

消防局辦理災害防救深耕計畫兵棋推演工作坊，以強化提升 37 區公所防救災夥伴們專業素養，凝聚共識策進未來

「走過必留下足跡，辛勤努力一定歡呼收割」，災害防救是整合性、持續性的工作，縣市合併後，因為攸關百萬市民生命財產安全至鉅，災害防救工作的推動是重要施政項目之一。在市政府相關機關、37 區公所及協力團隊成大防災研究中心攜手合作共同推動下，執行成效連續 6 年(100~105)獲得中央評核為特優的肯定，亦成為其他縣市政府學習的典範。前市長(現任行政院長)賴清德一直勉勵防救災夥伴們，災害防救的推動，沒有最好，只有更好，對於天然災害無情又嚴峻的挑戰，我們只有謙卑面對，期許防救災團隊要從災害事件中不斷學習精進，尤其臺南市經過 0206 震災後，更應深刻體認責任的承擔，自我提升專業素養，策進未來，才能轉化向前邁進的力量。

災害防救專業領域涉獵範圍廣泛，為能凝聚共識，必須透過各種不同課程傳授累積經驗，其中之一就是運用兵棋推演互動式的交流，針對各區公所面臨的災害潛勢，及模擬情境議題，分別由相關單位人員提出處置報告，以驗證平時減災整備及災時應變和災後復原等作業流程及規定，不斷的運用兵棋推演累積經驗，當災害事件真的發生時，才能有步驟的緊急應變處置，將災害損失降至最低。過去由市政府、協力團隊成大防災研究中心及區公所等共同推演，事前規劃兵棋推演模擬情境應變演練相關課題，包括時間、地點、程序、災害狀況內容及腳本等，而後進行演練及檢討，這是有腳本的兵棋推演模式。

臺南市政府消防局為能提升精進兵棋推演模式，經與協力團隊成大防災研究中心研商決議，從今(107)年推動深耕計畫第 3 期開始，兵棋推演的演練方式將從過去有腳本方式，進化升級為無腳本，同時工作內涵由區公所層級實質連結社區，期能更符合實際災害發生時，第一線就是社區必須面對的應變能力。為了能讓區公所夥伴先期了解未來推動新型態兵棋推演辦理方式，於 107 年 8 月 2 日、6 日及 7 日三天分別在關廟區、鹽水區及西港區等區公所辦理兵棋推演工作坊及區級地區災害防救教育計畫的相關訓練。

兵棋推演工作坊分別由消防局蔡國保科長及災防辦公室參事侯俊彥主持，他們在開幕致詞時表示，災害防救工作推動演進，與時俱進不斷提升，才能承擔責任，透過工作坊就是要集思廣益，從不同的角度提出多年的工作經驗，一起探討精進。工作坊的進行採取功能分組分為「災情查通報組」、「災民收容組」、「災害搶修組」及「支援調度組」等，由各組針對自己轄區所面臨的災害進行說明及分析，除了地震、水災及土石流等天然災害外，公所夥伴甚至考慮到觀光人口、季節性水果活動節目及科技廠房等人為可能致災或後續問題，各自藉由「發想」面對各類災害的情境及處置作為，讓不同區公所夥伴們了解區里間的差異及地理環境特色，碰撞新的想法及新的防災作為。

在工作坊的討論過程，災防辦公室參事侯俊彥常以臨機題情境方式考驗各組夥伴對問題的看法或處置作為，同時請成大防災研究中心副主任李心平補充說明，相互腦力激盪，跳脫過去制式的框架，從921地震、88風災或0206震災所遭遇到想定外的狀況，該如何應變與事前的減災規劃，並鼓勵防災夥伴們從不同角度看問題，舉凡開口契約、避難處所、各式查報系統等議題，都有可能作為區公所未來面對災害應變實的參考，例如在區公所辦公廳舍因地震列為危險建築物，該如何規劃臨時辦公處所，需要考慮哪些因素？開口契約廠商提供的救災能量是否足夠…等？讓參與工作坊區公所的民政課、社會課、農建課及行政課同仁更能加強橫向間的聯繫及分工合作。這三天工作坊所討論研商結果，後續將由協力團隊彙整，以作為未來無腳本兵棋推演的題庫。

災害事件是無法複製，每次的災害處置都是經驗的累積，透過工作坊的研習，以因應未來更積極的作為，同時以滾動式來檢討策進，使災害防救工作推動上更能務實執行，有效提升防救災效率並降低災害風險與居民的災害損失。（消防局 陳貞榮）

