

臺南市政府中程施政計畫（108 年度至 111 年度）

目錄

壹、民政局	P 1
貳、教育局	P 5
參、農業局	P 23
肆、經濟發展局	P 30
伍、觀光旅遊局	P 37
陸、工務局	P 42
柒、水利局	P 50
捌、社會局	P 57
玖、勞工局	P 63
拾、地政局	P 69
拾壹、都市發展局	P 75
拾貳、文化局	P 80
拾參、交通局	P 88
拾肆、衛生局	P 94
拾伍、環境保護局	P 102
拾陸、警察局	P 108
拾柒、消防局	P 116
拾捌、財政稅務局	P 120
拾玖、秘書處	P 126
貳拾、法制處	P 130
貳壹、新聞及國際關係處	P 135
貳貳、民族事務委員會	P 138
貳參、研究發展考核委員會	P 146
貳肆、人事處	P 149
貳伍、主計處	P 154
貳陸、政風處	P 159

臺南市政府民政局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命	P1
貳、願景	P1
參、施政重點	P1
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P2

臺南市政府民政局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

本局依法掌理自治、區里、宗教、殯葬、戶政及役政等各項民政業務，督導戶政事務所及殯葬管理所，並為市府與各區公所協調平台，為市府與區里溝通橋樑，結合市府與區里資源，落實為民服務政策，達照顧市民福祉之目的。

貳、願景

本局業務以服務民眾為主，秉持「以人為本」的施政核心價值，結合各區公所、戶政事務所、殯葬管理所共同推動各項民政業務及便民措施，提昇第一線為民服務品質，建立區里聯繫機制掌握地方需求，推動優質宗教及殯葬文化，營造優質生活環境，並提供全方位主動服務役男與徵屬。

參、施政重點

一、提昇區公所、戶政所為民服務品質：

加強區公所單一窗口服務，並督導區公所辦理各項基層會議，搭建地方民意交流的平台，廣納民意俾以了解民情民瘼，作為施政參酌；強化為民服務機制，推動戶政服務資訊化，善用科技資訊設備提供快速便捷服務；營造友善親民的洽公環境。

二、推動宗教殯葬禮俗優質化：

推動優質宗教文化，輔導宗教團體配合低碳城市政策，宣導炮竹適量燃放並健全宗教團體會務與管理制度化；推動環保自然葬，積極推動植存葬法，提倡節葬、簡葬新殯葬禮俗，並提供優良殯葬設施與服務品質，以提昇整體殯葬文化。

三、提升區里生活品質並強化地方基層建設：

推動活動中心多元使用並結合在地人文藝術，以提供市民優質休閒空間；落實空地空屋管理，建立認養標準作業程序全面維護本市空地；改善地方里鄰基層建設，維護基本公共設施，平衡城鄉差距；辦理區里公共設施、設備暨地方發展活動以加強改善市民生活環境，提高生活品質。

四、建構優質役政服務：

推動簡政利民強化役政效能，加強役男及家屬服務與照顧；辦理在職法紀教育，強化替代役男生活服勤管理；積極推動替代役役男從事社會公益服務。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一) 強化區政為民服務機制與聯繫管道：(業務成果面向)

1. 建置與各區電子化聯繫管理平台、里長及各區建立即時通訊管道。
2. 賡續召開區長會議，建立市府與基層的交流平台，進而建立里民溝通機制。
3. 強化調解委員會功能，建立調解文書作業平台系統提昇本市各區調解文書作業品質，改善各區公所調解委員會各項設施，設置調解專屬空間，以提昇調解服務品質。
4. 辦理法律諮詢服務，利用各項管道加強宣導法律扶助，有效解決民眾法律疑惑。
5. 改善各區公所辦公廳舍設施，以強化各區公所辦公及洽公環境。

(二) 提升戶政為民服務品質與效能：(業務成果面向)

1. 戶政服務全方位，善用科技資訊設備提供快速便捷服務，嚴密管理戶政資訊安全及個人資料，合理運用個人資料並推動網路預約申請及跨機關為民服務。
2. 賡續發放生育獎勵金，宣導婚姻生育政策鼓勵生育，並加強宣導出生登記及子女約定從姓規定，保障新生兒權益暨落實性別平等。
3. 積極推動公務機關使用連結介面及電子閘門，並提供多項跨區服務，免除民眾洽公奔波之苦。
4. 落實新住民照顧與輔導措施，提升其在臺生活能力。
5. 持續宣導持電子票證可繳納戶政規費及罰鍰，擴大市民生活的便利性，以打造成為智慧城市。

(三) 提升宗教禮俗優質化，落實宗教文化傳承：(業務成果面向)

1. 輔導宗教團體研擬具體宗教文化與社會教化活動計畫，減少爆竹煙火燃放，維護民眾生活環境與安寧。
2. 配合低碳城市政策，加強宣導低碳措施，落實宗教優質化政策。
3. 輔導宗教團體健全宗教團體會務、管理制度化。
4. 逐步辦理祭祀公業囑託與標售作業。
5. 辦理聯合婚禮，藉由示範性之婚禮儀式，改善重排場大肆鋪張之社會風氣。
6. 舉辦本市特有之 16 歲成年禮活動，以創新手法重塑作 16 歲之新時代意義。

(四) 公墓遷葬土地活化，改善殯葬設施：(業務成果面向)

1. 賡續辦公墓遷葬、禁葬、綠美化及造林等作業，活用土地增加土地再利用價值，提供民眾休憩活動空間。
2. 研擬暨興設中臺南及南山殯葬園區，以提供便利化、優質化治喪環境。
3. 推動環保自然葬，提升本市殯葬設施環境，積極推動植存葬法，提倡節葬、簡葬新殯葬禮俗，以符合低碳環保及土地永續經營理念，並提升本市殯葬文化內涵。
4. 逐年編列預算補助各區殯葬設施辦理修繕、維護等工程，以改善本市殯葬設施，進而提升本市殯葬環境，提供市民更完善多元的殯葬服務。

(五) 推動閒置空地綠美化，建立美麗新家園：(業務成果面向)

1. 推動優雅新都大台南，配合本市各區山貌、水文、農村、漁村等不同之地方特色發展環境景觀，協助各區積極利用閒置空地，設置簡易綠美化，改造公共環境並提升市容景觀。由各區選擇適當地點施作，達成「優雅新都大台南」之績效目標，並逐步落實至各里、社區、民間企業團體共同參與，結合公私協力之經營理念，達成永續發展之政策目標。
2. 加強 e 化市容查報作業，透過明確規範加速市容景觀之恢復，並建立處理標準作業流程，以提升行政效率，提供市民安全優質居住環境。

(六) 提升區里生活品質並強化地方基層建設：(業務成果面向)

1. 活動中心空間活化，結合在地人文藝術並透過市府團隊專業分工，每年辦理多元活動，達成活動中心活化功能。利用活動中心空間辦理相關研習講座活動，配合社會局於活動中心設置社區關懷據點；配合當地社區團體並結合各項在地資源，於活動中心開辦動靜態展演活動及各類市民研習課程。
2. 考量大臺南幅員遼闊及地方民眾對於各項基層建設需求，竭力協助有關活動中心、辦公廳舍及巷弄道路之興建修繕、設備擴充等小型工程補助，以改善地方基層建設、維護基本公共設施，並平衡城鄉差距提昇生活品質。
3. 辦理區里公共設施、設備暨地方發展活動，以加強改善市民生活環境，提高生活品質，讓各里動起來，以促進城市之發展。

(七) 加強役男及家屬服務與照顧：(業務成果面向)

1. 落實家況調查，對列級對象發給一次安家費、三節慰問金，讓家庭獲得照顧，使役男能安心服役。
2. 體檢、入營輸送期間為役男投保 600 萬元意外險、10 萬元醫療險，以保障安全。
3. 辦理探視新訓役男懇親暨三節勞軍活動，了解役男服役情形並解決疑慮；積極建立與軍方聯繫管道，慰勉國軍官兵保家衛國之辛勞，作為軍民之間的溝通橋樑，並促進部隊、政府之溝通互助及軍民團結，以擴大社會影響面。
4. 積極推動替代役役男從事社會公益服務，辦理義務役傷殘（半、全癱）軍人生活協助、獨居老人關懷及居家打掃、辦理弱勢學童寒暑假課後照顧、鼓勵替代役役男響應捐血活動。
5. 辦政法紀教育暨在職訓練，加強替代役役男生活、服勤管理與輔導，以嚴正服勤紀律。
6. 完善親民服務及強化役政效能，役男兵籍調查全面網路化作業、強化徵兵檢查、

抽籤及徵集入營等工作，並落實役男異動管理及未役役男清查，以維役男權益，兼顧兵役公平原則。

(八) 建構區里防災體系：(業務成果面向)

1. 加強區級災害應變中心防救體系，培植災害防救能力。
2. 強化第一線防救災人員作業能力，建構社區安全體系。
3. 健全民政體系防災整備、災情查報及緊急應變措施。

(九) 推動「臺南市市民卡」：(業務成果面向)

簡化市民卡申辦流程，持續推動跨局處提供更多市民卡增值服務，鼓勵市民使用市民卡，讓市民日常生活朝向「電子支付」的新里程碑邁進，繼而提升市民對臺南的認同感。

(十) 全面提升服務效率及品質：(行政效率面向)

1. 辦理戶政為民服務工作不定期現場評核，每年擇優遴選 1-2 戶所參加市府評選，參與國家發展委員會政府服務獎。
2. 強化區公所單一窗口服務效能、基層區公所人員基本服務態度及專業技能。
3. 建立行政區劃及區里組織功能調整。
4. 適時辦理基層座談會，建立市長與民眾溝通管道，並督導區公所辦理各項基層會議，建立里民建議及溝通管道。
5. 建立區里考核機制，滾動修正考核計畫確保考核效能及績效，並落實考核工作，不定時派員至公所輔導。
6. 依據村里長事務補助費補助條例及相關法令之規定，賡續辦理里長及鄰長各項福利補助事項，並提升里(鄰)長服務效能。
7. 提報本市特優里長及績優民政人員至內政部接受表揚，另依據「本市特優里長及績優民政人員暨資深里(鄰)長表揚作業要點」，遴選特優里長、資深里(鄰)長及績優民政人員表揚，以激勵地方士氣。
8. 建立公所役政業務考核機制，訂定實施計畫以辦理役政考核工作。
9. 辦理役政業務講習以強化基層役政人員專業素養。

二、共同性目標：

(一) 提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

職員每年之年學習時數平均達 60 小時以上，且數位學習時數平均達 5 小時以上。

(二) 提高預算執行力：(財務管理面向)

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擷節各項支出。每年經常門預算數執行率達 90% 以上，資本門預算數執行率達 90% 以上。歲入預算執行率達 90% 以上。

臺南市政府教育局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命	P5
貳、願景	P5
參、施政重點	P5
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P7

臺南市政府教育局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

主管臺南市教育政策，秉持教育專業理念及使命，營造優質、安全、和諧的教育環境，建立完善、公平之教育體制，在適性揚才、多元發展、平等正義、傳承本土、終身學習、創新價值、永續發展及全球視野下，打造臺南市教育願景，以培育全人人才，提升教育品質、實質競爭力，為國家發展奠下基石。

貳、願景

以愛為引擎，為孩子裝上飛向夢想的翅膀。

推動 12 年國教多元入學政策，創新教學、厚實基礎，促進教育多元適性與終身學習。擴大教育投資，在資源公平分配的理念下，加強關懷弱勢及身心障礙學子，落實教育機會平等，平衡城鄉發展。健全幼教服務品質，豐富學生科普知能，強化校園安全，結合大臺南人文資源與地方特色，打造安全、友善、低碳、健康的校園。推動本土語言教學，深化在地學習，全面推動英語為第二官方語言，增廣英語學習機制，本土與國際同步開展，邁向未來。

立足臺南，邁向全球，點燃教育工作者的熱忱與榮耀感，培養臺南學子成為具全球視野與競爭力的優秀人才，實現夢想、擁抱未來，在各產業及世界舞台上發光發熱。

參、施政重點

一、落實十二年國教新課綱，擘劃各項教育政策：

(一)穩定推動十二年國教多元入學政策，建立合理公平、關懷弱勢之升學機制；持續促進高級中等學校均優質化，落實普通高中與技職教育並重；落實有效教學、補救教

學以及差異化教學；妥辦免試入學模擬與分發。

- (二)積極推動新課綱落實，率先全國成立新課綱專案辦公室之任務組織。從組織與法規修定、課程與教學精進、設施設備與資源…等面向，全力協助學校落實新課綱。
- (三)創新校務卓越領導，推動校校教學卓越發展計畫，辦理教師專業發展支持系統、研習及校務評鑑，促進學校行政發展及教師學養，結合在地資源，建立學校特色及提升辦學品質。
- (四)擴大教育投資，強化就學安全網；加強推廣特教理念，提供身心障礙學生適性發展；提供多元學習發展優勢能力，協助資優學生發掘興趣及激發潛力。
- (五)全面推動本土、原住民語言教學、新住民子女說母語及文化認同，培養教師多元文化素養，辦理各項藝文活動，發展傳統藝術之美。
- (六)持續開設社區大學課程善用校園閒置空間，普及終身學習據點，鼓勵市民終身學習，擴大數位機會中心服務範圍，促進偏遠地區數位發展；加強立案補習班、課後照顧中心之督導與管理，讓市民有安全的學習環境。
- (七)防制校園霸凌及學生藥物濫用，落實三級預防制度，擴大辦理人權、法治、品德教育，提升學生輔導諮商中心功能，連結輔導網絡與友善空間，營造友善校園。
- (八)持續推動節能減碳政策，推行學校午餐五心(星)計畫；強化校園結構安全，老舊校舍整建，裁併校區再展風華。
- (九)國中技藝教育精緻化，參與年齡向下延伸，向上銜接高中職技職教育，教師技職知能專業化，提升適性輔導成效，在地產業認識鏈結化，建構職探中心體系，產官學界聯繫暢通化，促進區域策略聯盟。
- (十)完善校園網路基礎建設，打造前瞻智慧學校數位學堂，創新雲端平台應用服務，強化偏鄉數位學習機會，應用新興科技導入創新跨領域課程；建置雙語學習情境，補助學校進行國際教育交流。
- (十一)精緻學前教育，致力提升教保服務品質及完備相關制度，以奠定學前教育發展之基礎，使幼兒順利銜接至十二年國民基本教育。
- (十二)規劃創新多元家庭教育方案，成立家庭教育輔導團，落實學校家庭教育，關懷弱勢家庭，培訓專業志工，強化活動推廣及諮詢輔導，提供 412-8185 家庭教育諮詢專線之服務。
- (十三)深耕本市大眾天文及科普教育，培育新世代科技教育人才，行銷南瀛天文館及兒童科學館，並串起鄰近的自然人文景觀、豐富的生態自然資源，創造結合天文、科學、人文與生態之多面向教育價值，營造天文科學主題區域特色。
- (十四)推展全民運動，卓越競技運動：提倡普及化運動及舉辦全國性賽會，提高市民運動比率；紮根優勢運動，建構體育人才三級培訓機制，發展六級制棒球隊員培訓制度，提高運動競技實力，興建亞太國際棒球訓練中心，形塑國際棒球城市，打造東方威廉波特。
- (十五)全面推動英語成為臺南市第二官方語言，增加學生學習英語機會、提升教師全英

語力、營造英語使用環境，讓師生在潛移默化中強化英語能力，擴展國際視野。

二、提高教育方案執行效益：

- (一)加強對外宣導與溝通，深化家長、團體、民意代表及新聞媒體了解各項政策方針及執行情形，運用輿情分析、宣導、座談會、公聽會等形式建立回饋及修正機制。
- (二)落實內部稽核機制及程序監督，辦理政風法紀宣導，增進員工依法行政觀念，強化員工保密意識，建立廉能行政。
- (三)有效控管各統籌經費預算，提升經費使用效能，簡化教育經費動支程序，加強內部審核以掌控預算執行進度，提高財務效率。
- (四)透過局務會議、科室會議、出國考察、工程內部管考等會議，提升服務品質。運用大數據運算平台提供各項業務分析與預測，促進教育決策周全與穩健。編印教育統計報表，立即檢討及經驗傳承。
- (五)鼓勵教育行政人員及學校職員在職進修、終身學習，以增進專業知能，提高行政效能與教學品質。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一)推動優質教學，發展多元學習：(業務成果面向)

1.精進教師教學品質，提昇學生學習成效：

- (1)積極推動國小、國中、高中課程與教學品質提升：雖臺南市國私立高中尚未改隸，惟為積極落實十二年國教新課綱，已將精進高中課程與教學整體納入本年度重點計畫。並透由建立小中高教師支持系統、健全組織運作，協助教師專業成長，落實以學生學習為主體的教學翻轉。
- (2)培訓新課綱輔導團協助學校落實新課綱：組織本市優秀的國教輔導團員、主任及校長，培訓增能組成新課綱輔導團，並配合行政區組成國小 44 個、國中 14 個「落實新課綱策略聯盟工作圈」，每個工作圈均有 4 位輔導團員陪伴支持學校落實新課綱。
- (3)落實教師專長授課：鼓勵學校針對校內各領域專長師資需求，協調校內教師積極參與進修教育部規劃之第二專長學分班暨增能學分班，以增進教師專長授課比例，提升學生受教品質。
- (4)建立教學輔導教師制度：聘請具教學熱忱及經驗豐富之教學輔導教師，對新進教師及需協助輔導之教師進行輔導，以提升教學質量。
- (5)超額管控調整機制：依生員數適時適度調整管控比例，將學校教師聘用需求與管控機制相互配搭，避免各校產生大量超額教師並優先補足國中三班規模偏遠學校之教師需求，強化教學品質。

2.發展學校特色，建立學校品牌：

- (1)推動特色課程，建立學校特色：建立各校教學特色，學校課程計畫融入在地特色，結合自然生態與人文資源，師生共同推動營造校園空間美學，發展學校特色。

- (2)結合在地資源，改善偏鄉學校：整合家長及社區特有的人力、物力、人文資源、自然環境，建立偏鄉學校獨特特色，行銷其特色及實績至國內外教育產業，以改善偏鄉學校之設備資源，培養學童具全球化視野。
- (3)建構山海雙驕、在地學習的戶外教育：結合教育部戶外教育計畫，積極透過行政支持、安全管理、場域資源、教學輔導與課程發展等 5 大系統行動策略及具體行動方案的推展，讓戶外教育能更回歸真實的在地生活場域，統整並深化學生的在地學習。
- (4)產、官、學策略聯盟：建立並善用學校與學校、學校與社區、學校與產官學界策略聯盟，互惠互利創造雙贏局面。
- (5)鼓勵教育實驗與創新，支持辦理實驗教育：為鼓勵教育實驗與創新，增加人民選擇教育方式與內容之機會，促進教育多元化發展，選擇具實驗性質教育理念之學校辦理學校型態實驗教育，協助輔導非學校型態實驗教育之個人、團體或機構辦理非學校型態實驗教育，輔以定期訪視確保學生受教權。
- (6)組成跨領域專業社群，活化學校特色課程：鼓勵本市高、國、中小種子學校發展專業社群，規劃特色課程，研發特色教案，各校依學校條件選擇一重點發展領域，提高排課節數，發展全校性特色課程，進行教學活化並運用雲端資訊建立分享機制。

3.結合線上科技進行補救教學：

- (1)落實教育部補救教學計畫：凡未通過教育部補救教學科技化評量系統篩選測驗之學習低成就學生，於課中或課後進行補救輔導。
- (2)補救教學與資訊結合：運用線上科技化評量系統全面執行篩選追蹤輔導計畫，以了解補救教學學生進步情形與即時調整補救策略。

(二)擴大教育投資，倡導機會均等：(業務成果面向)

1.普及弱勢照顧，邁向公義關懷社會：

- (1)弱勢扶助，經費補助：補助低、中低收入戶學生學雜費、無力繳交代收代辦費、弱勢學生教科書及午餐費、清寒優秀獎學金、100 人以下學校免費教科書及午餐補助、300 人以下學校辦理午餐之經費。另請學校善用教育儲蓄戶，以扶助弱勢學生。補助公私立國中原住民助學金、高中學用費補助等，協助原住民族學童就學。
- (2)推動課後照顧，建立課後扶助：
 - a.擴大辦理國中小身心障礙學生寒暑假照顧服務專班，減輕家長負擔。針對學習成就低落、新移民之子或中輟（之虞）學生，提供補救教學、中介教育，引進地檢署社區生活營多元課程及社團等。
 - b.持續辦理兒童課後照顧班，補助國小課後照顧班弱勢學生（低收入戶、身心障礙、原住民、特殊學生）參加費用，提供無家長照顧學生之課後活動及生活之場所使家長能安心就業。
 - c.新住民子女教育：為因應 108 新課綱新住民語文課程實施，依提升師資品質、推動優質課程、整合教學資源、創造展能舞臺及尊重多元文化 5 面向，讓新住

民子女能有更多機會學習母國語言及文化，成為具有國際視野及多語能力之人才。

(3)持續提供身心障礙學生就學獎補助、交通費補助，減輕就學經濟壓力。

2.特教鑑定安置多元化：

(1)落實學前幼兒發展篩檢工作：早期發現並介入，掌握特殊幼兒黃金發展期，紮根學前特教。

(2)培育多元資優人才：不侷限精英升學主義資優學科教育，多元發掘具創造力及音樂資優等潛能學生，深化各類資優人才培育；發展資優方案，採用區分性課程與教材教法，因材施教、適性揚才，發展多元進路。

(3)情緒行為障礙學生之鑑定安置與輔導：建立運作模式，強化親師溝通、精進教師教學與輔導策略知能，多元輔導介入，提升安置、輔導效能。

(4)強化心評人員專業能力：擴增中高階心評人員人數，增進分析解釋測驗等專業度，積極發掘鑑定具資優及身障雙重需求之特殊學生，以提供適性安置之機會。

3.特教課程教學優質化：

(1)擴展注意力不足過動症學生特殊教育課程服務方案：持續檢視、修正及擴大不同情境之輔導能力，編製各情境教學策略教材並辦理推廣研習。

(2)精進特教師教學能力：充實特教師資具有分析不同障礙類別特教學生身心特質之能力，使其與教學內容具生態性、功能性、系統化、結構化，增強教學輔導效能，具備課程調整、轉化等知能。

(3)落實個別化教育計畫(IEP)：舉辦觀摩、研習、特教績優教師選拔等相關活動，增進 IEP 擬定、執行能力。

(4)績效考核，賦予責任績效：三年一次特教評鑑，因應行政簡量及評鑑簡化，具體降低評鑑指標數，並透過評鑑鼓勵本市優質特教團隊；確立特殊教育輔導團組織架構，透過特教輔導團到校訪視，透過追蹤個別學校，發揮「教學、輔導、研究、服務」功能，持續關懷與支援，全面提升特教學生特教服務品質。

4.特教資源統整化：

(1)適時調增特殊教育班：普設身心障礙資源班及各類巡迴班，以均衡區域特教資源，每年調整師生比，提供身障學生就近安置，充分就學之受教權利。

(2)完善特殊教育網絡：落實無障礙的就學環境，加強特教學生輔導方案；結合早療機構、社政資源，提供身心障礙家庭，無縫支持服務與關懷。

(3)整合特殊教育資源：強化「特殊需求與支持服務」的個別化教育計畫，依程度覈實提供教師及特教學生助理員資源。

(4)規劃學校整體無障礙環境：建構學校資源與支援系統、學習輔具支持及正向的人文關懷與接納環境，精進融合教育之推展。

(5)提供家長參與管道：藉由各校特教推行委員會及多元諮詢服務，提升家長特教知能。

(6)健全特殊教育組織功能：特殊教育資源中心法制化，設置專業團隊組、行政事務

組、鑑定安置組、資優教育組及輔導發展組。

(三)推動本土、原住民族教育及新住民子女說母語，深耕藝文教育及海洋教育：(業務成果面向)

1.推動本土教育及語言：

- (1)同步推動台、客、原住民語言及文化：加強台、客、原住民語言與文化教育，廣邀各族群優秀人士，編纂文化語言教材供各校使用，與社區合作，讓本土人、事、物與歷史榮耀進入教學領域。
- (2)開發學校本位本土教育教材：本土教育融在地文化與產業，透過實地訪查及探勘，統整文化及語言，積蓄學生本土教育的學習興趣，厚實學生本土文化的素養。
- (3)推動活動式的課程與教學：規劃暑期本土語言樂學課程，從活動中學習母語、欣賞族群文化、進而能傳承。期盼本土教育不只是學會母語，更要深刻了解族群的文化和習俗。

2.推動原住民族教育：

- (1)建構完整支援系統，提供民族教育學習資源：加強原住民族群認同、辦理原住民族傳統多元智能遊學體驗學習，透過傳統樂器演奏體會音調的科學原理，模擬狩獵課程生態保育觀念與大地共舞，賞閱神話傳說優遊族語繪本，動手製作拼板舟認識流體力學，學習傳統住屋設計美學，並積極推廣原住民族文化智慧。
- (2)建立原住民族教育體系、加強原住民學生學習成就：定期統計本市原住民學生居住與就讀動態，確保各區域原住民族學生基本權益。積極設置「創意藝文培訓」，輔導學生參加全國繪畫創作比賽以取得升學加分。辦理學生「傳統科學人才培育」，發掘輔導具科學研究潛力之學生從事科學研究。鼓勵學生參加「培訓原住民族語單詞競賽」活動，強化族語聽說讀寫的能力。
- (3)研發民族教育課程與補充教材：提升教師原民族文化體認，加強培訓原住民族教育文化補充教材彙編，以合作學習方式檢視 12 年國教基本課綱原住民議題及 1 至 9 年級教科書內容。透過原住民族語專業教師共編、設計原住民族語言學習市本族語教材，提升原民族文化教學品質。
- (4)傳承推廣建立平台整合資源、創新研發原住民文化學習素養：利用數位科技整合技術，將繪本製成多語數位化有聲書，並建置網頁格式，以利原住民語的推廣與普及化，透過網站建置、電子繪本研發、原民智慧多元智能遊學課程、市本族語教材編製、原鄉踏查尋根溯源活動，延伸傳統文化於都會區。

3.推動新住民子女說母語：

- (1)提升新住民子女母語學習之成效：推動新住民語文學習活動、培訓新住民語文授課師資等，使新住民子女學習母國語言及文化，培養成為具有國際視野及多語能力之人才。
- (2)建構新住民語言學習社會環境：鼓勵辦理親子共學活動、營造新住民語文學習環境，以提升家庭及校園學習新住民語之氛圍。
- (3)建構多樣的新住民語言學習資源：開發並彙整本市新住民與文學習教材，提供幫

助學生語文學習的資源與鷹架。

(4)提升新住民語言學習之應用：強化新住民語文學習之廣度、辦理新住民語文相關競賽，藉由活動與競賽，讓學生語文學習能多元應用，並落實在地國際化與提升國際行動力。

4.深耕藝文教育，提供學子多元舞台：

(1)持續編列經費補助所屬學校更新樂器設備、發展傳統藝術團隊。

(2)鼓勵學校推展藝文教育，賡續辦理語文、音樂、舞蹈、美術等各項藝文競賽，承辦 107 學年度全國學生音樂比賽團體賽、108 學年度全國學生舞蹈比賽團體賽。

(3)藝術下鄉，結合節慶活動，展現學校藝團教育成果，提供學生表演舞台。

(4)推動藝術類特色學校或重點發展學校，改善其軟硬體設施，策動學校聯盟，以打造藝術國道。

(5)專款編列經費補助藝術才能班學校更新設備設施。

(6)專款編列補助藝術才能班外聘專長教師提供多元藝術專長之課程。

(7)鼓勵學校推展藝術教育融入美感教育理念，辦理藝術才能聯合展演活動，展現藝術才能班學生學習成果。

(8)結合教育部美感教育計畫，推動美感教育三大主軸：強化學習者美感體驗、校園美感環境再造、提升教學工作者美感知能，透過美感及藝術教育陶冶涵養學生的人文關懷。

5.推動海洋教育，達到親師生知海、親海、愛海之情操：

(1)發展本市特色，以「科學思考、文化傳承」為發展重點。

(2)持續推動本市海洋教育資源中心維運計畫，辦理各項海洋教育體驗活動。

(3)辦理教師海洋教育意識與素養課程，及海洋教育融入各學習領域示例，提升教師教學品質。

(4)建立海洋教育資源網站，建構海洋教育市本教材，提供教學資源。

(四)培養閱讀習性，終身學習城市：(業務成果面向)

1.培養閱讀習性：

(1)推廣各式閱讀活動：推動線上閱讀、行動圖書館、辦理教育部「國民中小學推動閱讀計畫」、「新生閱讀起步走」、「讀報教育」、「晨讀活動」，型塑閱讀風氣，增進教師閱讀教學知能及提升學生閱讀興趣與閱讀理解能力，藉由親、師、生共讀共享促進共同成長及連結關係。

(2)整合資源方便閱讀：市民卡-學生卡已整合數位學生證及學校圖書借閱證，運用網路查詢及終端學校進行借還書作業，提升市民及學童借還書意願及借閱率，為利資源共享及互惠原則，採全面性發放，以符合現代資訊化社會及數位化時代。

2.提升閱讀力：

(1)推動閱讀學校，精進教師閱讀力：以獲得教育部閱讀磐石獎之學校做為閱讀種子學校，將成功經驗複製於其他學校，透過教師讀書會、培育閱讀典範教師、閱讀推動教師及閱讀典範學校等，精進教師閱讀指導能力。

- (2)推動閱讀融入領域教學，深化閱讀能力：將閱讀教學策略模式推廣至其他領域，鼓勵各領域教師推動閱讀理解教學，提升本市學生學習的基礎能力。
- (3)辦理閱讀素養融入命題模式：結合 PISA、PISS 閱讀指標，鼓勵學校將定期評量部分題目融入閱讀素養方式命題，並逐步從國中推廣至國小端，以落實學生閱讀能力，提升本市學生全球競爭力。

3.實施成人基礎教育，關注新住民學習權益：

- (1)開辦成人基本教育班，減少逾齡失學率：提供失學市民及新住民識習與生活知能學習管道，透過學習需求調查與作品甄選，掌握學員需求與學習成效，積極鼓勵失學逾齡市民與新住民透過國中小補校、學力鑑定考試，取得正式學歷證明，擴展學習進路。
- (2)開辦新住民學習課程：新住民學習中心成為新住民成人教育據點，賡續開辦外籍配偶生活適應班、及外籍配偶子女臨時托育班，協助外配學習時能兼顧子女照顧，提高其學習權益與意願。

4.打造終身學習城市，擴展前瞻新視野：

- (1)開設社區大學課程，建置終身學習據點：透過校園社區化改造，運用校園閒置空間，結合社區與學校資源，建置社區多功能學習中心、樂齡學習中心及學校社區共讀站，成為在地的終身學習據點。透過社區大學引領公共議題、社區總體營造或普及學習運動，激發社區學習風氣。
- (2)提升數位發展機會：建置學校社區資訊站，提供電腦設備開放服務及提供學習課程，提升社區民眾資訊能力；並提升數位機會中心(DOC)服務範圍，擴大行動分班開設與平板借用，普及偏鄉民眾上網學習機會。
- (3)確保補習教育品質：督察立案補習班，提升補習教育環境品質與安全；積極輔導未合法立案補習班，確保消費者權益。
- (4)督察課後照顧中心安全：提升課後照顧中心安全品質，辦理課後照顧人員 180 小時職前訓練及 18 小時在職訓練，並提供完善之課後照顧與安全環境。輔導合法課後照顧中心立案申請，確保消費者權益。
- (5)督察短期補習班及課後照顧中心交通安全:加強交通車稽查，以確保學生安全。

(五)營造友善校園，重視家庭教育：(業務成果面向)

1.預防中輟，防制校園霸凌及毒品：

- (1)預防並降低中輟生比率：啟動中輟預防網絡，強化學生輔導工作及校園正向管教措施，輔導中輟生復學，並強化與網絡單位之橫向聯繫，提升對中輟生協尋與復學輔導之效能，期能有效降低中輟生的比率。
- (2)落實性平、人權、法治教育：提升學校教職員生性別平等意識，降低校園性平事件發生；將人權法治觀念，以融入課程方式讓學童從課程中學習，培養公民素質。
- (3)提升輔導知能，辦理品德教育：辦理教育人員友善校園輔導知能研習、教師基礎輔導研習等，以提升專業輔導能力；辦理育樂活動、青春專案，讓學童藉由健康多元活動增進同儕情誼，並將品德教育落實於生活中。

(4)尊重生命，消除歧視：培育生命教育講師到校提供生命教育之講座與分享，提升珍愛生命之意識，並落實校內輔導機制，預防自殺或自傷之行為。

(5)落實三級預防機制，預防校園霸凌及毒品：集結警政、社政、學校、校外會及教育等單位，藉由相關宣導活動及個案列管，進行預防與預後處理輔導機制；設置申訴信箱、落實校安通報及處理，以降低再發生率。並持續運用「修復式正義」處理校園衝突及霸凌事件。建立反毒無毒校園，落實教育宣導及輔導處遇。

2.提升學生輔導諮商中心功能：

(1)辦理專業課程研習：規劃辦理相關訓練、督導、研習課程，提升專兼任輔導教師個案實務處遇能力、校園藥物濫用辨識、性別平等教育等心理衛生議題之知能。

(2)提升校園危機處遇能力：規劃並辦理輔導專業訓練研習課程，提升校園端從教師到行政處室的危機事件處遇能力，有效協助輔導室提升危機發生時，統整網絡資源、解決危機的應用能力。

(3)檢核個案轉介線上系統：針對已上線的個案管理系統做檢核，以掌握其穩定性。讓學校轉介三級個案的行政效率提升，以促進資源即時的介入及應用，得以整合三級輔導處遇目標及方向，增進個案心理健康福祉。

(4)整合各項輔導資源：建立家長、社區團體及企業單位參與學生適性輔導之管道，建置生涯輔導講師人才庫；發揮協調整合社政、警政、衛政等網絡資源，提升不同專業對話及網絡之合作，以期發揮最大的輔導效益。

(5)協助學校進行三級輔導工作：以生態系統觀對學生、學校與家庭提供協助：包含老師與家長專業諮詢、家庭諮商之服務，建立完備的輔導系統以維護與促進學生的身心健全發展，營造友善校園。

3.推廣家庭教育，增進市民家人關係及家庭功能：

(1)創新規劃多元方案，強化市民家庭經營知能：依循中央政策方向及民眾需求，結合公私部門資源及傳播管道，規劃推動家庭教育，培養市民經營家庭生活之能力，服務範圍遍及全市 37 區。

(2)營造友善家庭學校，督導落實家庭教育：成立家庭教育輔導團，辦理研習及到校宣講，強化教師家庭教育教學知能及簡化考核學校辦理家庭教育要項，落實行政減量及展現深化教學之成效，並要求全市各級學校將家庭教育 4 小時納入學校行事曆。提供重大違規或特殊行為學生主要照顧者諮詢或輔導轉介資源，落實推展家庭教育。

(3)規劃特殊需求方案，協助優先接受家庭教育服務對象：辦理社區生活營校園輔導活動及夜光天使點燈專案，協助弱勢家庭之學童多元化教育；辦理個別化親職教育專案，提供家庭關懷訪視；辦理各項優先實施家庭教育對象促進方案，健全家庭成員之身心發展；辦理家庭教育展能支持計畫，協助親職教育功能待加強的家庭逐步強化家庭親職教育知能，提升家長教養觀念。

(4)培訓專業志工，強化活動推廣及諮詢輔導服務：招募培訓家庭教育專業志工，扮演家庭教育重要推手，協助推動並宣導各項家庭教育方案，並提供 412-8185 家庭教育諮詢專線之服務；落實輔導個案建檔，主動關懷給予情緒支持並適時轉介，

健全機關間橫向聯繫，挹注政府資源，紮實社區安全連結網，及營造家庭認同感。

- (5)設置家庭教育諮詢委員會，統整家庭教育相關政策規劃：定期召開家庭教育諮詢委員會，邀請相關單位參與會議，就推展家庭教育相關計畫及業務進行橫向聯繫及資源整合，據以研訂家庭教育政策及相關措施。

(六)建構健康校園，強化校園安全：(業務成果面向)

1.打造健康新校園：

- (1)推動健康促進學校計畫，增進教職員生健康生活知能：透過學校衛生與健康促進平台，整合相關資源推動，強化正確衛生保健知能與習慣，並推廣至社區。辦理教職員工急救教育研習、校園緊急傷病處理機制，以增進教職員工危機處理專業知能，以降低事故傷害程度。
- (2)提升午餐效益：推行「學校午餐五星計畫」，提升學校午餐選用在地食材比率，加強午餐稽查。
- (3)維護飲水品質及學童健康：辦理飲用水水質檢測、加強校園健康飲食與營養教育、辦理學生健康检查工作。
- (4)推動傳染病預防及宣導：結合衛政單位疫情監控，積極推動各校園對疫情防治與宣導，期能有效預防及降低校園群聚感染機會，並增進家長與學生自我管理預防能力，促進學童健康。
- (5)提供學童多元遊戲環境：鼓勵學校設計創意及啟發性遊具、環境，配合不同年齡層學童需求，結合既有自然及景觀條件，發展因地制宜的創意遊戲設施，建立一個安全快樂的遊戲場域。

2.推動低碳校園綠能永續環境：

- (1)推動所屬機關學校節能減碳措施實施計畫：減少能源使用，建立節能生活習慣，鼓勵學校裝置省電及節源裝置，以 104 年為基期，於 108 年用電累積節約率達 2%、用水累積節約率達 4%為目標，用油以較 104 年不成長為目標。
- (2)環境綠美化及節能研習活動：辦理臺南市低碳示範校園標章認證，輔導低碳校園示範學校；推動「節能減碳及低碳校園環境教育自評」及校園綠美化活動，配合大學、NGO 永續綠色生態組織等，規劃系統前瞻之節能減碳永續發展研習與活動。
- (3)推動臺南低碳校園綠建築：建築與環境關係的對應，充分發揮在地氣候特色，形成地域性建築，如臺南學校或臺南教室等特殊地域功能的建築。

3.加速強化校舍結構安全，修復學校歷史建築：

- (1)校舍整建及生態環境改善：強化校舍安全結構，針對耐震能力不足校舍，持續進行重建或補強；推展創意遊具，提供優質安全的兒童戶外遊戲環境；改善校舍門窗設施，舒適通風教學空間，營造安全美觀校園環境。校舍屋頂漏水改善計畫，設置鋼架斜屋頂或防水隔熱材料，提升建物屋頂防水及隔熱效能；校園污水匯流改善計畫，發揮公共污水下水道效益。新建風雨球場，解決熱天及雨天時活動的問題，提升校園運動風氣。
- (2)檢討校舍供需平衡：因應少子化趨勢，於在進行老舊校舍補強整建的同時，對未

來學校規模作全盤合理之規劃。

- (3)新設校及遷校工程：九份子重劃區新設校、鹽行區段徵收新設校(鹽行國中)及善化區小新國小遷校工程。
 - (4)活化文化資產：爭取經費修復市定古蹟原寶公學校等校園內歷史建物，活化文化資產，培養學生愛鄉護土之情懷。
 - (5)校園社區化改造：配合中央前瞻基礎建設，爭取核定新建幼兒園舍、設置體育休閒站與學校社區共讀站等，提供平價、優質的幼兒托育場域及安全、休閒的校園社區化空間
- 4.維護校園安全：結合警政單位定期進行校園環境安全檢測評估及巡邏，加強校園教職員生安全教育及防護能力，運用志工資源守望校園安全。
- 5.裁併校活化再利用，檢討學校用地使用效益：
- (1)裁併校區活化再利用：以創新多元方式，突破法規及實務面的限制，讓校園閒置空間展現不同風貌，再展風華，並同步透過民間承租或認養等，希望讓閒置空間得到最有效運用。
 - (2)學校用地效能評估：建立學校用地清冊資料，收集統計區域人口發展及整合鄰近學校用地資源，配合臺南市政府各局處評估及分析各學校用地設校或用地變更事宜，以發揮土地最高之使用效益。
- 6.推動防災教育：督導各級學校辦理各項天然災害預防教育訓練、應變演練與宣導，要求各校做好平時預防與應變，藉由各級學校落實防災教育，讓學生從小培養正確的防災意識及應變能力。

(七)創新飛番雲端，豐富科學知能：**(業務成果面向)**

1.建設智慧學校數位學堂，深化雲端學習創新課程：

- (1)配合前瞻強化本市國中小校園數位學習基礎建設，規劃新形態行動教學模式，建構無所不在的學習環境，優化資訊系統向上集中的綠能機房效能，健全學校雲端數位資源與使用品質。
- (2)深化縣市教育雲策略聯盟交流與拓展民間資源，厚實本市飛番教學雲平臺五大服務，提升運用雲端教育雲學習效能，推廣雲端平台應用於跨域與自主學習，縮短城鄉數位學習落差。
- (3)整合數位資源，發展資訊科技應用於互動與創新教學，積極推動運算思維普及課程，培養學生前瞻科技應用與跨領域整合新素養，打造下世代科研與人工智慧人才。
- (4)因應雲端應用與個資安全問題益增，積極配合教育體系資安政策，進行校園資訊安全稽核輔導，以提升校園對雲端資安、個資保護等應有之正確素養。

2.打造南瀛星故鄉，引領天文學習風氣：

- (1)行銷南瀛天文館及兒童科學館，整合天文及科普學習資源，在天文、科學、人文、生態主題上結合，推出環境教育行程、天文觀測或科學體驗套裝活動，打造南臺灣戶外教育新亮點。

- (2)發展學生天文教育，連結校園學習；推行晨光天文活動，培訓校園天文志工；校園天文學家到校服務，與教師分享天文教育資源；天文遊俠到校服務，增進學生接觸天文機會；推出客製化之魔法天文學校戶外教育，研發天文特色課程及教材教具，開啟學生對天文科學之興趣。
 - (3)連結天文與在地資源，營造區域天文特色；提供特色之觀星服務，推廣夜宿觀星；結合熱門科普主題，辦理天文嘉年華；進行跨域合作，發展聯合行銷，打造大內區為「星星的故鄉」。
 - (4)推廣戶外觀星，引領南臺灣天文觀測風氣；配合特殊天象，辦理民眾觀星同樂活動；辦理科普親子共學，豐富市民科學知能；推行主題式科學特展，帶給市民豐富而多樣貌之科學體驗；推動大眾科普教育，培養市民科學素養；提供多元學習機會，帶動民眾對天文學習之熱忱。
- 3.推廣科普教育，提升科學素養；鼓勵科學教育專案申辦，促進教師專業發展；落實科普閱讀，推廣動手操作及實驗教學，充實科學課程與評量；成立學校科學社團，辦理科學營隊活動；充實本市創客空間，結合外部資源營造科技環境。

(八)完善幼兒教育及照顧體系，全面提升教保服務品質：**(業務成果面向)**

1.教保服務優質化：

- (1)提升教保品質：推動本市公私立幼兒園參加教育部基礎評鑑輔導及專業發展輔導，以提升教學課程品質。
- (2)建立教學特色：輔導本市公立幼兒園及非營利幼兒園執行三年三階段教學卓越深耕計畫，發展特色，朝教學卓越邁進。
- (3)提升教保環境：輔導公立幼兒園撰寫計畫、採購實務及經費執行及核銷之能力，以積極爭取中央補助經費，改善教學環境及設備。

2.教保環境合法化：

- (1)辦理幼兒園評鑑：逐年辦理基礎評鑑實地訪視，未通過者，責令並督導其限期改善；公布評鑑結果及報告，提供家長選擇幼兒園之參考。另推動本市績優幼兒園參加專業認證評鑑。
- (2)持續稽查及輔導：全面稽查公私立幼兒園建物及消防安全、幼童專用車安全稽查及管理，未符合者，責令並督導其限期改善。
- (3)審議收費調整：為兼顧家長權益及穩定幼兒園經營，本市幼兒園各年齡層收費皆採事前審議事後檢查機制，以確定調整之合理性及用途。
- (4)產學人力媒合：加強學界及業界人力媒合，使專業教保服務人員適才適所。

3.教保人員專業化：

- (1)提供適性教保輔導：本市教保輔導團以入園輔導方式，培養教保服務人員自編教保活動課程或規劃教保環境之能力。
- (2)提升園長行政知能：定期舉辦園長行政會議，宣導教保知能及法令規定；落實公立幼兒園專任園長遴選機制，遴選優質且適任之園長。
- (3)辦理專業研習：提供教保服務人員專業進修、熟悉法令、衛生保健等研習活動，

以增進教保服務人員之知能。

- (4)補實教師人力：依據幼兒教育及照顧法第 18 條第 4 項規定，依法定期限補足原公托改制為專設幼兒園之教師員額編制。
- (5)檢討教師管控原則：視公私立幼兒園實際招生情形及人口出生情形，以及本市財政狀況，滾動式檢討調降正式教師管控比率之可行性。
- (6)獎勵優良教保服務人員：建立評選及認證制度，獎勵績優幼兒園及優良教保服務人員。

4.教保服務公共化：

- (1)提供學前教育補助：持續辦理公立幼兒園免學費教育計畫、2 至 4 歲幼兒教保券計畫、5 歲幼兒免學費教育計畫、低收入戶暨寄養家庭幼兒補助、身心障礙幼兒教育經費補助，以減輕家長負擔。
- (2)辦理公立幼兒園課後留園服務：家長依需求及意願自由參加，讓幼兒於課後仍獲得妥善之照顧，使得父母安心就業，並提供經濟弱勢家庭相關補助，以落實教育機會均等。
- (3)通盤檢討供需情形：顧及本市區域衡平，均衡並調節供應量，研議公立幼兒園班級數及招生數之配置。
- (4)推動非營利幼兒園：持續配合中央推動前瞻－新建幼兒園舍計畫、擴大公共化教保服務政策及依循非營利幼兒園實施辦法規定，鼓勵公益法人團體參與公私協力，提供家長另一種平價優質之選擇。
- (5)提升私幼滿意度：加強私幼管理查核及私幼收費調漲審議機制，不定期抽查私幼有關公共安全、美語、收費、招生、幼童專用車、管教、師生比、教保服務人員資格等項目，違者除依幼兒教育及照顧法等相關罰則辦理，並責令及督導其限期改善。
- (6)推動公立化幼兒園：
 - A.為促進幼兒健全成長、減輕家長育兒負擔、提升私幼教保品質、改善教保人員薪資、建立公私協力機制，特推動本政策。
 - B.幼兒園申請應符合：人員資格及配置等均合法、無超收及未經營許可設立以外之業務、通過基礎評鑑且依規定辦理公共安全檢查及消防安全設備檢修等規定。
 - C.補助標準：私立幼兒園營運經費（扣除家長自付額每年2萬2,920元整），並參照非營利幼兒園標準，設定明確且相對合理之補助上限。

5.教保資源社區化：

- (1)豐富教保資源中心功能：除延續原幼教資源中心功能外，並擴展至與社區結合，打造以幼兒為中心、社區為支撐之支援網絡，提供家長教保服務諮詢、學前教育補助申請諮詢、衛生教育諮詢等服務，並逐年增加據點，以平衡區域發展性及資源分配。
- (2)完善教保輔導團支援網絡：健全輔導機制，提供專業協助及到園訪視，研究創新教學方法及開發教案。

(九)發展適性學習，強化技藝教育：(業務成果面向)

1.推動適性學習，落實學生生涯發展：

- (1)活化課表，六育均衡：因應十二年國民基本教育，運用彈性及空白課程時間規劃統整性課程進行多元學習，建立本市「德、智、體、群、美、食」六育均衡的教育特色。
- (2)適性育才，多元學習：國小以自我覺察、認識工作為主，國中以強化自我統整、培養多元興趣及職業試探為主軸；善用性向測驗、興趣測驗等學生適性輔導工具，協助學生自我覺察，發展多元興趣。
- (3)統籌學生生涯輔導業務：追蹤與分析各國中畢業生進路、善用國中學生生涯輔導記錄手冊，記錄學習歷程中的成長故事、各項測驗實施、學習成果、特殊表現、生涯輔導紀錄等，做為每位學生日後進路選擇與免試入學時的重要參考。

