

臺南市政府民族事務委員會中程施政計畫

(106 年度至 109 年度)

目 錄

壹、使命.....	P133
貳、願景.....	P133
參、施政重點.....	P133
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P137

臺南市政府民族事務委員會中程施政計畫

(106 年度至 109 年度)

壹、使命

依據臺南市政府組織自治條例規定，本會掌理原住民及客家事務等事項；並依據臺南市西拉雅原住民事務推動會設置要點規定，負責該推動會秘書業務。因此，本會之成立深具特殊意義與時代使命，期秉持「扎根西拉雅在地特色，促進族群多元與尊重發展」的施政理念，致力西拉雅、原住民及客家文化與現代生活相結合，並透過多元文化及族群主流化概念的推廣，使市民熟悉自己的文化，建立自尊自信，亦能理解和欣賞不同文化，養成積極對待其他文化的態度；讓各族群文化受到大家的喜愛，各族群的基礎元素不論在工作職場上、日常生活中，或是在你我的週遭環境，都可被聽到、看到、用到，達到「多元族群文化豐富大臺南」的目標。

貳、願景

向下扎根多元族群語言文化教育推廣，培養多元族群文化的思維，增進跨族群互動交流，樹立多元族群尊重及族群主流化的基本素養；完成西拉雅正名，帶動西拉雅風華再現，深耕臺南在地特色，強化城市及全球的競爭力；落實族群學校語言教育，回復家庭語言傳承功能，復甦西拉雅、原住民及客家語言；設立部落大學，鼓勵常民書寫，勾勒在地知識體系；營造多元族群文化振興平台，保存及延續傳統文化，創新文化內涵；扶助原住民生活、教育、就業等基本權利，推展族群主流化政策，促進和諧族群關係發展，並本於公平正義、人文教育及永續發展的理念，建構臺南成為「快樂、自信及有尊嚴」的多元文化認同城市。

參、施政重點

一、推展多元文化政策及族群主流化教育推廣與座談

- (一)推展多元文化政策：推展臺南市族群主流化的理念及政策方案，透過跨族群互動之創新思維，促進本府各局(處)制定各項政策與推展各項活動時，從多元文化視野，結合西拉雅、原住民、客家等各族群議題、元素策略整體性規劃，打造本市成為多元族群友善的文化城市。
- (二)辦理族群主流化教育推廣：辦理族群主流化教育研習推廣，結合政府公務人員終身學習數位學習網及安排專題演講等方式，增進本府同仁認識不同族群文化素養，消除族群偏見與歧視，提升本市公務同仁瞭解族群主流化意涵，培養認同與尊重差異，提供貼切服務。
- (三)規劃多元族群活動與座談：籌劃多元族群文化活動，增進本市各族群文化互動交流及認識；辦理族群主流化暨多元族群政策座談會，讓各族群及社會大眾能相互理解、了解及彼此欣賞，實踐人權及族群平等，促進和諧族群關係發展。

二、擴大幼兒多元語言學習推廣

- (一)推廣幼兒多元語言學習計畫：以 105 年度幼兒原住民、客家童謠教學成果為基礎，106 年度規劃 26 所幼兒園廣續推展；至於西拉雅語部分，亦將透過活潑生動的教學方式，讓幼兒在自然的學習環境下學會西拉雅語，整體推動幼兒園開設原住民族、客家及西拉雅等語言童謠課程，營造友善語言學習環境，促進多元族群文化接觸，培養多元文化認同觀念。
- (二)建立客家語言文化推廣教學模式：依本市幼教教師背景發展客籍與非客籍兩套教學模式，以活潑生動多元性的客家文化主題教學活動，豐富幼兒學習內涵。透過客家文化種子教師培訓推廣，擴大幼兒客語學習參與人數，進而帶動親子攜手共學。