2.技藝及職業試探體驗活動及推動與在地大學、產業之合作機制：

- (1)開辦技藝教育(抽離式及專案編班)：培養學生自我探索、生涯探索、觀察模仿、模擬概念及實作技巧等五種核心能力，落實多元升學進路輔導。
- (2)輔導技職傾向學生進行職涯探索：強化國中生生涯發展教育，督導各校落實辦理社區高職參訪實作、家長職業達人、在地產業認識等職涯活動，推動學生實用、活潑、多元技藝課程，協助並輔導學生依性向、興趣、志願及多元學習表現等作為升學、就業進路發展參據。
- (3)教育資源整合與共享：與臺南市技職校院建立策略聯盟與夥伴關係，積極推動校際交流與銜接合作機制，進行資源橫向及垂直整合與共享，促進技職教育發展，提升國家經濟功能。
- (4)深入探索學生職涯發展，高中與技職教育並重：規劃辦理國中教師認識技職教育培訓課程、寒暑假職涯試探體驗課程及營隊、地方特色技藝課程及全市技職博覽會，並設置本市職業試探與體驗示範中心，將生涯試探機會向下延伸至國小5、6年級，經由各項試探及實作體驗活動，讓學生瞭解不同職群的學習主題與職場特質。

(十)培訓體育專才，推展全民運動：(業務成果面向)

1.紮根運動人才培訓，整合資源建構完整培育環境

- (1)健全培訓制度：建構重點體育選手四級培訓制度，完整銜接國小、國中、高中、大學學生訓練環境，培育優秀運動人才。
- (2)專業人力進駐：設置專任運動教練，持續推動巡迴輔導機制，落實加強績效考核制度。
- (3)增進跨縣市及國際比賽經驗：補助國內外參賽經費，鼓勵學子相互交流及開拓國際視野。

2.推動本市優勢運動種類發展計畫

- (1)發展本市優勢運動種類並加強培訓效能，提高本市運動代表隊參賽成績。
- (2)以優勢運動項目為發展重點，向下基礎紮根，並向上追求卓越。

(3)建構運動人才訓練及輔導機制，重視本市運動人才養成及生涯規劃輔導。

3.健全基礎體育教育環境，發展學校體育特色

(1)提升學生游泳與自救能力：多元化推動學校游泳教學，提升游泳檢測率。

(2)推動體適能提升計畫，增進學生體能發展，養成運動習慣。

(3)辦理校際運動競賽及寒暑假體育育樂營：活絡校際運動風氣，鼓勵學子多元適性發展。

(4)發展學校體育特色：建立一學生一運動專長，一校一體育團隊。

4.打造臺南國際棒球基地，形塑棒球指標城市：

(1)興建亞太國際棒球訓練中心：做為培育棒球選手的最佳訓練環境、辦理國際錦標賽的指標性球場，以爭取承辦國際賽事，發展本市為國際棒球指標城市。

(2)增加城市棒球隊行銷效益：協助基層學校棒球技能專業訓練，走入在地社區推展棒球運動，積極辦理公益活動，鼓勵弱勢學童參與棒球運動機會。

(3)建立本市特色棒球盃賽：延續巨人盃三級賽事，帶動基礎棒球運動發展。

5.推展全民運動、整建運動設施環境：

(1)建置近便運動環境，改善運動場館：規劃興建國民運動中心，爭取中央前瞻經費，整建市有運動場館及設備，提供市民優質運動場館。

(2)辦理市級體育活動：規劃辦理各項路跑活動、全市運動會及各市級、區級體育活動，提倡全民運動風氣及參與運動賽事比率，並配合教育部體育署「打造運動島計畫」，推廣全民運動。

(3)辦理永華園區整體規劃：配合竹溪環境整治、親水公園規劃結合永華園區內運動場館整體規劃，打造優質園區運動與休憩之功能，吸引運動場館 OT 廠商維護管理功能，嘉惠本市里民，降低市庫負擔。

(4)提供舒適的校園運動環境及設施設備：強化運動場地的功能，新建風雨球場及球場、跑道整(修)建，並增設夜間照明及安全設施，透過環境的改善，提升校園及社區運動風氣。

(5)興建水上運動訓練中心：建置嘉南大圳及漁光島水上運動訓練中心，發展划船、輕艇等水上運動，提供選手完整訓練空間，辦理水上運動競賽。

6.舉辦大型賽事，促進城市行銷：

(1)辦理臺南市國際龍舟錦標賽：結合傳統民俗文化與運動競賽的全民運動，有效帶動運動觀光風氣並刺激周邊發展。

(2)辦理國際性及全國性體育活動：辦理 2019WBSC 世界盃少棒錦標賽、國際龍舟錦標賽、全國獨木舟錦標賽、古都馬拉松賽事及其他國際性、全國性運動賽會，促進國際選手參與，並結合觀光旅遊、產業行銷等，以建立本市國際賽事亮點，提高國際能見度。

(十一)推動英語成為第二官方語言，增進國際競爭力：(業務成果面向)

1.推動全英語教學，營造充沛語言環境：107學年度起推動國小2~4年級每班每週2節全英語教學，國小5年級~國中3年級每班每週1節全英語教學。108學年度起推動國

- 小3~5年級每班每週2節全英語教學，國小6年級~國中3年級每班每週1節全英語教學。
- 2.試辦英語向下延伸，扎根英語教學：為於108學年度新課綱實施後賡續推動英語教育，並符合新課綱「素養導向」與「跨領域」之內涵，自108學年度起由國小一年級逐年實施，各階段校訂課程融入英語文節數。
 - 3.補助課後英語班，提升學生英語聽說能力：補助國小於學期中課後時間或暑假期間辦理課後英語班，可依程度混齡上課，5人即可成班，以提升學生聽說能力。
 - 4.建置英語學習檢測系統，完備英語檢測機制：為檢測國小畢業通過英語拼寫220字及國中畢業通過英語拼寫1500字，開發英語學習檢測平臺itest(<http://itest.tn.edu.tw/>)，學生利用手提電腦、平板電腦、手機等就可以上線學習、測驗，提升學習效果。
 - 5.推動內容與語言整合學習教學法(Content and Language Integrated Learning)：辦理英語與學科內容整合教學(CLIL)研習，以提升本市教師以英語教授非英語領域科目之能力。
 - 6.精進英語及非英語教師全英語專業社群：為提供本市教師一個使用英語以進行聽說讀寫之環境與機會，集聚團體想法以促進英語科教師(包含本籍教師及外籍教師)及非英語(其他領域)教師使用英語融入其他領域教學的可行性，以學習社群之形式，透過教師同儕交流增能，於領域中研討進行英語教學。
 - 7.推廣108課綱校訂課程融入英語文之教案示例：106學年度起於8所國小推動領域雙語教學，以英語授課學科領域內容，並於107年度起共23校開始發展108課綱校訂課程融入英語文之教案示例，規劃108年推廣上開教案示例予本市市立國小。
 - 8.善用巡迴共聘外籍英語教師，提升偏鄉學生英語使用機會：為改善偏遠地區英語師資不足，弭平城鄉地域學生英語學習落差。透過3校共聘1名外籍英語教師協同教學、觀摩及交流課程、教材、教法，提昇學生英語學習成效，並促進本國英語教師專業知能提昇。
 - 9.推動國際英語村及行動英語村，增加學生英語學習體驗：強化國際英語村功能，提升主題式教學課程內容，服務更多國小五年級學生。強化行動英語村功能，提升巡迴教學及各區特色課程內容，讓學生勇於開口說英語，增加語言學習的信心。
 - 10.實施浸潤式英語方案，營造學校英語使用環境：推動領域雙語教學，以英語授課學科領域內容，讓學生上課同步學習英語及學科內容。
 - 11.辦理國中小英語競賽，提供學生英語展現舞台：辦理全市性國小讀者劇場比賽及國中英語文競賽，競賽項目包括英語團唱、英語說故事、英語讀劇等，透過各類比賽提升學生學習英語興趣及厚實學生英語聽說能力。
 - 12.引進國際志工，增進學生聽說溝通能力：辦理英語品格夏令營、海外華裔青年服務營、國際學伴計畫等，引進國際志工，增進學生瞭解多元文化，拓展學生國際視野。
 - 13.辦理英語冬夏令營，涵養學生英語興趣：國際英語村、行動英語村每年於寒暑假辦理冬、夏令營，並補助偏遠學校申請教育部國民及學前教育署辦理之群英行腳大專英樂營，經由國內大專志工於偏鄉，帶領學生暑期英語營活動，提升學生英

語學習興趣。

- 14.建置數位英語學習教室，打造資訊科技融入英語教學體驗：積極鼓勵偏鄉地區國中小學校建置英語數位學習教室，以課程需求為基礎進行規劃，建構有助於提升學生學習興趣及成效之學習空間。

(十二)提升行政效能與服務品質：(行政效率面向)

1.行政作業e化效率加倍：

- (1)提升電子發文及線上公文簽核比例，運用電子公布欄及教育局資訊中心線上公告系統，以達成減碳省紙省郵資效益。
- (2)檢討並簡化流程，落實職務代理人及分層授權負責機制，加速公文辦理效率。
- (3)善用教育局資訊中心研發之線上填報、訊息傳送等系統，縮短資料彙整時間，減輕行政人員負擔。
- (4)暢通學校(幼兒園)天災聯繫管道，以通訊群組即時回報災損，利用教育局天災通報系統及教育部校安中心彙整各校(園)人員、財損狀況，迅速提供支援、減輕災損並增進復原效能。

2.精進工作專業能力及熱忱：

- (1)辦理文書相關研習課程，增加同仁公文寫作能力；擬訂提升服務品質計畫及加強電話禮貌，提升為民服務品質，精進為民服務能力。
- (2)激勵同仁工作士氣及凝聚向心力：辦理激勵營、共識營或戶外參訪活動，藉以提升自我精進能力，落實政策宣導與執行，產生共榮感。

(十三)運用統計數據分析，落實視導工作：(行政效率面向)

1.分析統計資料，提供業務整體規劃評估：

- (1)針對各項重要政策進行事前評估、執行檢討、事後回饋，確保各項計畫或政策之成功執行。
- (2)運用大數據運算平台提供各項業務分析與預測，促進教育決策周全與穩健；藉由各科室上傳所掌各項業務辦理情形及重大活動期程，提供本局整體規劃與檢索查詢，並降低業務重複辦理可能性。

2.加強管考制度，提升視導效能：

- (1)就重大教育政策、議題、工程、活動、經費及考核事項，從初始即列入管考，以確實掌握執行方向及辦理進度。
- (2)發揮行政視導功能，協助學校落實優質教育，準確掌握學校教師、家長、學生之需求與問題，即時給與協助。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

各機關(單位)公務人員每年達成與業務相關學習時數 20 小時。

(二)提高預算執行力：(財務管理面向)

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擷節各項支出。每年經常門

預算數執行率達 95%以上，資本門預算數執行率達 90%以上；歲入預算執行率達 90%以上。

臺南市政府農業局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命	P23
貳、願景	P23
參、施政重點	P24
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P28

臺南市政府農業局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

推動本市農漁畜產業現代化，建立生產之農漁畜產品安全無縫管理體系，提升農漁畜產業競爭力及企業化經營能力，強化農業對天然災害之因應及家畜禽衛生保健與重要疾病防治，確保農業永續發展，完善本市漁港基本設施及漁業管理等漁港功能，提升農漁村整體發展。維護本市重要濕地生態穩定及生物多樣性，減少流浪動物衍生，打造動物友善城市。

貳、願景

生產優質、健康安全的農產品，維護消費者權益，同時因應全球氣候變遷推動低碳綠金農業。整合改善生產區公共設施，提供良好漁產品質，推動在地漁產業文化建立品牌，打造安全的漁業作業環境，延續漁業天然資源，促進漁產業發展，提升本市漁業競爭力。建構漁港場域多功能發展及近海漁業資源永續經營，結合海岸觀光休閒環境，加強漁港綠美化及設施改善，打造優質漁港氛圍，促進海上觀光活動旅遊業發展，並培育水產資源增產，提升浮筏式牡蠣養殖產業規模，造就漁業與觀光休閒資源的平衡及漁業永續發展，改善漁民收益，並兼顧民眾休閒權益，期達到海洋國家的目標。提升農會功能競爭力，促進農業與農村發展，維護農民權益，同時整合區域資源，創造休閒農業永續經營及推動地方特色產業文化。面對國際經濟貿易自由化及近年兩岸經貿大幅成長，農業投資與貿易快速發展，建立效率與服務之農產運銷體系，推動農產運銷全球化及現代化，改善農產品批發市場營運管理，建立公平交易環境；強化農民團體共同運銷與批發市場之穩定供銷，提升運銷效率；建立臺南專屬農漁畜產品牌「臺南尚青」，拓展多元行銷通路。提升農村整體發展，推動農村社區景觀綠美化，保存與維護農村文化，促進青年返鄉，繁榮在地產業。維護農路提供農產品運輸之便利性，活化農業產業，確保農業永續發展。維護重要濕地生態穩定及生物多樣性、明智利用濕地資源、重建重要濕地與社區文化互動與傳承；藉由建立完善制度及保護措施，賦予珍貴樹木適

宜生存之環境；籌劃以「生態保育、環境教育、文化景觀、生態旅遊」四大聚焦面向推動，增闢綠地空間、涵養水源及美化環境，落實執行環境整潔及綠美化工作，營造優質美麗的綠色生活空間。推動畜牧產業的現代化生產技術、兼顧維護環境資源及畜禽產品衛生安全，強化家畜禽防疫，加強疾病監測、輔導落實生物安全措施及免疫適期之調整與規劃，遏止動物傳染疫病發生，增加家畜禽產業之產值。強化家畜禽飼養技術，減緩異常氣候對家畜禽產業之衝擊。提升本市分子生物學診斷能力，並加強產官學合作，建立防治動物疾病技術平台解決產業問題，加強犬隻源頭控制與管理，進而減少流浪犬衍生問題，共同為安全、健康、安心、精緻、樂活、休閒觀光、生態家園、優質的農漁畜禽產品努力，並建構永續農漁畜產業、與達成新農村、新農人的施政願景。

參、施政重點

- 一、活化農地：推動對地綠色環境給付，鼓勵大專業農承租農地，提供農地租賃獎勵、低利率經營貸款、農機具補助，擴大農業經營規模朝向企業化經營，提昇市場競爭力。推廣農地契作毛豆之外銷主力作物、獎勵種植硬質玉米、芻料、大豆(非基因改造)、原料蔗、小麥、胡麻、蕎麥、薏苡、仙草、短期經濟林、油茶等進口替代作物，增進農民收益。種植蕃薯、西瓜、洋香瓜等重點發展作物，以在地生產在地消費，擴大內需市場。
- 二、生產健康安全農產品：農作物農藥殘留監測與管制，透過安全用藥教育宣導講習，教育農民正確用藥，建立農藥殘留監測體系，執行田間及集貨場之農藥殘留抽樣檢驗工作，以建構農產品安全監測網，維護農產品的安全品質。輔導農友申辦有機農業驗證、友善農耕登錄及產銷履歷等農產品驗證標章，透過多元的農產品驗證制度，讓農民依其發展需求與產品通路選擇，以擴大推展安全農產品，穩定農業發展與消費者權益及推動太康有機農業專區委外營運。
- 三、珍貴樹木保護：持續進行珍貴樹木與中央級受保護樹木普查工作、持續進行珍貴樹木清查工作，加強監測與保護，擬定具體保護措施，推廣宣傳保育觀念，提供充分的宣導資訊，增加市民及各機關單位對珍貴樹木保育的認識。建立完整的通報系統，使珍貴樹木的管理維護與監測工作資訊化，以便即時採取適當措施，維持珍貴樹木生機。建立珍貴樹木資源資料庫，提供資料查詢，提供民眾網路資源。持續招募珍貴樹木保育志工，並加強志工訓練，協助珍貴樹木之定期健康檢查。
- 四、生態保育：辦理四草野生動物保護區、七股黑面琵鷺保護區、水雉生態教育園區及七股濱海濕地植物園區等維護管理，提供黑面琵鷺等候鳥安全舒適之棲息環境，營造一環境生物多樣性的教育場地，以提供環境教育之場域，讓民眾從環境體驗瞭解生態保育重要性；加強野生動物保護區內取締非法獵捕、宰殺野生動物及非法架設鳥網拆除等案件查緝、野生動物保育區內受傷野生動物救援及保育工作宣導；鼓勵菱農保育水雉。進行重要濕地保育與明智利用之環境教育與宣導推廣，期獲得民眾對濕地保育業務推動之支持。落實入侵植物防治工作，辦理銀膠菊、小花蔓澤蘭、香澤蘭等重點入侵植物進行防除或收購，並加強民眾防治觀念之宣導，透過全民參與有效降低入侵植物對生態環境的威脅。

- 五、綠色造林：持續受理獎勵輔導造林新植案，提供免費造林樹種供民眾申請造林，增加植生覆蓋面積，厚植森林資源，營造優質生活與休閒空間，達到固碳減碳成效，並提供更多森林遊憩及野生動物繁衍棲息的環境。持續落實山坡地超限利用地之改正造林，維持良好林相，加強山坡地植生覆蓋面積，發揮保安國土、涵養水源之保安功能，減輕因氣候變化所引起的天然災害，維護民眾生命財產安全。
- 六、植栽綠美化：持續培育苗木供轄內各學校、機關、公益團體、里辦公處及社區團體等單位申請，並栽植於公有地或公共空間為主，增加本市綠覆率。各單位苗木申請栽植後，需提報栽植前後成果照片，作為日後苗木核撥之依據，本局視案件實際需要進行現勘並於栽植後追蹤輔導。藉由苗木申請及相關活動提供宣導資訊，增加市民對植樹的參與感及認同感，呼籲大家共同植樹綠美化。提昇整體環境品質及營造自然美麗之綠色新觀感。
- 七、建設山上花園：持續進行園區植栽景觀營造，並結合臺南水道古蹟作觀光旅遊，增加市民休閒好去處。
- 八、養殖漁業發展：強化漁業統計調查、督促各區公所、漁會之漁業統計人員確實執行漁業統計工作。輔導漁會健全漁事、家政、四健研究班及會務、財務等組織，提升漁村生活品質。輔導養殖漁民籌組漁業產銷班及產銷履歷驗證，加強組織運作，建立獨特品牌。輔導魚市場營運與管理，建立明確交易秩序與制度，併同協助漁民團體辦理漁貨共同運銷及漁產品加工，疏解盛產期漁貨供應壓力；發展養殖漁業專區及辦理養殖漁業生產區(海埔、保安、南興、雙春、國安)等漁產道路、進排水路、擋土牆及水門等公共設施之維護改善，提升優良養殖漁業環境，以達適地適養目標。
- 九、水產衛生安全：為保障消費者之權益，確保本市水產品之品質，依飼料管理法每年度辦理包含飼料一般成分、藥物殘留、農藥、三聚氰胺及瘦肉精等水產飼料抽驗，及取締劣質飼料。加強養殖水產品未上市前之抽驗(包含重金屬、藥物殘留及農藥抽驗)，確保消費者之健康，建立良好水產品品質及品牌。另確保臺灣優良水產品、產銷履歷水產品及有機水產品之藻類依農產品生產及驗證管理辦法據以查驗(包含標章檢查、農藥殘留、食品添加物及總脫鎂葉綠酸鹽等)。
- 十、提供安全衛生畜產品，確保食品衛生：輔導本市家禽屠宰場設立，供應消費大眾經衛生安全屠宰合格之禽肉產品，持續查緝違法屠宰行為，確保民眾食的衛生。遷併臺南市肉品市場安南場至善化場並改善屠宰線及相關設施設備，加強畜牧場及飼料廠飼料違法添加物及藥物的抽驗，減少藥物殘留，影響民眾健康。推動肉品安全無縫管理並辦理市售有機畜產品、CAS 優良畜產品及產銷履歷認證畜產品查核，避免違法不肖廠商冒用合格標章，獲取不法利益，危害消費者的健康。透過輔導鼓勵畜牧產業參與產銷履歷認證及各項管理認證，保障優良畜產品品質，以利推動品牌建立，提高消費者的信心，創造產業的商機。
- 十一、推動畜牧場節能減碳及廢棄資源再利用，作好污染防治：持續追蹤輔導畜牧場污染防治設備正常操作及妥善率，改善對環境的影響。輔導新式污染處理技術，提高污染設備處理效能，降低處理成本。推動畜牧場裝設節能設備、廢水循環再利用設備及沼氣利用設備，增加畜禽場環保減廢與資源再利用的共識，達成節能減碳的目標。輔導

畜牧場申請畜牧廢水回灌農地，使廢棄資源回歸農地，改善生產環境，降低河川污染量，達成永續農業的目標。

- 十二、改善畜牧產業飼養環境，推動先進生產技術：輔導畜牧場採批次飼養等先進生產技術，減少藥物使用、在地食料推廣以降低生產成本及提高生產性能及飼料效率，設置新式畜禽舍，改善飼養設施設備，更符合省能高效率的生產，提高經營效益。
- 十三、活化農業人力：結合農業改良場、農業達人及相關專業人士，辦理農業達人講座及農民學堂課程，並開設臺南新農塾通識課程，協助有心留鄉從事農業青年子弟一個創業管道加入新農人行列。篩選本市各類別經營有成之農業達人及農民學堂相關課程師資建立農業智庫，提供新農人及農民諮詢，解決農業經營上所面臨的問題，輔導新農人熟悉各類產業通路、拓展直銷及內外銷，以建立多元化穩定銷售管道。
- 十四、推動休閒農業及農業產業文化活動：輔導本市農業積極轉型為休閒化、精緻化之休閒農業，提高及增進在地就業機會及農民收益。整合農村在地資源、人文與地方特色產業文化，營造農村魅力，促進地方經濟發展及社區永續經營。
- 十五、維護農民權益、照顧農民福祉、健全農會組織：為維護農民權益仍繼續支應各項應負擔福利措施。辦理稻穀、雜糧計畫收購運費補助業務，解決農民勞力不足與運費負擔。輔導全市轄內 32 家農會信用部營運，加強農會信用部風險管理，降低逾放比率，並輔導建立自行查核及稽核制度，加強內部制衡，防範弊端之發生。
- 十六、續推動臺南市農產品產地認證標章：為推廣本市優質農產品，建立市場辨識度，提供安全食材，建立臺南優質農產標章「臺南尚青」。
- 十七、農產品行銷中心建置：輔導臺南市農產運銷股份有限公司規劃具備現代化功能之新化農產品批發市場，加強服務以促進果菜運銷之發展，拓展內外銷業務。
- 十八、拓展農產品國外行銷：輔導臺南具代表性之農業生產團體參加海外國際性食品展，以拓展本市優質農產品、積極開拓海外新興市場，增加本市農產品外銷量。
- 十九、蘭花產業發展：強化臺灣蘭花生物科技園區營運，並成立臺灣蘭花商業品種服務中心，藉由該中心成為蘭花外銷平台，成為蘭花全球生產、供應及流通運籌中心。舉辦國際蘭展，提供蘭花產業、觀光旅宿產業及文創設計產業共同參與平台，擴展蘭花產業規模及周邊效益。
- 二十、輔導畜牧業者及養殖業者與太陽能光電業者合作提供畜舍屋頂供太陽能光電業者架設太陽能發電設備。
- 二十一、活化及擴大安平港經貿計畫：洽商農特產運銷合作社或貿易公司規畫整合可進口農特產品品項進口大陸市場，結合物流業者及快遞業者集結廠商需求，並建置貨物倉儲中心，以開發貨源。
- 二十二、農地利用管理：為保護農業生產環境，避免農地違規使用致農地品質劣化，依據相關法規辦理農地定期及不定期稽（抽）查，對於農地違規使用將落實查核管理。
- 二十三、推動農村再生：轉導農村社區由下而上參與農村再生培根計畫及農村再生計畫，並強調農村產業、自然生態及生活環境之共同規劃，建設農村景觀軸線。輔導社區結合農村生活、文化及產業推動農村遊程，促進農村整體活力再現。

- 二十四、修繕農（漁）路維護農產運輸安全：平時農路改善維護，維持暢通，以提供農產運輸行之便捷與安全。災時依照天然災害損壞情形辦理農路搶修及復建，並訂定災損復建工程開口契約，提升搶修效率。
- 二十五、建立漁船（筏）管理制度：建設漁港完善設施、提供漁船停泊安全環境，維護港區漁民整補網具作業秩序，促使傳統漁業產業永續經營。並持續推動漁船安全管理策略與措施，如漁船（筏）每年的定期檢查、漁船（筏）載客人數限制、漁船（筏）救生設備、漁船（筏）緊急事故處理、漁船（筏）船員訓練、不定期聯合稽查娛樂漁船各項設施。
- 二十六、促進沿近海漁業發展：持續辦理魚苗放流及人工魚礁覆網清除，增益水產資源，宣導及獎勵漁船工作人才培訓，促進海洋漁業產業永續經營之動力，改善淺海浮筏式牡蠣養殖規模，提升養蚵產業發展，並兼顧海岸環境保護。
- 二十七、建構漁港場域多功能發展：配合漁港計畫，執行「前瞻計畫-全國水環境改善計畫」，打造多功能漁港，推動綠色港口及港區綠美化，加強漁船停泊秩序及清潔維護與管理，維持漁港機能運作及漁船進出安全，強化漁港公共設施整修或新建遊艇碼頭及產業設施，造就漁港多元利用功能，結合海岸觀光休閒發展，達到海洋國家的目標。
- 二十八、家畜禽保健：著重家畜禽疾病調查、預防、監測、控制及研究等相關防疫措施，輔導提升家畜禽生產效能。強化畜禽場疫情通報系統，輔導家畜禽場生物安全防疫工作，加強輔導家畜禽疫苗注射及抗體監測，並成立防疫諮詢委員會，協助家畜禽場防範疫病發生及傳播。
- 二十九、水產及動物檢驗：加強產官學合作，厚植檢驗診斷能量因應新興動物傳染病威脅，推廣水產動物高生物安全之養殖模式，加強水產動物養殖場疫情訪視及轄內產業團體連繫，強化疫情通報系統，持續提供動物疾病診斷鑑定服務，早期診斷及早預防，提升本市水產品產業價值。
- 三十、動物公共衛生：辦理動物用藥品標籤仿單抽驗，查緝取締動物用偽劣禁藥，輔導與查核動物用藥品製造廠、販賣業者、飼料廠及自製自用飼料戶，促使畜牧業者正確使用動物用藥品，避免動物用藥品之非法流用及濫用；辦理未上市畜禽產品安全用藥監測、藥物殘留陽性戶訪查、用藥輔導及違規查處，以防範畜禽產品藥物殘留，確保畜禽產品安全衛生，維護本市畜牧產業形象；辦理化製場防疫衛生查核、化製原料運輸車輛輔導、查核、查驗及道路攔檢，防範斃死畜禽非法流用。
- 三十一、動物保護：深入里鄰及偏鄉服務，推動寵物登記、晶片植入及家犬絕育，減少棄犬發生，加強寵物業者查核及寵物食品管理，補助民間團體協助流浪犬貓絕育、加強狂犬病疫苗注射暨寵物登記稽查及偏遠地區混種家犬貓絕育巡迴服務，設置動物保護檢查員，約束民眾不守法的行為；設置動物福利專戶，協助私人收容處所收取民眾主動捐款，提昇收容動物福利。設立「動物教育園區」，推動動物保護長期宣導教育；設置檢舉獎金、動物保護警察，約束民眾不守法的行為。
- 三十二、改善流浪犬管理：全面提升動物福利計畫-提升公立動物收容處所品質。進行流浪犬調查，加強未絕育及危害民眾安全流浪犬精準捕捉，並依犬隻狀況進行絕育，配合收容或認養，以控制流浪犬數量。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一)推動健康低碳綠金農業，保障民眾飲食安全：(業務成果面向)

- 1.執行本市農作物農藥殘留監測與管制作業；執行屠宰衛生查緝，保障消費者健康。
- 2.輔導有機及農漁畜產品產銷履歷農產品驗證，提升本市農漁畜產品之安全衛生。
- 3.配合中央推廣學校午餐食材採用四章一Q食材，輔導農友申請四章一Q標章。
- 4.加強農民安全使用農藥教育宣導及管理，維護良好農業環境。

(二)打造優勢農業，提高本市農業競爭力：(業務成果面向)

- 1.輔導成立蔬菜、水果、雜糧、優質品牌米、花卉及養殖生產專區，發展具競爭力之優勢產業，太康有機農業專區委外營運，強化臺灣蘭花生物科技園區營運，成為蘭花全球生產、供應及流通運籌中心。
- 2.推動小地主大專業農計畫，結合活化休耕地措施，鼓勵老農將耕地出租予專業農民，擴大農場經營規模及企業化經營；運作農民學堂，培育新農人栽培技術能力；推動農業體系及產銷班企業化經營輔導與補助稻穀、雜糧計畫收購運費，提高產業競爭力。
- 3.確保產品品質及安全性，建置農產品行銷中心，推動在地消費及持續深耕農漁產品全球市場；掌握日本、東南亞及大陸等利基市場動態，加強國際宣傳促銷活動，提高臺南農產品知名度。

(三)發展樂活農業，提供舒適農村生活：(業務成果面向)

- 1.發展農業產業文化及休閒農漁業，推動農業深度旅遊，結合農村文化、健康養生、知性教育與休憩空間營造，規劃多元特色主題遊程，促進休閒農業加值發展。
- 2.推動農村再生，輔導農村社區由下而上參與農村再生培根計畫，並提出整體活化再生計畫，激發居民參與活力，提升農村生活環境品質；輔導社區推動農村體驗計畫，提升社區產業發展，增加社區經濟收入，創造就業機會，吸引年輕人返鄉發展。
- 3.繼續發放老農津貼及農漁民子女就學獎助學金，辦理農業天然災害及農產品受進口損害救助，照顧農漁民生活。

(四)落實永續農業，維護自然生態環境：(業務成果面向)

- 1.推動農地資源空間規劃，持續農地資源盤查，協助辦理轄內農業發展地區分類劃設事宜。
- 2.推動沿近海責任制漁業，提升漁船筏監理及船員管理服務，推動漁船廢棄物回收，落實漁業資源養護及管理，建構海洋漁業永續經營；落實綠色港口及港區綠美化，維護全市7個漁港基礎功能及設施機能，活化港區土地利用，積極推展藍色公路，發展兼具觀光休憩多元利用漁港。
- 3.進行重要濕地基礎調查、濕地環境教育與宣導推廣，維護生物多樣性。

- 4.建設山上花園，推動環境綠美化，加速天然災害農路復建；發揮農業生產、保育、教育及遊憩等多元功能。
- 5.推動獎勵造林，無償配撥苗木綠美化，增加本市綠地面積，營造優質生活與休閒空間。

(五)強化動物防疫、減少流浪動物衍生：**(業務成果面向)**

- 1.強化家畜場及家禽場疫情通報系統，輔導家畜場及家禽場自衛防疫工作，加強家畜、家禽疫苗注射及抗體監測。
- 2.加強改善公立動物收容處所設施，辦理動物收容管理、認領養、絕育工作，設立「動物教育園區」，辦理動物認養宣導教育活動，推動執行動物保護法。

(六)提升為民服務品質：**(行政效率面向)**

- 1.落實管考市民陳情案件。
- 2.全面簡化漁政業務申辦流程。
- 3.實施漁筏定期檢查簡化作業。
- 4.加強同仁電話禮貌。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：**(組織學習面向)**

為強化同仁終身學習觀念，鼓勵參與學習，增進新知能，公務人員每年達成與業務相關學習時數 20 小時。

(二)提高預算執行力：**(財務管理面向)**

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擷節各項支出。每年經常門預算數執行率達 95%以上，資本門預算數執行率達 90%以上。

臺南市政府經濟發展局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命	P30
貳、願景	P30
參、施政重點	P30
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P31

臺南市政府經濟發展局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

經濟活絡與否為一個都會城市的重要指標，因此本局深知責任之重，積極以此為綱，全力擘劃投資工業及產業園區、引進民間資金活絡經濟、推動產業創新、建構商圈群聚、提升商業服務品質、推動陽光電城及改善傳統市場經營型態及多元化行銷管理提升競爭力；期藉此帶動經濟成長，提供市民優質生活品質及產業競爭實力，進而追求永續發展。

貳、願景

臺南除擁有歷史人文內涵之外，在科技、創新研發上都具有相當程度的優勢，本局在現有的基礎上，除了持續扮演促進產業發展的推手外，並配合中央政策全力推動「沙崙智慧綠能科學城」、「大臺南會展中心」、「中研院南部院區」等規劃建置，建立產業交流互動平台，強化產業競爭力，以期加速招商並吸引投資，藉此創造更多就業機會；另順應全球節能減碳潮流，推動陽光電城政策，以展現綠色產業發展能量外，也持續開發工業區及老舊工業區更新；積極活化土地應用促進在地經濟發展，進而整合招商機制，吸引投資，並結合各界資源協助創業者，帶動創新產業與經濟發展；同時提升觀光工廠、活絡商業發展及傳統市場之軟硬環境與行銷，以創造商機，繁榮地方發展；未來持續在現有的基礎上不斷努力，並結合產、官、學、研等單位共創臺南經濟與產業發展的新動能，再創經濟新榮景。

參、施政重點

- 一、建構友善投資環境：持續推動新吉工業區開發計畫、七股科技工業區開發計畫，並爭取中央「前瞻基礎建設計畫－城鄉建設－開發在地型產業園區」經費補助，活化老舊工業區，投入更新基礎設施之改善，提升廠商投資意願，促進土地有效利用，帶動地方產業發展及創造就業機會。

- 二、開創投資台南風潮：持續推動投資招商，吸引國內外廠商進駐投資，並設置招商單一服務窗口，協助企業排除投資障礙，加速閒置公有土地活化招商，推動大臺南棒球訓練興建與招商營運及協助安平港開發與招商，以促進臺南產業國際化與全球經貿拓展，創造就業機會。
- 三、推廣再生能源利用及節能減碳，創造綠能新都意象：持續推動陽光屋頂、陽光社區、綠色廠辦、陽光公舍、地面型太陽光電、推動節能、智慧電網及溫室氣體減量輔導，以建立綠能城市新典範。
- 四、輔導產業全面升級：促進產業研發轉型，導入創新研發補助，強化產學研能量整合，協助企業研發能量提升業務。
- 五、打造科技大臺南：結合本市群聚產業，推動生技、綠能、流行時尚產業，透過產業輔導、整合行銷活動，協助廠商爭取與運用外部資源，並開擴國際市場，吸引更多廠商共同投入產業發展，強化本市產業供應鏈之完整性。
- 六、建構商圈群聚，活絡商業發展：廣續推動商圈輔導，健全商圈組織，提升商圈發展能量及競爭力。建構優質友善購物環境及整合多元行銷，以活絡商機。並創新營運模式、推動商業科技化，導入資通訊應用。
- 七、簡政便民提升行政效率：強化持續為民服務效能，持續推動工商單一窗口及線上申辦、電氣承裝業及加儲油設施安全管理及提升偏遠地區無自來水普及率等服務，加強簡化作業流程，並提升承辦人員專業素養，同時招攬會計師及計帳士擔任志工，提升為民服務效能，以朝向「工商登記簡政便民」之目標邁進。
- 八、臺南市公有市場環境改善提升計畫：持續辦理各公有零售市場環境改善工程，建構一個優質環境，確保使用者安全、環境整潔、衛生，以提升民眾消費度，活絡市場經濟。
- 九、現代化市場經營及夜市攤販管理：進行主題式行銷，拓展網路商機，加強民有市場監督，推動「亮點市場」計畫，參與經濟部「改進傳統市場經營管理-市集品牌塑造計畫競爭力提升計畫」，輔導公有市場成立自治會，辦理攤商教育訓練及標竿市場觀摩，輔導管理本市集合攤販。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一)建構友善的投資環境：(業務成果面向)

- 1.廣續辦理新吉工業區開發計畫：進行工業區開發、租售及管理工作。
- 2.廣續辦理七股科技工業區開發計畫：完成工業區編定工作、土地取得及開發工作。
- 3.爭取前瞻基礎建設計畫，推動老舊工業區更新及改善：進行本市所轄老舊工業區基盤設施之更新改善，以改善工業區環境吸引投資、促進產業升級轉型、強化土地利用、提高所得及創造就業機會。

(二)開創投資台南風潮：(業務成果面向)

1. 推動投資招商：未來將持續精進專業招商人力職能，配合政府五大產業創新研發

計畫，依中央規劃於本市發展之重點產業及新引進之開發計畫，結合本市新興及優勢發展產業政策，針對各國僑外商及國內大廠等符合低污染、低耗能、低耗水、高附加價值產業積極招商，積極引進綠色能源、生物科技、物聯網應用等新創產業廠商，並輔導廠商善用本市客觀環境及產業群聚優勢，結合產業鏈進而投資本市，推動本市產業朝向創新、智慧化、高值化方向發展。

- 2.招商服務科技化、國際化與客製化：藉由招商網站建置與定期更新資訊，且提供中、日、英語三種語言介面，透過雲端資訊傳播，增加全球能見度，其網頁內容以明確、完整、便捷為原則，提供投資者所需相關訊息。
 - 3.招商單一窗口服務：蒐集潛在投資廠商資訊，並與中央政府合作建立招商聯繫平台，擴大發掘潛在投資案源，安排投資人考察本市投資環境及標的，提供專人、專責、專案的套案服務，並協助投資廠商排除土地取得、廠房設立、工商登記、勞工及環保法令等各種投資障礙。
 - 4.閒置公有土地活化招商：與國產署等公務機關合作，積極發掘本市之閒置公有土地，進行合作開發與招商，以活絡土地利用，創造就業機會並促進地方繁榮。
 - 5.大臺南會展中心興建計畫：持續與經濟部國貿局合作，共同推動會展中心興建與營運事宜，並配合整體臺南高鐵特定區發展規劃，協助推動相關投資招商工作。
 6. 推動中研院南部院區興建計畫：結合中央推動沙崙綠能科學城相關事宜，統整產官學研資源，讓國家整體研究量能在台南深根茁壯。
 - 7.協助推動安平港開發與招商：持續與臺灣港務公司合作，推動整體開發，加速安平港對外航線開闢及引進郵輪等招商，並建置貨櫃集散站等強化港埠設施投資，俾利發揮港區物流功能，促進地方繁榮與發展。另配合安平港「北觀光、南自貿」規劃，與港務公司合作招商，以促進地方觀光發展增加就業機會。
 - 8.推動全球經貿合作：為促進臺南地區投資擴大招商、積極協助廠商佈局全球、深耕國外地區，並配合「新南向政策」強化與南向國家廠商之經貿合作，結合本市汽機零組件產業、精密機械、生技、紡織及文創等優勢產業，協助本市企業拓展國際市場，並擴大合作範疇與範圍，創造生產效益與競爭力。
- (三)推廣再生能源利用及節能減碳，創造綠能新都意象：**(業務成果面向)**
1. 陽光屋頂：推動既有住宅設置太陽光電系統，並由本市補助「台電相關電路費用」或「設置容量費用」，協助降低設置門檻、排除設置障礙。
 - 2.陽光社區：推動一定規模住戶或社區集體設置太陽光電系統，並考量陽光社區之設置難度，提高每千瓦補助金額至 1 萬元、1 萬 2 千元及 2 萬元不等，單一案場最高可補助至 99 萬元。
 - 3.綠色廠辦：推動用電契約容量 800 千瓦以上用戶，設置太陽光電系統；對轄內工廠、辦公大樓等補助「設置容量費用」及「台電相關線路費用」，協助降低設置門檻、排除設置障礙。

- 4.陽光公舍：推動本市公有房舍管理機關辦理公開標租設置太陽光電系統，以建構陽光公舍；廠商由售電收入回收設置成本，並繳納租金或權利金充裕市庫。
- 5.地面型太陽光電：全面推動鹽業用地太陽光電專區、不利耕作地設置綠能設施、水庫及滯洪池等浮動式太陽光電系統、垃圾掩埋場設置太陽光電系統，預計於 107 年底再打造 137.5MW 之年度目標，並訂定在 111 年底太陽光電系統，完成總設置容量達 1GW。
- 6.推動節能輔導：配合中央辦理「縣市共推住商節電行動計畫」，成立專責組織、培育志工、調查用電資料、辦理能源稽查、節能教育與推廣，補助服務業無風管空氣調節機、智慧照明及能源管理系統汰舊換新或建置，推動在地節電的因地制宜計畫，積極推動節能減碳。

(四)輔導產業全面升級：(業務成果面向)

- 1.產業研發補助計畫：執行「地方產業創新研發推動計畫(地方型 SBIR)」及南科綠能 SBIR，協助轄內廠商積極投入技術及產品創新研發，並加強協助本市中小企業持續投入綠能創新研發活動，促進本市整體產業競爭力提升。
- 2.輔導觀光工廠：辦理「臺南市觀光工廠推動計畫」，輔導臺南市工廠轉型觀光工廠及通過各項認證，協助推廣行銷宣傳，推動觀光工廠產業聚落。
- 3.產業群聚推動計畫：
 - (1)協助產業聯盟成員國內外參展。
 - (2)輔導轄區業者運用智能自動化，以提升產業製程效率，加強產業再升級。
 - (3)定期舉辦產業聯盟活動，透過垂直整合及水平的合作開發研發聯盟之共同利益。
 - (4)辦理產業新知研討會不僅讓產業掌握市場動態，也輔導轄區業者產品品質與國際接軌。
- 4.臺南中小企業服務團：針對重點產業分設產業服務分團，負責服務轄區內中小企業廠商，協助提供企業面臨問題之解決方案，掌握即時資訊及服務時效。

(五) 打造科技大臺南：(業務成果面向)

- 1.生物科技產業：
 - (1)推動臺灣生技產業聯盟，期以持續推動群聚效應創造更龐大的生技聚落。
 - (2)辦理生技綠能展行銷臺南的新興產業並提升業者產品能見度，洽邀國際買主來臺南與業者商洽，另外爭取市場拓銷經費協助轄區業者海外開拓商機。
 - (3)推動生技聯合檢測平臺營運，整合南部生技檢測能量，建構檢測平臺中心。
 - (4)協助業者申請相關認證及參與各項獎項評比(如 Halal)帶動商機。
- 2.綠能產業：
 - (1)整合產學研界研發資源協助轄區綠能廠商技術升級，提升產業創新研發能量。
 - (2)配合溫室氣體減量推動計畫，輔導廠商導入綠能技術並評估減碳績效。

- (3)推動「台灣綠色科技產業聯盟」運作，帶動臺南市綠能產業群聚合作，建立綠能產業生態系。
 - (4)配合中央推動沙崙智慧綠能科學城相關事宜，結合產官學研資源，讓綠能產業在台南深根茁壯。
 - (5)研擬臺南綠能產業策略發展優勢，以利本市推動綠能產業發展連結沙崙智慧綠能科學城。
- 3.創新創意推動計畫：辦理臺南市創新創意競賽徵選並籌設臺南創新育成基地(民治議事廳)，藉以輔導深具發展潛力之新創團隊，結合產官學研能量，媒合創投及企業挹注，逐步將創新構想商品化，進而完成團隊創業夢想，並將創新概念回饋至產業中，帶領產業升級轉型，活化在地經濟發展。
- 4.流行時尚產業：
- (1)協助推動流行時尚產業聯盟，鼓勵業者進行異業及跨領域合作，強化在地時尚產業鏈，建構流行時尚產業的投資環境及市場拓銷。
 - (2)媒合業者設計屬於臺南元素(例如蘭花意象)的流行時尚商品，並協助打造在地品牌群聚區。
- 5.發明展得獎作品媒合：於臺南市政府專利暨發明作品媒合平台網站，定期揭露得獎作品訊息，將得獎作品依屬性分類，配合產業需求媒合至產業界，搭起產學合作橋樑；舉辦發明展頒獎典禮，鼓勵發明人持續創新發明。
- (六)建構商圈群聚，活絡商業發展：(業務成果面向)
- 1.臺南市商圈輔導：專案輔導與通案輔導並行，另輔以行銷輔導、獎補助等計畫，營造商圈亮點意象、辦理主題行銷活動，提升商圈組織自主永續經營能力，創造行銷話題，以帶動消費人潮與營業額。
 - 2.推動百家好店：辦理百家好店徵選，藉由良性競爭，提升店家服務品質，營造友善購物環境。
 - 3.辦理商業主題行銷活動：舉辦台南購物節、台南商展、年貨大街等行銷推廣活動，持續帶動台南消費熱潮。
 - 4.商業科技化應用：推展智慧便捷的行動服務，整合店家、景點等資訊，建立智慧服務的商業優質環境，提升台南商業服務業之競爭力。
 - 5.推動店家雙語服務：針對觀光商圈暨特色店家進行英語強化輔導，鼓勵店家參與英語友善標章認證，逐步擴展臺南市商業雙語環境之建置。
- (七)臺南市公有市場環境改善提升計畫：(業務成果面向)
- 1.辦理各公有零售市場硬體設備改善工程，以及配合「縣市共推住商節電因地制宜」計畫，辦理臺南市各公有零售市場老舊設施及電器設備汰換更新(包含市場外觀、內外設施、消防及建物…等項目整修工程及走道風扇、燈座、燈管…等項目汰舊換新工程)，打造更節能環保之綠色市集，建構市場優質環境，以提升能源使用效率，使傳統市場更能永續經營。
 - 2.因應西門市場古蹟修復後，辦理風貌再塑工程，打造中西區新地標，帶動觀光民眾到

訪。

(八)現代化市場經營及夜市攤販管理：(業務成果面向)

- 1.提升傳統市場自治會運作成效：輔導自治會定期舉辦會議，召開自治會會長座談會匯集各市場意見交流，期能逐步推動達成全部市場均成立自治會目標。
- 2.提振傳統市場商機：迎合時代潮流改變行銷模式，進行主題式行銷，針對市集特色配合辦理促銷活動，發展地方特色市集或現代化市集，以彰顯市場特質。規劃並協助傳統市場配合經濟部各項評核，提升市場營業素質，刺激市場潛在商機。
- 3.健全市場管理各項軟硬體設施：推廣「臺南市市場巡禮 Facebook」及「臺南市市場處行銷網站」，即時刊登市場最新資訊及促銷活動，提升民眾取得資訊的便利性，增加活動的曝光度及打響市場知名度，輔導榮獲優良市集之市場及市場名攤於臉書平台設立粉絲專頁，擴大宣傳管道以吸引更多消費人潮。
- 4.市場軟硬體改善：在軟體及硬體上持續系統性整合投入資源，統整本市各行政區公有市場自身特色逐步推動「亮點市場」計畫，進行市場轉型，期許達成服務品質優質化、購物環境綠美化及行銷方式多樣化之目標。
- 5.積極參與經濟部各項傳統市場競爭力提升計畫：透過創新化的經營並搭配相關媒體宣導與推廣，使傳統市場除保有其原有特色外，更能為消費者帶來現代化感受，吸引更多新的族群來享受傳統與創新所激盪出的傳統市場。
- 6.依據臺南市攤販管理自治條例規定，管理本市夜市，強化自我約束。
- 7.辦理攤商教育訓練：透過各種教育訓練及優良市集參訪，使攤商汲取其中優點，並內化成本身之競爭力，提升攤商營運績效及能見度，進而帶動整體市場之進步與繁榮。
- 8.舉辦公有零售市場環境整潔評比競賽：希以此活動激發攤商榮譽心，藉以提升攤商對市場整潔的重視，創造優質市場環境，提升市場來客數。
- 9.改善夜市營運環境，營造示範夜市提供其他夜市學習仿效。
- 10.建構優質市場環境：督導市場各項防疫作為並培養攤商防疫意識，提供消費者一個安心的衛生整潔購物環境。

(九)提升為民服務之品質效能：(行政效率面向)

- 1.設置商業登記、營業登記單一窗口及推動線上申辦提升為民服務效能。
- 2.為簡政便民、避免民眾舟車勞頓，持續接受經濟部委託辦理公司登記業務。
- 3.善用社會資源，招募會計師、記帳士及社會人士支援公司與商業登記業務提高行政效率。
- 4.未登記工廠稽查與輔導合法登記，並設置單一窗口聯審作業，縮短作業流程，加速廠商取得工廠登記。
- 5.積極辦理商品標示與公平交易業務宣導及商品標示查察作業，並加強特定行業公共安全管理，以維護消費者消費安全及權益。
- 6.配合中央環境保護政策，鼓勵廠商工業鍋爐改用潔淨能源，降低空氣汙染之威脅。
- 7.加強加儲油設施安全管理，遏止違法經營石油業務，保障全民生命財產安全。
- 8.辦理電器承裝業、用電設備檢驗維護業、用電場所專任電氣技術人員登記業務及天然氣導管承裝業登記。

9.偏遠地區仍有市民無自來水供飲用，為照顧偏遠地區市民，積極向經濟部水利署爭取補助經費協助辦理。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：**(組織學習面向)**

為強化終身學習觀念，鼓勵參與學習，設定公務人員每年達成與業務相關學習時數 20 小時以上。

(二)提高預算執行力：**(財務管理面向)**

有效運用年度分配預算，提高預算執行效率，並擷節各項支出，每年經常門歲出預算執行率達 90%以上，資本門歲出預算數執行率達 90%以上；歲入預算執行率達 95%。

臺南市政府觀光旅遊局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命	P37
貳、願景	P37
參、施政重點	P37
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P39

臺南市政府觀光旅遊局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

觀光旅遊是臺南市的重點明星產業，亦為市政重要方向之一，因此，觀光旅遊局肩負行銷臺南、把觀光客帶到臺南之使命，期讓市民藉觀光客的引入獲得收益，感受觀光產業帶來的幸福經濟；同時亦有責任及義務要將臺南推向國內外的朋友，讓深具在地特色的臺南市成為國際競爭力的都市，此為觀光旅遊局努力之目標，而中期內也將秉持此一理念，持續推動觀光產業、落實市政作為，打造臺南成為「觀光樂園」。

貳、願景

本局將重新賦予臺南市觀光新生命，並塑造臺南市之觀光品牌形象，讓臺南市成為國人旅遊的最佳選擇，更躍上國際舞臺，讓國際遊客發現臺南魅力，實踐臺南成為「適合做夢、幹活、戀愛、結婚、悠然過日子的好地方」之願景，讓臺南成為所有遊客旅遊臺灣的首選。

參、施政重點

一、加強臺南品牌形象行銷：

結合本市歷史古蹟、民俗慶典、產業文化、鄉村生態等觀光資源，透過文宣、雜誌、網路社群平臺、各式媒體宣傳通路、行動載具應用、吉祥物宣傳及參與旅展等多元行銷策略，形塑觀光意象，建立旅遊品牌，提升市場競爭力，增進觀光產業發展。

二、提昇臺南旅宿集客力：

臺南歷經多重文化洗禮，造就深厚文化底蘊，運用此內涵型塑臺南旅館及民宿獨特競爭力，提升旅宿市場識別度及吸引力。推動業者積極參與好客民宿與星級旅館評

鑑，輔導老旅館品質提升、協助觀光地區民宿設立登記，推動轄內旅宿質量持續提升成長。經營臺南旅宿網，打造本市優質旅宿平臺，提升訂房率及網路曝光度，帶動整體經濟效益。

三、推廣觀光活動及旅遊商品：

整合中央與在地資源，依城市特色規劃四季觀光主題活動，以活動行銷地方特色產業，帶動產業經濟及平衡都市發展；依資源特色及目標客群，推出城區特色散步路線、農鄉及生態旅遊、宗教觀光、登山步道遊程、水域遊憩觀光等，並規劃在地風土旅行推薦遊程，結合臺南好玩卡旅遊平臺，輔導業者推出示範型遊程商品，推廣臺南多元之美，提升觀光經濟效益。

四、觀光事業招商活化暨營運管理：

盤點觀光需求，營造優質觀光投資環境及加強基礎資料建置，審慎評估，採用促參、委託經營管理或標租等適當方式招商活化，吸引民間挹注資源，創造觀光資源，並持續督導管理，強化本市觀光發展並減低公帑支出。

五、強化溫泉旅遊地品牌：

善用及開發本市溫泉資源，活絡溫泉產業，帶動觀光發展。強化溫泉遊憩設施品質，靈活經營溫泉取供事業，發揮溫泉地最大觀光效益。持續推動溫泉高值化商品研發，提升溫泉產值，並結合周邊資源辦理關子嶺溫泉美食節活動，強化關子嶺溫泉2018年獲評為臺灣十大好湯之首及南湯代表等名湯地位，形塑臺南溫泉品牌意象，帶動地方產業發展。

六、推廣臺南美食暨伴手禮：

持續舉辦臺南美食節系列活動，吸引美食愛好者參與，結合主廚、說菜人、店家之參與詮釋，深化臺南美食論述，並運用食材物產、料理知識、歷史文化等多樣元素，發展美食旅遊示範，吸引美食旅遊族群。另輔導美食伴手禮業者參加國內外展覽行銷活動，協助業者拓展品牌知名度、開發市場與商業模式，藉由推廣美食伴手禮產業，進而帶動旅遊周邊相關產業。

七、建立友善旅遊環境：

推動旅遊便利行（包含建置臺南好玩卡旅遊平臺、計程車及包車觀光便利化，低碳旅遊自由行等）、資訊無障礙（建置智慧觀光服務系統，包括強化旅行臺南APP資訊功能、加強更新與維護臺南觀光旅遊多語版網站、提升問路店服務質量等）及服務無障礙等策略，並配合第二官方語行動計畫，從非中文使用者之體驗出發，強化國際旅客英語服務，全面建構本市為友善便利之旅遊環境。

八、觀光景區品質提升：

加強觀光景區整體規劃開發及辦理新建工程設計、規劃、執行事宜，持續進行景區設施強化與綠美化維護，辦理觀光景區修景，營造遊客優質活動空間，提升觀光景區環境品質。

九、拓展國際觀光客源：

穩固既有國際航班並爭取航線至臺南機場飛航，推展聯外公共運輸旅客接駁服務，

將國際旅客導流引入臺南。開發東南亞及韓國旅客新市場，經營社群網路提高口碑傳播及國際媒體見刊率，論述臺南「文化、生活、美食」之臺灣代表性，開拓城市知名度。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一) 加強觀光旅遊行銷：（業務成果面）

1. 推動觀光節慶活動：

以本市豐富多元觀光資源為元素，結合公私部門資源，配合資源季節，規劃辦理特色觀光節慶活動，如臺南跨年三部曲、春季梅嶺賞螢季、夏季海 Party(包括七股海鮮節、臺南夏日音樂節等)、秋冬季臺南城市音樂節、耶誕點燈、德元埤荷蘭村風車節、葫蘆埤童趣節及關子嶺溫泉美食節等，創新臺南旅遊模式，吸引國內外旅客參與。

2. 臺南特色主題旅遊：

結合觀光文化、產業特色、精緻旅宿及美食饗宴等主題，針對不同旅遊族群，規劃不同之套裝旅遊路線，如宗教觀光、農鄉及生態旅遊、登山步道遊程，並利用本市生態、歷史、文化、觀光等元素之水域，發展水域遊憩觀光，讓遊客體驗臺南多元的真善美。結合活動周邊旅遊資源規劃在地風土旅行推薦遊程，鼓勵旅行社結合觀光產業與活動推出旅遊套裝行程商品，並利用各式宣傳通路加強行銷，增加旅遊豐富性，提升觀光經濟效益。

3. 加強國內行銷推廣：

積極參加國內重要旅展，與本市觀光相關產業結合，策劃臺南主題館，介紹臺南觀光資源及旅遊商品，推廣臺南觀光。製作旅行臺南主題文宣摺頁，提供多元的旅遊資訊；利用網路資訊平臺、APP 應用程式、FB 粉絲團、IG、Twitter 及 QR-CODE 等資訊科技，提供無紙化的旅遊服務，落實低碳旅遊。藉由多面向之行銷手法形塑本市觀光旅遊特色，奠定本市旅遊品牌優勢，提升旅遊市場競爭力。

4. 推動臺南城市散步各項主題遊程：

持續推動米其林星級觀光景點旅遊行程，以「府城歷史散步」、「安平老街巡禮路線」、「五條港舊城漫遊」及「鹽水月津風華」、「關子嶺百年老街」散步路線導覽服務，並持續推出新興導覽解說路線，讓遊客體驗臺南各景點文化風華。辦理觀光導覽摺頁改版、解說員教育訓練及重新甄選提升服務品質，發展不同時段及對象之主題導覽遊程，提升遊客重遊意願。

5. 國際遊客行銷推廣：

持續穩固並開拓直接落地客源，建構大眾運輸交通方式，將高雄機場國際旅客導流引入臺南。於日本、港澳等主要客源市場，整合旅行業、旅宿業、美食伴手禮等業者，於標的國家主辦城市形象行銷活動。參與各國重點旅展或推介會，爭取東南亞及韓國等次要旅客市場。針對市場大宗之自由行旅客，積極媒合國際指標性媒

體報導，論述臺南「文化、生活、美食」之臺灣代表性，營造城市品牌形象；並透過自營英、日語社群網路、與各國網路意見領袖合作，提高網路聲量。針對團客，持續投入行銷費用提升各國旅行社送客意願、強化本市旅宿業者與各國旅行社之交流合作，並專案媒合會展、遊學或高消費團至本市觀光。

(二) 打造優質旅遊環境：（業務成果面）

1. 觀光事業招商活化暨營運管理：

盤點觀光需求，營造優質觀光投資環境，針對觀光發展潛力地區，採適當方式招商活化，吸引民間投資開發，如：安平水景公園周邊土地 BOT 案、黃金海岸船屋活化、虎頭埤湖濱旅館 BOT 案及將軍漁港觀光遊憩用地開發案等；另葫蘆埤自然公園、德元埤荷蘭村、雙春濱海遊憩區、龜丹溫泉體驗池及安平遊憩碼頭等轄管景區，業分別辦理委託經營或標租事宜，未來將持續督導管理，強化本市觀光發展並減低公帑支出。

2. 重現臺南運河水岸風華：

重啟臺南運河遊河觀光，推動「運河光環境計畫」，營造出運河專屬的感光環境，並藉由景點藝術策展，打造運河亮點，讓運河重新被「看見」，創造都市夜景觀光廊道，帶動周邊觀光產業發展，重現臺南運河水岸風華。

3. 優質觀光事業：

積極推動觀光事業，鼓勵協助業者運用在地資源特色，積極創新研發，並促進異業結盟，擴展服務面向，增加觀光收入，強化觀光產業經營體質，促進本市觀光永續發展。持續辦理旅館業及民宿之登記、管理、稽查、輔導等，提升服務品質。辦理觀光遊樂業經營管理、安全維護督導及品質考核，維護遊客權益。

4. 建立友善旅遊環境：

持續優化臺南好玩卡旅遊平臺與智慧旅遊服務，滿足遊客旅行前中後的需求；結合散步路線提供導覽解說服務，鼓勵民眾低碳旅遊臺南；配合大型活動發展套裝旅遊等行銷推廣，並利用觀光計程車或包車，提供彈性及效率的旅遊方式；另配合第二官方語行動計畫，針對旅遊服務人員、觀光計程車、旅館民宿、導遊等第一線觀光接待人員辦理英語培訓，營造友善的英語旅遊環境；建置旗艦型旅遊服務中心，開設創新旅遊服務功能，導入服務科學提升服務品質，並提供 24 小時即時旅遊諮詢服務，建構本市友善旅遊環境。

5. 觀光景區維護與品質提升：

透過強化景區整體規劃開發，新建觀光工程規劃、設計及執行，檢視現有相關風景區及景點設施，持續進行各風景區及觀光景點環境整頓、綠美化維護、景觀修景及設施維護改善等工作，營造觀光景區遊客優質活動空間，提升旅遊服務品質。

(三) 提升產業服務品質：（業務成果面向）

1. 精品旅館優質民宿：

營造優質旅宿環境，推動業者積極參與好客民宿與星級旅館評鑑，提升住宿服

務品質，型塑臺南旅館及民宿品牌特色。輔導老旅館品質提升，藉由專業團隊硬體改善及軟體服務升級的診斷及建議，再度呈現老旅館的新風貌及新價值，強化本市旅宿市場競爭力。積極協助觀光地區民宿設立登記，推動轄內旅宿質量持續提升成長，保障旅客住宿安全。持續經營臺南旅宿網，提供旅客快速查詢訂房及業者網路行銷平臺，提升競爭力及住宿率，吸引更多遊客到訪臺南。

2.強化溫泉旅遊地品牌：

運用本市獨特溫泉資源，活絡溫泉產業，帶動觀光產業發展，靈活經營溫泉取供事業，輔導全數溫泉業者取得溫泉標章，泡湯旺季辦理全數業者溫泉品質查驗及溫泉營業場所稽查，同時將關子嶺地區納入經濟部水利署臺灣溫泉監測網，確保消費者權益。持續推動「臺南市溫泉取供事業溫泉高值利用供給及品牌商標授權計畫」，媒合學界與業者，建立溫泉高值商品研發產銷平臺，提高本市溫泉品牌知名度、辨識度及價值感，提升整體溫泉產值。打造溫泉美食節活動，以節慶活動帶動溫泉旅遊地產業發展，持續強化關子嶺溫泉 2018 年獲評為臺灣十大好湯之首及南湯代表等名湯地位，使本市溫泉美名行銷國際，引領溫泉旅遊時尚風潮。

3.鞏固臺南美食品牌：

持續舉辦臺南美食節，深化臺南美食文化，鞏固臺南美食第一品牌。結合節慶、旅遊行程及行銷活動，推廣美食伴手禮，運用社群網路與智慧科技，協助業者拓展商務通路。

(四)提升為民服務品質與內部效率：（行政效率面向）

- 1.落實管考市民陳情案件：對市民陳情案件加強處理品質，預計依限（7個工作天）辦結答覆率達85%。
- 2.加強同仁電話禮貌：為提升對市民電話服務品質，預計每季實施電話禮貌測試，測試及格率達85%。
- 3.加強公文稽催，提升公文承辦效率：依公文管理系統凡公文逾期即加強稽催，並通知主管督導，預計使公文處理平均天數為1.7天。
- 4.健全採購內控制度，提升採購品質，每年至少辦理內部稽核1次。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

強化本局同仁終身學習觀念，鼓勵參與學習，增進新知能，並以本局同仁終身學習年平均數作為達成本目標之指標，設定本局同仁每年學習時數平均應達 20 小時以上，其中 10 小時必須完成當前政府重大政策、法定訓練及民主治理價值等課程，並以數位學習為優先，其餘 10 小時自行選讀與業務相關之課程。

(二)提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度分配預算，提高預算執行效率，並擷節各項支出，每年經常門歲出預算執行率達 90% 以上，資本門歲出預算數執行率達 90% 以上，而歲入預算執行率達 90% 以上。

臺南市政府工務局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、 使命.....	P42
貳、 願景.....	P42
參、 施政重點.....	P42
肆、 關鍵策略目標及共同性目標	P44

臺南市政府工務局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、 使命

本府工務局為全市公共基礎建設推動、執行與協調單位，肩負全市轄內重要交通及指標建設推動、道路及公園等公共設施維護、公園綠地景觀改造及建築房屋管理等任務，致力於打造友善生活環境、打通大臺南交通樞紐與提升全市重大工程執行績效，營造臺南市成為具備完善公共建設之大進步城市。

貳、 願景

工務局以尊民意、重品質及講效率為原則，並且以打造「大進步城市」為自我期許之願景，秉持市長揭示「新十大旗艦計畫」及中央推動「前瞻計畫」的施政理念，積極辦理及協調全市各項公共建設計畫，以滿足市民期待與實際需求，俾使市政整體發展完善及提升市民生活品質。本府工務局之中程施政願景主軸策略如次：

- 一、執行重要建設，擘劃先進城市無縫路網。
- 二、落實路平管理，建立發達城市無礙交通。
- 三、打造樂活家園，形塑環保城市低碳環境。
- 四、強化工務品管，建構安全城市效率服務。

參、 施政重點

一、 執行重要建設

- (一) 加速推動轄內道路橋梁工程完成便捷交通網：賡續辦理生活圈道路交通系統建設計畫四年(104-107 年)及延續性(108-111 年)生活圈道路交通系統建設計畫，核准之各項工程用地取得與開闢作業，並持續爭取計畫新增工程辦理，另配合中央單位辦理

省道新建及改善工程執行，爭取都會北外環道路工程增設與中山高銜接之交流道，並配合銜接後中山高進行拓寬改善工程，持續向中央爭取後續生活圈計畫執行及各項道路橋梁闢建、修建及改建等經費。

- (二) 積極推動本府各項重大建設：執行本市公有建築物及各項公共工程之建設、維護與修繕，並配合其他局處代辦工程，俾利推動本市各面向發展效益。如：興建亞太國際棒球訓練中心，提升國內棒球場地設施設備水準；配合推動永康砲校遷建與開發案，創造本府、軍方以及在地居民共享利基之多贏局面；協助辦理大臺南會展中心，透過會展中心產業互動平臺，有效增加國內外產業技術及商業交流，並提高國際買主參訪意願，並就近參觀工廠促成商機，帶動臺南經濟發展；協助辦理榮民之家遷建工程，將臺南榮家整體規劃，全部新建，一次搬遷至高雄榮總臺南分院週邊之平實及網寮北營區，設立一個能因應高齡化社會的老人安養、養護、失智及長照需求的「安、養護專區」。
- (三) 推動本市鐵路地下化：本市是全臺灣第 3 座推動鐵路地下化的城市，為推動本市鐵路地下化工程，本局全力協助交通部鐵路改建工程局工程執行、車站周邊公共設施開闢、各項施工整合、協調及執行事宜，另負責協調本市各管線單位，並運用市府既有資源創造周邊經濟發展有效創造周邊經濟發展，提升產業競爭力。
- (四) 配合行政院前瞻基礎建設計畫：為加速綠能產業發展，前瞻基礎建設計畫綠能建設部分，於本市歸仁區闢建沙崙綠能科學城，以建構創新綠能產業生態系為目標，本局全力協助周邊基礎工程建設執行，健全區域整體發展。

二、落實路平管理

- (一) 車行路平及人行無障礙道路建設：提升臺南市市區道路的服務品質，給市民安全、舒適之行車環境，並落實新鋪路面人孔蓋減量齊平及路面平整，串接已完成路段形成路平路網，係未來四年內本局主要施政目標之一。
- (二) 辦理市道及區道公路之養護及設施清查，包含道路主體及附屬於公路之必要設施：
 1. 本市市道由本府工務局第二工務大隊及第三工務大隊辦理市道路面及其相關附屬設施養護工作，因市道為本市各行政區間重要聯絡道路，路面改善比照路平專案落實新鋪路面人孔蓋減量及路面平整，以維護道路安全及其用路舒適環境。
 2. 持續辦理臺南市公路系統制定與設施清查，全面檢討市道及區道。
- (三) 配合中央政府補助辦理前瞻計畫－提升道路品質，透過公共建設與友善環境規劃，健全環境空間設計，打造更友善的新規格道路。
- (四) 提升道路緊急搶修與搶險效率：辦理天然災害受損公共設施緊急搶修及復原重建工作，及訂立開口契約辦理道路緊急搶修搶險。
- (五) 貫徹道路挖掘整合及行動化管理：開發智慧型道挖整合功能，擴大各類道路施工、活動整合效益，建置遠端監控系統，落實現場行動管理，並確保全市施工案件透明化，提升道路修復品質。

三、打造樂活家園

- (一) 建構低碳綠能城市：積極提升綠化面積，並配合中央綠色造林政策，建構優質化綠

色城市。另於道路照明方面，汰換節能環保鈉燈，保障市民用路安全、提高照度、節省公帑，並點綴亮化城市夜景，創造一個低碳綠能永續大臺南。

- (二) 提升公園品質打造有愛無礙休憩空間：辦理公園綠地開闢計畫，加強整建老舊公園，以改善公園風貌及整建老舊公園設施。另配合中央推動無障礙設施社會福利政策，除了公園內整個無障礙環境的建置外，亦配合中央政策全面撤除公園內不友善車阻，並於往後公園開闢時不再設置車阻，讓行動不便者於使用公園設施時更為方便與順利。
- (三) 強化市容景觀：加強市區道路及市道綠美化巡查工作，提升道路景觀植栽日常養護外，亦針對中央分隔島植栽綠美化點綴城市風貌，以提供用路人舒適的用路環境。
- (四) 持續推動城鎮之心前瞻基礎建設：鹽水區月津港國家歷史風貌園區、東和及東興公園整建工程、水萍塢公園整建工程、明和公園整建工程。

四、強化工務品管

- (一) 加強建築工程施工管理及工地圍籬綠美化：透過委託第三方勘驗增加現場勘驗比例；凡從事建築物之建造或拆除行為時，輔導建築行為人加強施工場所之安全維護及預防災害之設備措施；另對於特定施工場所要求設置圍籬綠美化措施，以促進市容觀瞻塑造低碳城市。
- (二) 加強建築物公共安全檢查：加強建築物公共安全檢查申報管理，並配合各目的事業主管機關或重要節慶及專案等執行公共安全聯合稽查，杜絕違規情事發生，俾使市民進入場所能安心消費。
- (三) 持續辦理騎樓暢通計畫：持續推動指定騎樓暢通執行路段，結合重大觀光景點，連結府城騎樓暢通觀光旅遊路線網面，另配合推動指定騎樓暢通路段之騎樓整平計畫，讓市民行走於騎樓暢行無礙。使騎樓暢通成為全民運動，市民與市府能齊心協力，讓臺南成為宜居好散步的城市。
- (四) 加強違建違規拆除工作：落實執行臺南市政府違章建築處理要點及違規竹木造鷹架廣告物即報即拆作業計畫。
- (五) 強化施工查核效能：有效運用施工查核機制加強本府各機關落實公共工程品質管理制度，提升施工品質，並配合工程會推動品質管理機制延伸至工程全生命週期，建立各階段品質管理程序。
- (六) 落實辦理工程督導制度：針對本局主辦工程執行工程品質及進度督導作業，並依督導結果，建立工程缺失態樣，提供本局各工程單位進行改善，以落實工程三級品管制度，及預防工程缺失，俾以提升工程品質。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一) 執行重要建設，擘劃先進城市無縫路網：(業務成果面向)

1. 推動新十大旗艦計畫項下之玖大重要交通建設，建構三縱三橫道路交通支線，創造1小時生活圈，建構外環快速道路系統，擴展區域連結：

(1) 賡續辦理生活圈道路交通系統建設計畫四年(104-110 年)建設計畫已核定工程，並積極爭取增列工程及後續生活圈計畫(108-110 年)經費執行，如辦理鹽水溪環河快速道路、鹽水區南 80 線往南延伸至新營區復興路道路新闢工程、西港東側外環道路新闢工程、下營南外環道路新闢工程、仁德特 27 號道路東段工程、六甲西側外環道路工程(南段)、國道 1 號永康交流道聯絡道工程、永康創意設計園區北側聯外道路工程、永康臺 20 線北側增設國道兩側平面道路工程、臺南市仁德區文賢路(臺 1 線至保安路)拓寬工程、臺南市中西區 CF-2-10m 道路工程、市道 172 線安溪寮段至白河區拓寬工程及山上區南 140-1 區道拓寬工程等工程，並於 107 至 110 年陸續完成。

(2) 辦理道路興闢、拓寬及橋樑新建、改建工程，如：臺南市新化區南 175 道路拓寬工程、南 172 線第二期拓寬工程、南區新都路拓寬工程、明興路 619 巷道路工程、永康東橋六接連永康創意園區道路開闢工程。

(3) 配合中央辦理各國道及省道改善及新建工程執行。

2. 配合新十大旗艦計畫項下之拾大土地通盤檢討開發，協助推動永康砲校遷建與開發案及各項重大建設及開發，執行各項公共工程。

3. 配合新十大旗艦計畫項之陸大建設指標，協助興建亞太國際棒球訓練中心，並於 108 年完成少棒球場，110 年完成主體建設，提升國內棒球場地設施設備水準，作為國內各級棒球及亞太地區各棒球隊移地訓練場地；以及協助辦理臺南市國際會展中心，預計 107 年完成設計 110 年完工，促進國內外產業技術及商業交流，並提高國際買主參訪意願，並就近參觀工廠促成商機，帶動臺南經濟發展；並協助辦理榮民之家遷建工程，將臺南榮家整體規劃並一次搬遷至高雄榮總臺南分院週邊之平實及網寮北營區，設立一個能因應高齡化社會的老人安養、養護、失智及長照需求的「安、養護專區」，預計 107 年底發包，110 年底完工。

4. 配合前瞻建設計畫，執行沙崙綠能城聯外道路工程，包含聯外道路建置-高鐵臺南沙崙站銜接南 154 線聯絡道工程、歸仁十三路延伸至關廟道路工程、配合公路總局辦理臺 86 線大潭交流道匝道(往高鐵)拓寬工程，並賡續爭取辦理會展中心人行天橋、公 6 停車場及周邊道路系統改善規劃。

(二) 落實路平管理，建立發達城市無礙交通：(業務成果面向)

1. 配合前瞻計畫—提升道路品質，透過公共建設與友善環境規劃，健全環境空間設計，打造更友善的新規格道路。

2. 持續辦理路平專案，各項工程，逐步提升道路品質，提供舒適、便利的車行環境。並辦理本市 37 區區公所道路養護及督導考核，落實道路品質管理。

3. 加強辦理改善人行道景觀，建置人行無障礙環境，辦理騎樓整平計畫，構築完善通行空間。

4. 定期檢測本府轄管橋樑，提升橋樑緊急搶修與搶險效率，確保市民用路安全。

5. 針對本市市道及區道進行全面性檢討、規劃與設施清查，建構完整之道路養護資訊管理。

- 6.強化國民、安南兩座AC廠效能，提升道路緊急搶修與搶險效率，確保市民用路無虞。
- 7.針對市道路面、橋梁、路樹定期巡查、搶修及修剪，以增加道路相關搶修維護速率，並加強路面分隔島及道路兩側加強綠美化以增加用路人舒適性，並提升道路緊急搶修與搶險效率，以維護用路安全。
- 8.統籌辦理本市道路災害復建工程，儘速恢復災害地區用路安全：
 - (1)災害發生後立即進行全面性之調查及初勘工作，並依限完成提報復建作業。
 - (2)復建工程核定後，儘速辦理設計及發包作業，並依核定之完工期限辦理完成。
 - (3)市道搶修搶險開口契約規定成立前進指揮所，以加速汛期災害搶修速率及增快恢復道路通行時間。
- 9.落實本市道路挖掘復舊品質抽查驗機制，結合道路挖掘案件逐案接管，加強管控管線單位道路挖掘復舊品質，以確保市民用路權益。
- 10.統籌整合各類管線申挖及修復案件，降低路面重覆銑鋪次數：依據建商及管線單位上網登錄之新建房屋聯合挖掘或計畫型整合挖掘申請資料，加強整合核證並提供後續彈性協調機制，讓各管線單位以分批挖掘共同銑鋪的方式，避免擾鄰且減少路面重複銑鋪，妥善運用資源避免浪費。
- 11.整合及落實運用全市道路申請挖掘管理系統，結合公共設施管線圖資資料庫，持續開發各項應用功能，以「無紙化」及「行動化」為目標，並推動建立三維圖台，以三維輔助二維優先協助圖資補正計畫推動，未來也將朝向路面設施建置管理並運用資料管理路面上下的設施管線設置，亦可將人行道、車道及路樹納入管理，可提升整體道路挖掘管理之行政效率。
- 12.推動建立道路養護資訊管理系統，運用本局暨有地理空間資料庫、虛擬主機架構，進行管理系統開發，推動行動化、即時化，建立標準化的工程資訊管理模式，以進行派工、結案、估驗、結算作業，推動本局各科隊開口契約管理機制，建立標準作業程序；進行工程合約之進度及經費控管，避免經費超支；建立本局工程電子圖書館，進行工程經驗傳承；建立線上工程提案單通報列管機制，有效掌控各案狀況。

(三) 打造樂活家園，形塑環保城市低碳環境：(業務成果面向)

- 1.積極提升綠化面積，建構優質化綠色城市：
 - (1)提升道路綠美化及路容維護，增加用車環境舒適性：市道加安全島端花草種植、行道樹及灌木修剪，提供用路人舒適的用路空間，同時促進且呼應大臺南觀光產業。
 - (2)透過前瞻基礎建設及每年度公園整建改善公園環境品質：
 - a. 鹽水區月津港國家歷史風貌園區(公2、公3、公4、公16、公19)公園開闢：透過前瞻基礎建設以月津港、鹽水舊市街為範圍，進行後續整體建設規劃，以藍綠生態環境營造為主軸，進行公園設施改善，提昇民眾優質休憩活動場所。
 - b. 永康區公七公園新闢工程：配合雨水下水道工程，進行公園開闢及相關設施整

修，提昇遊客居民生活品質，並達到防洪兼具休憩之功能。

- c. 東和及東興公園整建工程：透過前瞻基礎建設融合東和公園與東興公園之綠美化空間，與鄰近公園串連為東區自然景觀綠帶，進而改善東興公園內原有之滯洪空間，使其兼具建構生態系統功能，創造優質生態環境品質與四季景觀特色活動。
- d. 水萍塢公園整建工程：透過前瞻基礎建設賦予其適切的空間機能並整體規劃，改造水萍塢公園成為名符其實之都市之肺，透過「保存、綠化、生態」等設計手法，及導入「教育、體驗、娛樂」的設計概念，再度活化造福地方，以落實敦親睦鄰工作，提昇生活區之環境品質。
- e. 明和公園整建工程：透過前瞻基礎建設整合園內廣場及步道，形構完整的迴圈步道系統與友善使用的城市廣場。
- f. 南區大恩公園(公 82)新闢工程：改善南區大恩里居民之休閒環境，提昇遊客居民生活品質，創造優質的環境。
- g. 南區黃金海岸景觀整體規劃：配合黃金海岸船屋活化招商作業，使招商作業能有加乘效應，將串連黃金海岸周邊之公園綠地、遊憩用地、堤頂平台、自行車道等公共空間，及結合親水公園、奇美博物館、大甲濕地重要景點成為旅遊軸帶。
- h. 南區灣裡人工濕地整修工程：配合都市計畫將通盤檢討，作為公園公共設施用地方向規劃，改善灣裡人工濕地步道、排水、照明、給水等系統及既有已損壞之設施，提供民眾優質休憩活動場所。(待「臺 86 專案通盤檢討案」發布實施後再行辦理)
- i. 南區公兒 34 公園開闢工程，增加當地里民公園綠地面積。
- j. 東區文聖公園、南聖公園、千禧公園，安平區湖濱水鳥公園、觀夕平台整修，北區連雅堂紀念公園等已開闢公園之整建工程：針對既有公園內設施整建及維護，改善現有無障礙環境，提供市民更健康安全之公園環境。
- k. 中西區公 97 闢建工程：營造整體空間提升生活品質結合運河遊船帶動觀光效益，並保留自然資源，達到市容美化及景觀改造的日地，讓府城風華再現。
- l. 北區公 66 闢建工程：周邊之公 66 公園用地，規劃開闢其西側約 2.1 公頃公園用地，結合 321 巷藝術聚落等周邊環境，成為具備高度空間之藝術園區，作為全市高品質休憩空間及重要藝文創作。

2.加強公園維護及經營管理：

- (1)強化公園綠地委託民間經營管理及認養機制，以維持公園綠地之環境。
- (2)加強辦理公園之保全、清潔及各項設施修繕及管理維護，每座公園及廁所每天 2 次大清掃，並隨時注意整體環境清潔及突發狀況之清除。
- (3)辦理 37 區公園綠地維護管理考核，每年度預計至少考核 50 座區公所及認養人維護管理之公園，考核成績優良之區公所及認養人並將予公開表揚，以達促進地方投入公園維護，保持公園環境品質，營造優質生活空間。

3.辦理路燈新建及加強路燈維護服務：實施夜間查修作業，報修案件於3日內修復，以爭取維修效率並提升為民服務品質；另辦理老舊路燈汰換為節能燈具，及增設公用照明，完成全市各主要道路之路燈改採環保節能燈具，以提升既設路燈發光亮度及照射範圍，保障市民用路安全並點綴亮化城市夜景。

4.落實內政部「加強綠建築推動計畫」，打造本市為低碳城市：

(1)廣續加強查核各申請案件是否依規定檢討建築基地綠化、保水、節約能源、綠建築構造與綠建材及景觀綠化等審核綠建築項目，並確實執行「臺南市低碳城市自治條例」第 21 條規定之建築物在申請建造執照時，應在 1 樓頂板勘驗前取得候選綠建築證書，並於領得使用執照後一年內取得綠建築標章，使本市得以漸漸蛻變為低碳城市。

(2)推廣建築物雨水貯留設施設置：

為打造本市為低碳城市，按本府 102 年 6 月 24 日府水兩字第 1020480512 號公告「臺南市低碳城市自治條例」第十八條規定應設置防洪或雨水貯留設施之建築規模辦理，並透過建築技術規則建築設計施工編綠建築基準專章設置回收再利用或雨水貯留利用系統，預計每年度可提供蓄水設施容量約 20,000 立方公尺，有效減少水災發生頻率。

(3)廣續推動太陽光電應用，以達到節能減碳之效益：

可增加電力外，且可有效解決屋頂隔熱及漏水、違建問題，本府將積極宣導呼籲市民踴躍裝設，目前每年度預計設置太陽光電設施約 500 件，期使設置件數得以逐年增加，以達成節能減碳效益。

(四) 強化工務品管，建構安全城市效率服務：(行政效率面向)

1.落實公開透明化的建照審核資訊管理，提升行政效能：

「臺南市政府建管便民服務資訊網」(網址：<http://210.69.40.24/bcgbm/>)業於 100 年 4 月 8 日設置，提供市民最便捷查詢管道，可藉由上網瞭解建築物各類建築執照(建造執照或使用執照等)審查進度及結果，提升行政效能。

2.廣續落實建築執照數位化管理，提升服務效能：

計畫民眾可透過「臺南市政府建管便民服務資訊網」，以自然人憑證查詢使用執照存根，瞭解建物狀況；毋須親洽市府辦理，以節省寶貴時間及金錢。

3.行政改革、打造有效率新臺南：

(1)落實專業分工、流程簡化、E 化系統查詢，以縮短建造執照、使用執照核發日期在法定期限以下（法定期限供公眾使用 30 日、非供公眾使用 10 日）。

(2)設置市民卡，除方便市民繳費外，亦可讓本市相關建管規費納入系統管理，逐步建立更有效率、更節能、更減紙之行政運作機制；更可縮短領取建築執照時程。

(3)合併前原臺南市轄區內使用執照遺失補發在 3 日內完成，另核准圖原須 3 日才能取得，已修正為當日補發，減少市民時間，以提昇行政效率。

4.加強建築公共安全檢查及管理：對於供公眾使用之建築物，依法要求辦理建築物公共安全檢查簽證及申報，並對於已委託檢查人辦理建築物公共安全檢查之申報案

件辦理抽複查，以落實簽證負責、維護市民居住及消費安全。

- 5.加強供公眾使用建築物昇降設備檢查及管理：對本府轄內供公眾使用建築物之昇降設備進行抽查，落實昇降設備有無合法申請許可證，並按時委由檢查機構進行機械安全檢查。
- 6.全面推動建築物無障礙化：落實新建公共建築物均實施使用執照無障礙設施勘檢制度，對既有公共建築物已針對老人福利機構、護理之家、加油站、便利商店、旅館業、300m²、便利商店、旅館、進行輔導改善，以提供行動不便市民及老人休閒或洽公時無障礙空間使用。
- 7.持續配合本府辦理騎樓暢通業務，使騎樓暢通成為全民運動，市民與市府能齊心協力，讓台南成為宜居好散步的城市。
- 8.落實本局各單位依政府採購法及相關法令規定辦理採購程序，並配合推動採購電子化及作業程序制度標準化，以提升政府採購效率。
- 9.有效運用施工查核機制，強化本府各機關落實公共工程品質管理制度，提升公共工程品質：
 - (1)強化工程施工查核作業與回饋機制，提升施工查核執行效益。
 - (2)配合全民監督公共工程實施方案實施，協助及早發現缺失謀求改善。
 - (3)辦理公共工程品管教育訓練，提升各機關工程品質及履約管理能力。
 - (4)推動公共工程材料檢試驗作業機制建立與執行，強化材料品質管控。
 - (5)辦理工程規劃設計及維護管理使用查核或訪查，週全工程全生命週期品質管理，提升工程服務品質。
- 10.擴大實施公文處理電子化，逐步建立更有效率、更節能、更減紙之行政運作機制。總體目標：實施公文線上簽核比率達50%；實施公文電子交換比率達75%。
- 11.提升公文線上簽核作業，收文簽辦或創簽稿、逐級簽核至主管或首長決行及線上調檔等作業，以電子化方式全程處理，達到減紙及提升訊息接收時效。

二、共同性目標：

(一) 提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

職員每年之與業務相關年學習時數平均達 20 小時以上，其中 10 小時必須完成當前政府重大政策 1 小時、環境教育 4 小時及民主治理價值 5 小時(性別主流化(1 小時)、廉政與服務倫理、人權教育、行政中立、多元族群文化、公民參與等(4 小時)並以數位學習為優先；加強英語學習，提升同仁英語能力。

(二) 提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，擷節各項支出，並提高歲入及歲出預算執行效率，每年歲入預算執行率達 80%，歲出經常門預算數執行率達 80%，資本門預算數執行率達 80%。同時參考前一年度決算情形，確實檢討已過時或不具效益之計畫。

臺南市政府水利局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命	P50
貳、願景	P50
參、施政重點	P50
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P51

臺南市政府水利局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

治水應以系統化思維進行綜合治水對策的研擬，包括以生態規劃為河川治理原則，從流域系統、順應河性、生態環境融合等觀念進行整體規劃與思考，如何在既有的基礎上，調整腳步積極出發，是未來必須努力的目標。

貳、願景

本局積極推動流域綜合治水，排水路強化與疏浚，山坡地、海岸沙洲水土保持與管理，持續執行雨水下水道建設，建構完整都市排水系統，確保量足、質優、永續之水資源及加強水資源保育管理。另方面落實污水下水道建設、健全污水處理設施營運管理及河川水質淨化改善，提昇優質生活環境品質與回收水及下水污泥資源再利用，對於水情監控及防災搶險方面，建立各分區快速回應機制，進而達成行動監控，建立本市為高保水、高透水的安水環境，進而提昇市民生活品質與城市競爭力。

透過「綠色水岸」計畫，許大台南市民一個「俯可掬一瓢清流、仰能擁無限河景」的美麗家園，期盼建構一個安全與亮麗的城市，亦使地區發展更為蓬勃。

參、施政重點

- 一、 持續水情監測系統：強化水情收集與資訊傳遞管理，配合本局各分區人力建立迅速回應機制，達成全行動監控水情及防災搶險之目標。
- 二、 落實水資源保育及永續利用政策：保育地下水資源，依循違法水法處置策略辦理巡查及封填作業，降低地下水違法抽取量，積極推動水質水量保護區水源保育與回饋業務。
- 三、 降低淹水地區水患威脅：以流域整體綜合治水規劃、治理工程及管理等手段，有效降

低易淹水地區之水患威脅。

- 四、辦理區域排水疏浚及維護管理防洪設施：加強區域排水及中小排水疏浚工程，管理全市水利防洪設施及污水操作管理。
- 五、山坡地監督管理及海岸潟湖沙洲保育：加強山坡地監督管理，水土保持教育與宣導、可利用限度查定、超限利用管理及水土保持計畫監督管理、治山防洪工程監督管理，保育沿海沙洲及沙灘、土石流潛勢溪流調整檢討。
- 六、建設污水下水道：提昇用戶接管普及率，管理全市污水處理設施、落實執行維護保養，確保都市污水處理達到理想成效。
- 七、河川水質改善：運用各種污水處理技術、建設污水處理或截流設施以及水質淨化場等，改善運河、鹽水溪、二仁溪及急水溪水質，後續將朝全河段無嚴重污染，輕度污染頻率增加之願景邁進。
- 八、雨水下水道普及率提昇及提供市民良好生活品質：積極增加本市下水道系統普及率及將全市各抽水站納入資訊管理，全天候 24 小時監控水情達到防災搶險之目標。
- 九、營造水岸遊憩設施：「節能減碳」的要求向來是臺南市重要的施政考量之一，期望藉由鼓勵自行車等綠色運具，逐步改善龐大汽機車交通量所造成的能源消耗及污染排放問題。水岸遊憩設施一向是臺南市重要的景觀資源，期透過串連曾文溪以南水岸觀光資源營造相關遊憩資源的亮點計畫。
- 十、提昇為民服務品質及效能：對於水權、溫泉、水利建造物相關申辦案件皆提供主動及便捷的服務，對於轄內山坡地未經申請之開挖、違法蚵架及違法水井亦加強稽查，絕不寬貸，以維護國土安全及全民生命財產之安全。
- 十一、爭取前瞻基礎建設計畫水環境建設：水與環境計畫主要針對河川、滯洪池、排水等水域環境透過水質改善及營造水域周邊景觀改善，如改善運河水質提升市區居民生活品質，鹽水區月津港水環境改善計畫，「築夢之溪」竹溪親水綠廊營造計畫，透過前瞻基礎建設計畫將形成北運河、南竹溪的親水環境。讓河道水清魚現願景指日可期，月津港水岸環境改善部分，加強水岸邊坡保護及自然林相復育，將兩旁月津港水域串連以重現月津港古港風貌，預定於 109 年燈節將提昇月津港水城風貌。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一)持續強化水情監控系統：(業務成果面向)

- 1.整合本局水情中心監控之系統中心規劃設計及擴充建置，期強化本局水情監控系統，以提升本市防汛資訊監控及應變之能力。
- 2.推動建立自主防災社區，強化非工程手段防災措施之落實，加強既有水患自主防災社區持續運轉，以強化社區已建置之自主防災作業。
- 3.辦理本市易淹水地區區域排水水位站 77 站之維護案，確保水位站正常發揮水位監測功能，以強化本市防災作業。
- 4.持續推廣本市轄內水情資訊巡查 APP 應用程式，結合水利建造物圖資，使巡查人員

能將巡查成果即時回傳，強化應變防災能力，以提供市民防災資訊。

(二)落實水資源保育及永續利用政策：（業務成果面向）

1.水資源保育回饋：

積極推動水質水量保護區水源保育與回饋業務，以符合受限者得償之精神，避免保護區內居民權利受損；另配合水利署落實水質水量保護區巡查作業，強化保護區之管理，並鼓勵公所辦理保護區內相關獎勵保育計畫，以達涵養水源、淨化水質目的，促進國土保育及永續經營。

2.地下水保育：

- (1)保育地下水資源，核發地面水水源及鼓勵漁民使用地面水養殖，以落實水資源合理永續運用。
- (2)持續依循違法水井法處置策略辦理巡查及封填作業，減少違法水井存在數量，降低地下水違法抽取量。

3.水資源設施推動：

- (1)臺南大湖：經濟部水利署業完成臺南大湖水資源規劃檢討，分為中遠程水資源規劃及近程防洪規劃；中遠程水資源規劃部分，經水利署評估可行性，因產水成本過高，較不具經濟效益，故暫停推動；近程防洪規劃部分，由本府執行，刻正辦理溪尾排水滯洪池興建，提昇強化曾文溪防蓄洪功能。
- (2)曾文南化烏山頭水庫治理及穩定南部地區供水計畫-新水源開發-污水處理廠水再生利用：該計畫依據之曾文南化烏山頭水庫治理及穩定南部地區供水條例業於105年5月11日終止，本府持續執行新水源開發-污水處理廠水再生利用規劃工作，預計107年底完成規劃。
- (3)經濟部水利署刻正提報玉峰堰產業用水專管工程計畫，以進行玉峰堰產業用水專管及山上淨水場功能提升相關工程；其中山上淨水場功能提升工程預計分2期施作，自計畫核定至完成期程初估需約5年，後續由本府文化局協助土地使用及取得土地租賃事宜；另玉峰堰產業用水專管已規劃初步路線主要係沿省、縣道埋設，自計畫核定至完成期程刻正評估中，後續由本府工務局及交通局協助相關道路使用、交通計畫審查事宜。

(三)以流域綜合治水為軸，降低淹水地區水患威脅：（業務成果面向）

- 1.辦理綜合治水工程及用地取得，並辦理瓶頸段拓寬改善緊急工程以及市管區域排水應急整治工程，有效降低淹水風險。
- 2.市管區域排水保護標準為10年重現期洪水設計，25年重現期不溢堤為目標，於人口密集地區或重大建設地區達50~100年重現期距，防洪設施完成率可提升至40%以上目標。
- 3.辦理全市排水綠美化植栽工程，針對已完成治水區域及完成護岸施作的區段營造民眾更舒適的親水空間，及自行車休憩環境。

(四)加強區域排水、中小排水清淤及水利建造物維護改善，辦理排水整治、區域排水違法

蚵架及定置漁網拆除：（業務成果面向）

- 1.加強區域排水、中小排水疏浚工程及全市河川、排水、下水道疏浚及維護改善等工程，預計完成80條區域排水，疏通約70公里。
- 2.辦理區域排水疏浚清淤及水利建造物維護改善工程，主要為辦理排水路疏濬工程，維護各排水路暢通，以改善排水系統淤積狀況，提升整體防洪排水功能，預計完成80條區域排水，疏通約70公里。
- 3.針對沿海地區包括七股區、將軍區、北門區等區域排水範圍內，違法蚵架及定置漁網執行拆除作業，以確保排水路通洪能力正常發揮，預計完成13條排水路拆除作業，約25公里。

(五)維護管理防洪設施：（業務成果面向）

- 1.落實水閘門及抽水站維護管理工作，落實執行例行及年度維護保養，以發揮設施防洪功能，確保防汛期正常發揮禦潮及排洪功能。加強執行水利建造物之安全檢查，定期派員自主檢查，抽水站汛期每週檢查1次、非汛期每月檢查2次，水門汛期每月檢查2次、非汛期每月檢查1次。
- 2.辦理全市抽水站運轉管制作業，定時舉辦操作人員教育訓練，後續規劃老舊抽水站之設備更新及機電整修，並因應各區域排水需求辦理新建抽水站工程，減少各區域淹水機率。
- 3.辦理全市區域排水及雨水下水道水門之代操作與維護工作，建立標準維護程序，保持水門正常運轉。並配合老舊閘門更新需要，持續辦理更新工程。

(六)加強山坡地治理、土石流自主防災、水土保持及推動海岸潟湖沙洲之保育工作：（業務成果面向）

- 1.加強山坡地監督管理，辦理水土保持教育訓練與宣導、可利用限度查定、超限利用管理及水土保持計畫監督管理、落實治山防洪工程。
- 2.訂定山坡地範圍劃出及劃入機制，促進國土有效利用。
- 3.辦理土石流疏散避難宣導及演練、推動土石流自主防災社區，強化非工程手段防災措施之落實，並加強推動警戒值低及高潛勢9個土石流自主防災社區運轉，以強化社區自主防災作業。
- 4.辦理土石流潛勢溪流保全住戶及避難路線保護工程，降低土石流致災風險及強化保全住戶疏散避難路線安全。
- 5.辦理沿海沙灘、沙洲保育工程，協助疏濬潟湖淤砂，增加潟湖蓄洪能量、保育潟湖豐富自然生態，並保全沙洲防災功能，建立沿海地區抵禦颱風暴潮之第一道防線。

(七)積極推動污水下水道及水質淨化場建設並健全污水處理設施營運管理：（業務成果面向）

- 1.配合中央政策積極籌建及開辦污水下水道建設，污水下水道用戶接管預計至111年底累計達20萬戶以上，提供市民一健康的優良居住環境。
- 2.整合污水下水道建設、水質淨化場及污水截流處理，全面改善河川水質，108年期

望達成運河、鹽水溪、二仁溪後續將朝全河段無嚴重污染（河川污染指數RPI小於6），輕度污染（河川污染指數RPI小於3）頻率增加之願景邁進。

- 3.委託專業操作廠商辦理急水溪、鹽水溪及二仁溪水系之代操作工作，確保河川水質淨化穩定運轉，目標進流水之BOD、SS及氨氮去除率達70%以完成本市境內流域水質保護工作，
- 4.辦理劉厝排水、月津港排水、竹溪水淨場等水質淨化場新建工程及萬代橋水淨場、永康大排水淨場、安順排水水淨場之功能提升工程，使本市河川污染持續削減，創造優質生態親水環境。
- 5.截流運河於沿岸未接管之污水，並擴充安平水資源回收中心功能，將運河污染源—民生污水全部納入安平水資源回收中心處理，俾利運河觀光及遊船計畫推展。
- 6.委託專業操作廠商辦理五座水資中心代操作及維護，確保放流水符合法規標準。另針對老舊廠站辦理設備更新及功能提升，提升運轉穩定性及處理量。
- 7.辦理老舊污水管線維護，確保污水傳輸無虞、避免因管線破損發生都市道路塌陷等災害。
- 8.建置污水下水道地理資訊系統，確保都市污水處理成效，便利維護管理。