三、扎根族群語言教育推廣

- (一)辦理族語生活會話班：為使族語學習更具生活化，提升族語使用率，結合本市各原住民主團、教會、學校及本市之族語師資，辦理族語生活會話班，增進都市原住民青年使用族語之機會與能力，並重視族語保存與傳承。
- (二)開設客語研習課程：定期開辦各級「客語研習課程」提供市民修習客語的機會；亦配合客家委員會客家語言認證時間，開辦「客家語言初級、中高級認證研習班」及「客語薪傳師研習班」等課程，全方位推廣、傳承客家語言。
- (三)發展西拉雅語教育：
 - 1.培育西拉雅語種子教師：啟動西拉雅正名及西拉雅語增能計畫專案，培育師資，籌劃相關研習活動及西拉雅語培訓、增能課程，建置西拉雅語言師資資料庫，整合人力、教學資源，增進資源的有效運用。
 - 2.推廣西拉雅語學習計畫：透過本府教育局實施西拉雅語言文化課程，持續推動西拉雅語言在教育體系中之穩定發展，使西拉雅語言教育落實於原鄉學校，並協助提供相關資源、資訊，同步規劃辦理成人進修課程。
 - 3.籌劃族語教材編纂及辦理研習會：廣續出版西拉雅語言相關書籍、教材及教學手冊，並規劃辦理西拉雅族語研習、比賽。
 - 4.西拉雅語傳承計畫：實施「族語家庭共學」，建構一個優良的族語環境，使族語

和日常生活相結合；輔助西拉雅語研究團隊及民間組織設置「西拉雅語言研究推廣中心」；推展「西拉雅語言村」，普及西拉雅語使用。

5. 研議族語認證相關辦法：目前西拉雅語已納入本市國小本土語言選修課程，落實於西拉雅原鄉學校，目前已於13所小學實施，擬逐年擴大辦理。為加強西拉雅族語言之使用能力，鼓勵族人學習西拉雅族語，有效提高使用族語能力之空間與範圍，並落實文化傳承之任務，擬研議族語認證相關辦法，辦理西拉雅族語言能力認證考試。
6. 推動西拉雅語閱讀計畫：於各地西拉雅原鄉學校，加強宣導培養平日閱讀習慣，設置相關語言學習書籍閱覽空間，藉此提升西拉雅語言之使用能力。

四、還原歷史邁向正名

- (一) 深化正名認同：擴大辦理並加強宣導「熟」註記，邀集全國各地平埔族群共同響應，研擬正名說帖、相關學術論述以及舉行多場正名座談會並擴大辦理西拉雅正名國際連署，邀集民眾一同為西拉雅發聲。尋求與中央之持續對談、爭取各方民意代表及社會大眾共同支持，循法律途徑持續與行政院進行「平地原住民身分案」之相關訴訟程序以爭取正名成功。
- (二) 凝聚共識爭取支持：將正名議題提至聯合國原住民會議組織、協助民間組織辦理策略論壇，加強維繫與各地平埔族群之合作關係，並增進與法定 16 族原住民之相互了解認識與互動，爭取社會大眾支持，提高能見度，擴大與他國族群之交流，共同邁向正名。
- (三) 落實「臺南市西拉雅族振興發展辦法」：保障西拉雅族之地位及政治、文化參與，承認西拉雅族土地及自然資源權利，優先保存已實施西拉雅族民族教育及西拉雅聚落所在之學校，實施民族教育；回復聚落及山川傳統名稱，啟動聚落及領域編定，活化具歷史性、紀念性指標之場域，並於本市相關公共空間場所，營造民族文化意象；獎勵發展西拉雅文化為目的之傳授、傳播、創作之個人或單位；促進國內外文化事務合作與交流。
- (四) 建構正名行銷：積極爭取國際及社會各界的支持與認同，加強媒體行銷，於大眾運輸工具及旅遊景點設置入口意象、西拉雅語播音系統；出版相關書籍、刊物、影音品，並爭取於平面媒體露出。

五、營造西拉雅在地魅力

(一) 重建 KUVA 活絡聚落計畫：

1. 統整聚落文化資源：進行資源調查及整合，輔導聚落籌組內部組織，育成其規劃聚落整體發展方向能力，並提供意見協助聚落組織運作，逐步輔導聚落自主發展，激發聚落意識與認同感，強化聚落橫向連繫與合作。
2. 發展聚落微型文化產業：提出具文化性及教育性、產業型社區、入口意象等營造方案，結合外部資源，設置以KUVA為精神之議事中心、祭祀場域及軟硬體提升，依聚落需求協助發展聚落市集、產銷中心、工坊、展演場域及工作坊之籌設，同時彰顯傳統夜祭、聚落教會信仰之節慶特色，以提升民眾參與。