(八)推動回收水及下水污泥資源再利用，落實零廢棄政策：（業務成果面向）

- 1.基於本市為季節性工業用水缺水區域，且因應新水源開發遭遇之環境面向問題、時間性及困難度，推動本市各水資源回收中心放流水回收政策，供應大台南地區洗掃街、抑制揚塵使用，以減輕自來水使用量。
- 2.因應本局目前所管轄五座民生用污水處理廠安平、虎尾寮、官田、柳營及仁德廠，另有新建規劃中永康廠，污泥產出量逐步增多，且鑒於民生污水處理廠之廢棄污泥將列入事業廢棄物，致處理成本大幅提升，本局刻正辦理下水污泥厭氧消化回收有用能源，同時向獲得營建署爭取補助辦理廢棄污泥減量計畫下水污泥再利用計畫，全案將採統包工程於本市仁德區建設污泥再利用場地，朝燒結再製土建材料方向執行方式，朝材料化或焚化方式執行。
- 3.提供安平污水廠公有公共空間發展太陽能光電發電系統與建置智慧電表，監控用電量。另利用滯洪池水面空間設置水面型太陽能發電系統以發展綠能與達成節能減碳目標。
- 4.辦理前瞻基礎建設計畫-水環境提案。如運河、月津港、竹溪第二、三期環境營造，仁德滯洪池、港尾溝溪滯洪池環境營造。
- 5.執行機關、類民生污水事業及學校收取污水下水道使用費，挹注營運管理所需費用，落實使用者付費精神，俾利污水下水道永續經營。
- 6.臺南市的安平水資源回收中心及永康水資源回收中心等2廠，已納入全台6大再生水廠示範計畫案。本局105~107年辦理為期2年之「台南永康污水處理廠水再生利用模廠後續營運計畫」及「台南市安平及永康水資源回收中心放流水回收再利用先期規劃」委託專業服務案。目前已於105年提送「永康水資源回收中心放流水回收再利用案可行性評估報告」至內政部營建署審查，行政院並於106年5月16日核

定辦理，預計於 109 年即可先提供 0.8 萬噸之再生水，113 年即可提供到 1.55 萬噸再生水給南科臺南園區及樹谷園區需求廠商，另目前已於 106 年提送「安平水資源回收中心放流水回收再利用案可行性評估報告」至內政部營建署推動小組審查，並原則同意辦理，預計於 109 年 9 月完成招標作業，並於 110 年初先提供 3.75 萬噸之再生水給南科臺南園區需求廠商。將臺南市水資源回收放流水回收再利用推向另一個新紀元。

(九) 提昇雨水下水道普及率及提供市民良好生活品質：（業務成果面向）

1. 為使本市市民有更佳良好之生活品質與生活環境，並減少淹水之情況發生，依據臺南市雨水下水道系統規劃報告興建，積極推動本市下水道系統建設之普及，預計民國111年雨水下水道建設普及率將達70%，人口密度較高區域之雨水下水道建設率預計將達82%。
2. 維護雨水下水道系統並巡檢其通水功能，確保防範水患於未然。統計103至106年間雨水下水道疏通長度達468,749m，預計111年雨水下水道疏通長度將達1,200,000m。
3. 短延時強降雨情況下，原設計標準之都市雨水下水道及溝渠收集系統無法容納超量雨水，尤以市區集流時間短之道路側溝收集系統常排水不及。水利局除持續建設雨水下水道及市管區域排水外，另短中長程對策如列：
 - (1) 確保道路側溝、雨水下水道及區域排水通水順暢，每年編列雨水箱涵及區域排水疏通費用，每月防汛會議追蹤設算於各區公所及環保局側溝清淤狀況，並加強清淤易積淹水區之道路側溝。
 - (2) 及時應變佈設移動式抽水機及新建抽水站，全市現階段移動式抽水機大小座計 321 座，抽水站計 60 站，前瞻基礎建設將持續辦理低窪地區抽水設施。
 - (3) 水情資訊傳遞爭取應變時間水情監控中心監控雨量、水位資訊、移動式抽水機遠端遙控、突發暴雨時，可透過 GPRS 遠端啟動抽水機、遠端遙控開啟截流閘門及關閉進流閘門等即時監控處置。
 - (4) 出流管制、逕流減量，加強新開發地區之出流管制，現階段皆依排水管理辦法要求新開發地區檢討逕流量、留設雨水調節空間，目前已經水利署補助「逕流分擔與出流管制試辦操作-以安南區為例」委託專業服務，107 年度可擬訂安南區的出流管制原則供各界辦理土地開發使用。

(十) 竹溪親水綠廊營造計畫：（業務成果面向）

1. 竹溪親水綠廊營造計畫主要規劃為三期建設：其中第一期計畫(水岸園區)主要範圍為法華橋至竹溪橋區間之水域與沿岸景觀改造及水質改善。
2. 第一期之水質改善工作為設置截流系統與地下化之水質淨化場，將現有箱涵內之晴天污水進行截流後輸送至水質淨化場處理，處理後之清水再補助回竹溪作為水源，以降低竹溪水域之整體污染並有效改善水質，預計於108年中旬完工後進入試運轉。
3. 藉由水質淨化成果同時透過水岸改造與體育公園之整體景觀設計，於都會地區打造安全之自然溪流與綠蔭生態之整體環境，並透過合宜之交通規劃，創造體育公園

內人車分流之安全動線與停車空間，除提供市民舒適之休憩與運動環境外，亦作為第二期計畫之整體基礎。

(十一)沙崙綠能科學城污水系統建置計畫：(業務成果面向)

- 1.沙崙綠能科學城為國家重大計畫，屬前瞻基礎建設計畫，區內污水處理廠待新建，目前仁德水資源回收中心已有污水廠，尚有餘裕及擴充用地可納入，僅設置專管納入，辦理時程可以大幅縮短，故規劃將綠能科學城之污水納入仁德水資源回收中心，以配合沙崙綠能科學城營運，提供區內污水處理。
- 2.污水系統建置將分為3個項目辦理(1)高鐵特定區內既有管線調查修復、(2)污水輸送專管工程、(3)仁德水資源回收中心擴建用地徵收。
- 3.本計畫能與鄰近公共污水下水道結合，將特定區內污水納入既有之仁德水資源回收中心處理，辦理時程將可以大幅縮短，配合沙崙綠能科學城營運，共同打造生態、環保、永續之綠能科學城。

(十二)提昇為民服務之品質及效能：(行政效率面向)

- 1.辦理業務相關講習，提昇承辦人員專業素養。
- 2.適當配合本府活動，辦理地層下陷防治宣導民眾勿抽取地下水，避免造成地層下陷，危害國土，亦提升為民服務效能。
- 3.加強輔導、宣導山坡地申請之開發行為(每年辦理執勤相關人員教育訓練3場、社區宣導6場及校園宣導7場)、違法蚵架拆除及執行違法水井處置，保障國土安全及全民生命財產安全。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

- 1.強化本局同仁終身學習觀念，鼓勵參與學習，增進新知能，並以本局同仁終身學習年平均數作為達成本目標之指標，設定本局同仁每年學習時數平均應達40小時以上且數位學習時數平均達10小時以上。
- 2.至109年12月31日前本局公務人員英檢通過率達60%以上；至113年12月31日達90%以上。
- 3.為促進本局同仁瞭解性別平等及CEDAW之真諦，俾使於訂定政策、計畫及措施時，學習融入性平觀點並積極消除性別歧視，辦理CEDAW教育訓練並使本局公務人員實體參訓率至107年達40%、108年達50%以上。

(二)提高預算執行力：(財務管理面向)

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擷節各項支出。每年經常門預算數執行率達 80%以上，資本門預算數執行率達 80%以上。

臺南市政府社會局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命.....	P57
貳、願景.....	P57
參、施政重點.....	P57
肆、關鍵策略目標及共同性目標.....	P58

臺南市政府社會局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

本局為照護弱勢，健全多層級社福體系，以保障弱勢群體之照顧與基本生活安定為首要，善用民間資源，推動具前瞻性與永續性的社會福利服務與政策，希冀創造充滿溫暖與幸福的城市。

貳、願景

以創新的方式實踐對市民的關懷照顧，落實「溫暖的關懷」、「即時的協助」、「到位的品質」三大理念，讓社會福利服務更上一層樓。。

參、施政重點

- 一、綿密福利服務輸送網絡，穩固在地福利服務基石：藉由陪伴、培力、支援、合作，強化區公所及在地組織功能，縮短城鄉資源差距，達成社區自助關懷培力，帶動福利社區化。
- 二、建構各領域志工網路，擴大市民參與；善用志工資源，打造公益向善、友善傳愛城市：培植各局處組織能量並強化本市志願服務推廣中心、社會福利類志工隊效能，共同推動志願服務並推展高齡志工，創造青銀共融願景。
- 三、建構社會救助網絡，推展濟貧措施以扶持弱勢。
- 四、現金給付外輔以多元實物補助，落實扶貧。
- 五、辦理積極性脫貧方案，促進就業與自立。
- 六、推動國際健康功能與身心障礙分類系統(ICF)鑑定作業與需求評估，整備居家式、社區式相關服務資源，辦理多元身心障礙者個人與家庭照顧服務，並以設置綿密社區式服

務網絡，提供身心障礙者生活多面向之支持，並降低家庭照顧身心障礙者之壓力。另與跨局處合作建構多元性交通協助服務，以擴大身心障礙者社會參與機會。

七、建構完善長期照顧服務網：依據長期照顧服務法及配合衛生福利部規劃之長照十年計畫 2.0，盤點及規劃本市長期照顧資源及政策。持續推展、建構本市長期照顧資源之發展，透過照顧管理單一窗口，提供民眾快速就近之長期照顧服務。

八、連結多元資源，建構綿密社區照顧網：提升社區照顧關懷服務品質及服務量，促進老人生理、心理健康；建構社區照顧網絡，落實預防照顧普及化、在地化及社區化，讓社區弱勢享有多元性的關懷服務。

九、健全弱勢老人經濟安全：提供弱勢老人各項經濟扶助，使老人免於經濟的匱乏。

十、活躍老化，鼓勵終身學習：鼓勵老人參與各項活動，積極輔導各區辦理長青學苑，落實終身學習精神，豐富長者生活。

十一、建構友善托育環境，落實弱勢兒少生活照顧：建構多元優質托育服務體系、加強偏鄉托育資源宣導，並持續提供 0-2 歲托嬰及生活津貼補助等福利措施，舒緩家庭照顧壓力，補充弱勢家庭臨時托育需要，建構完善托育資源網絡，縮短本市城鄉資源差距。

十二、賡續推動婦女福利措施及權益倡導，強化在地婦女團體的組織能力，豐富婦女福利服務內涵。

十三、增進新住民家庭福利，培力民間團體，建構完善服務網絡。

十四、建構優質量足的社工專業體系：賡續辦理「充實地方政府社工人力配置及進用計畫」，增加正式編制社工人員，建立社工專職久任制度。

十五、增加建立基層保護網：設置 12 區以上家庭福利服務中心，提供在地化及便利性之服務，並建置友善親子互動空間，推動預防性之整合性家庭服務，建構安全大台南。

十六、發展家庭暴力及性侵害多元服務方案：建置重大危機個案列管機制；開拓及培植在地化民間資源，建置轄內各醫院兒保醫療小組及推動性侵害整合性服務團隊方案。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一)綿密福利服務輸送網絡，穩固在地福利服務基石（業務成果面向）

- 1.賡續推動社區參與福利服務補助計畫，徵選及補助辦理各類福利服務，鼓勵區公所與社區聯合提案。
- 2.結合各福利項目辦理培力及分科訓練，強化社區會務與財務正常運作，培植福利基石，拓展多元服務。
- 3.結合社區特色產業，活化社區經濟，累積服務資源，回饋社區居民，打造在地關懷。
- 4.整建社區活動中心，結合社區組織共同推動社區整體照顧服務體系。

(二)建構各領域志工網絡，擴大市民參與；善用志工資源，打造公益向善、友善傳愛城市（業務成果面向）

- 1.培植各局處組織能量，強化人員專業，共同推動志願服務。
- 2.辦理教育訓練與外督，強化本市志願服務中心及社會福利類志工隊服務效能。

- 3.運用高齡專業能力，開發多元高齡訓練教材及訓練型態，提升服務效能。
- 4.結合各局處透過多元方式推廣志願服務並運用高齡及青少年志工。

(三)建構社會救助網絡，推展濟貧措施以扶持弱勢：**(業務成果面向)**

- 1.辦理低收入戶生活補助、看護補助及全民健康保險補助，並透過區公所的地訪視審查，簡化及縮短低收入戶審核時程，使本市低收入戶民眾能獲得適切的照顧，並納入中低收入戶擴大照顧範圍，提供醫療補助等。
- 2.加強責任通報，積極透過公私協力，找到弱勢或具急難救助需求之家戶，連結多方資源予以濟助，以強化社會安全網。

(四)現金給付外輔以多元實物補助，落實扶貧：**(業務成果面向)**

- 1.結合民間各人物力資源，透過公私部門合力，積極協助改善本市弱勢家庭基本居住與生活品質，落實弱勢家庭之照顧。
- 2.持續媒合民間物資加強實物銀行物資資源，提供弱勢邊緣家庭物資，補充其生活必需品之不足以替代現金給付。

(五)辦理積極性脫貧方案，促進就業與自立：**(業務成果面向)**

- 1.協助低收入戶及中低收入戶家庭中，有工作能力未就業者轉介就業服務、職業訓練，促進其就業，並提供就業獎勵津貼以鼓勵民眾穩定就業，改善家庭經濟，進而脫離貧窮。
- 2.推動「兒童與少年未來教育及發展帳戶」，積極輔導民眾參與本政策，並配合中央開辦各種多元課程及協助策略，以增加民眾為兒少儲蓄的能力。

(六)持續推動國際健康功能與身心障礙分類系統(ICF)鑑定作業與需求評估：**(業務成果面向)**

- 1.以跨專業團隊執行 ICF 需求評估，持續分階段完成身心障礙永久手冊換證工作。
- 2.廣續辦理需求評估專業人員訓練，提升評估人員專業能力與評估品質。
- 3.加強辦理 ICF 鑑定及需求評估新制宣導，增進民眾對 ICF 的認識瞭解。

(七)持續整備身心障礙者各項居家式、社區式服務：**(業務成果面向)**

- 1.以區域分佈之均衡性原則，持續培植本市身障團體、機構或基金會佈建身心障礙者日間照顧服務資源，落實「去機構化」、「福利社區化」之精神。
- 2.強化身心障礙者社區日間作業設施及日間佈建服務品質，期使受服務之身心障礙者得享有更優質之服務。
- 3.積極透過需求評估發掘潛在個案，提升 49 歲以下失能身心障礙者居家服務能量。

(八)以跨局處模式，整合多元性交通運具，提供行動不便者更便利之交通服務，建構全方位無障礙生活圈：**(業務成果面向)**

- 1.經由本市大型復康巴士之採購，增進身心障礙社福團體社會參與之可近性。
- 2.建置復康巴士行動服務 app 系統，提高接送服務趟次，並提高民眾預約服務之便捷性。
- 3.結合民間無障礙運具資訊(如復康巴士及無障礙計程車)，提供民眾多元交通選擇。

(九)辦理多元身心障礙者個人與家庭照顧服務，提供身心障礙者生活多面向之支持：**(業務成果面向)**

1. 廣續辦理視覺障礙者生活重建及家庭支持服務方案，協助中途致障之視障者恢復自主生活。
2. 廣續辦理身心障礙者體適能中心，積極推展各類身心障礙者運動概念，提昇身心障礙者體適能。
3. 推廣心智障礙者多感官輔療教室，藉由產官學三方合作，增進多感官輔療經驗。
4. 強化身心障礙通報、轉銜與個案管理中心功能，提高相關服務量能，使多元需求之身心障礙者獲得合宜協助。
5. 加強本市身心障礙雙老家庭支持服務，打造雙老家園，提供身心障礙者新的居住服務模式。
6. 廣續辦理身心障礙者送餐服務，同時藉由送餐志工之溫暖關懷，減輕身障家庭之孤立感，落實在地老化。
7. 廣續辦理身心障礙者自立生活支持服務，協助身心障礙者擬定自立生活計畫，經由個人助理協助，促進身心障礙者自立生活及社會參與。
8. 擴大本市輔具資源中心能量，並增設離站式據點服務，提高民眾輔具諮詢、評估與維修三合一服務。

(十)建構完善長期照顧服務網：**(業務成果面向)**

1. 落實在地化及可近性長期照顧服務。
2. 廣設多元日間照顧中心，普及社區式照顧。
3. 完備 37 區社區整體照顧服務模式，使區域照護資源可平衡發展。

(十一)連結多元資源，建構綿密社區照顧網：**(業務成果面向)**

1. 設置社區照顧關懷據點，以落實福利服務在地化。
2. 結合志工人力，提供社區弱勢關懷照顧服務。
3. 辦理多元化培訓課程，提升據點服務內涵。

(十二)健全弱勢老人經濟安全：**(業務成果面向)**

1. 發放中低收入老人生活津貼，提供經濟扶助，使弱勢老人免於經濟匱乏。
2. 辦理中低收入老人健保補助，確保其獲得醫療保健服務。
3. 辦理中低收入老人改善住宅設施補助，協助修繕住屋提高居住安全。

(十三)活躍老化，鼓勵終身學習：**(業務成果面向)**

鼓勵老人參與各項活動，積極輔導各區辦理長青學苑，開辦各種多元課程，吸引長者樂活學習。

(十四)建構友善托育環境，落實弱勢兒少生活照顧：**(業務成果面向)**

1. 辦理托育服務定點巡迴外展服務：整合居家托育服務中心及托嬰中心，並增加設置親子悠遊館及社區公共托育家園，針對偏鄉地區民眾提供幼兒照顧諮詢及托育資源

宣導服務。

2.建立托育資源資料庫，加強居家托育社區公共托育家園及托嬰中心安全檢核，辦理托育人員在職訓練，提升托育人員相關技能，並聯結本市各區公所、戶政事務所、衛生所及家防中心等單位瞭解相關托育訊息，並能適時提供本市需求服務之家長或單位，增加民眾使用托育資源服務網。

3.持續編列預算補助弱勢家庭兒童少年生活扶助及托育補助，分擔家長照顧責任。

(十五)增強婦女團體能力，豐富服務內涵：**(業務成果面向)**

1.整合各項服務資源，建立完善服務網。

2.扶植婦女社團方案規劃能力、提升專業服務內涵，結合婦女團體的能量及專業，共同推動多面向、可近性且符合在地婦女需求的服務。

(十六)增進新住民家庭福利：**(行政效率面向)**

以家庭福利服務中心為平台，連結新住民家庭服務中心、社區服務據點提供新住民關懷訪視、個人支持、家庭支持、社會支持及資訊支持等服務，促進族群融合。

(十七)建構優質量足的社工專業體系：**(行政效率面向)**

1.「充實地方政府社工人力配置及進用計畫」，逐年增加編制社工師納入組織員額。

2.充實保護性社工人力，提升專業服務品質。

3.加強社工專業訓練，落實督導機制。

4.確保社工人員進用、升遷並建構完善勞動條件。

(十八)加強建立基層保護網，提供各家庭福利服務中心在地化、立即性及完整性的服務：**(行政效率面向)**

1.目前已設置 10 處家庭福利服務中心，配合衛生福利部推動之「社會安全網計畫」，預計以設置 12 處家庭福利服務中心為目標，派駐社會工作人員，運用社會工作專業知能，結合在地資源，建立資源網絡合作機制。

2.提供高風險家庭服務、弱勢家庭服務、家庭諮詢服務、社區照顧服務等多元之社會福利服務。

3.活化本市家庭福利服務中心之場地：廣續修繕及改造家庭家庭福利服務中心，俾利成為親子互動友善空間及休閒設施之新風貌場域，如親子廚房、遊戲區、兒少閱覽區、多功能教室等。

(十九)強化防治網絡功能，發展多元服務方案：**(行政效率面向)**

1.設置及強化網絡成員交流與討論平台，建立各網絡專家諮詢小組機制。

2.提供高危機個案健全、及時保護服務網絡：膺續推動家庭暴力安全防護網計畫，並建置重大危機個案列管機制。

3.強化委外業務專業化與專責化，持續引進全國性團體及培植在地性團體。

4.結合各網絡功能，辦理創新服務方案。

5.推動家庭暴力防治社區化，並結合社區守望相助及社區治安，發掘潛在的暴力案件。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：**(組織學習面向)**

為強化終身學習觀念，鼓勵參與學習，設定公務人員每年達成與業務相關學習時數 20 小時。

(二)提高預算執行力：**(財務管理面向)**

有效運用年度分配預算，提高預算執行效率，並擲節各項支出，每年經常門歲出預算執行率達 90%以上，資本門歲出預算數執行率達 80%以上。

臺南市政府勞工局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命	P63
貳、願景	P63
參、施政重點	P64
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P65

臺南市政府勞工局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

本局作為本市勞工權益之守護者，依法建構公平安全之就業環境，協助市民適性就業，並辦理職業訓練及就業服務媒合功能事項，以提供多元化職訓及就業服務帶給大臺南地區勞工朋友優質穩定的生活，另本局亦輔導本市勞工依法成立產、職、企業工會，定期召開各項法定會議、辦理幹部及會員教育訓練，鼓勵工會辦理各項正當休閒育樂活動、社會公益、專業技能升級展示活動，以提昇工會形象，並輔導企業工會與事業單位簽訂團體協約，落實保障勞工權益。此外，亦輔導定期召開勞資會議，互相溝通意見；其次亦透過爭議調解機制進行勞資糾紛之處理，消弭勞資爭議，促進勞資和諧。而本局亦致力於推動職場安全文化、建構勞工安全工作環境；有效整合勞工專業志工資源、推動「公益向善」，打造公益政府；打造多元化勞工優質休閒空間、落實勞工福利；並為落實勞動基準，辦理勞動條件之檢查，輔導事業單位建立合法之管理機制，促使權利義務明確化，協助勞資雙方在合法之基礎下共同發展生產事業。

貳、願景

掌握就業市場脈動，結合產、官、學、NGO 資源，消弭就業歧視，提升性別工作平權，建立友善職場，增加市民就業機會，以成為大臺南勞工朋友提升技能與促進就業的最佳選擇為願景，並以前瞻策略因應勞動市場供需變化，發揮科學、專業、多功能的服務效能，並兼顧弱勢就業對象推介照顧方案資源，提升婦女競爭力，創造多元就業機會，落實扶助民生安全經濟與績效之核心價值。又透過工會之協助與輔導，期盼工會發展成現代化之工會，並充分發揮其政治性、經濟性、社會性、教育性、互助性之功能，創造會員福利，保障會員權益。此外，藉由推動職場安全文化、建構勞工安全工作環境、提升職場安全衛生管理，來預防職業災害發生，推動職災勞工主動服務計畫、維護職災勞工權益及保障，有效整合勞工志工專

業資源、推動「公益向善」，針對弱勢者提供房屋修繕及溫情義剪服務；打造多元化勞工優質休閒空間、加強勞工福利，促進勞工終身學習及身心健康、輔導事業單位依法辦理職工福利業務，增進工作效能，促進勞資和諧，同時為保障勞工權益，強化勞動基準法之落實，建構合法之勞動職場。

參、施政重點

- 一、建構公平安全之就業環境，保障勞工就業機會平等：消弭就業歧視、落實性別工作平權、預防求職詐騙；且配合執行格外有晴天臺南亮起來—臺南市身心障礙暨弱勢婦女就業服務；持續輔導本府各局處研提短期就業方案，推動身心障礙者人力銀行計畫，增加市民就業機會。
- 二、促進身心障礙者就業，落實照顧弱勢族群之政策：辦理身心障礙者職業重建服務（含輔導評量、適性就業、職業訓練、定額進用、庇護性、支持性等業務），輔導視覺障礙者就業及提昇服務品質。
- 三、建構完整就業服務網絡，推動多元就業促進方案，積極協助市民就業：設立就業服務據點，提供市民就業諮詢、求職求才服務，提供數位就業服務，縮短媒合時程；開發多元產業職缺，辦理就業媒合活動；積極照顧弱勢族群，推動特定對象與弱勢族群就業服務，提供就業服務資源，以促進就業；推動公部門非正式編制人力公開招考制度，落實公平、公正、公開之用人機制；持續推動促進青年就業方案，以協助青年就學就業無縫接軌，及推動青年創業服務方案，協助青年實踐創業夢想。
- 四、辦理多元人才培育訓練，縮短職能落差，促進人力充分運用：針對不同市民需求及產業類別，因地制宜辦理多元訓練課程，以縮短參訓者職能落差，提升職能促進就業；建置勞工領袖大學階梯式學習系統(初階班、進階班、高階班、菁英班、生活美語班)，逐步提升勞工幹部核心管理職能，建立國際觀。
- 五、加強辦理職業安全衛生法令教育訓練與宣導、輔導事業單位重視工安觀念，以建構勞工職場安全、保障勞工安全與健康。
- 六、持續推動職業災害勞工個案主動服務計畫，落實職災勞工職業及生活重建，以利其復工及返職場，保障職災勞工及其家屬生活。
- 七、有效整合勞工志工專業資源、推動「公益向善」，打造公益政府。
- 八、辦理勞工休閒育樂活動，增進勞工福祉；強化勞工服務中心功能，保障勞工權益，落實勞工福利政策。
- 九、輔導事業單位依法提撥職工福利金，成立職工福利委員會，辦理多元化職工福利事業。
- 十、輔導關子嶺及南門勞工育樂中心之經營管理，提供勞工教育、訓練及休閒等服務，以落實勞工福利政策。
- 十一、輔導工會自主化、民主化，並貫徹保障勞工結社自由，勞工可以依其意願組織工會，本局除依法管理工會外，亦將適時輔導工會會務運作，並促使工會發揮其應有功能及效用。另輔導產、企業工會與事業單位簽訂團體協約，保障會員權益。
- 十二、建置勞資爭議申訴與調解機制，積極促成勞資雙方化解歧見，達成共識，消弭勞資

爭議；並輔導事業單位召開勞資會議，進行溝通協調，並透過調處機制，化解勞資糾紛，消弭勞資對立，促進勞資和諧。。

十三、落實勞動檢查、建構勞工權益防護網：落實勞動基準法、保障勞工基本工作條件，透過法令諮詢、宣導等，增進事業單位及勞工對相關法令規範及權益之瞭解；辦理事業單位改善工作環境專案輔導，落實職場安全衛生，以降低職業災害發生。同時藉由勞動檢查，對違法案件依法裁處，以保障勞工權益。

十四、輔導合法運用外勞、保障國人就業權益：提供外勞法令諮詢、申訴、爭議調處等服務，積極辦理各項宣導，介紹外籍勞工聘用相關規定及違法態樣；加強外勞查察，保障合法取締非法，輔導雇主以合法途徑引進外勞，保障國人就業權益。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一)建構公平安全之就業環境，保障勞工就業機會平等：(業務成果面向)

- 1.辦理防制就業歧視、性別工作、性騷擾防治宣導會，以消弭就業歧視情形，提升性別工作平權。
- 2.為讓青年學子求職防騙、性別工作平權、就業歧視防治等觀念向下紮根，運用校園巡迴法令宣導，深入校園向即將踏入社會之學生提供相關法令知識。
- 3.結合徵才活動，向求職勞工宣導就業歧視防治觀念，以維自身權益。
- 4.落實育嬰留職停薪及相關就業促進措施(托兒措施)等抽查訪視追蹤，以了解各項業務推展成果。
- 5.受理事業單位被資遣員工資料建檔，查核未依法通報之事業單位及其他違法事項。

(二)促進身心障礙者就業，落實照顧弱勢族群之政策：(業務成果面向)

- 1.委託辦理職業輔導評量服務，訪視及督導委辦單位辦理情形，協助身心障礙者適性就業。
- 2.委託辦理身心障礙者職業訓練，培訓技能，以增加就業機會。
- 3.輔導轄內未足額進用機關學校及事業單位，以促進身心障礙者就業。
- 4.提供身心障礙者庇護性就業，協助身心障礙者具有就業意願，而就業能力不足，無法進入競爭性就業市場之身心障礙者就業服務。
- 5.提供身心障礙者支持性就業，以協助身心障礙者具有就業意願者支持性就業服務，並針對已就業之身心障礙者遇有職場適應問題時，提供職場適應協助，助其穩定就業。
- 6.輔導視覺障礙者就業及提昇服務品質：
 - (1)藉由視障者職業重建窗口整合資源，輔導視覺障礙者進入職場，包含協助成立視障按摩據點及從事非按摩業。
 - (2)協助視障按摩院，辦理私人按摩院環境設備更新計畫。
 - (3)辦理視障按摩宣導活動。

(4)輔導中型按摩院穩定營運。

- 7.身心障礙者職業重建服務窗口協調及整合職業重建資源網絡，辦理就業轉銜、諮詢、評估及開案、研擬職業重建服務計畫、派案或轉介、追蹤等服務。
- 8.建置身心障礙者人力銀行資料庫：逐年訪視台南市18-65歲身心障礙者，瞭解其相關基本資料、家庭狀況、學經歷、職業訓練需求以及就業需求等，主動開發廠商及職缺，進行就業媒合服務及規劃職業訓練等其他協助就業之服務事項。
- 9.推動格外有晴天臺南亮起來—晴天坊及秀格樓弱勢創業網路暨實體展售平台，以促進身心障礙等特定對象就業服務。

(三) 建構完整就業服務網絡，推動多元就業促進方案，積極協助市民就業：(業務成果面向)

- 1.建置綿密就業服務網絡：結合勞動部雲嘉南分署及各區公所設置就業服務據點，就近服務廠商，開發職缺；另提供數位就業服務，使民眾就業需求得到便利服務，縮短媒合時程，並聯合轄區內高中、職學校及全國大專院校，建構就業服務網絡。
- 2.建立求職者、民意代表、產職工會、記者連繫管道，辦理當週最新職缺或就業職訓活動前運用電子郵件傳送訊息，深入服務各階層對象。
- 3.掌握就業市場脈動，結合各項產業多元職缺及創意特色活動，辦理就業媒合活動，並整合運用各項宣傳管道及資源(如：市府Line、區長會議、網頁行銷…)進行行銷，吸引市民參與求職求才媒合活動，以促進市民就業。
- 4.積極照顧弱勢族群，針對特定對象如青少年、中高齡族群，原住民、長期失業者、生活扶助戶(低收入戶、中低收入戶)、藥癮及更生受保護人、新住民……等，提供就業服務資源運用宣導，以強化就業信心，提升進入職場能力。
- 5.推動公部門非正式編制人力公開招考制度，使本府及所屬機關學校進用約聘(僱、用)、臨時人員甄試作業落實公平、公正、公開之機制，提供公平機會給有才能的人進入公部門服務，使「市民有工作，政府有效能」，整體提升公務人力素質及城市競爭力，為市民創造最優的服務品質。
- 6.持續推動青年促進就業方案，協助青年就學就業無縫接軌，並推動青年創業服務，除透過創業空間提供協助輔導、創業諮詢、創業課程及創業家聚會等多元方式消除青年創業障礙，以協助青年在本市實踐創業夢想。

(四) 辦理多元人才培育訓練，縮短職能落差，促進人力充分運用：(業務成果面向)

- 1.針對不同市民需求及產業類別，因地制宜辦理多元訓練課程，以縮短參訓者職能落差，提升職能促進就業。
- 2.辦理勞工第二專長訓練(含勞工領袖大學階梯式學習系統)。
- 3.訓後辦理各項就業媒合服務，以提升媒合成功人數。

(五)健全工會組織，提昇優質之勞動力：(業務成果面向)

- 1.輔導本市勞工依法成立產、職、企業工會，定期召開各項法定會議、辦理幹部及會員教育訓練，以健全內部組織、財務制度及提昇勞動力素質。

2.積極輔導產、企業工會與事業單位簽訂團體協約，落實保障勞工權益。

(六)妥處勞資爭議，創造雙贏局面：(業務成果面向)

受理勞資爭議調解，舉凡勞工因雇主涉嫌違反勞動契約或勞工法令(一般所謂的「權利事項」爭議)，以及勞工的工作權之爭(「調整事項」)而至損害勞工權益者，皆可提出調解申請，透過調解機制，消弭勞資爭議，促進勞資和諧。

(七)輔導事業單位依法召開勞資會議，以加強勞雇關係：(業務成果面向)

輔導事業單位依法選任勞資會議代表，按時召開勞資會議，增進企業內勞資雙方的溝通，減少對立衝突，擬聚共識以期提昇生產力、保障勞工權益，創造勞資互利雙贏。

(八)提升便民服務，解決勞工困境：(行政效率面向)

- 1.勞工籌組工會申請核發登記證書，採單一窗口、隨到隨辦，14天內核發證書。
- 2.勞工申請勞資爭議調解，採單一窗口、隨到隨辦。

(九)推動職場安全文化、建構勞工安全工作環境，落實安全衛生自主管理、預防職業災害發生：(業務成果面向)

- 1.推動職業安全衛生自主管理，建立完整工安輔導機制，降低職業災害發生。
- 2.成立「安衛家族」，以「大廠帶小廠」之方式，協助及輔導工安較為弱勢的中小事業改善工作環境。
- 3.成立防災訪視團暨安全衛生專業輔導團，以關心訪視及輔導方式代替檢查及處分，協助雇主找出職場危害因子。
- 4.舉辦勞工「職場安全週」系列活動，提升事業單位及勞工朋友安全衛生之意識，塑造職場安全文化，落實防災工作、達成減災目標。
- 5.辦理安全衛生校園宣導活動，加強職場新鮮人安全衛生意識，促進作業安全。
- 6.定期召開聯繫會報及高階主管座談，宣導勞政法令。
- 7.輔導事業單位辦理勞工體格及健康檢查，強化勞工健康管理制。
- 8.推動職災勞工「專人、專業、快速、貼心」之職災勞工個案主動服務整合性服務，主動提供協助與關懷，必要時發放職災慰問金，捍衛職災勞工權益與尊嚴。

(十)有效整合勞工志工專業資源、推動「公益向善」，打造公益政府：(業務成果面向)

- 1.落實勞工志願服務訓練，強化志工服務功能之發揮，鼓勵志工投入職災訪視、慰問服務工作，激發志工對社會之參與感。
- 2.結合專業志工發揮所屬之專長，推動「住安心、享溫馨」及「溫情義剪、亮麗容顏」協助弱勢房屋修繕、愛心義剪，改善居住環境品質，落實對弱勢家庭的照顧與支持。
- 3.強化勞工服務中心功能，提供勞工法律諮詢服務。

(十一) 打造多元化勞工優質休閒空間、加強勞工福利服務，辦理勞工休閒育樂活動、落實勞工福利：(業務成果面向)

- 1.推動勞工休閒育樂活動、擴大參與層面，持續辦理勞工健走、勞資體育競賽等多元

休閒活動，同時亦補助市級總工會等辦理勞工休閒育樂活動，以增進勞工朋友參與休閒活動之機會。

- 2.輔導廠、場事業單位成立職工福利委員會，依法提撥職工福利金，辦理多元化職工福利。
- 3.輔導關子嶺及南門勞工育樂中心之經營管理，充實教育、休閒設施設備，提供勞工教育、訓練、休閒等服務，提供勞工朋友一處多元化優質場所，服務勞工、回饋勞工，落實勞工福利政策。

(十二)提昇為民服務之品質及效能：(行政效率面向)

- 1.每週定時、定點辦理勞工法律諮詢，有效解決勞工朋友勞工法令之疑問。
- 2.職工福利委員會申請核發登記證、勞工安全衛生管理人員資格認證等採單一窗口辦理，3天內核發。
- 3.針對職災個案採主動式服務，進行家庭、電話及問卷關懷訪問，並親自至罹災之家發放職災慰問金。

(十三)保障勞工權益、改善工作環境、落實勞動檢查、建構勞工權益防護網：(業務成果面向)

- 1.辦理勞動基準法及職業安全衛生相關法令宣導，有效建立勞資間合法規範、安定生產秩序。
- 2.實施勞動條件及職業安全衛生檢查，對違反勞基法及職安法之事業單位依法裁處，保障勞工權益。

(十四)輔導合法運用外勞、加強外籍勞工管理、保障國人就業權益：(業務成果面向)

- 1.辦理外國人聘僱管理等相關宣導活動，調處外勞與雇主之爭議，弭平紛爭、安定生產秩序。
- 2.加強外籍勞工查察，輔導雇主合法運用外勞，依法裁處違法之雇主、事業單位等，保障勞工權益。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

強化同仁終身學習觀念，鼓勵參與學習，增進新知能，每年達成與業務相關學習時數 20 小時。

(二)提高預算執行力：(財務管理面向)

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擷節各項支出，每年經常門預算數執行率達 90%，資本門預算數執行率達 90%。

臺南市政府地政局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命	P69
貳、願景	P69
參、施政重點	P69
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P72

臺南市政府地政局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

土地是國家之根本，亦是人民安身立命、財富地位象徵重要之資產，土地行政人員肩負政府部門公信力維護及社會安定之重責大任，所掌業務攸關環境品質、社會公義、經濟發展、人民財產權益，同時也影響到政府各項建設發展效益。建立優質專業之地政團隊，提供貼心便民服務，奠定政府各項建設之根基，確保人民財產安全。

貳、願景

因應資訊化時代潮流，積極推動電子化政府，加強地政資訊電腦化服務，提供創新及簡政便民措施，建立與民眾溝通平台，提昇行政效率。

依循都市計畫之優先發展順序，積極協助取得公共建設用地，創造優質居住生活環境，均衡城鄉發展，同時引導全民主動參與土地開發，減少對立與抗爭，以合作關係共創地方繁榮，共享開發利益，實踐便捷、活力、美麗大台南願景。

參、施政重點

一、健全地籍管理、提升服務效能，維護不動產交易安全：

(一) 健全地籍管理

1.地籍清理作業：配合內政部地籍清理第二期實施計畫，廢續依地籍清理條例辦理已公告清理土地之申報及申請登記，權利主體不明者土地之代為標售與囑託登記國有作業，以及清理登記名義人無登載統一編號土地等工作，以達「健全地籍管理，促進土地有效利用」之目標。

2.逾期末辦繼承登記土地列冊管理：持續辦理各項宣導，並推動主動通知及協助繼承

人申辦繼承登記，維護民眾財產權益。

(二)持續推動便民服務

1.臨櫃項目：

- (1)持續推動本市各地政事務所午休不打烊及單一窗口受理簡易案件等便民服務措施。
- (2)跨所申辦簡易及一般登記案件與各類謄本；規劃增加跨所申辦土地登記案件項目之多元服務。
- (3)本市各地政事務所持續提供登記案件「遠途先行審查」服務。

2.線上服務：持續各項線上查詢及預約系統維護，提升便民服務效能。

3.跨域及跨機關合作：持續推動與各縣(市)政府地政事務所跨域合作，並規劃增加服務項目，與本市財稅局合作實施全功能稅務櫃臺之跨機關服務。

4.多元繳納地政規費：推動行動支付繳納地政規費，規劃臨櫃及官方網站等多元方式支付地政規費。

(三)健全耕地管理

1.積極規劃閒置未出租土地辦理標租及放租作業，以促進土地利用，挹注市庫收入。

2.為管理市有耕地，訂定「臺南市政府加強清理及處理被占用市有耕地計畫」，持續委請區公所就近協助執行市有耕地管理業務，以維護公產權益。

3.積極辦理市有耕地清查、占用排除、已出租土地管理、未出租土地標放租、資料庫建置與檔案管理及教育訓練。

4.耕地三七五減租管理：健全租約管理，辦理租佃爭議調處，協助租佃雙方減少爭議，並紓解訟源。

(四)維護不動產交易安全，促進不動產交易市場健全發展

1.持續辦理地政士管理及地政士業務查核。

2.持續辦理不動產經紀業管理及不動產經紀業之業務查核。

3.辦理租賃住宅服務業輔導、管理及查核。

二、加速更新資訊設備，精進資訊服務效能，加強資安防護能力：

(一)配合「前瞻計畫」加速資訊與網路設備汰舊換新，綜整資訊架構升級，提升設備使用效能，強化抗災應變能力，維持地政服務系統穩定運作。

(二)推動地政便民服務程式開發，擴充多元查詢及加值資訊應用，強化網路 e 化服務功能，擴大服務市民並提升行政效率。

(三)確實執行資訊安全管理制度，舉辦資安管理及防災應變演練，辦理本局與所轄 11 個地政事務所資料中心集中化，強化資安防禦，確保產權資料安全。

三、推動不動產交易資訊透明化，查估合理地價，執行規定地價、漲價歸公及市價徵收：

(一)執行不動產成交案件實際資訊申報登錄（實價登錄）與查核，擴充不動產交易實價查詢及應用服務，促進交易資訊公開透明化，降低交易糾紛及避免不當哄抬炒作，健全

交易市場。

(二)蒐集實價揭露資訊，確實掌握市價動態，合理調整重新規定地價及公告土地現值作業，合理反映市價保障人民財產權益。

(三)覈實辦理土地徵收補償市價查估，積極導入估價師參與查估作業，強化審查作業，維護被徵收人權益。

四、配合市政建設辦理土地徵收及公地撥用作業，取得公共建設用地：

(一)積極配合需地機關辦理協議價購及徵收作業，協助與被徵收民眾居間協調溝通，加速公共建設用地取得。建置徵收土地資料庫，便利查詢未領補償費，以保障權益。

(二)為促進公有土地合理、有效之利用，積極協助及配合需地機關辦理公有土地撥用作業，以符管用合一。

五、落實國土資源永續發展利用，強化土地使用秩序管理：

(一)為落實土地使用之公平與效率，針對新登記非都市土地，依其土地使用性質，補辦各種使用地編定作業。

(二)為地盡其利，積極配合政策性計畫依土地利用型態及空間結構，積極辦理非都市土地使用分區檢討劃定變更工作。

(三)為維護土地使用秩序並確保國土永續發展，針對違反非都市土地使用管制規定者，加強查處工作。

(四)配合國土計畫法實施，依據國土功能之分區圖及編定適當使用地實施管制。

六、積極辦理本市土地開發業務，促進都市發展：

(一)配合都市計畫開發，導引都市發展：配合都市計畫之規劃內容，以區段徵收及公辦市地重劃方式進行土地開發，以增加都市地區建築用地之供給，並由政府無償取得並闢建公共設施，加速公共建設，注入低碳及綠能元素，創造低碳綠能新社區。

(二)擲節市政財政支出，充實平均地權基金：節省政府支付巨額公共設施用地徵購及闢建費用，活用開發盈餘款支援市政建設。

(三)為能實現魅力大台南，未來四年將積極辦理下列開發案，以期快速帶動本市地方繁榮，達到均衡城鄉發展：

- 1.辦理永康區永康物流及轉運專區市地重劃區。
- 2.辦理新營區長勝營區市地重劃區。
- 3.辦理麻豆區麻豆工業區市地重劃區。
- 4.辦理安南區北安商業區市地重劃區。
- 5.辦理永康區永康砲校遷建暨創意設計園區開發區段徵收。
- 6.辦理永康區新設鹽行國中暨附近地區區段徵收。
- 7.辦理中西區中國城運河星鑽區段徵收。
- 8.臺南市南科特定區開發區塊 F、G 區段徵收案。
- 9.辦理北區賢豐市地重劃區。

10.辦理仁德區仁德市地重劃區。

11.辦理南區喜樹灣裡市地重劃區。

七、提高農地利用效能、改善農村社區環境，提升農民生產及生活環境品質：

(一)積極爭取中央經費補助，辦理農地重劃區早期農水路及緊急農水路維護更新工程，以適應現代化農業經營需求，提高農業經營生產力。

(二)編列市預算持續辦理農地重劃區農水路改善工程，以改善農民行的安全、降低農產運輸成本增加收益。

(三)結合農村再生計畫，積極推動農村社區土地重劃，透過各區里相關會議及舉辦教育訓練加強宣導，並勘選適宜區位辦理農村社區，以促進農村社區土地有效利用，提升農村生活環境品質。

八、賡續釐整地籍，強化 E-GPS 衛星即時定位系統，增加高精度 UAS 影像製圖，建置地理資訊倉儲平台：

(一)辦理地籍圖重測作業，藉由高精度測量技術，全面釐整地籍，解決糾紛保障權益。

(二)定期更新本市八座 E-GPS 衛星主站坐標，據以辦理加密控制點及土地複丈作業，以提昇測量精度和作業效率。

(三)持續增進本市正射影像繪製資訊之時效性、正確性與多方運用之廣泛性。

(四)建置地理資訊倉儲平台，以發展一高度可擴展性的服務系統架構，並持續推動系統服務升級，透過資料與服務的共享，提昇市政效率及為民服務。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一)健全地籍管理，建置不動產交易安全機制：(業務成果面向)

1.繼續辦理地籍清理，代為標售土地，活化利用。

2.耕地 e 化管理，達到以租代管目標，消弭租佃爭議，加強占用、違法及違約之處理。

3.查處非法業者、辦理優良不動產經紀人員與優良地政士評選、不動產糾紛調處，確保消費者權益，保障交易安全。

(二)加速資訊設備更新，精進系統應用效率，加強資安防護能力：(業務成果面向)

1. 配合「前瞻計畫」加速資訊與網路設備汰舊換新，建置地政備援系統，規劃評估整併綜整地政系統架構，強化抗災能力並優化系統應變能力，維持地政服務系統穩定運作。

2.持續推動地政便民服務程式開發，擴充多元查詢及加值資訊應用，為協助各機關辦理免附地籍謄本服務，推廣本市各機關使用地政資訊網際網路服務系統，提升為民服務效率，落實 e 化服務功能，提升行政效率。

3.執行地政資通安全計畫，全面導入 ISMS 驗證機制，強化資安防禦工作，辦理教育訓練及防災應變演練，積極培訓資安人力，提升資安防護效能。

4.辦理本局與所轄 11 個地政事務所資料中心集中化，整合相關軟硬體及設備資源，提昇跨域整合運作，並強化機關整體資安防護。

(三)執行不動產成交案件實際資訊申報登錄(實價登錄)，掌握地價動態，辦理公告地價、公告土地現值調整與土地徵收補償市價查估：**(業務成果面向)**

- 1.賡續辦理地價基準地查估、都市地價指數編報作業，確實掌握地價動態。
- 2.運用實價登錄交易價格資訊，辦理公告地價及公告土地現值調整作業，合理反映市價變動情形。
- 3.辦理徵收補償市價查估及評議作業，積極引進不動產估價師參與徵收市價查估，強化審查作業，評定合理補償地價，確保土地所有權人權益。
- 4.持續宣導實價登錄政策，提升本市不動產交易實價查詢網查詢及增值應用功能，積極辦理申報案件查核，促進不動產交易資訊透明，避免哄抬房價與炒作，健全不動產交易市場。

(四)配合市政建設及發展，協助公共建設用地取得並強化國土使用管理：**(業務成果面向)**

- 1.協助辦理交通、水利、文化、國防事業等各項公共建設用地之取得(如：鐵路地下化、前瞻基礎建設計畫、文化園區、砲校遷建等)，促進都市發展效益及提升環境品質。
- 2.配合各項公共建設興建計畫，協助各級機關辦理公地撥用，以符管用合一原則。
- 3.配合政策性計畫依土地利用型態辦理非都市土地使用分區變更及變更編定等作業。
- 4.為維護國土保育、土地使用及永續發展，針對違反非都市土地使用管制規定者，加強查處工作。
- 5.配合國土計畫法施行，依據國土功能之分區圖及編定適當使用地實施管制，確保國土安全。

(五)辦理整體土地開發，推動都市發展：**(業務成果面向)**

- 1.配合市府重大政策及都市規劃方向，積極辦理區段徵收及公辦市地重劃業務。
- 2.加強自辦市地重劃程序監督及管理，並落實施工進度 35%及 70%的查核督導，以提升施工品質。
- 3.適時標售土地，充實平均地權基金，活用開發盈餘款支援市政建設。

(六)改善農地利用，提高農地生產力，開創富麗農村新風貌：**(業務成果面向)**

- 1.配合行政院農業委員會農業發展計畫，積極向中央爭取經費補助辦理本市農地重劃區早期農水路及緊急農水路更新改善工程，加強提升農水路改善成果品質，增進農業經營生產力。
- 2.辦理改善非早期(民國 60 年以後完成)農地重劃區內原為碎石級配農路需修復或鋪設柏油路面、原設施為土路土渠更新為矩形溝渠擋土牆、拓寬農路等工程，以改善農民用路安全及便捷農產運輸，增加農民收益。
- 3.為有效解決農村社區土地共有產權複雜情形，促進土地有效利用，積極宣導推動辦理農村社區土地重劃，實施地籍整理及重劃工程建設，綠美化農村社區，活化農村

生命力，並督導公共設施接管單位加強各項公共設施維護管理。

(七) 賡續辦理地籍圖重測，強化 E-GPS 衛星即時定位系統，推動多目標地籍圖系統服務升級，建立地理資訊倉儲平台後續應用（**業務成果面向**）

1. 辦理地籍圖重測工作，釐整地籍經界，保障民眾產權。
2. 持續觀測 E-GPS 衛星即時定位系統主站移動情形，並配合更新 E-GPS 主站坐標，提昇測量精度和作業效率。
3. 持續推動多目標地籍圖資地理資訊查詢系統服務升級，提供公務機關及民眾快速瀏覽。
4. 擴充地政資料地理資訊倉儲平台圖資，持續取得與介接各式公務圖資，發展可擴展性服務系統架構，透過資料與服務共享，持續推動各項圖資查詢系統增值應用服務。

(八) 提昇服務品質，強化行政效能：（**行政效率面向**）

1. 持續推動跨所登記，跨機關服務，提升服務效能。
2. 隨時滾動檢討制(修)訂法規，以提昇依法行政效能。
3. 採 UAS 進行高解析度、高精度與短週期之小區域正射影像更新作業，提升本市正射影像資訊之正確性與時效性，增進公務運用之效率。
4. 持續宣導線上申辦簡易案件，推廣電傳資訊與電子謄本及超商申領謄本措施，以簡政便民方式提供多元服務。
5. 推廣本市各機關應用地政資訊網際網路服務，協助各機關落實民眾免附地籍謄本服務，加強地政資訊橫向聯繫效率。
6. 賡續開發各項便民作業程式，提升地所案件處理效率，提升便民服務效能。
7. 推動地政資料開放(OpenData)服務，提供民眾公開下載及增值應用多項地政資料。

二、共同性目標：

(一) 提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（**組織學習面向**）

為強化終身學習觀念，公務人員每年達成與業務相關學習時數 20 小時。

(二) 提高預算執行力：（**財務管理面向**）

1. 有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擷節各項支出。每年經常門歲出預算數執行率達 90% 以上，資本門歲出預算數執行率達 85% 以上。
2. 歲入預算執行率達 90% 以上為目標。

臺南市政府都市發展局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命	P75
貳、願景	P75
參、施政重點	P75
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P77

臺南市政府都市發展局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

本局之使命在於建構都市發展藍圖，提昇都市生活環境品質。在具體施政作為上，以國土計畫建立臺南市各區之發展定位，以都市計畫規劃都市土地之發展藍圖，以都市設計規範都市建設之品質，以都市更新復甦都市機能，以城鎮風貌整體型塑與社區空間營造提昇都市環境品質，以土地使用管制維護都市品質，此外，更以都市計畫資訊之提供，協助公私部門各項建設，均能在都市計畫指導下逐步完成，並引導都市發展朝向永續都市方向邁進。

貳、願景

以「全球思考 在地行動」思維持續推動臺南市都市發展，將本市定位為文化、生態與科技並重之永續城市，由市府團隊合作共同打造臺南成為「文化首都」、「觀光樂園」、「科技新城」與「永續城市」，一個具有在地特色又有國際競爭力之宜居城市。

主要施政方針如下：

- 一、以永續發展之目標促成城市再生。
- 二、以專業整合之基礎打造卓越城市。
- 三、以民眾參與之過程啟動社區營造。
- 四、以主動協助之態度發揮團隊效能。
- 五、以節能低碳之手段進行環境改造。

參、施政重點

- 一、健全區域發展規劃及審議：

- (一)擬訂臺南市國土計畫：依循國土計畫法及全國國土計畫之指導，擬訂「臺南市國土計畫（草案）」，成立本市國土計畫審議會，並完成各級國土計畫審議會審議，引導大臺南健全有次序之空間發展。
- (二)健全非都市土地開發計畫審議：依「非都市土地使用分區及使用地變更申請案件委辦直轄市、縣（市）政府辦理審查作業要點」，組成「臺南市非都市土地使用分區及使用地變更專責審議小組」辦理非都市土地申請開發許可下授審議案件，並於過程中提供意見供內政部營建署檢討非都市土地開發審議作業規範，以健全審議機制。未來則配合「臺南市國土計畫」發布實施，成立本市國土計畫審議會，以作為整體性空間發展的指導計畫及審議依循，並落實地方自治。

二、落實市政優先基本工作，加速推動都市土地通盤檢討：

- (一)逐步推動永康、新營、善化、山上、歸仁、東山、學甲、官田、官田隆田、北門、七股、關廟、柳營及關子嶺等地區通盤檢討案進行內政部都委會審議；麻豆、後壁、下營、仁德、南鯤鯓、新化、烏山頭及曾文水庫等地區通盤檢討案進行本市都委會審議。
- (二)賡續推動學甲、大內、玉井、六甲、將軍（漚汪地區）等地區都市計畫圖重製辦理審議作業。
- (三)啟動西港、安定、高鐵特定區等地區通盤檢討及楠西都市計畫圖重製作業。
- (四)啟動南區、安平區細部計畫及原市都市計畫區邊界調整等案都市計畫通盤檢討作業；啟動臺南市主要計畫及細部計畫分離專案通盤檢討作業，簡化審議程序並提升審議效率。
- (五)持續推動本市原市主要計畫、北區、安南區細部計畫、安平港歷史風貌特定區、公共設施保留地等通盤檢討作業，以及喜樹灣裡國宅用地專案檢討、榮民之家遷建都市計畫變更、安南區部分整體規劃地區檢討作業及擬定新市農業區附帶條件地區變更作業。
- (六)配合鐵路地下化計畫，辦理臺南車站專用區規劃，配合臺南科學工業園區特定區 G、F 區等地區整體規劃，辦理都市計畫變更及擬定作業。

三、資訊系統 e 化，提昇為民服務之品質及效能：

- (一)都市計畫資訊系統架構整合。
- (二)千分之一都市計畫航測地形圖測量。
- (三)配合都市計畫發布實施樁位測定管理，並建置檢測樁位之精確參考點資料。
- (四)維護都市計畫土地使用分區證明書核發作業平臺，強化便民服務。

四、強化都市風貌規劃與管理，提昇都市環境品質：

- (一)都市景觀整體型塑：以「臺南市景觀綱要計畫」作為建構本市都市景觀風貌整體發展架構，同時為本市景觀風貌之指導性原則，並落實於各項景觀建設規劃，期能逐步實現環境之優質及永續理念。
- (二)落實都市設計審議：依據都市計畫、都市設計相關法令及規定，健全都市設計審議機制，將永續發展、生態城市及文化首府之理念，落實於都市設計審議，提升都市環境品質。

- (三)都市景觀專案管理：持續推動「臺南市好望角專案計畫」，透過計畫審核、經費補助、成果考核機制，輔導各單位改善都市景觀，營造高品質生活環境。
- (四)社區空間營造機制：為因應幅員遼闊之大臺南各社區之城鄉差距及能力差別，設計出「綠社區培力計畫」、「臺南築角」、「巧佈點」及「駐村」等各式社區空間營造計畫，延續社造動能推展機制，促成「由下而上」之社區營造參與模式，並朝向生態、環保、綠社區邁進，另透過課程培訓、社區環境改造工程實作輔導，激發社區微型經濟滾動。尤其透過與校際結合之手腦分工策略，也藉由競賽讓居民激發榮耀感；策略上藉由政策指導各區公所整合社區營造工作群，進行以區為單位整合社造等模式，多管齊下來推動目標。
- (五)城鎮風貌整體型塑暨城鎮之心工程：統籌市府各單位延續往年之城鎮風貌計畫，另配合中央政策持續推動前瞻基礎建設-城鎮之心工程，持續以「社區街角生活空間改善」、「公園綠地及藍綠帶系統建構」、「歷史場域及舊街區風貌重塑」、及「都市水域及生態設施改善」等計畫主題，除以專業規劃設計強化城鄉入口及景點之自明性，合理配置與適度利用空間外，更將保存既有自然生態資源的維護，以生態手法重置水岸空間，設施減量呼應對自然之尊重。另強調跨局處室及區域型的政策合作模態，實踐跨域整合之加值效益，針對在地之風貌作活化、修補或修復再生之改造，賡續推動大臺南優質環境構想。

五、加速推動都市更新，促進舊市區再生：

- (一)推動民間自力更新：配合中央都市更新推動政策，積極宣導都市更新觀念，協助民眾社區推動自力更新，並申請補助中央都市更新基金相關補助。
- (二)鐵路地下化都市更新專案：配合鐵路地下化，辦理專案照顧住宅、站區土地活化利用。
- (三)中國城及運河星鑽跨區更新：中國城及運河星鑽整體規劃更新，辦理都市計畫變更及跨區區段徵收相關作業，打造水岸廣場，重現中正商圈與運河水岸的歷史記憶。
- (四)眷改營改國有土地檢討更新：檢討本市閒置或低度利用之眷改、營改國有土地，辦理都市更新整體規劃，調整土地使用、辦理招商開發，以帶動地區發展。

六、健全住宅市場，整合住宅補貼：

- (一)整合住宅補貼方案：配合中央住宅補貼政策，住宅補貼方案申辦、審查、核撥作業。落實照顧弱勢族群，打造幸福城市。
- (二)住宅資訊透明提供：配合住宅法公告實施，持續維護住宅及不動產資訊平台，並辦理住宅資訊調查、分析，公私部門資訊協調合作，以提供統一的資訊查詢窗口與透明的市場交易資訊，達健全住宅市場之目標。
- (三)住宅政策計畫規劃：依住宅法辦理各項住宅政策、公營住宅規劃、以保障市民居住權益提升居住品質。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

- (一)健全區域發展規劃及審議：(業務成果面向)

- 1.依據國土計畫法之指導，擘劃區域治理，擬訂臺南市國土計畫，以落實地方自治精神，引導空間有次序發展。
- 2.健全並推動非都市土地開發計畫審議業務。

(二)辦理土地通盤檢討並推動重大發展計畫規劃：(業務成果面向)

- 1.永康及新營都市計畫通盤檢討。
- 2.都會地區周邊都市計畫通盤檢討。
- 3.鐵路地下化站區都市計畫變更案。
- 4.全市性公共設施用地專案通盤檢討作業。
- 5.持續推動各區都市計畫通盤檢討作業。

(三)資訊系統e化，提昇為民服務之品質及效能：(業務成果面向)

- 1.千分之一都市計畫航測地形圖測量。
- 2.資訊系統架構整合。
- 3.配合都市計畫發布地區實施樁位測定管理。

(四)落實都市設計審議，提升都市環境品質：(業務成果面向)

- 1.依據都市計畫及「臺南市都市設計審議原則」等相關法令規範，持續推動都市設計審議，以提升都市環境品質。
- 2.每年至少召開12次都市設計審議委員會、至少召開8次都市設計審議幹事會，落實「都市設計審議原則」相關規定，要求公私部門各項建設均能符合生態、環保、永續發展之規定，以全面提昇都市環境景觀之品質。

(五)賡續辦理景觀風貌營造，提供優質生活環境：(業務成果面向)

- 1.持續推動環境景觀總顧問輔導機制，提供市府公共工程及景觀改善、城鎮風貌等專業的建議及規劃思考方向，並有效協助環境改造作業，加強社區居民、行政人員及規劃團隊專業能力之提升。
- 2.持續推動各項環境景觀改造施作，積極爭取各項補助管道，以跨域整合理念提升建設效益，活化聚落空間、及社區環境。

(六)加速都市更新，復甦城市機能：(業務成果面向)

- 1.持續辦理更新宣導說明會或座談會，普及更新觀念。
- 2.辦理民間自力更新補助申請，鼓勵自辦更新案件。
- 3.持續推動鐵路地下化專案照顧住宅、中國城及運河星鑽、營改眷改土地更新等旗艦更新專案，帶動區域更新發展。

(七)健全住宅市場，落實弱勢照顧住宅補貼：(業務成果面向)

- 1.辦理整合住宅補貼購置住宅貸款、租屋補貼、修繕住宅貸款。
- 2.住宅及不動產資訊平台建構，透明提供各項資訊。
- 3.公營住宅、出租住宅、包租代管推動，保障弱勢居住研訂本市住宅政策

(八)提升行政效能與服務品質：(行政效率面向)

- 1.提升電子發文及線上公文簽核比例，以電子化方式全程處理，達到減紙及提升訊息接收時效。
- 2.檢討並簡化流程，落實職務代理人及分層授權負責機制，加速公文辦理效率。
- 3.提昇承辦人員專業素養，並加強同仁電話禮貌，提升對市民電話服務品質。
- 4.推行民眾申請都市計畫土地使用分區證明書免付地籍圖及謄本，提升便民服務，減少紙張列印。
- 5.推行跨行政區核發都市計畫土地使用分區證明書，提升便民服務。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

強化本局同仁終身學習觀念，鼓勵參與學習，增進新知能，並以本局同仁終身學習年平均數作為達成本目標之指標，設定本局同仁每年學習時數平均應達 40 小時以上且數位學習時數平均達 5 小時以上。

(二)提高預算執行力：(財務管理面向)

有效運用年度歲出分配預算，擲節各項支出，並提高歲入及歲出預算執行效率，每年歲入預算執行率達 90%，歲出經常門預算數執行率達 95%，資本門預算數執行率達 90%。

臺南市政府文化局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命	P80
貳、願景	P80
參、施政重點	P80
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P82

臺南市政府文化局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

本局作為臺南市政府之文化主管機關，依法掌理文化創意產業發展、藝文團體扶植、藝文人才培育、文化展演空間及文化環境規劃、文學史料保存推廣、地方文化館營運輔導、社區營造推動、文化資產保存活化推廣、完善圖書資訊服務提供等事項，應展現跨域思維，從生活美學、在地文化形塑、文化傳播、文化產業加值等面向，厚植文化創意活力，協助民間社會與產業邁向更多元且具深度的文化發展與成效。

貳、願景

以豐富的文化資產，帶動區域性發展，以多元的歷史文化根基，架構全球化的城市競爭力，形塑大臺南地區成為臺灣文化資產的研究中心，擘劃未來世界級的文化城市圖像。

參、施政重點

- 一、創新藝術發展：辦理地方文化特色及藝文人口培育計畫，推動本市藝陣文化傳承與發展；媒合藝文團體活化公有閒置空間；營造街頭藝術環境；加強扶植傑出視覺與表演藝術創作者及團隊，建構發展平台媒合企業贊助藝文活動；輔導藝文團體加強行政及營運管理，轉型藝術產業及永續創新；辦理臺南藝術節與南瀛國際民俗藝術節，豐富市民藝文生活，鼓勵市民參與藝文活動。執行嘉南大圳綠廊建置計畫、新營美術藝融核心計畫、鹽水車站周邊環境改造計畫，改造藝文環境。
- 二、再現歷史風華：賡續推動各類文化資產之指定、登錄與研究、傳承業務。有形文化資產方面，除持續輔導各公私有古蹟歷建管理維護外，更重視古蹟歷建修復工程與後續

活化再利用之連貫性；加強古物之普查與登錄作業，藉由遺址、聚落、文化景觀保存展現城市發展特色；透過「再造歷史現場計畫」，建立以嘉南大圳為主題之跨領域連結與內涵展示，提升計畫實施區域之文化觀光與教育推廣附加價值。無形文化資產方面，籌設臺南傳統工藝中心，持續辦理各類傳統藝術與保存技術之傳習及創意推廣，營造本市成為傳統藝術之都。整合各類文化資產資源，持續出版各類文化資產主題專書與刊物，透過文化資產月系列活動向各界推廣文化資產保存觀念。另依「臺南市歷史街區振興自治條例」，逐步擬定街區計畫及制度性獎勵補助老街老屋之塑造與維護。

- 三、串連在地文化網絡：扶植區公所成為區層級社造中心，透過家族輔導機制整合區域資源；為社區營造引入創新知識，鼓勵青年回鄉及黃金人口參與，運用在地知識學凝聚社區文化認同及共識；鼓勵社區在地藝文發展，以文化藝術豐富在地生活，形塑在地願景。輔導博物館與地方文化館事業升級，強化專業功能與友善平權之多元服務，協助整合在地歷史、觀光、產業與交通等資源，促進與學校、社區及周邊文化設施建立合作關係，成為地方文化推廣及社會教育之樞紐；以跨域合作為精神辦理博物館行銷推廣活動，以擴大民眾參與並提升本市博物館群品牌。
- 四、深耕文史：蒐集整理保存研究臺南文獻史料，編印大臺南文化叢書、臺南文獻半年刊，獎助臺南研究出版及博碩士論文研究獎，充實臺南學研究資料庫，進行臺南知識學計畫及數位加值應用，推動臺灣文化大學，辦理歷史名人及歷史場域紀念，營運管理左鎮菜寮化石文化園區及王育德紀念館，深化臺南學研究。地方文學研究發展保存推廣，舉辦臺南文學獎、臺南文化獎，行銷葉石濤文學紀念館，出版文學叢書及補助獎勵文學作品出版。營造臺南為臺灣歷史文化、文學研究與推廣交流平台。
- 五、發展文創，厚植文化軟實力：經營藍晒圖文創園區，成為臺南城市文創亮點及發展平臺；強化「文創 plus-臺南創意中心」輔導及展演功能，持續開發及媒合文創人才發展機會，並深化文創媒合層面；地方產業文化結合創新概念，辦理推廣活動及媒合發行多元創意商品，行銷臺南在地文創品牌；藉由影視支援中心辦理影視業者拍片補助，協助影視產業深耕，同時行銷臺南城市文化；透過辦理七夕相關節慶活動，開拓傳統節慶新風貌，並建立古都浪漫而多元的形象。
- 六、打造多元國際文化空間：籌劃水交社文化園區，保存眷村文化；設立赤崁文化園區，打造古蹟文教園區；於「蕭壠文化園區」及「總爺藝文中心」持續辦理多元藝文活動，厚實地方生活美學空間，打造友善藝文環境，並以國際化為目標，邀請國際藝術家進駐，透過其豐沛多樣的創作概念，帶給地方嶄新的藝術視野。
- 七、建構藝術育成平台：盤點大臺南地區劇場設施，提出「大臺南劇場設施提升計畫」爭取前瞻計畫經費整建歸仁文化中心、永康社教中心、新化演藝廳、新營文化中心、育樂堂音樂劇場及興建台江文化中心。積極扮演展演平台角色，發展自(委)製品牌節目計畫並建立自我策展觀點；透過產官學合作，建立優秀團隊與在地人才資源整合模式。以專業化劇場管理，於臺南文化中心、新營文化中心、歸仁文化中心、大目降文化園區、台江文化中心策劃各項展演活動，塑造各場館特色，深耕地方文化發展。規劃辦理新營藝術季，連結新營美術園區各戶外展演場地，擴大藝文表演活動場域，營造活力藝術城。

八、建構優質閱讀環境，推動多元城市閱讀：啟用臺南市立圖書館新總館，提供兼具綜合性與研究型的公共圖書館；持續辦理全市通閱及企業書香服務；強化數位建設，提供多樣化電子資源，增進民眾資訊素養；結合社區與學校資源，協力推動各項閱讀活動；充實多元館藏資源，提升館藏質量。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一)創新藝術發展（業務成果面向）

- 1.媒合藝文團體活化公有閒置空間：辦理臺南新藝獎媒合入選藝術家與店家，獎掖青年藝術創作，促進當代藝術發展，透過展覽包裝，將藝術帶進商業空間，呈現臺南當代藝術面貌，建構臺南當代藝術脈絡。
- 2.藝文水準之提升：策劃辦理臺南藝術節、南瀛國際民俗藝術節及各項視覺藝術與表演藝術活動，提高市民參與國際表演藝術演出機會，並深入各區巡迴，進行深度獨特的國際友誼活動，營造熱鬧的藝術饗宴，除為市民帶來豐富藝文饗宴，並提昇觀光效益外，藉由周邊活動及文化交流為本市市民及藝文團隊帶來創新與動力，提升本市藝文活動新價值。
- 3.營造街頭藝術環境：辦理街頭藝人登記制，鼓勵更多街頭藝人創新表演，受理各場所申請「街頭藝人展演公共空間地點」並同時更新開放資訊。規劃辦理藝術市集及國際街頭藝人嘉年華，邀請國際街頭藝人藝術展演，豐富市民藝文生活，創造本市最具優勢的多元藝文特色。
- 4.扶植培育在地藝文團隊：透過傑出演藝團隊徵選，擬訂菁英扶植計畫、潛力團隊扶植計畫、常態扶植計畫等，加強團隊行政營運及行銷、企劃等能力，扶植具潛力在地團隊開發創意，提升藝文品質，並引介推廣至全國各地。
- 5.推動本市藝陣文化傳承與發展：傳統文化扎根與多元創意發展並進，推動校園教案，建立傳習體系；運用網路媒體及體驗活動行銷推廣；增進國際交流，串聯庄廟、社區、校園等資源，尋找與創造藝陣文化於當代之意義。
- 6.執行嘉南大圳綠廊建置計畫、新營美術藝融核心計畫、鹽水車站周邊環境改造計畫，改造藝文環境。

(二)再現歷史風華：（業務成果面向）

- 1.執行古蹟歷史建築修復工程：續辦西市場暨原臺南州青果同業組合香蕉倉庫、原臺南州立農事試驗場場長宿舍、臺南州會、白河大仙寺大雄寶殿等修復工程，亦將開始進行直轄市定古蹟新化鍾家古厝、原日軍步兵第二聯隊官舍群、原臺南廣安宮、原臺南神學校校舍暨禮拜堂、原臺南刑務所合宿、要道館、官舍及歷史建築所長宿舍、歷史建築原臺南陸軍偕行社等修復工程。建材銀行營運，建置建材銀行所需倉儲、物流、舊料清理及辦公、研習空間，帶動妥善利用營建工程舊材之風氣，增進文資保存效益，提升文資修復水準，推廣「惜物」、「低碳環保」理念。
- 2.打造臺灣傳統工藝之都，技藝傳習推廣永續：籌設臺南傳統工藝中心，透過數位影音、

典藏、展示與資訊等提供與推廣，並持續登錄傳統藝術及保存技術之藝師及團體，辦理「向大師學習」傳統藝術傳習系列課程；逐步建置藝師生命史、表演藝術及技藝影像紀錄。

- 3.民俗文化資產之保存與維護：追蹤並輔導民俗文化資產之保存團體，進行地方信仰之傳承延續，透過調查研究其內涵，並輔以出版品、影音記錄、活動舉辦等推廣途徑，使各區民俗文化資產得以更遍及民眾各生活層面。
- 4.文資數位推廣：逐年針對各類已登錄之文化資產進行數位化、雲端化工作，持續更新文物查詢系統、出版品與相關報告、影音資料等平台內容，供民眾線上閱覽，並因應新版文資法，持續更新文化資產查詢系統並進行文化資產內涵調查與出版，豐富文化資產數位資料內容。
- 5.推動臺南市歷史街區調查及培力振興計畫：依「臺南市歷史街區振興自治條例」辦理歷史街區調查擬定計畫及振興方案，辦理歷史老屋振興培力計畫、重點歷史街區規劃設計及改造工程，分年逐步推動歷史街區計畫及歷史老屋保存及再造工作。

(三)串連在地文化網絡（業務成果面向）

- 1.開設多樣化社造培力課程，為社區營造引入創新知識，引導多年累積經驗轉化，鼓勵青年回鄉及黃金人口參與，活化在地社造網絡。
- 2.持續推動社區文化地圖、影像、書寫等社區文化紀錄，挖掘地方資源及特色，運用在地知識學凝聚社區文化認同及共識。
- 3.引入學術及民間團體力量共同守護地方文化資產、活絡地方產業，運用創意設計及多元思考，發揚在地文化特色，形塑社區品牌創新加值。
- 4.深耕社區劇場、繪本美學創意及社區在地藝文發展，啟發社區美學，以文化藝術豐富在地生活，形塑在地願景。
- 5.扶植區公所成為區層級社造中心促進社區參與，透過家族輔導機制整合區域資源，以文化生活圈概念鼓勵跨區經驗交流，促進資源共享，城鄉交流。
- 6.橫向聯繫市府跨局處資源，促進產官民學界之公民參與。透過跨界、跨域之合作交流，持續深化社造能量、激發社造創新價值，共同擘劃社造未來藍圖。
- 7.輔導本市博物館與地方文化館事業升級，強化典藏、展示、教育、研究等基本功能，以及友善平權之多元服務；並協助館舍整合歷史、觀光、產業與交通等在地資源，促進與學校、社區及周邊文化設施建立合作關係，成為推廣地方文化與社會教育之樞紐。
- 8.辦理博物館節系列活動，以跨域合作為精神，擴大民眾參與並提升本市博物館群品牌。
- 9.成立博物館及地方文化館運籌機制，整合資源、促進館際交流，陪伴館舍自主提升，培養館舍人員專業能力。
- 10.依據博物館法鼓勵私立博物館設立登記，推行博物館評鑑及認證機制，朝向專業博物館與永續經營方向發展。
- 11.營運管理噶吧嘍事件紀念園區，定期舉辦噶吧嘍文化生活節及相關藝文活動，使社會大眾對當地歷史及人文有所瞭解，並結合生活藝術、多元教育等推廣內容，逐步朝

向山城藝文中心發展。

- 12.營運管理鄭成功文物館：以發展及傳承「臺南的歷史文化」為核心，以館藏結合地方歷史、民俗文物與民眾互動以建立地方學，規劃辦理特展、講座、歷史踏查等教育推廣活動；進行典藏文物分級鑑定，結合在地專業大專院校辦理文物清潔整理、普查、文物修護建立合作關係並永續經營。

(四)文史深耕：（業務成果面向）

- 1.深化臺南學研究，鼓勵在地文史工作者從事田野調查與推廣活動，編印臺南文獻、大臺南文化叢書；辦理臺南研究獎助、補助研究專書出版及博碩士論文研究獎；辦理老照片數位化、影像紀錄及口述歷史；辦理南瀛研究國際學術研討會及臺南研究先驅叢書系列研究及出版計畫，進行臺南知識學計畫及數位加值應用。
- 2.推動臺灣文化大學，辦理週末文化講座、夏季學校、冬季學校、歲時活動等系列課程，培養臺南地方歷史研究種子；充實臺灣文化大學網站，逐步整合臺南研究資料庫，深化區域性歷史研究各面向。
- 3.每年舉辦臺南文學獎，營運葉石濤文學紀念館。保存文學資料，推動文學閱讀，編印發行《鹽分地帶文學》雙月刊、《臺江臺語文學》季刊、臺南作家作品集、臺南市民間文學集等文學叢書，並獎勵補助文學作品出版。另為臺灣文學在地紮根，鼓勵青少年閱讀認識在地作家作品，編纂出版《臺南市青少年臺灣文學讀本》。策劃古典詩詞競賽活動，振興臺南文風，並辦理臺南文學季活動，以藝術串聯文學，使臺南與國際接軌，打造世界文學之都。
- 4.推動臺南市歷史名人紀念調查研究，依據「臺南市政府文化局歷史名人紀念作業要點」，充實本市歷史名人網頁，設置歷史名人紀念形式，分年逐步推動臺南市歷史名人紀念工作。
- 5.進行臺南市歷史場域調查研究，依「臺南市政府文化局歷史場域調查暨紀念物設置作業要點」，推動本市歷史場域空間調查研究及紀念物設置，增進歷史記憶傳承及文化發展。
- 6.落實文獻保存推廣，加強蒐集臺南市史蹟沿革、文物及方誌等珍貴資料，珍惜本土文化，定時召開臺南市政府文獻委員會，共同推展大臺南文獻業務，每年辦理臺南文化獎；另為保存大臺南特有傳統節日禮儀，每年辦理迎春禮民俗活動暨踩街嘉年華會、孔廟文化節、鹽水蜂炮組裝體驗營暨探訪老街文化之旅等系列活動。
- 7.營運管理左鎮菜寮化石文化園區，辦理化石特展及相關文史講座，提供國內外學術團體研究交流平台，成為兼具化石典藏研究與文化觀光的文化園區。
- 8.王育德紀念館營運管理，辦理臺灣文學特展、文學講座等推廣活動，推廣臺灣語文，及日治至戰後臺灣文藝研究。

(五)發展文創，厚植文化軟實力：（業務成果面向）

- 1.經營藍晒圖文創園區：運用公私部門資源規劃串連現有各文創據點，作為文創培育平臺，並與周邊旅館業、餐飲、精品百貨等異業結盟多元經營，打造城市文創亮點，並具備商業活動條件的微型文創產業聚落，帶動區域創意經濟之發展。

- 2.強化創意中心平台功能：透過「文創 PLUS 輔導平台」提供文創業者財務、法律、行銷、產業轉型等諮詢服務；辦理文創基礎認知、行銷及文案撰寫等課程及名人講座交流活動，促進文創產業發展；提供展演空間及場地服務，以創意產業類別為主，為文創人才提供展演機會。
- 3.推動產業媒合：以老店、工藝等在地文化元素為核心，創意為表現主軸，推動設計媒合補助計畫，媒合產業端與規劃端之專業人才提出建議方案，增加媒合成功率，提高優良提案執行度。
- 4.行銷臺南文創品牌：參加國際型文創展售活動或邀展，透過臺南文創產業的行銷推廣，達成臺南文創產業的國際化，同時進行城市文化行銷。辦理臺南美食美學講座及地方產業推廣活動，透過名人講座、體驗活動及文創商品開發，使文化、產業與生活三者相互融合，深化產業文化特質。
- 5.辦理七夕節慶活動：以「臺南月老」為主題，並結合廟宇、旅遊業者及旅館業者等團體合作，規劃旅遊、展覽、市集及音樂會等一系列活動，形塑臺南多元魅力，打造具臺南特色的「臺南七夕愛情嘉年華」。
- 6.推動臺南影視產業：協助各影視業者行政協調及實景勘查；補助與臺南相關之影視製作；「辦理適合年輕朋友之影視活動」，以臺南在地景點及文化元素為主題，串連起產業、人才與市民的合作，達到強化本地及臺灣電影產業環境之效果，並透過參與國際短片影展進行城市行銷。

(六)打造多元國際文化空間：（業務成果面向）

- 1.水交社文化園區內古蹟規劃成眷村「八大主題館」，保留眷村建築文物及空間意象。透過保存空間的紋理、美食、藝術、生活方式、故事與文學，以多元保存與重新詮釋的方式來珍惜此臺灣重要的資產與記憶。
- 2.整合赤崁樓、成功國小，藉由其百年學風，營造優質第二個文教園區。
- 3.推動「蕭壠文化園區」及「總爺藝文中心」成為多元藝術場域，持續辦理藝文研習課程、藝文展覽與表演藝術等活動。透過藝文活動，活絡地方藝文欣賞人口，厚實地方文化涵養，使藝文中心不僅具備推廣地方藝文活動與均衡城鄉文化資源之功能，更能成為不同文化間的藝術交流基地，進而提升區域美學空間與優質藝文環境。
- 4.提供國內與國際藝術家駐村創作空間，以國際工藝資訊交流基地為目標，使市民得以擁有更多機會接觸國際藝文資訊。經由國際藝術家進駐創作，帶來豐富與多元展演創作，透過「開放工作室」與「藝術工作坊」的方式，讓市民得以參與藝術創作過程，讓藝術融入日常生活。

(七)建構藝術育成平台（業務成果面向）

- 1.建構表演藝術平台：以人才培育觀點，甄選舞者，透過排練培訓，規劃小型發表或自(委)製「年度品牌節目」等演出機會，並導入藝術行政與技術人才，逐步建構完整表演人力發展平台。
- 2.大臺南劇場設施提升：盤點大臺南地區劇場設施，提出「大臺南劇場設施提升計畫」爭取前瞻計畫經費整建歸仁文化中心、永康社教中心、新化演藝廳、新營文化中心、

育樂堂音樂劇場及興建台江文化中心。

- 3.發展劇場營運特色：依各場館屬性及條件，型塑各場館營運特色，以臺南文化中心為專業核心劇場，連結歸仁文化中心大新豐地區教育資源、新化演藝廳推動山區藝文推廣，並以台江文化中心為人才培育劇場，帶動大臺南整體藝文人口發展。
- 4.策劃主題性活動：辦理臺南藝術節－臺灣精湛、十六歲小戲節、館慶系列活動、台江文化季、臺南市管樂季、心豐玩藝嘉年華等主題活動，提供各年齡、不同族群、場域觀眾多元化藝文參與。
- 5.多元藝文紮根：規劃各項藝文推廣，透過藝術進區、校園文化日、藝術直達列車、媒合駐館、藝文講座等活動，培養潛在及未來觀眾，拓展藝文市場。
- 6.多元視覺美學：持續辦理臺南美展及傑出藝術家巡迴展，提供各類藝術家發表平台，鼓勵與提升本市藝術家投入創作與作品能見度；適時策劃主題性展覽，推廣城市美術交流，豐富民眾精神生活與開展視覺藝術之多元面向。
- 7.策辦新營藝術季：每年策劃辦理新營藝術季，串連新營文化中心、新營美術園區等周邊場域，舉辦多元表演藝術活動，營造新營藝術嘉年華盛會，豐富市民藝文生活，鼓勵民眾參與藝文活動。
- 8.辦理夏至藝術節：與雲林縣、嘉義縣市合作辦理雲嘉嘉營劇場連線計畫，期待以相互合作之群聚力量，共同打造專業劇場之品牌形象，使區域間表演藝術觀眾相互流動，提升場館觀眾參與度，深化區域藝文能量。
- 9.推動多元藝文活動：持續辦理藝文展演、研習、講座等活動，豐富市民精神生活，提供不同藝術、文化交流基地，營造優質藝文場域。
- 10.活化地方藝文場域：柳營吳晉淮音樂紀念館、柳營劉啟祥故居、鹽水永成戲院、新營日式木造官舍活化再利用為多元表演場域，策辦主題性展演活動，培養地方藝文觀賞人口。

(八)建構優質閱讀環境，推動多元城市閱讀（業務成果面向）

- 1.啟用市立圖書館新總館。
- 2.逐年提高購書經費，充實多元館藏資源。
- 3.蒐集地方文獻史料，保存臺南地區文化。
- 4.運用資訊科技管理，提升服務效能。
- 5.建立便利閱讀網絡，發展數位資源，縮短城鄉知識傳播差距。
- 6.為各年齡層、各族群提供適切的服務。

(九)提升服務品質及效能（行政效率面向）

- 1.建立完善之圖書館輔導及評鑑機制，提升圖書館服務績效。
- 2.提供各項線上便捷服務，讓服務不受時間與地點限制。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

為強化終身學習觀念，鼓勵參與學習，機關公務人員每年達成與業務相關學習時數 20 小時。

(二)提高預算執行力：**(財務管理面向)**

有效運用年度歲出分配預算，擷節各項支出，並提高歲入及歲出預算執行效率，每年歲入預算執行率達 90%，歲出經常門預算數執行率達 90%，資本門預算數執行率達 90%。

臺南市政府交通局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命	P88
貳、願景	P88
參、施政重點	P88
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P89

臺南市政府交通局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

擘劃本市交通運輸發展，改善公共運輸環境與提升服務品質，落實低碳交通、構築智慧化先進運輸交通城市，建置友善具效率的停車環境，積極辦理交通工程設置及改善，提供市民安全、舒適、順暢、便捷的交通運輸服務，營造低碳台南、人本交通城市。

貳、願景

以「低碳」、「便捷」、「人本」、「先進」、「智慧」的交通願景，建構便捷好行的運輸網路，提供智慧無礙的運輸服務，塑造低碳人本的交通環境，以樂活交通營造幸福台南。

參、施政重點

- 一、推動重大交通建設：配合中央辦理「前瞻基礎建設計畫」，持續推動「臺南市區鐵路地下化」及持續爭取臺南鐵路立體化延伸至善化地區及新營至柳營地區鐵路立體化等重大交通建設，透過都市縫合與更新重建，增進行車安全、交通順暢及均衡都市發展。
- 二、維護道路交通安全：持續推動本市道路交通安全督導會報機制，強化重要交通議題審議及道路施工交維計畫督導。
- 三、推動自行車道建設與行銷：依據「臺南市自行車道綱要計畫」，整合協助各機關向中央爭取經費，執行各期自行車道路網建置，建構永續、低碳的自行車友善騎乘環境。並配合公共運輸發展需要，審慎務實推動公共自行車租賃系統（T-Bike），健全公共運輸的最後一哩路服務。
- 四、建構便捷公共運輸網：推動捷運化公共運輸系統，持續檢討幹支線公車整合及無縫轉乘；持續更新公車候車設施，提供無障礙候車空間；另持續成立無障礙計程車隊及多

元化計程車隊、發展彈性運輸服務，執行轉運站開發、推動電動公車、臺鐵捷運化工作，籌劃先進公共運輸系統。

- 五、強化公共運輸管理與安全查核，提升整體效能與服務品質：賡續辦理本市市區汽車客運業及計程車業等業別營運管理、評鑑及相關補貼作業，並推動服務品質改善相關措施及稽查作業，有效提升本市公共運輸服務水準。
- 六、公車運價制度檢討：提升市區公車服務水準；檢討公車營運成本，建立本市合理運價成本計算機制，賡續推動本市公車票價運價制度合理、公平化。
- 七、積極推動轉運站建設：落實新十大旗艦計畫目標，推動轉運站促參開發案，透過導入民間營運資源，提升交通接駁效益，創造政府與民間廠商雙贏之公共服務典範。
- 八、加速推動先進運輸系統：配合「前瞻基礎建設計畫」持續推動優先路網「臺南市先進運輸系統藍線第一期及綠線」，爭取「臺南市先進運輸系統藍線第一期延伸線及紅線」納入優先路網及前瞻第二期計畫，積極辦理可行性研究核定，逐步推動後續綜合規劃及環境影響評估等作業，加速本市先進運輸系統完善建置。
- 九、健全完善停車管理及增加停車供給：推行停車有序政策，普設停車格位、推動公共設施檢討多目標使用附建停車場，擴大獎勵民間投資興建停車場並規劃停車場委外經營、委託民間辦理違規車輛拖吊業務，強化停車場異常車輛排除作業，建構公平合理收費制度、建置智慧停車管理系統並設置推廣路外停車場婦幼專區，提升停車場設施與經營管理品質。
- 十、營造友善停車環境：持續改善公有路外停車場軟硬體設施與環境，推廣停車場通過英語認證，促進民間參與智慧停車管理系統建置；推動智慧停車管理系統建置；引進民間資源，推動獎勵民間興建停車場，提升停車場設施與經營管理品質；輔導民間公共停車場依法登記及營運。
- 十一、推動智慧交通整合，並持續辦理交通號誌設置及改善：本市資訊化號誌系統，落實交通號誌維修與汰換老舊控制器，加強號誌故障通報系統，並整合治安監視系統、推廣旅遊觀光區行車監控疏導與停車導引系統、區域交控整合計畫，全面提升交通服務品質，達到即時路況監控及管理。
- 十二、加強交通安全設施改善：針對本市易肇事地點辦理交通工程設施（標誌、標線、號誌、LED 太陽能標誌）改善與整頓，及行人穿越較多之路口，全面檢討實行人專用時相或增設行人倒數計數號誌可行性，並調整紅綠燈秒數以利年長者穿越路口，評估設置標線型人行道之可行性，提升道路交通管理成效，確保行人及行車安全。
- 十三、加速違規案件裁決及移送強制執行作業，以提升違規裁罰成效及執行效率、建立「人守法、車安全、路順暢」之交通文化與秩序。
- 十四、鑑定業務秉持公平、公正、公開之態度，以科學化及顧客服務導向的精神，簡化鑑定流程及 e 化服務，提供最專業公正之鑑定意見。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一)推動重大交通建設：(業務成果面向)

- 1.配合中央積極推動「臺南市區鐵路地下化工程」重大交通建設，提供更便捷的交通服務。
- 2.推動臺南市區鐵路立體化北延至善化及新營至柳營地區鐵路立體化，開創本市都市發展新契機。

(二)維護道路交通安全：(業務成果面向)

- 1.持續推動本市道路交通安全督導會報機制，強化重要交通議題審議及道路施工交維計畫督導，確保交通之安全及順暢，預計 108 年度按月召開本市道路交通安全督導會報並審議道路施工交維計畫。
- 2.積極充實「臺南市道安宣導團」運作，讓交通安全理念向下扎根。

(三)推動本市公共自行車租賃系統 (T-Bike)：(業務成果面向)

辦理「臺南市公共自行車租賃系統營運案」，持續提昇營運品質與效益，以系統永續經營為目標，提供低碳城市短程接駁及最後一哩路服務。

(四)健全便捷之公共運輸網：(業務成果面向)

- 1.完成公共運輸系統發展整體規劃，以重要區際運輸廊帶幹線公車路網規劃與新闢，搭配地區支線與社區公車，有效擴展公共運輸服務範圍，並視需求增闢市區公車路線。
- 2.規劃引進需求反應式運輸系統 (Demand Responsive Transit System, DRTS)，在例行的公車路線和班次之外，以使用者需求為導向，並整合既有運輸資源，運用更靈活的車種、時段、營運方式提供運輸服務，提供較偏遠地區，彈性的路線與班次，以契合各地不同旅運需求、提高服務效率，並維護民眾使用公共運輸的權利。
- 3.持續協調臺鐵局推動本市轄內臺鐵捷運化工作，增加電聯車班次及通勤車站，改善站區外轉乘環境，完成本市轄內臺鐵車站站前轉乘環境優化作業。
- 4.配合推動捷運化公共運輸政策，及本市先進運輸系統發展，陸續辦理轉運站開發與民間參與可行性評估及招商總顧問，以期引入民間資源推動轉運站建設。另配合新營客運轉運專區及本市亞太棒球村開發計畫，將自辦新建新營客運及和順轉運站，建置完成後委託民間機構營運，以提供本市優質、便捷的公共運輸服務。
- 5.配合行政院核定通過之「前瞻基礎建設計畫」，完成本市先進運輸系統綠線及第一期藍線優先路網，積極爭取可行性研究核定，逐步推動後續綜合規劃及環境影響評估等作業，加速本市先進運輸系統完善建置。另因應未來本市重大開發計畫與都市發展，並銜接優先路網，啟動整體路網評估，提升先進運輸系統路網完整性。
- 6.推廣大臺南地區公共運輸網及改善民眾對大眾運輸工具之使用習慣，規劃運用行銷宣導計畫，並結合觀光景點、人文、休閒…等面向發展，使之更融入臺南各區特色，並確切提升公共運輸之載運量。

(五)營造友善停車環境並推動合宜智慧停車管理：(業務成果面向)

- 1.於區域人口密集、商業活動興盛、停車需求高都會區，檢討汽機車停車空間合理分配，普設路邊停車位，推動停車有序。

- 2.檢討都市計畫增設停車場用地及閒置公有地合作開發闢建臨時停車場，推動公共設施檢討多目標使用附建停車場，加速公有路外停車空間開闢，並擴大獎勵民間投資興建停車場，輔導民間公共停車場依法登記與營運，滿足民眾停車需求及提供安全停車空間。
- 3.依各地區道路特性、交通狀況、停車需求及臺南市公有停車場收費標準，適時檢討收費方式與費率，實施差別費率及擴大收費、機車收費等措施，以增加周轉率、逐步改善停車繁雜路段之停車秩序。
- 4.利用臺南好停APP暨網站可即時查詢停車欠費，藉由超商及銀行代收與代繳、e-Bill 全國繳費網線上繳費、網路線上預購月票等管道，使停車欠費查詢繳納e化服務更升級。
- 5.推動公有停車場委外作業，引進民間資金及專業經營，營造安全、舒適、便利停車環境，並結合地方特色帶動商圈發展。
- 6.導入資通訊技術建置智慧停車管理系統，改善停車場停車相關軟、硬體設施與環境，推動停車收費系統電子化及自動化，增加停車場服務品質與營運績效。
- 7.配合公營拖吊場勤務範圍，委託民間辦理違規停車拖吊業務，以期改善違規停車行為，排除停車場異常占用車輛，增進道路空間安全及民眾停車權益。

(六)健全大臺南智慧交通中心運作：(業務成果面向)

- 1.健全大臺南智慧交通中心運作，持續整合智慧雲端資訊平臺、智慧公共運輸、智慧交通控制、智慧運具共享及智慧停車管理等系統，以達資訊即時發佈，降低停等延滯、紓解本市道路車流量及提升交通服務品質之目的。
- 2.建置資訊化號誌系統，逐步辦理汰換路口老舊號誌控制器，並納入智慧交通中心統一管理，達到即時管理路況及一路長綠之目的。
- 3.整合治安監視系統並持續推廣旅遊觀光區易壅塞區域，透過行車監控疏導與停車導引系統，紓緩本市觀光地區例假日及主要交通幹道之交通壅塞現象，提升用路人停車及行車便利性。

(七)持續辦理交通號誌設置及改善易肇事地點增進道路人車安全：(業務成果面向)

- 1.持續辦理交通號誌之設置及改善維修並加強號誌故障通報系統。
- 2.定期檢討分析交通事故資料，會勘易肇事路線、路段、路口，研擬具體改善措施或增加太陽能交通安全設施工程，優先辦理改善工作。
- 3.檢討實行人專用時相或增設行人倒數計數號誌可行性，以友善行人環境，確保行人及行車安全。
- 4.於易肇事之彎道、橋樑、地下道及分隔島設置太陽能 LED 標誌，提升用路人夜間警示。

(八)改善公車經營環境與服務水準：(業務成果面向)

- 1.於市區各公車納入公車動態資訊系統管理之基礎下，持續辦理系統功能擴增及整合，以提升客運業者營運排班調度效率及促進公車營運監督管理e化；此外，加強

宣導公車動態資訊系統使其普及化。

- 2.加強宣導電子票證以提高使用率，同時設定公車轉乘規則，持續實施電子票證於公車間轉乘優惠之策略；另配合臺鐵車站建置電子票證設備，持續提供電子票證搭乘臺鐵單向轉乘本市公車優惠，以發揮無縫運輸精神，提高公共運輸之電子票證轉乘及使用率。
- 3.定期辦理市區公車評鑑，藉以提昇公車營運績效與服務水準。
- 4.辦理公車營運虧損補貼、轉乘優惠、幹支線公車票差優惠、學生搭乘優惠、觀光公車便利行，及65歲以上老人與身障者持市民社福卡免費搭乘等措施，進而提高使用率。
- 5.透過電子票證及公車動態等智慧型系統蒐集大數據，檢視各路線尖離峰需求及行車情形，調整或增加公車班次數，以更有效率的排班提供運輸服務。
- 6.定期協助客運業者辦理車輛汰舊換新及購置低地板公車，並逐年建置公車候車亭與智慧站牌等候車設施，並配合第二官方語言工作推動候車設施及車內標示雙語化，全方位改善乘車環境。
- 7.全面提升公車服務品質及軟硬體設備，推動公車新文化運動；車輛及候車設施設置USB充電設備，並可於車內、候車亭及智慧站牌提供免費4G FREE Wi-Fi服務。
- 8.推動電動公車及九人座小巴等新型態車輛投入公車服務，以滿足低碳綠能、及偏遠路線等各面向需求。

(九)提供無障礙乘車環境：(業務成果面向)

- 1.持續爭取中央補助，輔導客運業者購置低地板公車，每輛車配備輪椅渡板、2席輪椅座位及一席導盲犬專用區，提供無障礙公車乘車服務。
- 2.持續爭取中央補助，徵選優良業者成立無障礙計程車隊，選用車款經改造及認證，可搭載至少一輛輪椅，亦有一般座位，其收費比照一般計程車，以提供民眾便捷、無礙之乘車環境。

(十)加速違規案件裁決及移送強制執行作業：(業務成果面向)

- 1.依據違反道路交通管理事件統一裁罰基準及處理細則第44條第1項，及行政罰法第27條規定時限加速裁決(含寄發、送達鍵入及後續相關送達程序等事項)。
- 2.針對影響大眾用路乘車安全之重大違規案件專案列管並加速裁罰(如酒駕、危險駕駛、競駛、超過速限60公里以上等特殊重大違規案件之裁決及後續處理)。
- 3.依據行政執行法第7條之規定，針對裁決確定日5年內之違規案件加速移送執行。
- 4.每年定期清查1次債務人之財產，凡查有可供執行之財產者，向行政執行分署申請強制執行，貫徹公權力之執行，達到公平原則。

(十一)專業、公開、公正，提升鑑定效能：(業務成果面向)

- 1.加強鑑定之專業性，建立鑑定流程與作業標準，定期統計司法機關採信比率及覆議會同意鑑定會案件比率。
- 2.控管案件申請，縮短鑑定時程，以使當事人於調解時儘速有所依據。

3.加強友善網路e化服務，提供網站申請鑑定、鑑定進度查詢及事故鑑定處理資訊。

(十二)提供公車乘客查詢市區公車資訊：(行政效率面向)

1.建立及維護公車動態資訊系統，並透過普遍、便捷之媒介(網際網路、電話語音、行動裝置APP及QR-CODE掃描提供查詢服務)，提供民眾即時、正確之公車動態資訊。

2.持續於候車亭、智慧站牌、客運轉運站、臺鐵車站及各大轉運節點裝設市公車動態智慧型LED顯示器，提供民眾即時公車資訊，提升候車服務水準。

(十三)快速妥善處理民眾有關於市區公車申訴或意見，提升民眾滿意度：(行政效率面向)