(二)西拉雅文化暨生態多樣性園區：

- 1.形塑西拉雅特色：設計專屬各聚落之指標性入口意象，並導入在地特色、語彙或傳統服飾、圖紋；整合部聚發展並設置旅遊服務中心，提供導覽及資訊索取服務，有效促進部聚發展及加強遊客對西拉雅特殊文化的認識，將既有閒置空間搭配主題規劃旅遊路線，作有效的經營與管理。
- 2.多樣性自然生態營造：找尋西拉雅重要生態棲地系統，保存及維護重要景觀生態資產。加強有機或無毒農業的推廣行銷，結合當地特色產業發展體驗、示範與教學活動，並規劃導覽解說配套行程。
- 3.魅力行銷西拉雅：透過本府都市發展局的「城鄉風貌計畫」，總體規劃本市西拉雅文化之景點，進行跨域資源整合，營造西拉雅成為臺南魅力亮點。

六、建構多元文化藝術創作平台

- (一)打造原住民文化產業平台：以札哈木會館、札哈木公園為據點，結合札哈木市集、札哈木樂舞集，提供文化展演與部落文創特產行銷展演平台，營造族人與市民休閒遊憩新據點。
- (二)客家會館活化經營：以臺南市客家文化會館及南瀛客家文化會館為發展據點，規劃客籍藝術家創作展出、客家藝文展演、多元研習體驗課程及開辦南客市集，結合學術研究、文化藝術及創意(特色)產業等軟體，提供客家文化保存、傳承、培育、產業、客家鄉親交流溝通及多面向藝術創作平台，作為驚艷臺南客家之入口。
- (三)強化西拉雅文化會館營運：以西拉雅文化會館作為平臺，推動正名行銷及相關作業，規劃辦理西拉雅相關展覽、設置聚落文化創意及農特產品展示窗口、規劃辦理多元文化研習課程與藝文講座、西拉雅手作藝術體驗營、聚落市集、樂舞展演等相關活動，提升能見度及強化營運。

七、傳統文化多元創新

- (一)推動各族文化祭儀：尊重各族群多元文化祭儀，鼓勵、輔導本市社團舉辦單一族群祭儀活動，讓各族文化在臺南重現。
- (二)開創客家文化新風潮：整合傳統與現代的元素，發展特色客家文化活動，刺激客家傳統文化持續創新；導入現代化及在地元素，發表客家藝文新創作，創造客家藝術新感動，展現不一樣的「都會客家」風采及特色活動。透過宣揚在地客家建築、文化、美食及習俗等特色，重塑臺南在地客家代表性特色。
- (三)發現西拉雅之美：

- 1.行銷多元西拉雅文化：規劃辦理西拉雅文化節、以西拉雅正名歷史脈絡為主題之展覽、學術論壇及座談會、跨族群國際音樂、舞蹈等；辦理西拉雅志工培訓，協助部落辦理夜祭及節慶活動，以達到推廣西拉雅文化復興之目的。
- 2.強化西拉雅文化資產：結合相關局處輔導及行銷聚落產業、文化創意產業推廣及聚落特色觀光行銷、軟硬體設施、入口意象及文化景觀標誌設置，推廣聚落休閒產業、補助聚落辦理西拉雅文化、宗教節慶活動等強化聚落特色。