1.提供市區公車申訴專線，並由專人服務，讓民眾有管道可以直接申訴或提供建言，並依民眾反映事項儘速辦理，或移請市區公車業者於一定期限內查明妥處，持續進行追蹤改善，以確保市區公車服務水準及品質。

2.每年辦理公車評鑑作業，以瞭解公車服務品質。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

強化本局同仁終身學習觀念，鼓勵參與學習，增進新知能，並以同仁終身學習年平均數作為達成本目標之指標，設定本局同仁每年每人學習時數平均達 40 小時以上，其中與業務相關學習時數 20 小時、必須完成課程學習時數 10 小時及民主治理價值課程學習時數 5 小時，另數位學習時數平均達 5 小時以上。

(二)提高預算執行力：(財務管理面向)

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擷節各項支出。每年經常門預算數執行率達 80%以上，資本門預算數執行率達 80%以上。

臺南市政府衛生局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命	P94
貳、願景	P94
參、施政重點	P94
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P97

臺南市政府衛生局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

衛生局主管之業務，掌理健康促進、防疫監測、醫療救護、藥物管理、食品安全、心理與精神照護等公共衛生相關事項，與市民的健康與福祉息息相關，政策規劃以市民需求為依歸，以「維護促進市民健康」作為使命，以達成全體市民對健康的期待。

貳、願景

以本市施政主軸、衛生福利部中程施政計畫及歷年延續性之重大政策計畫等，作為推展醫療保健業務之藍圖，秉持「智慧、團隊、安心、永續」的核心價值，以市民為中心的思維，藉由前瞻性的政策規劃，利用卓越之行政效率，傳承創新的施政理念，主動提供便民服務，促進全民參與，提升民眾健康素養，實現「全人、全時、全程、全家」之全人照護，使健康生活永續發展，建構幸福健康城市，達成「2025 年成為臺灣智慧健康照護標竿」的願景。

參、施政重點

一、推動健康識能，落實全民均健：

- (一)健康的出生與成長，建構優質生長環境、減少非醫療必要之性別檢測、營造親善且無障礙母乳哺育環境，推動孕產婦及兒童預防保健服務，以期健康的出生與成長，維護兒童及青少年健康。
- (二)活躍老化，推展健康促進及疾病防治：推展以「行動醫院、全民健檢」為平臺，各大醫療院所為通路，強化慢性病及癌症防治工作，除擴大篩檢以外，並強化前端之健康促進及後續之轉介照顧措施，以協助民眾遠離癌症及慢性病之威脅。

- (三)創造健康的支援性環境，營造健康生活：推動國人運動習慣改善、社區及職場健康促進、健康體能、社區營養教育、健康低碳飲食，營造無菸樂活社區與高齡友善城市，創造支援性之健康環境，輔導餐廳參與低碳飲食行動標章認證，推廣各級機關響應每周擇一日為蔬食日，鼓勵民眾實踐健康活力的生活，進而增進生理、心理、社會之健康。
- (四)長者溫暖保健服務：推動 65 歲以上老人及 55 歲以上原住民免費裝置假牙計畫，協助缺牙之長者有較佳之咀嚼功能，以利食物之攝取；另推動 65 歲以上長者肺炎鏈球菌疫苗接種計畫，提供設籍本市、年滿 65 歲以上長者免費接種 1 劑肺炎鏈球菌疫苗。
- (五)新住民等弱勢族群保健：提供原住民、新住民生育保健指導及服務，並藉由新住民生育保健通譯員服務，讓新住民婦女及其家庭能即時獲得所需之健康照護及醫療協助。

二、強化疫情監控，健全防疫體系：

- (一)推動傳染病通報及治療機制：積極辦理各項預防接種，加強全民防疫，強化疫情控制成效，落實疫病之監視及通報；積極推動症候群通報及治療機制，早期發現傳染病，早期治療並有效防治疫情擴散。
- (二)根除三麻一風(麻疹、先天性德國麻疹、小兒麻痺、新生兒破傷風)計畫。
- (三)腸病毒及腸道、水患相關傳染病防治：加強監測疫情發展，辦理腸病毒緊急防治衛教，有效控制病毒傳播。
- (四)結核病防治：推動結核病人直接觀察治療計畫（都治計畫；Directly Observed Treatment Short-Course,DOTS），關懷其服藥治療過程，強化結核病個案管理，並落實接觸者追蹤衛教，提升民眾的結核病防治警覺性。
- (五)愛滋病防治：本市愛滋防治從篩檢、個案管理、衛教宣導等多元方式進行，持續對高危險族群加強篩檢，擴大篩檢服務量能，強化個案管理，加強各類對象衛教，並持續推動藥癮愛滋減害計畫，遏止藥癮者及性行為感染者愛滋疫情。期能達成 2020 年 90% 感染者知道自己病況、90% 知道病況者服用藥物、90% 服用藥物者病毒量成功抑制的「90-90-90」目標。
- (六)登革熱防治：設置「臺南市政府登革熱防治中心」，落實執行跨局處合作之「臺南市政府登革熱防治工作計畫」，於每個月第二個星期六（環境清潔日），由各局處首長督導執行各區里病媒蚊密度調查評比，查核結果以 0 級（綠色旗~安全），1,2 級（黃色旗~注意）、3 級以上（紅色旗~危險）進行插旗，使民眾了解目前社區可能受到登革熱威脅之程度，提高警覺性。
- (七)流感防治：推動因應流感大流行準備計畫，積極疫情監測與因應，公費流感抗病毒藥劑儲備與查核，提升傳染病醫療照護之品質及量能，維持個人防護裝備之安全存量及達安全儲備量於新品狀態，流感防治持續辦理民眾衛教宣導。

三、提升照護品質，推廣醫療資源：

- (一)加強城鄉區域就醫平等、關懷弱勢就醫需求：協調偏遠地區衛生所辦理巡迴醫療工作，加強基層醫療服務素質；督導護理機構品質，推動新制身心障礙者鑑定，提供醫療輔具補助服務。

- (二)提升緊急醫療救護能力：輔導本市急救責任醫院配合政策完成「提升急重症及加護病房轉診品質計畫」，建置轄區急救責任醫院完整轉診網絡及資訊平臺，落實雙向轉診，持續推動緊急醫療救護相關訓練。
- (三)提升市立醫院品質：加強履約管理作業，確保本市市立醫院依契約承諾事項，推動本市醫療保健服務及社會公益等公共衛生服務業務。
- (四)提升遠距健康照護服務：藉由資通訊科技與電子化醫療器材的應用，建構雲端健康照護服務，提供智慧加值及溫馨關懷的服務。
- (五)就醫安全：推展以病人為中心之病人安全醫療作業，保障民眾就醫權益；整合醫院實地訪查項目、督考及認證制度，建構病人安全的醫療作業與環境。
- (六)發展本市觀光醫療：將本市醫療服務規劃導入觀光旅遊行程，持續整合醫療資源，並建立服務網絡，以在地龐大的專業醫療資源作為發展觀光醫療的基礎。
- (七)強化精神病人醫療照護體制：提升精神醫療機構服務品質，加強緊急精神醫療服務，強化警、消、衛政合作機制，降低緊急護送就醫次數，持續透過多元精神衛生防治策略，推動精神病去污名化運動，且於醫療資源缺乏地區持續辦理精神病人社區巡迴醫療，讓精神醫療資源有效且平等地運用。
- (八)推廣本市牙醫醫療院所加入身心障礙者牙科醫療網絡，提供身心障礙者牙科醫療服務。

四、落實源頭管理，保障食藥安全：

- (一)落實執行食安五環政策，強化源頭管理，營造安全飲食環境：強化食品業者衛生自主管理，以落實食品良好衛生規範準則(GHP)之規定。針對公告之業別推動食品安全管制系統制度，提升食品業者食品衛生安全管理。規劃並執行年度食品衛生安全抽驗計畫，加強年節及各節慶食品抽驗，監控民眾食用安全。加強觀光景點、商圈之食品安全稽查及抽驗，營造民眾安全飲食環境，提升食品衛生管理成效，並減低食品中毒發生，進而保障市民之健康。
- (二)加強跨局處針對食品安全相關業務之聯繫與分工合作：定期召開跨局處「食安會報」，加強落實源頭管理，依節慶、高風險食品業者、食安事件、民眾關注議題或中央專案等進行重點稽查，有效降低食品衛生安全事件之發生，並落實跨局處協調機制。
- (三)落實用藥安全，持續招募公衛藥師：提供社區藥事全方位的照護服務。
- (四)有效管理管制藥品，防制藥物濫用：落實執行醫藥事機構管制藥品查核工作，防止管制藥物濫用，保障市民用藥安全。
- (五)推廣正確用藥知識：正確用藥五不原則「不聽、不信、不買、不吃、不推薦」，建立正確用藥五大核心能力及用藥應注意事項。

五、強化稽查檢驗效能，促進消費者保障：

- (一)用藥安全：健全藥事機構，推廣學校、社區民眾及青少年藥物濫用防制宣導，加強查緝不法藥物、健全藥物不良反應通報系統，加強違規廣告監控，確保民眾使用藥物、食品、化粧品之安全。
- (二)飲食安全：辦理衛生講習，行銷宣導食品衛生安全相關知識與訊息；增強儀器檢測量

能，確保食品安全。

(三)營業場所衛生：依臺南市營業衛生管理自治條例規定，加強輔導稽查營業場所落實自主衛生管理，提供消費者優質的消費環境。

(四)全方位衛生稽查：強化稽查人員專業能力並有效運用人力；提升食品、藥商藥局、醫療院所、菸害防制及營業衛生等例行性稽查效能，輔導業者自主管理，建構食品、用藥、就醫安全及無菸環境的健康城市。

(五)加水站衛生：依據臺南市加水站衛生管理自治條例，落實各加水站登記管理，以保障市民飲水安全。

六、促進心理健康，強化毒品防制：

(一)強化心理健康體系，建構大臺南心理健康推動網：依據「臺南市自殺通報及關懷自治條例」，提供自殺高風險、自殺未遂及自殺遺族個案之關懷服務，並結合民間自殺防治及心理衛生相關之非營利組織、學（協）會、宗教及慈善團體，與通路商共同推動心理健康促進及自殺防治工作。

(二)促進民眾心理健康：提供免費心理諮詢駐點服務，提供就近性之心理諮詢等資源，推廣憂鬱症篩檢及心理健康促進活動，提升市民重視心理健康以達憂鬱症防治之成效。

(三)心理健康宣導：針對兒童青少年、女性、中壯年男性及老年等族群，各生命週期常見心理健康議題，包括：情緒管理、網路成癮、外籍配偶、產後憂鬱症、殺子後自殺、待業、失業等，依所轄之特性，辦理在地化心理健康促進及年度心理健康月宣導活動，強化市民初級預防工作。

(四)建構心理健康網：進行心理健康服務資源盤點及更新，建構心理健康服務網絡地圖，並建立心理健康衛教資源，分類呈現於網頁。

(五)強化毒品危害防制之功能：強化毒品危害防制網絡功能，並落實分齡分眾毒品防制宣導，達宣教普及性及多元化。另，提供藥癮個案全面性照護，以落實藥癮個案管理及資源轉介與社區復歸。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一)提升民眾健康參與，落實健康生活：(業務成果面向)

- 1.營造婦女友善醫療環境、建構母嬰親善哺乳環境、推動孕產婦健康管理、生育保健及事故傷害防制、推動新生兒聽力篩檢、加強學齡前兒童視力、聽力篩檢及保健，以維護婦幼健康。
- 2.以「行動醫院、全民健檢」為平臺，辦理癌症及慢性病篩檢，以早期發現早期治療，減輕病人、家庭及社會負擔。
- 3.提升衛生所高齡友善照護量能，辦理健康老化計畫，加強代謝症候群、慢性病防治，提供整合性之老人保健服務，創造長者社區參與之機會。
- 4.創造健康的支持性環境，辦理社區營養教育，營造健康活力的生活，落實無菸檯、

健康低碳飲食與規律運動之生活形態。

- 5.持續推動65歲以上老人及55歲以上原住民免費裝置假牙計畫，以協助缺牙之長者有較佳之咀嚼功能以利營養之攝取。
- 6.新住民等弱勢族群保健：提供原住民、新住民生育保健指導及服務，並藉由新住民生育保健通譯員服務，讓新住民婦女及其家庭能即時獲得所需之健康照護及醫療協助。
- 7.免費提供設籍本市年滿65歲以上長者接種肺炎鏈球菌疫苗。

(二)加強防疫整備，落實疫情監控：**(業務成果面向)**

- 1.推展因應流感大流行準備計畫，完成準備計畫之修訂，預作物資儲備工作。
- 2.推動急性傳染病流行風險，監控與管理計畫，根除三麻一風（小兒麻痺、先天性德國麻疹症候群、麻疹、新生兒破傷風）整合計畫。
- 3.維持腸病毒重症個案確定病例，不超過過去5年之平均值。
- 4.提升結核病痰陽個案之都治涵蓋率及治療成功率。
- 5.提升高危險群愛滋篩檢率，強化各類對象之衛教宣導，提升愛滋病正確認知，持續推動藥癮愛滋減害計畫。
- 6.登革熱防治全面動員，降低本土及境外移入高風險案例，預防造成市民群聚感染，每2個月需完成全市共752（里次）孳生源密度調查工作，布氏指數2級以下之里次於平時達97%以上（2級以下里次/總調查里次），於流行時期達93%以上為環境監控目標。
- 7.提升各項常規疫苗接種率。

(三)提升醫療照護品質，保障弱勢就醫權利：**(業務成果面向)**

- 1.辦理偏遠地區衛生所巡迴醫療：選定轄區無醫里，提供巡迴醫療服務，以衛生所在地優勢，主動將醫療帶進社區，並推廣綜合性公共衛生工作，保障偏遠地區民眾醫療保健之權利。
- 2.強化緊急醫療能力：
 - (1)為加強到院前緊急救護品質，辦理轄內救護車裝備及品質查核，並不定期抽查，以符合救護車裝備標準規定。
 - (2)為提升急診緊急傷病患醫療品質，輔導本市急救責任醫院配合政策完成「提升急重症及加護病房轉診品質計畫」，建置轄內急救責任醫院完整轉診網絡及資訊平臺，並建立急重症醫療品質考核制度，以強化其緊急傷病患轉診及處置能力，提供民眾更完善之急診醫療服務。
 - (3)輔導轄內急救責任醫院爭取衛生福利部認證「緊急醫療能力分級」資格。
- 3.持續辦理市立醫院（台南市立醫院及台南市立安南醫院）醫療品質績效考核：依契約承諾事項辦理履約管理作業。
- 4.提升遠距健康照護服務：藉由資通訊科技與電子化醫療器材的應用，建構雲端健康照護服務，提供智慧加值及溫馨關懷的服務，持續擴大服務範圍，整合醫療照護產

業及週邊產業，透過異業合作創造商業契機，建立完整的健康照護服務網絡。

- 5.加強推動病人安全：加強督導轄區醫療院所執行醫院病人安全工作目標及執行策略，含用藥安全、感染控制、手術安全、預防跌倒、鼓勵通報、醫療溝通有效性、鼓勵病人及家屬參與、管路安全等八大目標，並辦理整合性醫院督考及特殊獎勵制度，建構病人安全的醫療作業與環境。
- 6.提升本市醫療市場國際化能力：發展本市觀光醫療，藉由城市觀光資源、高階健檢、醫學美容及牙科服務之結合，打造具有臺南特色的觀光醫療品牌(Medical Tainan)，發展本市觀光醫療特色，並透過國際行銷的活動，提升城市觀光醫療形象，吸引更多國外觀光遊客，帶動本市周邊觀光景點發展，創造醫療與觀光業者產值。
- 7.委託機構辦理「精神病社區關懷照顧暨自殺通報個案管理計畫」，提供定期追蹤訪視、資源轉介…等，協助精神病人穩定就醫。
- 8.辦理藥癮戒治機構督導考核及專業人員教育訓練，宣導非鴉片類藥癮戒治補助及藥癮是一種慢性病。
- 9.推廣本市牙醫醫療院所加入身心障礙者牙科醫療服務網絡，提供身心障礙者充足及方便的牙科醫療服務。

(四)強化食品藥物管理，保障民眾健康：(業務成果面向)

- 1.規劃高風險食品抽驗，加強市售食品衛生稽查及食品抽驗，並落實食品業者產製及作業環境符合「食品良好衛生規範準則」，提升食品業者衛生自主管理，保障市民飲食安全。
- 2.辦理食品業者HACCP食品安全查核：督導HACCP食品業者落實食品安全，推動事前監控勝於事後檢驗之品質保證系統並導入食品技師為專責衛生管理人員，降低食品安全危害民眾健康，維護大眾消費之權益。
- 3.辦理餐飲業衛生優良店分級與評選，加強餐飲衛生管理與評鑑，提供消費選擇資訊，並確保消費大眾健康。
- 4.輔導餐飲業者全面落實食品良好衛生規範準則，提升餐飲業者衛生自主管理能力，辦理食品衛生安全講習宣導，確保食品衛生安全及品質，防範食品中毒發生，增進國民健康。
- 5.加強食品添加物之查核：針對食品添加物業者進行查核登錄正確性、食品良好衛生規範準則符合性、產品標示、強制檢驗、建立食品追溯追蹤制度及電子化紀錄、訂定食品安全監測計畫等。並加強輔導兼售化工原料之業者應分別設置食品添加物及化工原料之貯放區，並主動告知下游食品業者「化工原料不得使用於食品用途」，以達食品添加物與化工原料分業管理效能。
- 6.辦理食品安全聯合稽查小組聯合稽查及每三個月一次「食安會報」，加強跨局處橫向聯繫，共同打擊不法，保障市民飲食之安全。
- 7.藥事照護公衛藥師服務，落實用藥安全照護：藉由藥事照護公衛藥師服務，協助民眾養成正確用藥習慣，教導健康自我照護觀念；提升社區藥局藥事照護服務品質，塑造藥事人員專業形象，建立與社區民眾良好的互動關係。

8.加強醫藥事機構管制藥品稽核工作，確保管制藥品合理使用。

(五) 強化稽查檢驗效能，提升消費者保障量能：(業務成果面向)

- 1.運用大眾傳播媒體適時提供發布有關食品衛生宣導事宜，喚起民眾認識與注意。
- 2.設置食品安全專區，配合科技，以”e化”提供相關食品安全資訊，供消費者閱覽與宣導。
- 3.辦理社區民眾及青少年藥物濫用防制宣導，提升藥物濫用防制認知。
- 4.查核流動賣藥攤販或其他非法管道賣藥，進行抽驗可疑藥物或食品，查核是否涉及偽禁藥，確保民眾使用藥物與食品之安全。
- 5.落實執行醫藥事機構品質查核，保障市民用藥及就醫安全環境。
- 6.稽查人員採分組、分區全責執行食品業、藥事機構、醫事機構、禁菸場所、營業場所符合法令規定之稽查，保障市民擁有健康安全的生活空間。
- 7.定期辦理稽查人員在職訓練，提升專業素養，落實稽查品質，維護消費者權益。
- 8.成立檢驗中心，整合檢驗資源，促進跨局處合作，提供多元化服務，提升檢驗量能。
- 9.落實品質保證的檢驗服務，持續推動實驗室認證，強化各項新型、精密分析系統，提升人員檢驗技術及充實檢驗知能，參加並通過國內、外各種檢驗項目能力試驗，使檢驗結果更具公信力，提供具品質保證的檢驗服務。
- 10.依據本市營業衛生管理自治條例，辦理各項營業衛生之稽查與輔導，包括不定期抽驗檢測游泳池、溫泉及三溫暖水質，並針對不同業別辦理各項營業場所衛生管理人員教育訓練。
- 11.依據臺南市加水站衛生管理自治條例，辦理各加水站登記管理，以保障市民飲水安全。

(六)提供心理衛生照護資源，強化毒品危害防制網絡：(業務成果面向)

- 1.落實精神障礙者全人照護服務，銜接精神病人出院準備服務計畫，落實社區1-5級分級追蹤照護。
- 2.提供自殺高風險個案轉介，以社區自殺風險個案追蹤關懷多元照護服務，提升為民服務之品質及效能。
- 3.針對重要交通樞紐、熱點水域及大樓頂樓、販售木炭、農藥商店、社區藥局、基層診所等場所，張貼自殺防治警示標語、關懷求助專線及辦理業者珍愛生命守門人教育訓練。
- 4.提供心理健康促進服務，民眾心理諮詢及轉介關懷服務，推廣免費心理諮駐點服務，提供民眾使用可近性。
- 5.推動心理衛生志工網絡，以服務更多自殺風險及情緒困擾民眾。
- 6.辦理老人憂鬱症篩檢服務，提供老人自殺防治之預防措施及老人憂鬱症篩檢服務、推動嘸鬱卒長者社區。
- 7.每年定期辦理心理健康月系列活動，結合轄區資源藉由多元化管道以推廣心理健

康促進，以建構活力大臺南。

8. 規劃及推動心理健康促進服務，進行服務滿意度調查，並進行心理健康服務資源盤點，建構轄區心理健康服務網絡地圖。
9. 擴展藥癮個案服務面向及深度，落實單一窗口轉介服務平臺，推動藥癮者戒癮治療，辦理社區處遇及家庭支持服務方案，建構藥癮者支持網絡。
10. 強化毒品危害防制之功能：提供市民多樣化、多管道及特殊族群之毒品危害防制宣導；培訓反毒志工，提升毒品危害防制普及性。提供藥癮個案全面性照護，擴展藥癮個案服務面向及深度，規劃完善的轉介服務平臺，提供戒癮治療環境，推動藥癮者戒癮治療，辦理社區處遇及家庭支持服務方案，建構藥癮者社區復歸之支持網絡。
11. 加強第三、四級毒品及新興毒品宣導及防制方案：增加青少年毒品防制宣導方案及落實家長對毒品防制之教育宣導，並辦理三級毒品防制多元創意講習班及擬真毒品反毒教育宣導。

(七) 提升為民服務之品質及效能：(行政效率面向)

1. 積極提升醫政服務效率：

- (1) 設置醫事人員辦(換)照單一窗口，臨櫃隨到、隨辦、隨取，服務時段 8 時至 17 時 30 分，免除民眾往返及等候時間，提升效率。
- (2) 貼心提醒執業執照更換日期：各類醫事人員應辦理執登始能執業，依各類醫事人員法規定執業執照應於到期日前更換，避免逾期受罰；本府每半年發函各醫事相關公會，提醒會員執業執照到期更換日；每月底以電話通知下個月執業執照到期之醫事人員記得辦理更換手續，以免逾期被罰，以期減少因一時疏忽而受罰。

2. 提升為民服務效能：辦理電話禮貌服務測試及衛生所服務品質考核，加強同仁服務禮儀，增進為民服務之積極態度，提升機關為民服務形象。

3. 配合本府第二官方語言行動計畫，規劃營造優質雙語服務環境。

二、共同性目標：

(一) 提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

1. 強化本府衛生局暨所屬各區衛生所同仁終身學習觀念，鼓勵參與學習活動，增進新知能，每人每年業務相關學習時數平均達 20 小時。
2. 推動英文成為本府衛生局第二官方語言，規劃營造優質雙語服務環境，鼓勵同仁參加英文相關課程及檢定，提升同仁通過英檢比例達 62%。

(二) 提高預算執行力：(財務管理面向)

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擷節各項支出，每年經常門預算數執行率達 90%，資本門預算數執行率達 90%。

臺南市政府環境保護局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命	P102
貳、願景	P102
參、施政重點	P102
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P103

臺南市政府環境保護局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

致力提昇環境品質，全力解決市民之環保問題及提供便捷服務，提升民眾滿意度，加強服務效能。

貳、願景

建構寧適永續優質環境，提供優質友善的服務品質，打造全臺最乾淨城市。

參、施政重點

- 一、推展環境教育，落實環評機制：多元化推動環境教育，整合環境教育設施場所資源及運用，建構公私協力的環境教育學習體系；落實環境影響評估資訊公開及公眾參與，強化後續監督機制。
- 二、落實空氣污染防治及噪音管制，維護本市空氣清新及環境安寧：管制固定、移動及逸散空氣污染排放源及噪音污染源、建構低碳城市及低碳永續家園。
- 三、維護水環境：運用科學儀器、環檢警結盟及水環境巡守隊民間力量，加強水污染稽查管制工作，並致力推動畜牧糞尿資源化政策，以實現「水清魚現」願景。
- 四、推動資源回收全分類，活化垃圾處理：執行源頭減量及資源回收工作，提升資源物回收率，創造物質循環再利用新契機，並妥善處理飛灰、底渣、水肥及掩埋場滲出水。
- 五、事業廢棄物流向許可管理及稽核：以源頭管制方式進行事業廢棄物流向、許可管理及勾稽查核，加強清除機構管理及查核輔導，同時針對高風險類別之處理及再利用機構進行深度查核及專案攔檢行動，並積極進行環檢警結盟打擊不法，以杜絕廠商違規態樣，減少環境污染及達成簡政便民、精準服務之目標。

- 六、推動事業輔導及地下儲槽分級管理系統：以精準、友善之理念有效推展各項業務，落實場址監督，主動盤查及輔導高潛勢行業別，減緩土水污染發生機率，結合環檢警調單位，以達土淨水清、綠色永續之願景。
- 七、營造永續優質環境衛生：維護市容環境清潔，辦理清淨家園區里考核及積極爭取中央機關競爭型計畫補助，推動公廁特優場所認證、落實自主管理、全面提升公廁環境品質；加強區里環境維護、落實孳生源清理整頓及登革熱防疫工作。
- 八、迅速稽查，精準檢驗：加強為民服務，協助公害糾紛調處，提升民眾滿意度；加強罰鍰拒繳之催繳移送強制執行，貫徹公權力；強化環境檢驗能力及品質，提升專業技術以達正確、精準之檢驗數據。
- 九、建構低碳城市、低碳永續家園：擬訂溫室氣體管制執行方案，參加低碳永續家園認證評等；持續進行 ISO 37120 國際城市指標認證及參與國際低碳永續相關會議。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一)推動環境教育及建置永續環境：(業務成果面向)

1. 辦理環境教育宣導活動，整合並運用環境教育設施及資源，建立及提供完整環境教育服務與資訊，提升市民環境保護意識及行動。
2. 辦理綠色消費宣導活動，推動機關及民間企業團體實施綠色採購，推廣綠色商店導入環保標章及環境保護產品販售及宣導，強化全民綠色消費。
3. 廣布環保志義工服務能量，辦理環保志工培訓，強化鄰里社區民眾環保知能，分區辦理培訓工作，協助在地環境維護工作，營造乾淨的環境。
4. 依法辦理環境影響評估案件審查及後續監督，落實環境影響評估資訊公開及公眾參與，強化環評後續監督機制，以預防減輕開發行為對環境造成不良影響。

(二)維護空氣噪音品質、打造永續家園：(業務成果面向)

1. 維護及改善臺南市空氣品質，落實固定污染源、移動污染源、逸散污染源管制工作，減少空氣污染排放，以達成 108 年空品測站紅色警戒站日數較 104 年減少 50%之目標。
2. 召開亮麗晴空局處分工合作會議滾動式檢討懸浮微粒削減管制計畫，落實全面性懸浮微粒管制措施，改善本市空氣品質。
3. 積極輔導及稽、巡查公私場所室內空氣品質，並落實列管公告場所稽查管制，達成全面符合室內空氣品質法規範目標。
4. 加強空品不良期間重要路段之洗街作業，並積極推動企業道路認養及農耕機具污染道路巡查輔導，以有效抑制車行揚塵。
5. 加強固定空氣污染源審核管制作業，落實現場管制工作，確保污染源在許可管制下操作，並推動燃油鍋爐汰換成天然氣鍋爐。
6. 審查固定污染源應徵收空污費之公私廠所每季申報資料，並安排稽查檢測項目，確認業者各項申報項目申報無誤。
7. 餐飲業每年安排新設餐飲業巡查，以提高對轄內餐飲業的掌握度，並針對未裝設防制設備之業者進行污染改善，屢遭陳情之業者則安排專家學者輔導。

8. 加強督導營建工程施作期間落實執行空氣污染防治措施，並推動工地周圍道路認養、稻草蓆覆蓋裸露地，推廣設置綠圍籬，提昇工地環保形象。
 9. 宣導民俗活動空氣污染減量，推廣紙錢集中燒、以功代金、足百紙錢、一爐一香等政策。
 10. 鼓勵市民汰換老舊柴油車輛，加強執行目視判煙及路邊攔檢稽查工作，並推動空氣品質淨區及柴油車輛加入自主管理，改善柴油車污染排放。
 11. 宣導機車排氣定檢政策，定期寄發通知提醒車主定期接受機車排氣檢驗，搭配執行未定檢機車稽查作業，列管車輛至完成排氣檢驗，並執行機車排氣檢驗站管理之品保品管，以維護排氣檢驗品質，維護本市空氣品質。
 12. 配合環保署於 108 年持續補助淘汰二行程機車，惟停止本市加碼補助。搭配 108 年加嚴管制二行程機車稽查措施，鼓勵民眾淘汰高污染車輛，減少高污染源達到污染減量之目標。
 13. 配合環保署於 108 年持續補助新購電動二輪車(包含電動機車與電動(輔助)自行車)，本市亦提供加碼補助，以鼓勵本市市民使用電動二輪車，降低燃油機車之排氣污染。
 14. 宣導車輛停車熄火觀念，利用稽查及勸導之方式建立民眾怠速不超過 3 分鐘之習慣，並推動零怠速示範校園，將環保觀念融入教學，由日常生活落實污染物減量。
 15. 配合市府廟會優質化政策，加強宣導及管制廟會活動於管制時段內不燃放爆竹煙火及使用擴音設施，於管制時段外自主管理以減少燃放爆竹煙火量及降低音量。
 16. 定期檢討修正本市噪音管制區、航空噪音防制區、噪音管制法第 8 條行為管制及第 9 條管制之場所工程與設施，以維護本市整體環境安寧。
 17. 落實溫室氣體盤查，因應國家溫室氣體減量及管理法，修正臺南市之溫室氣體減量基準年為 2005 年，溫室氣體減量目標為 2020 年相較 2005 年減少 2%；2025 年相較 2005 年減少 10%；2030 年相較 2005 年減少 20%；2050 年相較 2005 年減少 50%。
 18. 配合中央溫室氣體減量及管理法訂定臺南市溫室氣體管制執行方案，於推動方案及行動方案核定後一年內，報請中央主管機關會商中央目的事業主管機關核定，且每五年至少檢討一次。
 19. 持續推動低碳永續家園認證評等作業。
 20. 針對集合式住宅、機關學校、社福機構等之老舊建築，以及指定能源用戶進行節能診斷輔導。
 21. 持續參與 ISO 37120 國際城市指標認證以及參與國際低碳永續相關會議(如 ICLEI 與 COP 會議等等)。
- (三)落實水域污染源、毒性化學物質、環境用藥及飲用水管理作業：**(業務成果面向)**
1. 配合相關單位，組成環境污染通報體系，以加強水污染源稽查管制作業，並針對重點支流排水污染，透過水質監測了解污染情形，作為水質改善方向。
 2. 透過水污染科學儀器輔助，及結合民間水環境守護志工協助巡查通報，再針對臺南市鏡面及白河兩大優養化嚴重水庫，進行點源污染削減控制，以期改善本市河川及水庫水域水質，達到大臺南水清魚現願景。
 3. 結合農業局，推動畜牧糞尿沼液沼渣澆灌計畫，使其畜牧糞尿作為農地肥份使用，減少畜牧廢水排入河川水體污染情形發生。

4. 組成海洋污染緊急應變組織，定期災害演練、巡檢海洋環境及監測水質，維護本市海域環境品質。
5. 強化毒性化學物質及環境用藥管理，定期辦理毒性化學物質災害應變演練及運作廠場運作管理與應變輔導。
6. 定期抽驗採集淨水場原水及清水，並不定期稽查抽驗政府機關、各級學校、醫療院所、休息站、養護中心、護理之家的飲用水，檢視設備的維護情形，確保飲用水安全衛生。

(四)資源循環全分類，活化創新拼永續：**(業務成果面向)**

1. 推動物質循環再利用。
2. 辦理自主性廚餘落葉堆肥推廣及堆肥成品驗證、廢食用油回收再製手工皂。
3. 透過加強執行沿線垃圾分類檢查，讓民眾在生活中落實資源回收工作，以加強源頭減量、垃圾分類，提升資源回收率。
4. 強化廢棄處理廠(場)專業廠商操作管理，以符合環保法令規範，杜絕二次污染。
5. 妥善處理轄內生活垃圾及事業廢棄物，並支援處理垃圾區域合作，以達 100%焚化處理目標；另加強操作管理及妥善督導營運中之焚化廠、掩埋場、滲出水廠及水肥處理廠之正常運作。此外，進行掩埋場活化以增加緊急應變空間及垃圾全分類並產製垃圾衍生燃料(RDF)達零廢棄目標。
6. 妥善處理焚化廠每日所產生之飛灰，解決焚化底渣問題並進行底渣處理。
7. 營運操作回饋休閒育樂設施，達到敦親睦鄰及回饋全體市民之目的。
8. 自建底渣廠採用精細分選技術，提升再生粒料品質，有效推廣底渣再利用。
9. 對底渣再利用處理、再生粒料加工再製至最終銷售具主控權，實現底渣在地處理。
10. 為妥善處理本市廚餘興建本市生質能源中心，以逐步達成廚餘全面回收再利用為目標，進而減少垃圾處理費用、延長焚化爐使用壽命，落實在地循環經濟。

(五)精準審查嚴格把關，友善便民杜絕非法，落實產源清理責任：**(業務成果面向)**

1. 透過事業廢棄物許可審查及輔導查核計畫，建立事業廢棄物、產品流向管制及自主勾稽作業，逐步強化查核能力，以有效杜絕不當貯存、非法清理及棄置之情形。涉及重大違法之行為，將進行資料收集及比對，提供檢警單位進行後續蒐證及偵辦。
2. 積極輔導業者申請事業廢棄物清理計畫書及公民營各項清除處理許可、變更程序審查及進行查核輔導工作，藉由透明公開之資訊、稽查輔導及加快機關嚴審速決之行政效率，除提供本市事業廢棄物合法去化管道，杜絕廠商違規態樣外，並執行事業廢棄物深度稽查及資源化產品流向管制，查核了解事業廢棄物清除處理機構營運及資源化產品流向有無異常情形及犯罪違規污染情事，期達增加事業廢棄物資源循環、增加去化管道、減少環境污染與非法棄置及達成簡政便民、精準服務之目標。
3. 持續推動柳營環保科技園區計畫並積極稽查輔導入區廠商妥善營運，園區透過 3R「Recycle、Reuse、Reduce」原則，達成 3G「綠色生產、綠色生活、綠色生態」永續開發願景，使其生活及自然環境相輔相成，同時帶動新興環保產業，激勵國內環保產業技術之研究創新，創造新的商機，活絡經濟發展，預估年產值 8.8 億及可望帶來本市 450 人之就業人口，為國內產業奠定永續發展之基礎，成為產業區域之綠色典範。

(六)以預防污染、嚴格監督、友善輔導及資訊公開之理念推動各項土壤及地下水業務：**(業務成果面向)**

1. 持續監督中石化安順廠整治工作，並要求以綠色永續為導向，如期如質完成場址整治作業。
2. 積極監督污染場址改善作業，提升改善成效，並掌控污染土壤流向。
3. 主動盤查及輔導高土水污染潛勢行業別，並建置高潛勢工廠分佈圖；另對異常申報之事業，主動查證，以及辦理相關宣導活動及會議，提升民眾及業者預防土水污染之觀念，減緩土水污染發生機率。
4. 宣導土地環境安全，鼓勵檢舉非法棄置、建立全民警網，並結合志義工資源全民巡檢，實施分級管理棄置場址，有效巡查，杜絕非法棄置。
5. 結合環檢警查緝與證據保全，予以勤查重罰及債權強制執行，強力遏止不法行為，確保土地永續利用。

(七)清淨家園、加強環境清潔管理、營造美麗市容：**(業務成果面向)**

1. 推動公廁特優場所認證制度，落實自主管理；配合環保署公廁政策，提升公廁品質；加強公廁列管及稽查，維護清潔管理品質，推動優質公廁環境衛生管理及評鑑制度，營造具有臺南在地特色之潔淨公廁。
2. 全力爭取行政院環境保護署補助計畫，逐年分點改善提升本市環境衛生。
3. 提昇本市市容環境整潔及居家寧適滿意度。加強街道及住家周圍環境清理，發動區里社區能量共同投入環境整頓，結合綠網通報及髒亂點通報系統，加強髒亂點、孳生源、觀光景點及水溝之查報清理。
4. 持續推動觀光遊憩景點管理單位自主管理，提昇觀光景點環境整潔品質及水準。
5. 落實登革熱防疫工作，執行登革熱病媒蚊孳生源清除及其他防疫措施，降低病媒蚊密度指數，減少登革熱病例之發生，遏止疫情流行，維護民眾健康。

(八)建構低碳城市、低碳永續家園：**(業務成果面向)**

1. 落實溫室氣體盤查，因應國家溫室氣體減量及管理法，修正臺南市之溫室氣體減量基準年為 2005 年，溫室氣體減量目標為 2020 年相較 2005 年減少 2%；2025 年相較 2005 年減少 10%；2030 年相較 2005 年減少 20%；2050 年相較 2005 年減少 50%。
2. 配合中央溫室氣體減量及管理法訂定臺南市溫室氣體管制執行方案，於推動方案及行動方案核定後一年內，報請中央主管機關會商中央目的事業主管機關核定，且每五年至少檢討一次。
3. 持續推動低碳永續家園認證評等作業。
4. 針對集合式住宅、機關學校、社福機構等之老舊建築，以及指定能源用戶進行節能診斷輔導。
5. 持續參與 ISO 37120 國際城市指標認證以及參與國際低碳永續相關會議(如 ICLEI 與 COP 會議等等)。

(九)迅速稽查，精準檢驗**(行政效率面向)**

1. 持續精進公害糾紛調查、搜證技術，協助民眾辦理公害糾紛紓處、調處作業。
2. 加強宣導電話禮儀，適時回應民眾陳情案件之稽查處理，提升民眾滿意度。
3. 定時辦理罰鍰拒繳案件之催繳、移送強制執行及債權憑證註銷作業，提升市府罰鍰

收繳執行率。

4. 逐步汰換實驗室設備並增購高階檢驗儀器，增加檢驗樣品之量能，提升專業技術效能與提供正確、精準之高品質檢驗數據。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

各機關(單位)公務人員每年達成與業務相關學習時數 20 小時。

(二)提高預算執行力：(財務管理面向)

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擷節各項支出。每年經常門歲出預算執行率達 95%以上，資本門歲出預算數執行率達 90%以上，歲入預算執行率達 90%以上。

臺南市政府警察局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命	P108
貳、願景	P108
參、施政重點	P108
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P111

臺南市政府警察局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

本局掌理本市之警察行政及警察業務，執行維護治安、交通及為民服務等事項。為全力維護本市治安，本局秉持認真負責的態度，擬訂各項具體有效的防制犯罪措施，並深入社區結合民力資源，澈底斷絕各類犯罪根源，以建構安全家園，提升民眾對治安之滿意度。另藉由加強交通教育、交通執法、協助改善交通工程等方法，降低交通事故發生，確保市民「行」的安全，更秉持「真誠」、「效率」、「同理心」提供優質警政服務，以維護市民生活安全與幸福。

貳、願景

秉持市政團隊「清廉勤政、傳承創新」之施政理念，提升警政服務，使全體市民安心生活。持續強化治安作為、遏制犯罪滋長、建置治安監視錄影系統、精進鑑識科技，維護交通安全、改善警用裝備、提供貼心服務，創造市民安全無慮、優質和善的安全生活環境，達到「創新廉潔優質新政府，建立廉能公義新社會」的願景。

參、施政重點

一、建置社區型治安網

(一)建立社區安全維護體系：

- 1.加強推動守望相助隊工作：持續輔導已成立之守望相助隊積極運作，並視各隊人力擴大守望相助隊運作天數、時數或巡守範圍，提升巡守功能；另對有治安需求之鄰里、社區，輔導成立守望相助隊，提升社區自我防衛能力。

2.汰換老舊監視錄影系統、強化監視錄影系統之維護管理：

- (1)依經費編列情形，汰換不符維修效益且逾使用年限之監錄系統，並進行系統更新，結合雲端，加強監錄系統功能。
 - (2)對於轄內監視錄影系統機組，全面造冊管理，並維持資料常新。
 - (3)承辦人、警勤區佐警利用各項勤務時間，針對負責之監視錄影系統進行定期維護及保養，並作成紀錄，如有損壞無法正常使用情形，立即上網通報維修。另為避免人為刻意破壞，應加強監視錄影系統周邊巡守。
 - (4)每年度召集各單位承辦人員進行講習，熟悉相關操作、保養方法，對於簡易故障，員警亦能自行排除，以提高監視錄影系統妥善率。
- 3.提升社區自我防衛能力：與社區組織密切合作，深入辦理各項犯罪預防、人身安全宣導及訓練活動，透過擴大社區民眾參與面，強化社區民眾自我防衛意識，同時定期召開社區治安座談會，增進社區民眾與警方之互動交流，交換各項治安情報，以提升社區自我防衛能力。

(二)建立家暴防範系統：

- 1.推動「性侵害案件整合性團隊服務方案」，提供專業且全程之服務。
- 2.加強性侵害加害人社區監控、登記報到及查訪工作，預防加害人再犯。
- 3.落實兒童及少年福利與權益保障法第 54 條之 1 查訪工作及高風險家庭篩檢及通報機制，建構完善兒童防護網絡。
- 4.落實性騷擾事（案）件審議機制之追蹤、管考及督導，俾利有效控管申訴事（案）件之服務品質。
- 5.發揮巧思並統籌規劃婦幼安全宣導活動，期提升宣導成效。
- 6.落實婦幼案件彙整、統計、追蹤，有效掌控後續執行情形。

二、厲行風化管制，加強取締賭博，淨化治安環境

- (一)嚴格查處妨害風化(俗)行為，全力肅清機關學校、住宅區附近之非法色情場所，並對資訊休閒服務業及檳榔攤加強臨檢，遏止業者藉合法掩護非法變相營業，以維護社會善良風俗。
- (二)針對有照、無照之電子遊戲場，加強查察取締並造冊列管外，如發現不法即移請目的事業主管機關裁罰，俾能有效斷絕犯罪根源，營造優質生活環境。

三、建置預防型治安網

- (一)提升整體警察服務效能：為確實掌握民意關注治安焦點，並重視民眾感受，以治安滿意度調查、犯罪被害調查等作為，採納民意之手段，據以擬定犯罪預防策略；強化警察機關為民服務效能，維護民眾權益，促進警民和睦互信。
- (二)規劃當前治安防制重點：參酌治安滿意度調查及全般刑案發生數，分析轄區治安狀況，發現治安問題，透過召開治安會議，強化整體行政團隊之合作，共同投入犯罪預防工作，規劃勤務預防作為，加強約制治安顧慮人口再犯，落實掃毒政策，向上

溯源，向下掃除，強化毒品人口調驗，有效阻絕毒品於境外，並掃蕩黑道組織犯罪，機先遏阻犯罪發生。

- (三)雲端犯罪預防：結合社群軟體與媒體，突破既定犯罪預防模式，於雲端實施大眾、分眾宣傳，空中傳送最新警政訊息，將防搶、防竊、防詐騙、反毒、掃黑等治安資訊傳送給民眾，強化宣導效果，增加歹徒犯罪之困難度，提高偵防效能，有效遏阻犯罪。

四、加強道路交通安全維護

- (一)落實執行「加強取締重大交通違規」專案：為減少交通事故，對於嚴重影響交通安全之違規項目如酒後駕車、闖紅燈(不含紅燈右轉)、嚴重超速(超速 40 公里以上)、逆向行駛、轉彎未依規定、機車行駛禁行機車道、機車未依規定兩段式左轉等，持續嚴正執法。
- (二)強化交通事故防制：依據易肇事地點，除強化執法作為，提升見警率外，並加強轄內各道路涉及交通工程（標誌、標線、號誌）缺失查報，以促進本市交通安全。
- (三)加強交通安全宣導：針對轄區事故特性，採取多元化方式，就機車行駛安全、年長者(65 歲以上)交通安全、防制酒後駕車、路權觀念、大型車轉彎內輪差與視覺死角等行車安全、防制青少年危險駕車、交通事故防制與處理、交通執法政策等，積極辦理宣導工作。

五、提升為民服務效能，並加強外僑、外籍機構安全維護、涉外治安案件處理效能及查處外來人口在臺從事不法活動

- (一)提升為民服務效能：

配合臺南市政府推動第二官方語言行動計畫，規劃營造優質雙語服務環境。

- (二)積極查處外來人口在臺從事不法活動：

- 1.依據本局「加強查處人口販運仲介及集團專案」執行計畫，全力查處勞力剝削、性剝削及非法器官摘除等人口販運案件，定期評核各分局執行成效及舉行成效檢討會議，以落實行政指導，達成打擊非法組織、外來人口從事不法之活動。
- 2.依據本局「查處外來人口在臺非法活動專案」執行計畫，積極查處非法外籍勞工、非法工作等不法情事，並定期查訪外勞（僑）治安顧慮及易聚集場所，以防制外來人口從事非法活動。

- (三)加強外僑安全維護：

對於轄內易發生治安事件之外國人聚集場所，加強查察及安全維護作為，防範治安事件發生。

- (四)強化涉外治安案件處理效能：

落實各分局涉外案件處理責任機制，處理人力不足時，通報各單位支援，另建立通譯人力名冊，以利隨時可以找到通譯人員協助處理涉外案件。

六、辦理本局所屬建築物耐震補強及辦公廳舍興建

- (一)針對前瞻基礎建設計畫內，本局及所屬辦公廳舍公有建築物耐震評估，並進行補強

- 重建，打造安全公有建築，落實震災預防整備，提供員警及民眾安全辦(洽)公環境。
- (二)老舊廳舍辦理拆除重建，改善美化社區及員警辦公環境，提振員警工作士氣。
- (三)辦理本局第三分局海南派出所新建案。(106年至108年)

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標

(一)治安：(業務成果面向)

1.強化治安

- (1)全力查緝電信網路詐欺集團案件。
- (2)落實「區域聯防」、「犯罪資訊共享」機制。
- (3)重視刑案現場勘查採證工作。
- (4)建制重大刑案管理系統，提供各單位資源共享，提昇暴力犯罪破案能量。
- (5)定期召開未破重大刑案檢討會，整合多方線索及情資，加以分析、比對歹徒相關犯罪模式，掌握嫌犯行蹤，力求偵破。
- (6)加強檢肅竊盜，確保民眾財產安全。
- (7)加強掃黑、肅槍工作，淨化治安環境。
- (8)迅速偵破強盜、搶奪案件，減少被害人財物損失。
- (9)定期分析犯罪熱點、有效降低刑案發生。
- (10)加強宣導民眾防搶措施，防範搶案發生。
- (11)持續加強預防犯罪常識宣導，提升民眾被害知能，警民共同打擊犯罪。

2.全面掃蕩毒品

- (1)全面查緝毒品犯罪，瓦解供毒網絡。
- (2)防制毒品入侵校園，保護兒少安全。
- (3)重點打擊新興毒品，防制濫用危害。
- (4)加強毒品人口調驗，降低毒品再犯。
- (5)強化區域聯防力量，阻絕毒品入境。
- (6)落實安居專案清查，有效毒品防制。

(二)交通：(業務成果面向)

- 1.嚴正交通執法：持續推動「加強取締重大交通違規」執法專案工作，秉持重大交通違規嚴正執法，輕微違規加強勸導，養成用路人遵守路權習慣，以減少交通事故發生。
- 2.加強交通安全宣導：針對各項重大交通違規、強化行人路權等重點宣導項目，主動派員至本市各級學校、機關團體、社區實施交通宣導，期能藉由各團體協助，喚起全民共同防制交通事故發生，創造優質交通環境。

- 3.降低交通事故發生：除強化執法作為，每月、季就本市轄內肇事案件分析，找出易肇事路段與時段，作為勤務規劃依據，督導落實執行及檢討成效；另對可能造成民眾傷亡之交通事故的路燈、照明或路樹遮掩清理、道路坑洞填補及其他交通設施之更新補助等，請求權責單位協助維護處理。
- 4.提升事故處理品質：針對「組織制度」(建立專責處理人員及審核人員之甄選及淘汰機制、創新教育訓練方式)、「事故處理」(建立處理事故勤務運作模式)、「為民服務」(辦理肇事當事人滿意度調查、設置服務中心提供事故諮詢服務、協助民眾調閱路口錄影帶)等部分作法，以提升交通事故處理效率及增進整體事故處理品質。
- 5.降低舉發單錯誤率，提升為民服務品質：彙整各單位錯誤率及錯誤型態，建立審核制度，並利用各種集(機)會加強宣導、教育員警以提升員警素質，減少錯誤發生，藉由實務工作經驗交流、研討解決執法瓶頸及困境，期能改善交通執法態度及強化員警交通執法專業能力，並統一觀念與作法，要求員警以「同理心」從事執法工作，期能將舉發單錯誤率降至最低，以確保員警及民眾權益，提升為民服務品質。
- 6.提升交通疏導效能：針對本市易發生交通事故路段及上、下班易壅塞路口，派遣警力執行交通指揮疏導及交通整理，藉以提高交通勤務警察見警率及服務形象，並期促進交通順暢、減少交通事故發生。降低舉發錯誤率，提升為民服務品質。
- 7.防制危險駕車工作：強化線上防制勤務工作，全面防範，針對所取締之危險駕車者，逐案進行約制訪談，具「教養功能不健全」家庭背景之青少年，循就學(業)輔導、社會救助等機制推動，以維護市民生活品質與生命財產安全。
- 8.落實執行騎樓地暢通實施計畫：為維護本市市容觀瞻，留有行人安全通行空間，確保其用路權利及安全，配合工務局年度騎樓地暢通執行目標，除延續勤務執行成效外，並針對民眾檢舉路霸路段，即時派員查處改善，以建立執法威信及公平性。
- 9.違規停車零容忍專案：為改善本市違規停車亂象，針對「併排停車」、「人行道停車」、「消防車出入口」、「汽車占用機車道」、「公共汽車招呼站」、「交叉路口」等嚴重影響交通安全、妨礙他人通行及市容景觀等違規停車列為取締重點，透過強力執法、加強宣導作為及由市府邀集相關單位研議相關配套(如：路段標線檢討、學校家長接送臨停、增設路邊停車格位、開放學校空間停車、停車費率調整等)，導正駕駛人僥倖違規心理、改善路邊停車空間、提升行車安全視距、注意力與守法習慣，降低交通事故。
- 10.機車安全 GO 執法專案：「違規停車零容忍」專案自 104 年 4 月 9 日起，擇定 7 項嚴重靜態交通違規行為加強取締，有效改善本市停車秩序與市容景觀、提升道路容量，並降低交通事故嚴重程度。除廣續落實執行「違規停車零容忍」專案，再針對市民常詬病之機車動態交通違規亂象，定期透過事故特性分析，持續將機車「闖紅燈」、「酒後駕車」、「逆向行駛」及「未依規定兩段式左轉」4 項違規，列為執法重點，並利用各項勤務機會，宣導說明執法重點及執勤方式，於交通教育宣導場合叮嚀用路人配合，共同維護行車秩序與安全，期能續降低交通事故傷亡人數，確保行車安全與秩序。

(三)健全守望相助隊功能：(業務成果面向)

- 1.推動守望相助隊工作：對治安環境複雜有成立守望相助隊需求之地區，依居民意願協助成立守望相助隊，以協助維護治安，強化社區治安維護效能。
- 2.強化守望相助隊功能：持續輔導提升各守望相助隊運作天數、時數或巡守範圍，擴大巡守功能，以維護社區治安。
- 3.核實補助守望相助隊：視市府預算及需要，提高編列補助金額，並依各隊實際執勤狀況核實補助，期使守望相助隊之運作能獲得更多支持，而能持續經營。
- 4.辦理績優評鑑獎勵制度：訂定守望相助隊獎勵制度，每年編列預算，遴選績優守望相助隊，由市長於公開場合表揚並發給獎勵金，激發守望相助隊之榮譽心及自信心，而能更投入維護社區治安之工作。

(四)健全治安監視錄影系統功能：(業務成果面向)

- 1.持續汰換本市重要路口監視錄影系統並提升雲端平臺功能：規劃逐年汰換轄內重要路口監視錄影系統，所需經費除一般性補助款外，再爭取市府預算經費。並提升本市車牌辨識系統雲端平臺功能，具備特定車輛追蹤、車行軌跡及分析可疑車輛智慧功能。
- 2.強化治安監視錄影系統之維護管理：加強維護管理，提升現有之治安監視錄影系統之妥善使用率，隨時能提供發生任何刑事案件或交通事故之影像資料，達到預防犯罪及維護治安之目的。

(五)精進刑事鑑識科技(行政效率面向)

- 1.汰換分子生物(DNA)實驗室設備：汰換「人類 DNA 同步定量偵測系統」、「自動化核酸分析系統」及「超純水製造系統」等設備，以廣續提升分子生物實驗室鑑識比對效能。
- 2.增購「指紋活體掃描器系統設備」：全面建構指紋活體掃描器/個人身分辨識系統，可有效提升指紋捺印品質，達成即時個人身分辨識，避免冒名頂替，應用於迷途老人亦可快速比對身分，協助其返家。
- 3.增購「手持式拉曼光譜分析儀」：運用「拉曼光譜分析儀」配合執行查緝地下毒品製造工廠及查獲毒品案件，即時辨識查獲毒品與原料種類，並分析其添加物成分比例，掌握關鍵時效，協助毒品溯源查緝，遇有以不明藥劑自(他)殺案件，可及時檢測成分，提供送醫急救或後續偵查之參考。

(六)推動風化管制績效管理制度(行政效率面向)

- 1.訂定各年度(108 至 111 年度)查處涉嫌妨害風化(俗)行為廣告執行計畫、取締涉嫌妨害風化場所專案執行計畫、取締涉嫌賭博電子遊戲場所專案執行計畫，確保施政效能與整體施政方向相契合。
- 2.策訂各分局之策略目標及績效指標，每年據以評估各分局施政績效之良窳，建立施政績效管理機制，協助各分局規劃執行評估能力，提升施政效能。

(七)精進警察志工，符合社會要求(行政效率面向)

- 1.有效運用社會人力資源參與警察公共事務，藉由志工參與，提升警察為民服務品質及增進行政效能。

2.積極鼓勵民間參與志願服務，建立「警民合作、共維治安」的觀念，協助預防犯罪宣導，縮短警民距離，共同打造優質化的治安環境。

(八)維護婦幼安全作為：**(業務成果面向、行政效率面向)**

1.推動「性侵害案件整合性團隊服務方案」，提供專業且全程之服務

(1)性侵害案件以「雙受理雙偵辦」之雙軌制辦理。

(2)推動「性侵害被害人一站式服務」方案。

2.加強性侵害加害人社區監控、登記報到及查訪工作，預防加害人再犯：

(1)加強訪查受保護管束之性侵害犯罪加害人，並將查訪情形按月函復地檢署，有效管控，避免再犯。

(2)如期完成加害人登記報到相關作業(辦理登記報到、函送裁罰及函報轉送偵辦等)。

(3)積極查(明)獲未依規定報到行方不明或已通緝性侵害加害人，避免其再次犯案。

(4)協助市政府衛生局監督性侵害犯罪加害人接受身心治療及輔導教育。

3.落實兒童及少年福利與權益保障法第 54 條之 1 查訪工作及高風險家庭篩檢及通報機制，建構完善兒童防護網絡：

(1)兒少保護及高風險家庭案件通報。

(2)警察機關執行兒童及少年福利與權益保障法第 54 條之 1 查訪。

4.落實性騷擾事(案)件審議機制之追蹤、管考及督導，俾利有效控管申訴事(案)件之服務品質：

(1)性騷擾申訴案件成立與否，均應召開性騷擾申訴案件調查處理小組會議，小組成員應至少出席 3 人，並作成調查結果報告。

(2)不論行政申訴事件或屬於本法第 25 條刑事告訴案件，或申訴、告訴併提，均由分局防治組統籌。申訴事件留由分局防治組辦理，而刑事告訴案件則由防治組移由分局偵查隊偵辦移送。

5.發揮巧思並統籌規劃婦幼安全宣導活動，期提升宣導成效：

(1)學校主動申請:每學期函請學校視需求提出申請，再視申請當日警力或宣導人員在勤狀況，以電話回復學校是否派員至該校宣導。

(2)依轄區治安狀況，主動聯繫學校宣導:按季統計並分析各區家庭暴力或性侵害案件發生數高低，視轄區案發數狀況，擇選宣導主題加強宣導，此外，亦主動聯繫發生數較高行政區之學校，主動派員至學校宣導。

(九)防止幫派、暴力、毒品侵入校園，預防少年犯罪與偏差行為及中輟生查訪工作：**(業務成果面向)**

1.加強中輟學生協尋與輔導返校。

2.分析少年犯罪發生成因，落實防處機制。

3.防制毒品與幫派侵入校園，加強犯罪預防宣導。

4.落實列管少年與危險駕車少年訪查，防止再犯。

5.加強校園安全維護與通報機制，防制校園暴力、霸凌事件發生。

二、共同性目標

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：**(組織學習面向)**

強化本局同仁終身學習觀念，鼓勵參與學習，增進新知能，設定本局職員年學習時數平均達 120 小時以上，且數位學習時數平均達 20 小時以上（學習時數加總÷職員總數）。

(二)提高預算執行力：**(財務管理面向)**

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擷節各項支出。每年經常門歲出預算執行率達 90%以上，資本門歲出預算數執行率達 90%以上，歲入預算執行率達 70%以上。

臺南市政府消防局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命.....	P116
貳、願景.....	P116
參、施政重點.....	P116
肆、關鍵策略目標及共同性目標.....	P117

臺南市政府消防局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

提升本市面對災害之減災、整備，強化消防救災、應變及復原能力，維護各類場所消防安全，充實消防救災資源，落實各項災防計畫及強化人員訓練，有效整合民間力量及義勇消防救災資源，針對火災發生原因進行調查與證物鑑定分析，以降低災害所造成人命傷亡及財產損失，提供民眾全年無休的緊急救援與安全守護。

貳、願景

秉持市長施政理念，建立一支清廉團結並具高效率之救災團隊，施政願景規劃如下：

- 一、積極預防本市公共場所消防安全。
- 二、增進本市古蹟及歷史建築防災功能。
- 三、強化消防人員搜救能力，提升特種災害搶救效能，充實消防硬體設施及大型救災車輛裝備器材，因應各類型災害搶救。
- 四、健全本市災害防救應變體制，提升災害搶救效能，深耕基層社區組織之災害防救能力。
- 五、持續提升 119 勤務指揮派遣系統功能，精進智慧派遣服務。
- 六、提升義消人力資源、充實義消裝備器材。
- 七、整合利用到院前緊急救護資源，提高救護到院前急救成功率。

參、施政重點

- 一、強化本市古蹟防災搶救演練，提升消防人員搶救古蹟應變作業能力，保障寶貴文化資產安全。

- 二、積極爭取購置車輛與裝備器材，強化水源管理及沿海水域防溺宣導，辦理各式體技能訓練，強化災害現場指揮體系(CCIO)，並針對大量傷病患及各種災害情境進行演練，提升災害搶救應變能力與能量。
- 三、健全本市防災救災能量，落實災害防救機制，持續辦理災害防救演練及「災害防救深耕第3期計畫」，精進災害應變危機處理作為。
- 四、加強整體資訊系統功能、119 勤務指揮派遣系統功能提升及圖資更新。
- 五、辦理義消進階訓練、購置義消裝備器材並成立機能型義消人員。
- 六、提升到院前緊急救護品質與急救成功率，持續精進救護技術與服務品質，達到先進國家緊急救護水準。
- 七、落實各區均設置消防據點，辦理老舊廳舍擴、興建及修復。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標

(一)增進各類場所防火及消防安全：（業務成果面向）

- 1.每半年邀請專家學者辦理消防安全講習，加強安檢人員之專業法令素養；另強化安檢裝備器材，以維公共場所安全。
- 2.具一氧化碳中毒潛勢之家戶，辦理燃氣熱水器遷移補助。
- 3.推廣居家設置住宅用火災警報器。

(二)強化古蹟防災搶救演練：（業務成果面向）

提升消防人員搶救古蹟應變作業能力，保障寶貴文化資產安全，透過續辦本市古蹟及歷史建築消防演練及分析消防力，作為救災派遣及部署依據，使本市古蹟能永續保存。辦理20處國定古蹟消防演練、82處市定古蹟及48處歷史建築之消防演練，確保古蹟防災安全。

(三)推動防災教育館相關事務雙語化：（業務成果面向）

- 1.館內設施雙語化：各項體驗項目、文物展示解說立牌及宣導短片雙語化。
- 2.雙語能力導覽解說人員：遴選並招募具雙語能力之替代役男與志工，加入導覽解說行列。

(四)提升災害搶救能量：（業務成果面向）

- 1.結合內政部消防署持續辦理火災搶救訓練基礎班，提升基層消防人員火災搶救知識與技能。
- 2.針對复合型災害，持續辦理救助隊、特種搜救隊專業基礎訓練與複訓，並配合搜救犬馴養、領犬員訓練等專業技術建立及專業訓練場地建置，全面提升消防人員對复合型災害搶救專業能力。
- 3.內政部消防署提供「精進消防救災裝備器材4年中程計畫」，以中央補助與縣市自籌方式全面汰換救災裝備器材，預計108年度採購熱顯像儀4組、空氣呼吸器86組、五用氣體偵測警報器26組、化災處理車隨車裝備器材3組及水上救援個人裝備113套。

(五)提升災害應變效能：(行政效率面向)

- 1.強化災害現場指揮體系(CCIO)火場指揮系統及火災搶救訓練教官團，持續強化基層消防人員救災觀念，每月針對各大隊轄區內大量人潮出入場所、高層建築物、狹小巷道、大型賣場、科學園區、醫院、KTV、身心障礙福利機構、長照服務機構、醫院及其他火災搶救困難地區進行消防救災演練，提升搶救應變能力。
- 2.精進消防救災水源管理，維護救災水源資訊系統，確保救災水源不虞匱乏。
- 3.強化電子化搶救後勤系統，提升救災裝備器材管理及搶救資源(甲乙種圖、太陽能光電、危險物品場所)取得。

(六)辦理災害防救演習：(業務成果面向)

- 1.因應大規模複合型天然災害威脅，針對危險潛勢區域，整合市府各局處、國軍及民間團體，辦理地震、水災、颱風、土石流等複合型災害防救兵棋推演及實兵演練，藉以提升民眾正確防災觀念與緊急應變能力。
- 2.預計每年辦理1場民安演習或災害防救演習，14場次以上地震初期緊急避難及應變搶救演練。
- 3.協助相關局處及區公所辦理各類災害防救實兵演練或兵棋推演。

(七)辦理災害防救深耕第三期計畫：(業務成果面向)

持續提升市府與區公所之防災能力，並深化基層災害防救及社區自主防災能力，以市府團隊為主、協力團隊為輔，運用深耕第 1、2 期計畫成果為基礎，將防災觀念向下扎根至社區居民，培育民眾自助、互助與公助之災害防救意識。

(八)更新 119 勤務指揮派遣軟體系統：(業務成果面向)

包括119指派系統圖資更新及加值、119指派系統受理派遣功能擴充、分隊同步廣播系統(設備)、消防署版手機報案APP、GPS車輛管理系統及行動派遣APP。

(九)計畫派遣：(業務成果面向)

持續執行本市火災區里派遣計畫，積極迅速回應民眾急迫性之報案需求。

(十)提升義消災害搶救能量：(業務成果面向)

配合內政部消防署「義消組織充實人力與裝備器材中程計畫」，充實義消裝備器材、辦理義消進階訓練與救災類型多元化，購置空氣呼吸器面罩 212 組、消防衣裝備 577 套、資通訊機能型義消裝備器材 1 批；另預計於 108 年度成立水上救生、緊急救護機能型義消人員、購置水上救生、緊急救護機能型義消裝備器材等 1 批。

(十一)提升到院前緊急救護存活率：(行政效率面向)

- 1.每年辦理119指揮中心值勤員及救護技術員(EMT)繼續教育，精進到院前緊急救護技術、服務品質與急救效能，以提升到院前緊急救護急救成功率。
- 2.辦理全民CPR訓練：推廣全民CPR，使民眾能在意外或疾病發生時搶救寶貴生命。

(十二)救護紀錄表 E 化暨雲端儲存系統：(業務成果面向)

- 1.整合衛生福利部全國救護資料庫及各急重症管理系統應用統計功能，建立本市救

護紀錄系統、硬體設施及傳輸設備，以符合全國通用之救護資料架構及本市相關統計、應用與整合之需求。

2.預計於108年度完成軟硬體系統建置、測試、整合及上線80~95%，109年度完成本市救護紀錄表(含救護車) E化100%，並開始運作

(十三) 新建消防辦公廳舍以因應未來消防救災業務推展：(業務成果面向)

1.第六救災救護大隊公園分隊廳舍(總經費新臺幣3,336萬5,000元)：106年10月2日通過基本設計。因該用地為公園用地應依「都市計畫公共設施用地多目標使用辦法」第8條規定辦理，經同年10月16日函請暫緩細部設計、11月16日召開用地協調會議決議，進行「公73」整體規劃後提送審核，現依工務局107年1月31日審查會議決議修正，107年4月12日函至工務局進行多目標使用審查核定，預計107年12月完成監造發包，108年2月工程發包，109年12月竣工。

2.第六救災救護大隊廳舍(總經費新臺幣3,980萬元)：107年度辦理規劃設計監造技術服務案，於107年3月份完成發包，預計9月30日完成基本設計、12月31日完成細部設計；預計108年3月完成工程發包，109年12月竣工。

二、共同性目標：

(一) 提升人力資源素質，活化學習，強化公務人員英語力，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

強化本局同仁終身學習觀念，運用多元學習資源，鼓勵參與多元化數位學習、誘導自發性學習，增進新知能，同仁每人每年達成與業務相關學習時數至少 20 小時，作為達成本目標之指標。

(二) 提高預算執行力：(財務管理面向)

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，擷節各項支出。每年度經常門預算數，扣除年度控管經費、人事費執行率達 95% 以上；資本門預算數，扣除年度控管經費執行率達 90% 以上，並請業管單位於年度預算經議會審議通過後，及早規劃下年度採購案件。

臺南市政府財政稅務局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命	P120
貳、願景	P120
參、施政重點	P121
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P122

臺南市政府財政稅務局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

市政建設之推動和市政功能的發揮，均須仰賴充裕與穩定的財源支應，本局職司財務管理、公產管理、庫款支付、菸酒管理，以及各項地方稅稅目之稽徵工作，以「提升自有財源支援市政需求、營造徵納雙贏的新稅政環境」為使命。以市民需求為導向，讓人民有感，精進各類跨機關服務，提升為民服務品質，保障納稅者權利，完善稅捐稽徵作業，並在兼顧財政的穩健基礎下，發揮滿足市府施政需求及帶動經濟發展的功能，積極開源節流，活化閒置不動產，引進民間資金，增裕市庫收入，同時嚴審控管預算餘額，縝密審查支付內容，完成各項庫款支付，加強菸酒管理與私劣菸酒查緝，保障消費者健康，監督及管理本市基層金融機構，保障存款人及投資人權益。

貳、願景

財政為庶政之母，本局「以財政支援建設，以建設培養財政」為施政願景，減債開拓財源，扮演「市政建設推手」之角色，精簡財稅行政，強化簡政便民服務，推動國地稅合署辦公，加強跨縣市及跨區服務，推動行動支付繳稅及多項 e 化服務，創新減紙、減章、免檢證稅務申請，提升行政救濟品質，創造「洽公更方便，服務不打折」的財稅新象，同時積極開源節流，增裕庫收，透過財務管理策略，減少不經濟支出，增加財源挹注市政建設，進而帶動經濟發展及稅收成長，管控公共債務餘額，力求財政健全及收支平衡。精進支付作業，簡化支付流程，推廣 e 化付款，提升支付效能。加強管理本市基層金融機構及菸酒業者與私劣菸酒查緝，使本市基層金融機構合法、穩健經營，使民眾免於擔憂有害健康之私、劣菸酒。遵循「清廉勤政，傳承創新」理念，以高度的服務熱忱、專業的財稅知識、創新的服務思維，提供高品質便民服務、簡化行政流程、提高稽徵效率，並落實跨機關資源整合，成為專業、服務、創新優質的財稅機關。

參、施政重點

一、提升服務品質及效能：

- (一)提供客製化一站式服務，整合跨機關資源，推動國地稅合署辦公，擴增全功能服務櫃臺。
- (二)推廣行動支付繳稅並提供無時空限制的網路數位服務。
- (三)打造數位化、無紙化洽公環境，達到申請無紙化、調檔影像化目標。
- (四)制定多樣、活潑的宣導方針，確保民眾知的權利與資訊取得方便性。

二、精簡財稅行政：

- (一)實施綜合服務區，提升行政效能，推動申請案件免現場勘查，縮短辦理時限。
- (二)推行書表簡化、推動電子稅單、推廣印花稅票減量，達到減紙、減章目標。
- (三)自行徵收使用牌照稅，派駐監理站，摺節經費，加強便民服務，提升行政效率。

三、推動稅務自動化作業，強化資訊安全與管理：

- (一)運用智慧地方稅務服務平台第 2 期延續維護服務，積極參與「賦稅服務續階計畫-不動產移轉網實整合服務案」推廣，建立新興業務模式，維護稅籍檔案正確性，提升稅政效能。
- (二)辦理資安驗證及複評，維持證書有效性，建構資訊安全環境，加強同仁資訊安全觀念，保障納稅人權益。
- (三)積極推動落實資安防護措施，戮力提升整體資安防護能量，汰換超過年限(高風險)資訊設備，並完成 GCB 政府組態設定佈署率達機關所有電腦 100%。全面強化機關資安防護，降低資安事件發生的頻率與衝擊。

四、保障納稅者權利：提供納稅者陳述意見之機會及權利保護事項之申請機制，建立溝通協調及救濟諮詢管道。

五、籌措預算財源，支應政務推動：

- (一)本於財政支援建設之理念，除廣籌歲入財源，並適度利用舉債，提供市政建設所需資金，以協助達成施政目標。
- (二)強化規費徵收及歲入管理，建立民眾「使用者付費」之觀念，以健全規費制度，增進財政負擔公平，提高自有財源，增裕財政財源。
- (三)推動財政健全方案，檢討地方稅優惠規定及強化不動產價格評定、落實使用者付費、持續推動各項開源與節流方案、管控債務餘額，以增加歲收、調整收支結構，進而縮短歲入歲出差短，力求收支平衡。
- (四)加強審議自償性公共債務，以強化公共債務之監督與管理，並落實財政紀律。

六、強化公庫管理，靈活財務調度，節省利息支出：

- (一)派員訪查代庫機構，健全市庫制度，提升庫政管理效能。
- (二)強化歲入及公庫管理電子化，提升收入解繳效率，提升行政效率。
- (三)加強專戶管理，管控專戶開立、銷戶及整併，提升公庫管理效能。
- (四)掌握金融市場利率走勢，透過公開詢價方式降低貸款利率，並運用基金專戶納入集中支付，節省利息支出。

七、推動公產管理業務：積極辦理市有非公用不動產之利用、占用市有不動產之清理及市

有不動產租金及使用補償金催收。

八、持續辦理閒置市有不動產活化利用：提供供給與需求平台，對新設立或新增業務機關提供辦公場所，並將閒置不動產以 BOT 或出售方式，吸引民間投資，增加市庫收入。

九、賡續協助推動促參業務：藉由召開促進民間參與公共建設協調推動小組會議討論，提供本府辦理促參機關單位於辦理時所遭遇困難及法令適用疑義時提供協助，以提高促參案件成功率。

十、推動電子化支付：運用網路科技，實施支付憑單電子化作業及各項稅費 e 化代繳，推廣電匯存帳付款與代辦業務款項直撥，提供電子化對帳服務，以網路代替馬路，e 化支付便捷有效率又安全，落實支付電子化政府。

十一、積極輔導菸酒業者、辦理消保宣導：

(一)積極輔導本市菸酒製造業者、進口業者及買賣業者確實符合菸酒管理法及其相關法規，勿有違規不法之情事。

(二)輔導酒製造業者參加酒品認證。

(三)不定期透過多元管道宣導菸酒相關訊息。

(四)提供菸酒消保宣導品，鼓勵民眾檢舉菸酒違規案件。

十二、加強私劣低價菸酒查緝：

(一)不定期抽查菸酒買賣業者、製造業者及進口業者，發現不合法規時，立即要求改正或成立查緝案。

(二)除例行性查緝外，如逢年節（例如春節、端午或中秋等）大量使用菸酒時節，針對轄內各大賣場、連鎖商店、牛墟市場、大量使用菸酒業者、風景區及販賣業者實施專案查核。

(三)增加查緝人力：與其他警政單位（含本市警察局警員、行政院海岸巡防署軍警人員、內政部保二總隊警員或內政部保三總隊警員）會同共同查緝。

十三、輔導、監督本市基層金融機構：輔導本市基層金融機構依法經營業務、做好風險管理、積極拓展業務、增加盈收以強化營運體質。

十四、加強稅捐稽徵及清查，落實欠稅清理業務：

(一)辦理各項地方稅捐稽徵作業，營造簡政效能租稅環境，提升稽徵效率，增裕庫收。

(二)加強稅籍清查及檢查工作，積極掌握稅源，充分掌握運用及管制各項課稅資料，即時釐正稅籍。

(三)落實欠稅清理業務，系統化管理稅務資料，確保移送案件之合法性，保障人民權益；加強巨額欠稅清理，提升稽徵效率、增裕庫收，並維護租稅公平。

(四)加速處理稅務裁罰案件，妥慎審理稅務裁罰案件，務求事證明確，維護納稅人權益。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一)提供有感一站式稅務服務：(業務成果面向)

1.國地稅合署辦公，一處 OK 服務再進化：國稅局安南稽徵所、新營分局、佳里稽徵所進駐本府財政稅務局，提供國稅、地方稅服務，加上「多點·跨區·全功能稅務

櫃臺」，及運用遠距視訊、列印技術的遠端服務據點，稅務服務一處辦妥，免再奔波往返。

- 2.提供跨縣市稅務服務：為方便異地工作、求學之民眾洽辦稅務案件，偕同其他縣市稅捐機關提供房屋稅籍證明、各稅課稅明細表等臨櫃服務，並提供土地增值稅申報、地價稅自用住宅、使用牌照稅退免稅等跨縣市代收代轉服務。
- 3.推廣使用行動支付工具繳稅等多元 e 化服務，讓民眾享受電子化政府便民服務，提高行動支付及雲端發票使用率。
- 4.階段式推動全功能服務櫃臺受理人民申請案件證件影像化，及電子申請表單結合電子簽名，減紙、減章，提升服務效率。
- 5.維護民眾知的權利，結合其他機關擴大租稅教育及宣導活動場次，以深耕民眾稅務知識。

(二)精進簡政便民的服務措施：(行政效率面向)

- 1.全面實施房屋稅地價稅綜合服務區，藉由房地稅業務整併減少業務重疊進而活化組織動能，及達到簡政便民、提升行政暨服務效能。
- 2.全面簡化申請書表，確實縮短人民申請案件處理時限，落實「紙張減量、核章簡化、證件免附」政策，簡化稽徵程序，減少辦理天數。
- 3.推動房屋稅案件免現場勘查作業，改課申請案件免現場勘查，簡化審查程序、加速審查作業，縮短案件承辦時限。
- 4.派員入駐監理站，辦理使用牌照稅自徵作業及全功能櫃臺服務，並提供臨櫃繳稅服務，提升為民服務品質。
- 5.廢續推動印花稅票減量，加強輔導網路申報作業與開立大額繳款書，減少印花稅票使用，節省經費，方便民眾申報納稅，簡化稽徵程序。
- 6.積極推廣以電子郵件方式寄送地方稅定期開徵繳款書、轉帳繳納通知(證明)書，減少漏接紙本繳款書，除響應節能減紙愛地球理念，亦可增進民眾稅務管理效率。

(三)積極推動稅務自動化作業，強化資訊安全：(業務成果面向)

- 1.落實智慧地方稅務服務平台建置第 2 期延續維護服務目標，積極參與「賦稅服務續階計畫-不動產移轉網實整合服務案」精進跨機關申辦流程，充分運用新興資訊技術與外部機關資料便利交換，簡化稅務流程及持續推廣行動支付繳稅服務，提升稅政效能。
- 2.辦理資安驗證及複評，維持資安證書有效性，並舉辦各項資訊作業與資訊安全教育訓練，以熟稔資訊技術，強化資安意識，落實資安保護，確保納稅人權益。
- 3.積極推動落實資安防護措施，戮力提升整體資安防護能量，汰換超過年限(高風險)資訊設備，並完成 GCB 政府組態設定佈署率達機關所有電腦 100%。

(四)保障納稅權利，提升行政救濟品質：(業務成果面向)

- 1.行政處分作成前，充分給予納稅者陳述意見之機會，務求事證明確，確保行政處分適法性。
- 2.持續推動納稅者權利保護法，辦理納稅者權利保護事項，建立溝通協調及救濟諮詢管道，並強化納稅者救濟保障，減少復查及訴願申請案件，實現課稅公平。

(五)精進財務策略，提升財務效能：**(業務成果面向)**

- 1.增進歲入及財務管理，督導各業務主管機關確實依規費法規定訂定或調整收費基準，定期檢討各項規費收費基準暨歲入自行收納款項辦理情形，提高自有財源，增裕財政財源，不定期財務查核，精進各機關財務管理效能，並落實專戶整併及管理，妥善存管各項公款。
- 2.掌握金融市場利率走勢，並運用基金專戶納入集中支付，靈活財務調度，節省利息支出。
- 3.召開公共債務管理委員會，審議各項自償性債務舉借及償還計畫案，以有效監督並審理公共債務相關事務，落實財政紀律。

(六)強化財產資訊管理：**(行政效率面向)**

結合「網際網路財產管理資訊系統」，確實、有效掌握公有財產資訊，以提升管理效能。

(七)推動公有財產業務：**(業務成果面向)**

- 1.加強清理被占用、閒置或低度利用市有不動產。
- 2.積極催收市有不動產租金、使用補償金。
- 3.以促進民間參與公共建設及設定地上權等方式有效活化開發閒置市有資產，引進民間資金、經營效率與管理長才，加速市政建設推動，改善公共服務品質及減輕財政負擔。

(八)精進支付作業，提升行政效率：**(行政效率面向)**

- 1.辦理支付憑單電子化作業、各項稅費e化代繳及電匯方式撥付款項，縮短付款時效，簡化支付作業，提升庫款支付效率及安全。
- 2.廣續推廣各機關互為委託之代辦案件（含工程、勞務與財物整批採購招標案件）款項，由市庫直接撥付作業，縮短撥付時效，簡化受託機關出納行政作業。
- 3.推廣專戶納入集中支付，簡化機關出納流程與行政作業。
- 4.輔導廠商、民眾使用查帳入口網站，即時查詢匯款入帳情形。

(九)輔導、管理本市菸酒業者，多元化菸酒消保之宣導及管理：**(業務成果面向)**

- 1.針對菸酒製造業者及已登記之酒精販賣業者訂定每年應至少檢查次數。
- 2.針對菸酒買賣業者及進口業者訂定每年應抽檢總家數之比率。
- 3.針對菸酒製造業生產之產品加強檢驗機制。
- 4.辦理平面類、媒體類及活動類菸酒消保之宣導活動。

(十)加強私劣、低價、標示不實之菸酒查緝：**(業務成果面向)**

- 1.加強私劣菸酒查緝：會同其他警政單位共同查緝，以增加查緝成果。
- 2.低價菸酒管理：查察傳統市場、牛墟市場及大量使用菸酒業者所販賣之低價菸酒，以杜絕低品質、逃漏稅之菸酒。
- 3.加強菸酒標示不實及逾期之查緝。
- 4.與其他警政單位共同合作，機動式查緝，以掌握查緝時效。

(十一)輔導、監督本市基層金融機構：**(業務成果面向)**

- 1.輔導本市基層金融機構依法經營業務。

2.督導信用合作社加強財務管理。

(十二)強化地方稅開徵及清查作業，提高稽徵效率：(業務成果面向)

- 1.訂定地價稅、房屋稅及使用牌照稅開徵作業計畫，積極透過各種管道宣導，並全力推廣多元繳稅方式及辦理民眾補單、查對諮詢等工作，促進徵納和諧，提高徵起率。
- 2.訂定各稅清查作業計畫及印花稅應稅憑證檢查作業計畫，落實辦理清查工作，以核實課稅，遏止逃漏，並定期回報辦理情形及執行成果，以輔導代替裁罰，落實愛心辦稅宗旨，維護租稅公平。

(十三)精進欠稅清理技術：(業務成果面向)

- 1.加強文書送達之法治觀念，審慎審查移送案件合法性，確實維護民眾權益。
- 2.以巨額欠稅人作為重點追查對象，隨時蒐集資料，進行資料庫交叉運用，即時提供法務部行政執行署臺南分署辦理強制執行，以達防杜逃漏目的。

(十四)落實稅務裁罰案件之審理：(行政效率面向)

縮短審理時間與流程，提升行政效率並藉助媒體宣導，深耕民眾稅務違章知識，減少違章案件。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

強化本局同仁終身學習觀念，運用多元學習資源，鼓勵參與多元化數位學習，誘導自發性學習，增進新知能，同仁每人每年終身學習時數至少 20 小時(含實體時數)，其中數位學習必修 10 小時。

(二)提高預算執行力：(財務管理面向)

有效運用年度分配預算，提高預算執行效率，並擲節各項支出，每年經常門歲出預算執行率達 90%以上，資本門歲出預算執行率達 90%以上，而歲入預算執行率達 90%以上。

臺南市政府秘書處中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命.....	P126
貳、願景.....	P126
參、施政重點.....	P126
肆、關鍵策略目標及共同性目標.....	P127

臺南市政府秘書處中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

本處為府內一級幕僚單位，組織編制有機要科、文書科、總務科、廳舍管理科、採購企劃管理科及檔案科等六科，主要業務範疇為府本部機要業務、辦理本府文書檔案、事務管理、市政大樓廳舍維護、籌辦採購專業研習及稽核導正所屬辦理採購作業疏漏，使行政管理作業臻於完善。

貳、願景

為因應政府組織再造及內外環境不斷變革，本處將以「清廉、卓越、效率、創新」的主動、積極服務態度，為市府團隊提供一個周全、舒適、快樂的工作環境，襄助市府提升團隊競爭力及整體行政效能，以不負大臺南市民對政府服務效能殷切期盼。

是以，未來本處秉主動積極服務精神，發揮幕僚功能，提供全方位的便捷服務；構建維繫良好公眾關係；建構高效率且嚴謹的文書檔案數位化管理；充實雙市政中心各項軟硬體服務設施，致力推廣「四省計畫」以達成節能減碳目標；增強本府同仁採購專業能力，樹立清廉採購形象；總體而言，提升市府整體服務形象，貫徹「清廉勤政為原則、民眾福祉為優先」，型塑文化首都新氣象。

參、施政重點

一、鞏固公眾關係：

- (一)建構維繫良好公眾關係，同時力求創新，以迎向不斷轉變的外在環境。
- (二)提升為民服務之品質及效能。

二、強化施政方向之建議修正與溝通聯繫機制：

- (一)強化市政意見與施政方向之形成與建議修正機制，協助辦理市政會議。
- (二)加強局處間橫向溝通協調聯繫，協助辦理局處協調會議。

三、提升文書處理效率：

- (一)提升公文處理效率，提高電子公文交換比率。
- (二)提升各機關之文書 E 化作業，加強宣導各機關學校使用公文線上簽核作業。

四、健全檔案管理：

- (一)精進檔案管理作業，強化本府檔案電子服務效能。
- (二)積極辦理計畫性檔案清理，有效處理積年累月之舊檔案，提升整體檔管效益。

五、充實各項軟硬體設施，活化市政大樓各廳舍：

- (一)增加市政中心各空間之使用率，塑造優質辦公空間。
- (二)加強提升本府宿舍使用，辦理宿舍訪查、清理及勘修維護。

六、推動安全防護及節能減碳績效管理制度：

- (一)辦理安全維護訓練、防災安全講習，強化同仁危機處遇應變能力。
- (二)辦理節能減碳工作輔考及會議，致力推廣「低碳節能」。

七、協助各局處辦理臨時人員人力運用事宜：

- (一)辦理臨時人員僱用計畫先期審查，以有效控管員額。
- (二)辦理臨時人員考核制度，提升專業素質。

八、提升服務之品質及行政效率：

- (一)加強線上簽核申辦作業，提升行政效率。
- (二)強化線上報修系統管控，縮短各項軟硬體設備維修時程。

九、提升專業採購人力素質及強化稽核效能：

- (一)辦理採購專業證照及採購實務課程，全面提升採購人員素質。
- (二)加強稽核監督機制，健全所屬採購程序。

十、建構公開公平採購環境：

- (一)推動小額採購系統，督導機關登填價格資料，提供即時市場行情。
- (二)建構公開透明詢價平台，打造資訊對等採購環境。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一)構建維繫公眾關係：(業務成果面向)

- 1.藉由公務接待致贈及公務禮儀受贈禮品OpenData，多面向拓展本市交誼及品牌。
- 2.應各界慶典及實際需要題匾賦文，表彰忭頌致賀之意。

(二)提升為民服務品質及效能：(行政效率面向)

- 1.透過線上即時服務案件系統，確實追蹤管制各項服務案件。
- 2.以最便民快速方式，受理各界申請致贈婚喪慶壽所需酬酢品。

(三)強化檔案電子服務效能：(行政效率面向)

- 1.各年度未採線上簽核之紙本檔案，全數掃描電子影像，以落實檔案電子化目標。
- 2.回溯掃描本府各單位合併升格前紙本檔案之電子影像，充實檔案電子影像資料庫內容，提供更豐富的線上即時調閱服務。

(四)推動計畫性檔案清理：(業務成果面向)

- 1.協助審選具國家檔案價值之永久保存檔案，配合辦理檔案移轉，以創造檔案價值。
- 2.辦理逾保存年限檔案之銷毀，有效處理積年累月之舊機關檔案，提升整體檔管效益。

(五)推動安全防護及節能減碳績效管理制度：(業務成果面向)

- 1.辦理安全維護訓練、防災安全講習，使安全及防災觀念深植同仁心中。
- 2.辦理各機關節能減碳工作輔導考核，並辦理全市節能減碳推動績效會議。

(六)協助各局處辦理臨時人員人力運用，提升其專業素質：(業務成果面向)

- 1.辦理臨時人員僱用計畫先期審查，以有效控管員額。
- 2.辦理臨時人員工作績效考核。

(七)提升服務之品質及行政效率：(行政效率面向)

- 1.加強線上簽核申辦作業，減少會辦流程，落實省紙計畫。
- 2.強化線上報修系統管控，縮短維修時程。

(八)全面提升採購人員素質：(行政效率面向)

辦理採購法基礎、進階課程及採購實務講習，鼓勵所屬採購人員研習，增進採購職能。

(九)強化稽核效能：(業務成果面向)

- 1.針對所屬機關學校所辦採購案件抽查稽核，統計缺失類型，輔導改正。
- 2.針對稽核缺失重大案件或民眾檢舉案件，加強重點稽核。

(十)加強採購效益：(行政效率面向)

- 1.強化小額採購系統功能，促進廠商間良性競爭(價)環境，提升服務品質。
- 2.減少機關訪價時間及成本，增加與廠商議價空間。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

強化本處同仁終身學習觀念，提升參與學習意願，職員每年之年學習時數平均達 20 小時以上，且數位學習時數平均達 5 小時以上。

(二)提高預算執行力：(財務管理面向)

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擲節各項支出。每年經常門

預算數扣除年度控管經費、人事費執行率達 95%以上，資本門預算數扣除年度控管經費執行率達 90%以上。

臺南市政府法制處中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命	P130
貳、願景	P130
參、施政重點	P130
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P132

臺南市政府法制處中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

本處作為臺南市政府的法制單位，最重要之任務係確保本府及所屬機關行政行為之合法性，包括辦理本府及所屬機關擬定之自治法規相關制(訂)定、修正、廢止審議等法制業務，建置本市完善之法規體系；同時審慎辦理訴願及國家賠償業務，保障人民之救濟權益，並落實依法行政原則，增進人民對政府之信賴；並致力保護消費者權益，促進國民消費生活安全，提昇國民消費生活品質。

貳、願景

政府行政行為須符合依法行政原則，並將之具體落實於法令規定中，而隨著時代發展，法令亦須與時俱進，故對於不切實際、內容欠妥或不符時代要求的本市法規，隨時檢討改善。至訴願及國家賠償、消費者保護案件之處理，皆以保障民眾權益為依歸，務求公正、客觀、迅速。另充實消費資訊，提供消費者運用及採取正確合理之消費行為，維護其安全與權益，期能建立現代化之民主法治城市，以及崇法務實之廉能政府，強化本市之競爭力。

參、施政重點

一、建立本府依法行政體系，落實本市自治法規及行政規則之施行：

(一)依已制(訂)定之「臺南市法規標準自治條例」及「臺南市行政規則準則」為準據，將已建立完成之自治法規與行政規則法制作業標準流程及應備文件上傳至本處網站，供各機關(單位)制(訂)法案依循。

(二)隨時更新自治法規異動情形，強化法制專業知識，提升行政行為品質，保障民眾權益，落實依法行政。

(三)加強本府各機關法制專業知識，提供本府各機關法令適用諮詢意見及法制疑義之研析，協助本府各機關實踐依法行政，增進為民服務，提昇行政行為品質及合法性。

二、妥善研議自治法規之內容，於 5 個工作日以內完成自治法規公(發)布作業，提高行政效能：

(一)對於各機關(單位)所提送自治法規草案於簽辦過程中，除詳細審視與中央法令規定有無牴觸，以及是否依據相關法規(訂)定作業辦理外，並充分配合新臺南十大旗艦計畫相關之政策目標妥善研議自治法規之內容。

(二)提送法規小組審議之自治條例，督促業務機關應事前充分準備相關審查參考資料及製作性別影響評估檢視表，提供委員審閱，及縮短審查期間。

(三)迅即完成自治法規公(發)布程序，以符合各機關(單位)業務上之需求，加速自治法規之施行，進而提高行政效率。

三、落實訴願救濟功能：

(一)健全本府訴願審議委員會之組織：提高外聘委員比例，網羅學者專家參加，並強化外聘委員書面預審制度，提升訴願決定之品質與效能。

(二)保障訴願人程序利益：依申請或依職權進行陳述意見、言詞辯論等程序，必要時並依職權調查證據或勘驗，以正確釐清事實及適用法令。

(三)督促原處分機關依訴願決定意旨辦理：就訴願決定撤銷原行政處分要求另為適法處分之案件，追蹤管制原處分機關後續作為，以增加民眾對本府施政之信賴。

(四)研析行政法院判決見解：如訴願決定遭行政法院判決撤銷確定，即提分析檢討意見至訴願審議委員會報告，除作為爾後審議類似案件之參考外，並藉此瞭解目前最新的實務見解，提升訴願決定之正確性與維持率。

四、強化國家賠償業務：

(一)建構一般案件迅速進行協議，重大案件審慎嚴謹之制度：特定金額 50 萬元以上之重大案件，業務主管機關應擬具處理意見並檢附相關案卷送本府法制處提報本府委員會核定，其餘案件則以速審速協議為原則。

(二)主動協助各機關辦理國家賠償事件：鑒於本府各機關、學校受理國家賠償案件經驗或有不足，本府法制處除發揮原有之監督功能外，亦積極協助各機關、學校相關之作業程序及解決個別遭遇之難題，以確保處理程序之公平、公正，維護人民權益。

(三)提升本府國家賠償事件處理委員會委員素質：本府國家賠償事件處理委員會目前計有 6 位外聘委員，其中 5 位為法學教授、1 位係律師，期藉由社會公正人士、學者、專家提供之專業意見，強化本府審議國家賠償案件之客觀性與合法性。

(四)行使準調查權：承辦人員如於辦理國家賠償案件過程中發現任何疑義，除可通知請求權人及業務單位提出相關證據資料外，並可主動邀集相關單位辦理現場會勘調查證據，以發現真實。

(五)檢討改進國家賠償發生之原因，落實求償權之行使：就與請求權人達成協議或經法院判決確定賠償之案件，檢討具體個案發生之原因，並行文相關單位研謀改進措施，避

免類此案件再次造成民眾生命、身體、財產之損害，且依法對應負責任之人行使求償權。

五、提昇消費者保護業務處理效能：

(一)發揮消費爭議協商機制，保障消費權益：

- 1.加強消費者保護宣導層面，不定期稽察公共場所，提供消費者更簡捷、便利申訴管道。
- 2.落實消費者保護事件爭議處理：依消費者保護法及其相關法規處理消費者申訴案件、弭止消費糾紛，確保消費者權益。
- 3.強化本府消費爭議調解委員會功能，簡化調解申請程序，經濟、迅速解決消費爭議，建立安全、安心與便捷的消費環境。

(二)擴大消費者保護業務之執行：

- 1.公布「無故不到場協商之被申訴企業經營者」提醒消費大眾注意。
- 2.適時發布消費警訊，提醒消費者小心，確保自身權益。
- 3.加強查核不良廠家，聯合本府衛生局、工務局、消防局、經濟發展局等目的事業主管機關加強查核及宣導食品安全、商品標示、消防設施及公共安全等相關規定，以保障消費者權益。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一)詳實法制作業：(業務成果面向)

- 1.落實本市自治法規及行政規則之施行：建立本府依法行政體系，制定法制作業標準流程，以保障民眾權益，落實依法行政。
- 2.迅即完成自治法規公(發)布：加速自治法規之施行，進而提高行政效率。
- 3.提升法制觀念，落實依法行政：加強本府各機關(單位)法制專業知識，提供本府各機關(單位)法令適用諮詢意見及法制疑義之研析，協助本府各機關實踐依法行政，增進為民服務，提昇行政行為品質及合法性。

(二)多元法律服務環境：(業務成果面向)

- 1.建置及更新自治法規資料庫：於本處專屬網站隨時更新本市自治法規資料庫，提供本府各單位及所屬各機關同仁線上使用，除可有效增進同仁查閱法令資料之便利性外，同時亦可達到減碳之效果。
- 2.舉辦法制講習及業務研討會：
 - (1)提升同仁法制能力，舉辦法制教育講習，講授「法制作業實務」、「行政救濟實務」、「基本法律概念」及「人權兩公約」等多元化課程，提升本府行政行為之適法性，減少因違法或不當行政處分造成人民權益受損之機率，落實人權保障。
 - (2)針對實務發生之疑難問題，辦辦法制及行政救濟業務研討會，建立學術界與實務界意見交流之平臺，並藉此與其他地方政府法制人員分享及交換心得經驗，

達到切磋目的。

(三)強化訴願案件之審議：(業務成果面向)

- 1.縮短訴願案件審議期間：除全部案件於法定期間內完成審議外，並加強案件審理品質與時效之掌控。
- 2.發揮自我審查機能：督促本府所屬各級機關於接獲訴願案時，即先自我審查所為處分之適法性及妥當性。
- 3.管制訴願決定撤銷原處分之案件：要求原處分機關均需於訴願決定書指定之期限內，依訴願決定意旨另為適法之處分。
- 4.主動省察法令規定及行政函釋：於審議訴願案件過程中，發現本府自治法規或中央主管機關之法令及行政函釋有不備或不合時宜之處，即建議原處分機關修訂，或由其函請中央主管機關修正或廢止，以維民眾權益。
- 5.建立檢討訴願決定及原處分之機制：訴願決定及原處分如遭行政法院判決撤銷確定，即分析撤銷原因提至訴願審議委員會報告，必要時並提供原處分機關作為未來類似案件之處理參考。

(四)提升國家賠償審議之效能：(業務成果面向)

- 1.提高行政效率：新臺幣10萬元以下賠償案件，由賠償義務機關依職權調查事實，得例外不經審議，逕以簽辦程序辦理，迅速填補人民損失。
- 2.儘速確定賠償義務機關：如產生賠償義務機關之爭議，即由本府法制處擬具具體意見簽陳核定，縮短審議期程。
- 3.發揮協助輔導機能：協助輔導本府所屬各機關學校辦理國家賠償業務，促使國家賠償案件處理程序達成公正公平迅速確實之目標。
- 4.落實求償權行使機制：以勿枉勿縱之態度，主動追究造成國家賠償責任公務員及其他應負責之人之行政責任及行使求償權，俾利警惕並檢討研謀改進措施。