八、建構在地論述與知識體系

- (一)開設部落大學課程：透過部落大學課程開設，累積及討論在地知識文化，以建構原住民族知識體系，落實原住民部落大學未來發展與營運。
- (二)口述歷史影像紀錄：透過鼓勵常民書寫及蒐集在地族人故事等方式，普及民眾對原住民、西拉雅及客家文史調查參與感，以採訪、錄影、記錄等方式，記錄族群在地發展過程，和對臺南族群文史、產業、社群發展有影響力與貢獻的家族或個人點點滴滴之回憶，成為臺南多元族群資料庫之磐石。
- (三)引領西拉雅學術發展：建構臺南市西拉雅地方知識體系的學術基礎，以充分瞭解西拉雅相關之歷史、聚落、文化宗教、產業經濟，以及社群認同和族群關係，提供臺灣學界關於西拉雅學術研究發展之正面參考價值，累積發展西拉雅在地文化創意歷史背景基礎資料，作為研擬全面長遠的族群政策參考。
- (四)開設臺南客家學堂：推展生活化、藝術人文、實用性與知識性課程，啟動「文化產業」計畫，增加教育性、產業性及學術性活動，以提高文化及產業增值功能，促進社區發展及聯繫，讓客家文化普及化，達到推廣客家文化認同之目的。
- (五)強化與大專院校合作，形成文化網絡，吸引年輕學生族群認識並體驗客家文化，共同發展大臺南客家文化及人文藝術，以帶動在地客家文化發展。

九、協助社會培力提升

協助社團創新育成，以精緻族群事務及藝文團隊、提升多元文化素質及藝文表演品質為扶植原則，鼓勵、輔導社團發展獨具或在地特色，讓每一社團皆有區隔，以及各自發展重點，提升社團競爭力，發揮社會培力；其中具創新性、策略性、推廣效益及結合現代 e 化行銷者列為優先補助對象，提升基層常民對於文化活動之參與感，講求文化扎根，著重文化傳承，發揮民間推廣語言文化的效果。

十、增進原住民就業及教育、社會福利

- (一)原住民幼兒托教補助：辦理原住民子女學前教育補助，以確保原住民幼兒學前教育受教權。
- (二)核發獎助學金：為提升原住民學童的學習興趣，辦理「原住民學生獎助學金」獎勵，表揚學習成績優異之原住民學生。
- (三)社會福利扶助：賡續輔導辦理原住民急難救助、意外救助，並宣導健保、國民年金及法律扶助等事項。
- (四)輔導就業與訓練：結合原住民就業服務員協助待業者、在職、特殊對象參加訓練，提升就業能力，俾利促進就業與預防失業。
- (五)獎勵證照服務：獎勵原住民參加國家各級技術士技能檢定取得證照者，發給獎勵金。
- (六)住宅補助與補貼計畫：辦理原住民及中低收入戶建購、修繕自有住宅補助及弱勢家戶租屋補助宣導服務。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標

- (一)促進多元族群文化發展：(業務成果面向)

- 1.推展多元文化政策，提升本府各局(處)制定各項政策活動，結合多元族群文化思維。
- 2.辦理族群主流化教育研習推廣，消弭族群歧視，培養多元族群認同與尊重觀念。
- 3.籌劃多元族群文化活動，增進跨族群交流，辦理多元族群政策座談會，促進和諧族群關係發展。

(二)建構民族知識與族語教育體系：(業務成果面向)

- 1.開辦部落大學，累積課程教材，培育師資與教材編纂能力，建構部落大學系統知識。
- 2.落實族語教育推展，推動實施族語生活會話班、族語學習體驗營，並辦理幼兒園族語唱遊學習計畫。
- 3.傳承原住民文化，輔導本市原住民社團舉辦各族傳統祭典或歲時祭儀活動。
- 4.口述歷史影像記錄：透過常民書寫鼓勵民眾作客家文史調查，擴充臺南族群文史資料庫。

(三)協助輔導族人就業，鼓勵「宜居·移居」臺南：(業務成果面向)

- 1.結合勞工局及其他就業輔導、職業訓練機構，加強辦理職業訓練及就業媒合，輔導族人就業，並獎勵原住民考取證照，提高其職場競爭力。
- 2.結合社會局、衛生局協助強化原住民族婦女、幼兒、老人照顧體系，加強推動原住民族急難救助、醫療、法律扶助。
- 3.改善原住民居住環境，輔導族人辦理建購、修繕自有住宅補助。

(四)振興西拉雅文化暨保存傳統西拉雅文化資產：(業務成果面向)

- 1.輔導聚落推展西拉雅事務計畫，透過「重建KUVA活絡部落計畫」導入外部資源，強化聚落組織，使部落能運用自身力量，發展聚落自主營造。
- 2.藉由舉辦西拉雅文化節與西拉雅文化會館活化營運計畫之執行，辦理聚落市集、正名特展及跨族群音樂會等相關活動，推動西拉雅正名，展現跨國界的多元族群文化美感與交流。
- 3.致力於維護及保存西拉雅固有的文化資產，加強推動培育文化產業及輔導相關專業人才，以期延續傳承西拉雅文化風貌。

(五)強化西拉雅語發展：(業務成果面向)

- 1.透過西拉雅語言增能計畫，辦理西拉雅語種子教師培訓，擴充師資陣容，強化理論與教學的結合，提升西拉雅語言教育之辦理成效。
- 2.藉由教育體系將西拉雅語言納入國中小學之課程，協助提供相關資源、資訊，並同步規劃辦理成人進修課程，使西拉雅語復育計畫逐步落實於生活。
- 3.研擬「西拉雅族語認證辦法」、研究及編定西拉雅相關語言、文獻出版，提供社會大眾學習閱覽，推廣西拉雅語言文化。

(六)形塑西拉雅獨有特色：(業務成果面向)

- 1.以「西拉雅文化會館」為基礎，強化聚落旅遊諮詢服務，並規劃西拉雅動態及靜態展示內容，建構西拉雅知識體系基礎，增進臺南友善城市良好印象。
- 2.藉由舉辦西拉雅文化節及聚落夜祭、播種節等祭典，展現西拉雅族獨具之信仰及文化特色，形塑臺南特有之西拉雅文化。
- 3.辦理西拉雅跨縣市正名分享座談會、策略論壇、出版相關學術論述及建構正名宣傳等，促進各族群彼此之交流活動。

(七)建立客家語言存續機制、營造優質客語環境：(業務成果面向)

- 1.協助本府教育局推動鄉土語言教學，培訓客語師資以落實客家語言。
- 2.輔導本市各學校客語教學，奠定客語傳承及推廣基礎。
- 3.推動幼兒客語文化推廣計畫，舉辦客語、歌謠等研習課程，提供客語研習機會。
- 4.推動營造客語生活環境，於重要公共場所設置「客語服務諮詢窗口」及辦理「公務部門服務人員客語培訓」，提高客語公共領域使用率。

(八)振興推廣客家傳統文化，形塑優質客家生活環境：(業務成果面向)

- 1.保存並推廣臺南客家在地特色文化，積極辦理各項優質的客家文化活動，藉以吸引社會大眾不分族群共同參與，俾利客家文化之永續發展。
- 2.配合中央政策推動客家文化及產業生活環境營造計畫，維護並積極提升在地客家生活環境品質及人文風貌。
- 3.開設臺南客家學堂，規劃創意、實用課程內容，吸引年輕學生族群瞭解並體驗客家文化，讓客家文化普及化，達到推廣客家文化認同之目的。
- 4.培訓客家傳統技藝表演團隊，保存並傳承客家傳統技藝，讓客家傳統技藝在臺南生根，進而讓市民認識並喜愛客家傳統優美藝術。

(九)活化場館提升使用效益：(業務成果面向)

妥善利用本市文化館舍之既有資源，每年導入西拉雅、原住民、客家藝文靜、動態之展覽 10 至 20 場，吸引本市民眾觀賞意願，並鼓勵學校配合戶外教學課程入館參觀，作多元文化學習，提升資產使用效率。

(十)加強資訊公開簡化案件流程：(行政效率面向)

為讓本會各項政策、福利措施有效傳遞及增進大眾對民族事務之瞭解，除於本會網站公開訊息，保障民眾知的權利外，更配合活動辦理設攤宣導相關措施，減少資訊落差。同時，簡化人民申請案件的處理流程，提高行政效率。

(十一)提升為民服務之品質及效能：(行政效率面向)

辦理服務品質考核，訂定實施計畫，推動便民業務。

二、共同性目標

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

強化本會同仁終身學習觀念，鼓勵參與學習，增進新知能，並以本會同仁終身學習年平均數作為達成本目標之指標，設定本會同仁每年學習時數平均應達 40 小時以

上且數位學習時數平均達 5 小時以上。

(二)提高預算執行力：**(財務管理面向)**

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擷節各項支出，每年經常門預算數執行率達 90%，資本門預算數執行率達 90%，而歲入預算執行率達 90%以上。