(五)建置完備消費者保護制度及體例，澈底落實執行，提昇消費者保護服務品質：(業務成果面向)

- 1.擴大消費者權利保護宣導，以公私協力之方式結合政府與民間資源，邀集公務部門、企業界及消費者，積極辦理消費保護教育宣導座談，共同探討消費爭議原因及研討對策。
- 2.主動輔導企業經營者保障消費者權益，並協助解決消費糾紛，確保消費者權益。
- 3.持續規劃執行本府各機關消保人員及消費者知能教育訓練。
- 4.加強與中央機關消保業務聯繫，強化重大消費案件通報處理模式。
- 5.定期檢討申訴案件，主動對企業經營者發動調查。
- 6.改良消保申訴及調解流程，務求增進處理效率，縮短案件處理期間。
- 7.透過消費警訊發布，適時公布不良廠商名單及可能損害消費者之不良作為，以期即時保障消費者權益。

(六)政府資訊公開與E化便民服務：(行政效率面向)

- 1.建置電子化法規資訊，整理本市自治法規及行政規則並隨時更新，落實資訊公開及資源共享，提昇行政效能。
- 2.對於民眾e-mail詢問自治法規或訴願、國家賠償等問題，皆依規定於期限內予以答復。
- 3.目前已將訴願、國家賠償相關法規、申請書表、參考案例、須知等置於本處網站方便下載使用。至訴願決定書全文、訴願審議委員會會議紀錄以及訴願、國家賠償案件統計資料均已公開於網站，以利檢索查閱。
- 4.建置訴願線上服務系統，民眾可透過該系統聲明訴願、申請陳述意見、言詞辯論及調閱案卷，以即時維護其救濟權益。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

為精進同仁之法學素養，提升處理案件知能，要求每人每年達成與業務相關學習時數達 20 小時以上，以維本府及市民權益。

(二)提高預算執行力：(財務管理面向)

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擷節各項支出。每年經常門預算數執行率達 90%以上，資本門預算數執行率達 90%以上。

臺南市政府新聞及國際關係處中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命.....	P135
貳、願景.....	P135
參、施政重點.....	P135
肆、關鍵策略目標及共同性目標.....	P136

臺南市政府新聞及國際關係處中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

本處為臺南市政府輔導管理大眾傳播業、電影片映演業、有線廣播電視系統業、公用頻道節目、不妥廣告之查處、政策、活動之宣導，及對外國際關係之聯繫窗口，辦理市長國際信件往來譯處、市政國際考察、姊妹市締盟、影視數位行銷及外賓參訪行程規劃與接待業務。對內協助各局處會國際交流相關工作，對外以平等互惠原則，促進本市與國際合作，謀求本市成長發展，讓國際認識臺南這個世界的瑰寶，同時也藉由多元傳播管道，讓國人重新認識這塊南方新天地。

貳、願景

以有效輔導大眾傳播業，積極推廣本市有線電視公用頻道，鼓勵公部門及民間團體善加利用媒體力量，並加強大眾傳播業之輔導管理，維護社會善良風俗。在國際拓展方面，則致力於城市行銷，戮力與國際連結，增加臺南市國際能見度。在城市行銷上以多元整合行銷方式持續宣傳。

參、施政重點

- 一、一、影視媒體輔導：加強輔導大眾傳播業及電影片映演業，維護社會善良風俗；強化公用頻道功能，落實媒體近用權。
- 二、影像創作人才培訓：培育學生、社區人才跨領域創作，辦理公用頻道影片徵件、社區影像紀錄人才培訓及台南畫世代動畫影展，藉由影片創作並在網路及第 3 公用頻道播送，行銷各地區的人文特色，並達到厚植「文化創意產業」之目標。
- 三、進行多元國際行銷：依據國家外交政策及臺南市四大發展方向：文化首都、永續低碳

城市、科技新城、觀光樂園為基礎，推展大臺南國際行銷，在既有的城市友誼關係上，進行更多元的實質交流與互動。

四、強化新聞曝光效能：定期蒐集輿情，並主動與大眾傳播媒體進行交流、提供服務，多元化宣導市政，使民眾充分瞭解市政建設方向與進度成效，加強城市競爭力。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一)維護社會善良風俗：(業務成果面向)

- 1.加強宣導電視、電影分級制，並推廣優質影片。
- 2.查察不妥廣告。

(二)提升有線電視服務品質：(業務成果面向)

- 1.加強有線電視節目及廣告之監看及管理。
- 2.公用頻道節目優質化及使用普遍化，落實媒體近用權。
- 3.藉由有線電視服務滿意度調查進行質化與量化評比，以提升有線電視服務品質。

(三)運用影視及數位通路行銷城市：(業務成果面向)

- 1.培育學生、社區人才跨領域創作，透過有線電視及Youtube、臉書等網路平台，行銷各地區的人文特色。
- 2.拍攝本市在地風采、人文特色等優質影片，並安排於本市第3公用頻道節目播放，進而提升公用頻道內容品質，推廣優質國片，以維繫優質專業人才之培育及發展本土電影藝術文化，不定期辦理電影特映會並於現場宣導公用頻道。

(四)建置國際交流平臺：(業務成果面向)

- 1.與民間社團如青商會、獅子會、扶輪社、臺南市臺日友好交流協會等社團合作，加強與本府姊妹市等相關社團的聯繫及交流互訪，提升市民的國際觀。
- 2.加強與海外臺僑聯繫，籌劃首長及各局處長官率團赴海外訪問僑社、鼓勵臺僑回鄉參與臺南市重大活動或回臺投資，或協助臺南市與當地僑社之交流。
- 3.與民間團體或學校合作，推廣以英文為國際交流語言，構築國際交流溝通基盤，暢通國際民間交流平臺窗口，以逐步推展英文成為臺南第二官方語言。

(五)促進城市交流及外賓或外媒拜會參訪：(業務成果面向)

- 1.積極接洽姊妹城市及國際重要城市政府，保持互動關係，辦理國際城市交流活動，或應邀參加姊妹市及國際城市交流活動，加強雙方經貿、學術、文化及觀光等方面實質的互惠。
- 2.增進國際交流，向國際行銷臺南，遵照國家總體外交政策推動城市外交，配合中央部會邀訪外籍訪賓或駐臺外籍代表來訪，透過參訪交流等活動，將臺南行銷全世界。
- 3.邀訪國際媒體參訪考察並報導臺南，增加國際認識了解臺南機會，提升臺南國際知名度。

(六)落實市政宣導，提昇行政效率：（業務成果面向）

- 1.透過媒體合作與宣傳，廣為傳播本府施政品質與內涵，彰顯本府高行政效能之形象。
- 2.配合本市新十大旗艦施政計畫，規劃合宜之行銷方式，以宣傳效益最大化為原則，透過波段式行銷，使民眾廣知本市重要施政。

(七)持續推展多元市政行銷管道，提昇臺南能見度：（業務成果面向）

- 1.以平面媒體報導及網路資訊傳播等方式，增加市政訊息、城市行銷計畫及文化創意產業活動訊息曝光度。
- 2.經營網路業務，如透過Facebook粉絲頁、Line粉絲應用程式，零距離宣導施政，並達成節能減碳的目標。
- 3.依據市政建設執行進度與成果，持續拍攝市政宣傳節目帶，提供市民最即時的訊息，打造全新格局的大臺南。
- 4.延續近年經營臺南跨年三部曲-「鹽田送夕陽，青春瘋跨年，二寮迎曙光」之宣傳主軸，並持續落實低碳環保不燃放高污染煙火秀之施政理念，續辦跨年晚會活動，將節慶觀光品質及人潮匯聚效益最適化，藉以擴大城市吸引力，凝聚在地民眾情感向心力。

(八)持續建立媒體溝通管道及服務平台，強化新聞曝光效能：（行政效率面向）

- 1.掌握本府施政資訊，提供新聞訊息予媒體，協助各界以最快速度了解市府各項政策執行進度與成果。
- 2.與媒體保持良好互動，讓市府各項訊息可正確傳達，發揮多面向服務市民的目的。
- 3.透過市政影音資料攝錄、製作與管理，提供媒體資料服務。
- 4.持續每天蒐集市府相關新聞資料，即時掌握輿情反應。
- 5.配合網路雲端科技，規劃雲端服務，克服雙行政中心遠距離之困難，使媒體服務零距離。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

強化本處同仁終身學習觀念，鼓勵參與學習，增進新知能，並以本處同仁終身學習年平均數作為達成本目標之指標，設定公務人員每年學習時數平均應達 20 小時。

(二)提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擲節各項支出，每年經常門預算數執行率達 95%，資本門預算數執行率達 90%。

臺南市政府民族事務委員會中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命	P138
貳、願景	P138
參、施政重點	P139
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P142

臺南市政府民族事務委員會中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

依據臺南市政府組織自治條例規定，本會掌理原住民及客家事務等事項；並依據臺南市西拉雅原住民事務推動會設置要點規定，負責該推動會秘書業務。因此，本會之成立深具特殊意義與時代使命，期秉持「扎根西拉雅在地特色，促進族群多元與尊重發展」的施政理念，致力西拉雅、原住民及客家文化與現代生活相結合，並透過多元文化及族群主流化概念的推廣，使市民熟悉自己的文化，建立自尊自信，亦能關心不同文化，養成積極對待其他文化的態度；讓各族群文化受到大家的喜愛，各族群的基礎元素不論在工作職場上、日常生活中，或是在你我的週遭環境，都可被聽到、看到、用到，達到「多元族群文化豐富大臺南」的目標。

貳、願景

向下扎根多元族群語言文化教育推廣，培養多元族群文化的思維，增進跨族群互動交流，樹立族群主流化的基本素養，主動關心其他族群語言文化永續發展；完成西拉雅正名，帶動西拉雅風華再現，深耕臺南在地特色，強化城市及全球的競爭力；落實族群學校語言教育，回復家庭語言傳承功能，復甦西拉雅、原住民及客家語言；設立部落大學，鼓勵常民書寫，勾勒在地知識體系；營造多元族群文化振興平台，保存及延續傳統文化，創新文化內涵；扶助原住民生活、教育、就業等基本權利，推展族群主流化政策，促進和諧族群關係發展，並本於公平正義、人文教育及永續發展的理念，建構臺南成為「快樂、自信及有尊嚴」的多元文化認同城市。

參、施政重點

一、推展族群主流化政策及族群意識培力

- (一)推展族群主流化政策：策訂臺南市族群主流化政策實施綱領及其政策方案，成立族群主流化推動會，促請本府各局(處)制定各項政策與推展各項計畫時，應納入族群敏感度及跨族群互動之創新思維，結合西拉雅、原住民、客家等各族群議題、元素策略整體性規劃，建構不同族群主體及永續發展環境。
- (二)辦理族群主流化教育推廣：辦理族群主流化教育研習推廣，結合政府公務人員終身學習數位學習網及安排專題演講等方式，增進本府同仁認識不同族群文化素養，消除族群偏見與歧視，提升本市公務同仁瞭解族群主流化意涵，增加社會各界族群意識之培力研習，培養認同與接受、適應文化差異。
- (三)規劃多元族群活動與座談：籌劃多元族群文化活動，增進本市各族群文化互動交流及認識；辦理族群主流化公民論壇暨座談會，讓各族群及社會大眾能相互認識、了解及彼此欣賞、關心。

二、扎根多元族群語言教育推廣

- (一)辦理族語振興計畫：為使族語學習更具生活化，提升族語使用率，結合本市各原住民社團、教會、學校及本市之族語師資，辦理族語聚會所、族語證照班、族語傳習班等課程，增進都市原住民青年使用族語之機會與能力，並重視族語保存與傳承。
- (二)全方位推廣客語計畫：營造友善語言學習環境，促進多元族群文化接觸，培養多元文化認同。
 - 1.客家幼兒語言文化扎根計畫：落實客語向下扎根，於幼兒園所開設客家語言文化相關課程，讓幼兒浸潤於客家語言與文化之中，以發揮小手牽大手的加乘效應，帶動親子共學增進客語使用。
 - 2.建立客家語言文化推廣教學模式：依本市幼兒教師背景發展客籍與非客籍兩套教學模式，活潑生動的客家文化體驗課程，透過實際操作，讓客家語言文化扎根教育推廣。
 - 3.開辦客語認證研習課程：辦理四縣腔及海陸腔「客語初級認證研習班」、「客語中高級認證研習班」等研習課程，提供市民、公教人員及親子共學增進其客語聽說讀寫能力，並鼓勵參加客語能力認證。
- (三)發展西拉雅語教育：
 - 1.培育西拉雅語種子教師：啟動西拉雅正名及西拉雅語增能計畫專案，培育師資，籌劃相關研習活動及西拉雅語培訓、增能課程，建置西拉雅語言師資資料庫，整合人力、教學資源，增進資源的有效運用。
 - 2.推廣西拉雅語學習計畫：透過本府教育局實施西拉雅語言文化課程，持續推動西拉雅語言在教育體系中之穩定發展，使西拉雅語言教育落實於原鄉學校，並協助提供相關資源、資訊，同步規劃辦理成人進修課程。
 - 3.規劃辦理西拉雅語朗讀比賽：為增進學生學習族語之興趣與能力，規劃辦理西拉雅族語朗讀比賽，提升學生學習族語之效果。
 - 4.西拉雅語傳承計畫：實施「族語家庭共學」，建構一個優良的族語環境，使族語和

日常生活相結合；輔助西拉雅語研究團隊及民間組織設置「西拉雅語言研究推廣中心」；推展「西拉雅語言村」，普及西拉雅語使用。

5.研議族語認證相關辦法：西拉雅語已納入本市國中、小及幼兒園本土語言選修課程，落實於西拉雅原鄉學校，並逐年擴大辦理。為加強西拉雅族語言之使用能力，鼓勵族人學習西拉雅族語，有效提高使用族語能力之空間與範圍，並落實文化傳承之任務，期研議族語認證相關辦法，辦理西拉雅族語言能力認證考試。

6.推動西拉雅語閱讀計畫：於各地西拉雅原鄉學校，積極宣導培養平日閱讀習慣，設置相關語言學習書籍閱覽空間，藉以提升西拉雅語言之使用能力。

三、還原歷史達成正名目標

(一)爭取西拉雅正名：促進西拉雅及平埔各族群正名，及早完成修法及擴大「熟」登記；落實平埔族群在本市的參政權、教育權、語言權、文化權等民族權利；籌劃本市西拉雅日之訂定。

(二)爭取原住民身分法修法後之權利及族別核定：賡續與民間共同爭取族別儘速認定，並增進與臺灣原住民各族互動，以及與世界南島語族的國際交流。

(三)落實「臺南市西拉雅族振興發展辦法」：保障西拉雅族之地位及政治、文化參與，承認西拉雅族土地及自然資源權利，優先保存已實施西拉雅族民族教育及西拉雅聚落所在之學校，實施民族教育；回復聚落及山川傳統名稱，啟動聚落及領域編定，活化具歷史性、紀念性指標之場域，並於本市相關公共空間場所，營造民族文化意象；獎勵發展西拉雅文化為目的之傳授、傳播、創作之個人或單位；促進國內外文化事務合作與交流。

(四)辦理相關意見徵詢會議：持續辦理西拉雅及平埔各族群正名徵詢意見會議或座談會，藉以凝聚族人共識及爭取社會各界的支持與認同，並將族人心聲轉達給中央政府，實現族人的身分認同。

四、營造西拉雅在地魅力

(一)重建 KUYA 活絡聚落計畫：

1.統整聚落文化資源：進行資源調查及整合，輔導聚落籌組內部組織，育成其規劃聚落整體發展方向能力，並提供意見協助聚落組織運作，逐步輔導聚落自主發展，激發聚落意識與認同感，強化聚落橫向連繫與合作。

2.發展聚落微型文化產業：提出具文化性及教育性、產業型社區、入口意象等營造方案，結合外部資源，設置以KUYA為精神之議事中心、祭祀場域及軟硬體提升，依聚落需求協助發展聚落市集、在地產業行銷、工坊、展演場域等籌設，同時彰顯傳統夜祭、聚落教會信仰之節慶特色，以增進民眾參與。

(二)西拉雅文化暨生態多樣性園區：

1.形塑西拉雅特色：設計專屬各聚落之指標性入口意象，並導入在地特色、語彙或傳統服飾、圖紋；整合聚落發展並設置旅遊服務平台，提供導覽及資訊索取服務，有效促進聚落發展及加強遊客對西拉雅特殊文化的認識，將既有閒置空間搭配主題規劃旅遊路線，作有效的經營與管理。

2. 多樣性自然生態營造：找尋西拉雅重要生態棲地系統，保存及維護重要景觀生態資產。加強有機或無毒農業的推廣行銷，結合當地特色產業發展體驗、示範與教學活動，並規劃導覽解說配套行程。
3. 魅力行銷西拉雅：在第一期工程已完成的基礎上與中興大學就新化林場土地問題尋求解套方案，並進一步透過本府都市發展局的「城鄉風貌計畫」，總體規劃本市西拉雅文化之景點及持續爭取第二期計畫，進行跨域資源整合，營造西拉雅成為臺南魅力亮點。

(三) 推動西拉雅聚落文化園區規劃與建置

1. 整合原鄉在地資源，再現平埔原住民族西拉雅聚落風貌，打造結合原住民聚落歷史、文化脈絡與地貌特質之文化園區。
2. 保存傳統文化、夜祭活動，延伸至在地觀光遊憩活動及原住民文化聚落旅遊。
3. 提升聚落公共生活環境及族人意識，增進西拉雅族對傳統文化的認同。

五、建構多元文化藝術創作平台

- (一) 打造原住民文化產業平台：以札哈木文化會館、札哈木原住民公園為據點，結合藝文展覽、札哈木市集與札哈木樂舞集，提供文化展演與部落文創特產行銷展演平台，營造族人與市民休閒遊憩新據點。
- (二) 客家會館活化經營：以臺南市客家文化會館及南瀛客家文化會館為發展據點，規劃客家籍藝術家創作展出、客家藝文展演、多元研習體驗課程及開辦南客市集，結合文化藝術及創意(特色)產業等軟體，提供客家文化保存、傳承、培育、產業、客家鄉親交流溝通及多面向藝術創作平台，作為驚艷臺南客家之入口。
- (三) 強化西拉雅文化會館營運：以西拉雅文化會館作為平臺，推動正名行銷及相關作業，規劃辦理各類動、靜態文化展覽、多元文化研習課程與藝文講座等相關活動，並鼓勵各機關團體或民眾社團辦理西拉雅相關講座、會議與文化活動，提升會館使用率、能見度及強化營運。

六、傳統文化多元創新

- (一) 推動各族文化祭儀：尊重各族群多元文化祭儀，鼓勵、輔導本市社團舉辦單一族群祭儀活動，讓各族文化在臺南重現。
- (二) 開創客家文化新風潮：整合傳統與現代的元素，推陳出新客家文化活動，刺激客家傳統文化持續創新；導入現代化及在地元素，鼓勵客家藝文新創作，創造客家藝術新感動，展現不一樣的「都會客家」風采及特色。透過宣揚在地客家建築、文化、美食及習俗等人文風俗，重塑臺南在地客家代表性特色。
- (三) 發現西拉雅之美：
 1. 行銷多元西拉雅文化：規劃辦理西拉雅文化節、以西拉雅正名歷史脈絡為主題之展覽、學術論壇及座談會、跨族群國際音樂、舞蹈等；協助聚落辦理夜祭及節慶活動，以達到推廣西拉雅文化復興之目的。
 2. 強化西拉雅文化資產：結合相關局處輔導及行銷聚落產業、文化創意產業推廣及聚

落特色觀光行銷、軟硬體設施、入口意象及文化景觀標誌設置，推廣聚落休閒產業、補助聚落辦理西拉雅文化、宗教節慶活動等強化聚落特色。

七、建構在地論述與知識體系

- (一)開設部落大學課程：透過部落大學課程開設，累積及討論在地知識文化，以建構原住民族知識體系，落實原住民部落大學未來發展與營運。
- (二)引領西拉雅學術發展：建構本市西拉雅地方知識體系的學術基礎，以充分瞭解西拉雅相關之歷史、聚落、文化宗教、產業經濟，以及社群認同和族群關係，提供臺灣學界關於西拉雅學術研究發展之正面參考價值，累積發展西拉雅在地文化創意歷史背景基礎資料，作為研擬全面長遠的族群政策參考。
- (三)開設臺南客家學堂：推展生活化、藝術人文、實用性與知識性課程，啟動「文化產業」計畫，增加教育性、產業性及學術性活動，以提高文化及產業增值功能，促進社區發展及聯繫，推廣客家語言文化，提升客語使用率。
- (四)強化與大專院校合作，形成文化網絡，吸引年輕學生族群認識並體驗客家文化，共同發展大臺南客家文化及人文藝術，以帶動在地客家文化發展。

八、協助社會培力提升

協助社團創新育成，以精緻族群事務及藝文團隊、提升多元文化素質及藝文表演品質為扶植原則，鼓勵、輔導社團發展獨具或在地特色，讓每一社團皆有區隔，以及各自發展重點，提升社團競爭力，發揮社會培力；其中具創新性、策略性、推廣效益及結合現代 e 化行銷者列為優先補助對象，提升基層常民對於文化活動之參與感，講求文化扎根，著重文化傳承，發揮民間推廣語言文化的效果。

九、增進原住民就業及教育、社會福利

- (一)原住民幼兒托教補助：辦理原住民子女學前教育補助，以確保原住民幼兒學前教育受教權。
- (二)核發獎助學金：為提升原住民學童的學習興趣，辦理「原住民學生獎助學金」獎勵，表揚學習成績優異之原住民學生。
- (三)社會福利扶助：賡續輔導辦理原住民急難救助、意外救助，並宣導健保、國民年金及法律扶助等事項。
- (四)輔導就業與訓練：結合原住民就業服務員協助待業者、在職、特殊對象參加訓練，提升就業能力，俾利促進就業與預防失業。
- (五)獎勵證照服務：獎勵原住民參加國家各級技術士技能檢定取得證照者，發給獎勵金。
- (六)住宅補助與補貼計畫：辦理經濟弱勢原住民建購、修繕自有住宅補助及弱勢家戶租屋補助宣導服務。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標

(一)促進多元族群文化發展：(業務成果面向)

- 1.推展多元文化政策，提升本府各局(處)制定各項政策活動，結合多元族群文化思維。

- 2.辦理族群主流化教育研習推廣，消弭族群歧視，培養多元族群認同與尊重觀念。
- 3.籌劃多元族群文化活動，增進跨族群交流，辦理多元族群政策座談會，促進和諧族群關係發展。

(二)建構民族知識與族語教育體系：(業務成果面向)

- 1.開辦部落大學，累積課程教材，培育師資與教材編纂能力，建構部落大學系統知識。
- 2.落實族語教育推展，推動實施族語聚會所、證照班、族語傳習班等，積極營造族語學習環境。
- 3.傳承原住民文化，輔導本市原住民社團舉辦各族傳統祭典或歲時祭儀活動。
- 4.口述歷史影像記錄：透過常民書寫鼓勵民眾作客家文史調查，擴充臺南族群文史資料庫。

(三)協助輔導族人就業，鼓勵「宜居·移居」臺南：(業務成果面向)

- 1.結合勞工局及其他就業輔導、職業訓練機構，協助族人參與職業訓練及加強就業媒合，輔導族人就業，並獎勵原住民考取證照，提高其職場競爭力。
- 2.結合社會局、衛生局協助強化原住民族婦女、幼兒、老人照顧體系，加強推動原住民族急難救助、醫療及法律扶助。
- 3.改善原住民居住環境，輔導族人辦理建購、修繕自有住宅補助。

(四)健全西拉雅民族總體發展：(業務成果面向)

- 1.辦理西拉雅及平埔各族群正名相關意見徵詢會議，凝聚共識，反映族人訴求，實現族人的身分認同。
- 2.輔導聚落推展西拉雅事務計畫，透過「重建KUVA活絡聚落計畫」導入外部資源，強化聚落組織，使聚落能運用自身力量，發展聚落自主營造。
- 3.致力於維護及保存西拉雅固有的文化資產，加強推動培育文化產業及輔導相關專業人才，以期延續傳承西拉雅文化風貌。
- 4.傳承西拉雅族語言、文化，並提供或建構發展平台、場所及環境，透過調查、蒐集及彙整建立文化資料及有形、無形資產。

(五)強化西拉雅語發展：(業務成果面向)

- 1.透過西拉雅語言增能計畫，辦理西拉雅語種子教師培訓，擴充師資陣容，強化理論與教學的結合，提升西拉雅語言教育之辦理成效。
- 2.藉由教育體系將西拉雅語言納入國中、小學及幼兒園之課程，協助提供相關資源、資訊，並同步規劃辦理成人進修課程，使西拉雅語復育計畫逐步落實於生活。
- 3.研擬「西拉雅族語認證辦法」、研究及編定西拉雅相關語言、文獻出版，提供社會大眾學習閱覽，推廣西拉雅語言文化。

(六)形塑西拉雅獨有特色：(業務成果面向)

- 1.以「西拉雅文化會館」為基礎，強化聚落旅遊諮詢服務，並規劃西拉雅動態及靜態展示內容，建構西拉雅知識體系基礎，增進臺南友善城市良好印象。

- 2.藉由舉辦西拉雅文化節及聚落夜祭、播種節等祭典，展現西拉雅族獨具之信仰及文化特色，形塑臺南特有之西拉雅文化。
- 3.藉由舉辦西拉雅文化節與西拉雅文化會館活化營運計畫之執行，辦理聚落市集、正名特展及跨族群音樂會等相關活動，推動西拉雅正名，展現跨國界的多元族群文化美感與交流。
- 4.結合原鄉在地資源，並連結聚落周邊居民，進行全盤整合、規劃打造北頭洋飛番文化園區，以保存與推廣在地西拉雅文化，帶動地方產業觀光，建構部落文化、地景、生態之永續發展。

(七)建立客家語言存續機制、營造優質客語環境：**(業務成果面向)**

- 1.推動幼兒客語文化推廣計畫，舉辦客語、歌謠等研習課程，提供客語研習機會。
- 2.推動營造客語友善生活環境，設置「客語服務諮詢窗口」及辦理「公務部門服務人員客語培訓」，提高客語公共領域能見度。

(八)振興推廣客家傳統文化，形塑優質客家生活環境：**(業務成果面向)**

- 1.保存並推廣臺南客家在地特色文化，積極辦理各項優質的客家文化活動，藉以吸引社會大眾不分族群共同參與，俾利客家文化之永續發展。
- 2.開設臺南客家學堂，規劃創意、實用課程內容，吸引年輕學生族群瞭解並體驗客家文化，讓客家文化普及化，達到推廣客家文化認同之目的。
- 3.培訓客家傳統技藝表演團隊，保存並傳承客家傳統技藝，讓客家傳統技藝在臺南生根，進而讓市民認識並喜愛客家傳統優美藝術。

(九)活化場館提升使用效益：**(業務成果面向)**

妥善利用本市文化館舍之既有資源，每年導入西拉雅、原住民、客家藝文靜、動態之展覽 10 至 20 場，吸引本市民眾觀賞意願，並鼓勵學校配合戶外教學課程入館參觀，作多元文化學習，提升資產使用效率。

(十)加強資訊公開簡化案件流程：**(行政效率面向)**

為讓本會各項政策、福利措施有效傳遞及增進大眾對民族事務之瞭解，除於本會網站公開訊息，保障民眾知的權利外，更配合活動辦理設攤宣導相關措施，減少資訊落差。同時，簡化人民申請案件的處理流程，提高行政效率。

(十一)提升為民服務之品質及效能：**(行政效率面向)**

賡續辦理提升為民服務講習，並強化多元語言便民服務。

二、共同性目標

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：**(組織學習面向)**

強化本會同仁終身學習觀念，鼓勵參與學習，增進新知能，並以本會同仁終身學習年平均數作為達成本目標之指標，公務人員每年達成與業務相關學習時數 20 小時。

(二)提高預算執行力：**(財務管理面向)**

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擲節各項支出，每年經常門

預算數執行率達 90%，資本門預算數執行率達 90%，而歲入預算執行率達 90%以上。

臺南市政府研究發展考核委員會中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命	P146
貳、願景	P146
參、施政重點	P146
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P147

臺南市政府研究發展考核委員會中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

本會為臺南市政府政策統合之行政幕僚單位，依法掌理施政計畫、研究發展、管制考核、為民服務及資訊流通督導之研究發展及管制考核事項，專責整合各項市政建設目標，擘劃市政發展藍圖。

貳、願景

以前瞻、創新之規劃、精實之管考、務實之為民服務，輔以 E 化資訊系統，推動各項業務，落實「開放政府」政策，實踐市民參與的民主價值，塑造高效能、民意導向之現代化政府。

參、施政重點

- 一、落實開放政府：依「透明、參與、協力」三大原則，以「開放資料」、「開放服務」、「開放決策」為三大主軸，落實開放政府。
- 二、強化決策品質：活化政策研究的能力，健全施政計畫體系，並建構整合性公務決策網絡，以強化行政部門的決策品質；推動政策研究，投入研究經費，確保創新的實踐，並結合產官學研界，以前瞻性、跨域整合之研究，協助政府強化決策品質。
- 三、精進施政管理：持續推動施政績效管理制度，提升本府各局處會願景規劃、策略思惟能力及執行力，建立全員參與機制，並且積極落實「新十大旗艦計畫」之管考機制，以確保各局處會施政效能與本府整體施政方向相契合，滿足民眾對於政府優質治理及

高效能的期待。

四、促進資訊流通：接軌國際數位創新趨勢，階段性導入各項新資通訊技術，輔助資通領域新創企業與政府建立合作模式，以現代資訊能量，提昇政府施政效能，增強本府形象與能見度，並促進政府資料之開放流通，加強公共網路使用之便利性及資訊安全性，以提供市民智慧便捷之資訊服務。

五、提升為民服務效能：持續強化為民服務效能，配合第二官方語政策，建構友善英語環境，致力於英語力之提升，並以市民需求及社會期待為依歸，朝向「持續推動民眾滿意服務」及「深化創新服務績效」之目標邁進。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一)提升政府策略思維能力：(業務成果面向)

- 1.主動檢視，整合市府各項重大政策，建立政策橫向協調機制，確保各項計畫執行與政策目標契合。
- 2.蒐集各大媒體機構之民意調查評比資料，進行變動趨勢分析，充分掌握民意動向，提供市府施政參考。
- 3.進行政策諮詢、研討及探索性政策研析，其結果提供決策相關機關作為參考。
- 4.運用公民參與方式，以願景工作坊、公民論壇等，廣納多元聲音，集思廣益，凝聚市政發展共識，提升台南市政府決策品質，落實開放決策本質精神。
- 5.強化研發能量，每年依需求辦理委託研究案件，以促進業務革新。
- 6.鼓勵員工自主研究風氣，每年辦理年度自行研究報告評審及獎勵，以促進行政革新。

(二)策訂施政計畫，提升整體施政效能：(業務成果面向)

- 1.每年滾動修正未來4年之中程施政計畫，確保機關施政效能與本府之整體施政方向相契合。
- 2.策訂各機關每年之施政綱要及年度施政計畫，協助各局處會規劃執行評估能力，提升本府施政效能。
- 3.彙編每年施政成果報告，檢視年度施政成果，提供各界參考。

(三)強化管考功能，落實對市民的承諾：(業務成果面向)

- 1.市政會議、市議會、重大會議、新十大旗艦計畫、前瞻基礎建設計畫、市長政見及各項專案計畫納入追蹤管制。透過定期的追蹤管制作業，督促各局處會重視與積極辦理。
- 2.推動本府計畫管考資訊化，強化列管效能。

(四)促進資訊流通，便捷網路服務：(業務成果面向)

- 1.整合無線網路，確保公共無線上網據點之運作，提供民眾便利的無線上網環境，以達廣設公共無線寬頻上網據點之目的。

2. 打造電子化網路化政府，推動本府及所屬各級機關學校全面實施公文系統線上簽核作業，塑造無落差之雙行政中心效能。
3. 落實資訊系統暨設備維護與運用，加強資訊通訊安全管理。
4. 建置便民服務 E 化系統，便利民眾查詢及應用。
5. 推動辦公室業務資訊化，持續開發行動辦公室相關應用系統並建置及整合資訊應用系統與服務。
6. 運用整合網路服務行銷概念，以 Facebook 粉絲頁「我在臺南」，推動網路社群服務，提供本府與民間多元溝通管道。
7. 建置臺南市政府資料開放平台，藉由開放資訊，提升施政透明度，並鼓勵在地研究及創新市政服務。
8. 推廣數位自造與公民科技，打造市民工坊、青年微創場域及創客空間，持續營造本市自造者氛圍。
9. 推動智慧創新，引入新型態資訊技術與跨領域思維，推動資訊單位角色升級，使資訊人員具跨領域整合專長，輔助各機關適應現今創新與科技議題，以面對社會及產業變遷之衝擊。

(五) 提昇為民服務之品質及效能：(行政效率面向)

1. 每年定期辦理本府各機關服務品質考核，並推薦輔導本府暨所屬機關參加國發會政府服務獎。
2. 每年不定期辦理本府暨所屬機關同仁電話禮貌測試，逐步優化同仁電話禮儀，增進為民服務之積極態度，提昇市府為民服務之良好形象。
3. 加強民治、永華聯合服務中心單一窗口之便民服務績效。
4. 推動 OPEN 1999 計畫，建置 1999 案件通報公開網頁，開放 API 以及優化 1999 相關應用程式(APP)，以提升 1999 服務效能。
5. 配合本府第二官方語言行動計畫，提升英語力，打造優質雙語服務環境。

二、共同性目標：

(一) 提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

為強化終身學習觀念，鼓勵參與學習，公務人員每年達成與業務相關學習時數 20 小時。

(二) 提高預算執行力：(財務管理面向)

有效運用年度分配預算，提高預算執行效率，並擲節各項支出，每年經常門歲出預算執行率為 90% 以上，資本門歲出預算數執行率達 90% 以上。

臺南市政府人事處中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命	P149
貳、願景	P149
參、施政重點	P149
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P151

臺南市政府人事處中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

人事處作為市府行政幕僚與人力資源發展及管理之角色，以涵養本府公務人力資本、強化市政團隊，進而提升整體市政服務品質為首要目標。人事處秉持「沒有最好，只有更好」的精神，持續精進各項公務人力資源管理與創新政策，善盡本府「市長專業人事幕僚」、「各機關人事策略伙伴」、「全體同仁人事專業服務便利商店」等三大角色功能，穩固市政團隊競爭力並締造市府永續發展的基礎。

貳、願景

持續秉持「維基精神」及「白地策略」為人事團隊的組織文化，期能以創新、專業、服務、關懷等四大面向精進本府人力資源管理策略，續創優質人事團隊品牌，達成市府全方位選才、育才、留才、用才之永續目標，型塑具高競爭力及卓越效能之行政團隊，落實本府清廉勤政、以人為本、開放政府及公益向善四大核心價值與施政理念。

參、施政重點

- 一、持續辦理各機關單位員額評鑑及組織架構調整作業：於行政院員額管制政策下，靈活運用有限員額數，依「總量控管、彈性調整」原則，配合市政願景、施政需求，進行組織員額評鑑及人力資源盤點、管控措施，召開本府員額評鑑小組會議，適時調整各級機關組織架構與員額配置，創造有限人力之最大運用效能。
- 二、秉持人事人員服務守則，以專業、效能、關懷三項核心價值，及主動式顧客導向服務，推動各項年度計畫，精進人事人員專業力及有感的服务力，打造卓越人事團隊。

- 三、持續策進人事團隊創新動能，結合多元資訊工具運用，在人才之招募、培訓、傳承及行銷等各種面向，導入更友善、便利的人事服務，致力在有限的資源下，提高效益、減低成本、簡化工作流程，活化精煉人力資源部門功能，積極發揮人力資源策略夥伴角色。
- 四、營造友善職場環境，增進員工身心健康與組織效能，增進同仁對機關的向心力與凝聚力，並樹立政府機構良好形象，推動全面性員工協助方案措施。
- 五、全方位經營人力資源管理：秉持人與事適切配合，依資績並重，內陞與外補兼顧之原則，以公平、公正、公開方式，嚴選拔擢優秀人才，激勵人員士氣，為機關挹注更具競爭力之人力資本，以提升公務人力素質與為民服務品質，型塑優質市府團隊。
- 六、實踐清廉政治，精實用人：恪遵公平、公正、公開原則，秉持清廉勤政之信念，防止弊端發生，並合理控管非編人力員額規模，以達用人精實目標。
- 七、落實獎優懲劣、信賞必罰之考核制度，深化機關優質文化：為激勵同仁勇於任事，落實當責組織文化，創造卓越績效，致力建立公平合理之考績、獎懲規範，覈實辦理公務人員獎懲案件，落實平時考核機制，並結合團體績效評比，作為年終考績之重要依據。
- 八、建構專業核心職能培訓，厚實公務人員專業知能，發展前瞻式人才培訓：以政策目標、專業職能為主軸，建構公務人員核心職能訓練目標，並聚焦與業務相關之學習，強化各層級公務人員應具備之核心專業能力，打造菁英式公務團隊，為市民提供專業優質服務，建立本府優質品牌。
- 九、打造優質數位學習環境：賡續維護數位學習平台品質及開發優質數位課程，突破時間與空間限制，促進人才的完整培訓與發展，提供本府同仁多元化學習管道。
- 十、全面強化公務人員英語力，厚實本府國際競爭力：發展多元英語學習途徑、型塑零死角英語學習環境、精進英語訓練課程，全方位提升公務人員英語聽、說、讀、寫與城市行銷能力，讓本府公務團隊接軌國際。
- 十一、建立人性化退休機制，加值退撫資料運用：配合年金改革新制施行，審慎周詳規劃以人為本的退休機制，避免搶退，同時關照退休人員權益。退休政策考量機關人力運用與申退人員間權益平衡，以促進人力新陳代謝，提升人力素質及服務效能。建立公教人員退撫資料庫，具像退撫資料全貌，作退撫潛償負債分析，提供財務規劃；人員老化分析預測，提供人力資源管理參考。
- 十二、運用用人費系統，提升待遇管理運用價值：透過編製用人費成本分析報告，忠實呈現用人成本實況及變動情形，並提出分析及建議供首長決策參據，同時強化用人費成本觀念，以利財政支出管控及提升人力效能。
- 十三、建構人力資源管理資訊系統，提升服務效能：積極推動人事資訊化業務，簡化作業流程，提升行政績效及服務效能。透過資料庫詳實正確的資料統計分析，提供決策參考。同時採用維基集體協力精神，維持數位綠能共享平台功能，打造優質人事團隊。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一)辦理各機關單位員額評鑑，調整本府組織架構達最適化狀態（行政效率面向）

1. 配合市政願景及機關業務需求，運用組織員額評鑑及人力資源盤點措施，召開本府員額評鑑小組會議，適時調整各級機關組織架構與員額配置。
2. 持續控管未達應減列員額數之區公所，出缺不補，精簡超額人力。

(二)精進人事專業及知能，促進人事業務創新及研究發展（業務成果面向）

1. 辦理各項人力資源管理創新活動，型塑人事團隊創新文化。
2. 辦理人事人員聯繫會報、各類法規研習，促進人事專業成長。
3. 建立績效導向人事人員接班人遴選制度，有效開發接班人才及培育跨域多元專業能力。
4. 建構人事業務知識管理標準機制，勵行差異化管理（電腦檔案標準化、紙本卷宗標準化），落實專業知識傳承，擴散新人學習效能，便於啟動搜尋引擎，提升工作效率。

(三)秉持公平、公正、公開、透明之遴補原則，掄選優質人才（業務成果面向）

1. 恪遵公開透明之遴補原則，辦理公務人員之任免遷調案件，禁絕酬庸與不當關說，以公平客觀遴選機制汲取人才，以落實人與事適切配合之旨。
2. 貫徹「考試用人」之精神：提列高普考等各項考試職缺，為機關挹注用人活水，以提升公務人力素質，打造優質市府團隊。
3. 甄選、培訓、用人三合一儲備區長制度：秉持用人唯才、訓用合一的理念，賡續以公平、公開原則拔擢優秀區政人才，樹立文官培訓典範，透過「甄選→培訓→用人」三階段嚴謹制度，運用以職能為導向之培訓課程及實務見習機制，提升區長實質戰力，讓區政治理無空窗期，創造市府與區民雙贏效能。

(四)型塑優質人力資本，精實管理人力配置（業務成果面向）

1. 落實職期輪調機制，增進人員職務歷練，避免久任同一職務而產生傲慢或缺乏同理心，以杜絕弊端滋生，並增加專業服務之廣度與深度，進而發掘人力潛能。
2. 秉持精實管理之原則，配合定期召開「臺南市政府暨所屬機關約聘（僱、用）人員審查會議」，檢討精簡非編人力，提升用人效能，並有效擲節用人。
3. 建立輔導機制，協助各機關按比例進用身心障礙者及原住民族，以增進渠等工作機會，並落實照護弱勢族群及身心障礙者福利政策。

(五)建立公平合理的考核制度，提升為民服務品質（行政效率面向）

樹立當責、勇於創新之優質組織文化，訂定公平、公正的獎懲、考績規範，並督促公務人員遵守及執行，發揮獎優懲劣之考核功能，提升服務品質及本府公務

形象。

(六)建構專業核心職能培訓，厚實公務人員專業力（**組織學習面向**）

1. 為提供市民專業優質服務，以施政目標為核心，建構公務人員核心職能，並聚焦與業務相關之學習，打造菁英式公務團隊。
2. 以施政目標為核心，城市發展脈絡及國際趨勢為主軸，開設前瞻式課程，以提升本府員工因應社會快速變動能力。
3. 每年辦理訓練成果問卷調查，透過本府員工職能學習履歷，定期檢視及分析主管對員工訓後行為及組織績效改變之感受程度，確保課程品質符合施政目標。

(七)整合培訓資源推動課程共享，逐步推廣專業在地化培訓課程（**行政效率面向**）

1. 精進培訓管理系統之訓練資料整合分析，以提升課程規劃面及執行面之行政效率。
2. 運用共享經濟推動跨機關課程分享，最大化培訓資源，整合訓練供給及需求，有效發揮訓練資源效益。
3. 結合在地人文產業特色，規劃在地化專屬課程，培訓在地人才，促進地方發展
4. 強化培訓管理資訊系統服務功能，培育在地專業辦訓種籽，擴大培育人才效益。

(八)全面強化公務人員英語力，厚實本府國際競爭力（**業務成果面向**）

1. 持續提升公務人員英檢通過比例，並強化英語口說能力，強化公務團隊國際競爭力。
2. 建置多元英語學習資源，辦理英語培訓專班及英語學習活動，提供公務人員全方位英語學習環境。
3. 進行英語種籽進階培訓，深化英語共學效應，提升公務人員英語力。

(九)打造優質數位學習環境，提供多元學習管道（**業務成果面向**）

1. 強化本府專屬數位學習平台功能，分析本府公務人員數位學習情形，逐步提昇數位學習效果。
2. 為建立多元且優質之數位課程，依據課程單元之特性、教學目的、課程屬性，採取不同之教學策略與呈現方式，提昇數位課程品質，並提升學習者之學習動機與興趣。
3. 建構人性化操作介面，提高操作友善度，提升數位課程服務品質。

(十)建立人性化退撫機制，加值退撫資料維護運用（**業務成果面向**）

1. 宣導正確退休法制觀念，引導妥適退休生涯規劃，從容辦退。
2. 配合年金改革新制施行，落實推動宣導，避免搶退。
3. 辦理退休人員照護、關懷聯繫事宜，並鼓勵參與機關學校活動。

4. 輔導各機關學校建構正確完整退休人員資料，以利資料統計分析，提供政策參考。
5. 建置退撫資料庫，運用數位工具，作退撫潛償負債分析，人員老化分析預測，提供人力運用參考及財務規劃參考。
6. 落實退撫整合平台作業，退撫照護、給付、查驗等均透過平台作業，避免錯誤，簡化手續。
7. 建立退撫地圖，具像退撫資料全貌。

(十一) 落實員工待遇、福利業務，增進員工福利，激勵工作士氣（**業務成果面向**）

1. 依法正確辦理公教人員待遇、加給、獎金等事項；並主動辦理各項生活津貼申請及研議簡化作業流程。
2. 輔導人事同仁各項生活津貼實務作業，正確發給各項補助費。
3. 盤點各項用人費用，強化用人費成本觀念，以利財政支出管控及提升人力效能。
4. 辦理公教人員美展、桌球賽、歌唱比賽等員工文康聯誼活動，鼓舞工作士氣。

(十二) 精進人事業務資訊化，推升作業效能（**業務成果面向**）

1. 充分運用 WebHR 人力資源管理資訊系統資料庫資料統計分析，提供政策參考。
2. 正確完整的人事資料及待遇資料建檔，資料確實、新穎，與中央系統同步。
3. 建構人事資訊共享平台功能再升級，提供跨機關間資訊系統整合服務。
4. 建構人事機構間即時訊息公告系統、線上表報系統及人事業務知識庫等，提升作業績效。
5. 積極辦理人事資訊系統操作合併人事法令教育訓練，結合法令與實務，用以提升人事服務效能。
6. 採用維基集體協力精神，運用人事資訊種子教師建立人事資訊服務支援系統，即時協助第一線人事同仁工作現場面臨的問題，以提升服務品質，確保同仁權益並贏得信任感。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（**組織學習面向**）

為鼓勵參與學習，本府每年每人之年學習時數平均達 20 小時以上，且數位學習時數平均達 5 小時以上。

(二)提高預算執行力：（**財務管理面向**）

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擲節各項支出。每年經常門預算數執行率達 90%以上，資本門預算數執行率達 95%以上。

臺南市政府主計處中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命.....	P154
貳、願景.....	P154
參、施政重點.....	P154
肆、關鍵策略目標及共同性目標.....	P157

臺南市政府主計處中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

依市政建設之輕重緩急，辦理本市總預算暨附屬單位預算之審編及執行，健全政府會計制度，強化政府會計管理，推行內部控制及內部審核機制，編造本市地方總決算暨附屬單位決算及綜計表，督導考核所屬機關會計業務，以健全各機關會計業務，強化主計人員人事管理，有效協助主計業務推動，提升統計輔助首長施政功能。

貳、願景

審慎籌編本市總預算暨附屬單位預算，妥善規劃整體資源，將有限財源作最經濟有效之分配運用，提升資源運用效益，杜絕浪費，增進政府財務效能，結合資訊應用，再造行政效能；督導各機關健全會計事務處理，推行強化內部控制及內部審核機制，以增進財務效能並減少不經濟支出；配合施政計畫及預算執行結果，辦理本市總會計業務，編造本市地方總決算暨附屬單位決算及綜計表，充分揭露本市整體預算執行績效。督導考核所屬機關會計業務，以健全各機關會計業務，另依照主計人事法令辦理本府主計處及所屬主計機構之組織編制、任免遷調、獎懲考核、訓練進修、退休撫卹，有效協助主計業務推動。研擬及建立本市機關統計資料檔，以建構完善統計資料庫，彰顯政府統計服務效能，並擬訂統計長期發展計畫，建立與推行本市各機關公務統計制度，提升政府統計效能。

參、施政重點

一、公務預算方面：

(一)配合本府施政綱要，重新檢討各機關基本需求，落實零基預算之精神，實施有計畫才

有預算之政策，分析評估計畫效益及資源的供需，強化各主管單位預算先期作業審查功能，覈實編列預算，使財力資源作最有效利用。

(二)結合重要施政計畫、「新十大旗艦計畫」45項重大建設並納入中程計畫預算，使資源配置作整體有效規劃：

- 1.配合施政計畫作四年中程規劃，建立中程計畫預算制度，有效配置市政財源。
- 2.考量市政中、長程整體發展策略及施政重點。
- 3.考量各區域之均衡發展。
- 4.考量中程預算收支推估結果。
- 5.妥適運用民間資源參與公共事務及建設，減輕財政負擔。

(三)配合計畫實施進度，辦理分配預算，嚴密收支控制，加強預算管理：

- 1.依據法定預算數額，配合計畫實施進度核定分配預算。
- 2.為期計畫與預算配合，並作為審核預算之參考，派員實地查核預算執行情形督導改進。
- 3.要求各機關確實依照各機關單位預算執行要點及有關規定，配合預算執行考核，提高預算執行效率。
- 4.推動節流措施，有效提升經費使用效能及資源配置效率，以杜絕浪費與消化預算之情事，並配合施政計畫，檢討各機關基本需求，落實零基預算精神。

二、研訂政府會計制度，強化政府會計管理：為提升政府會計之品質，增進管理決策之功能，參照中央政府普通基金普通公務會計制度及各項特種公務會計制度等配合直轄市政府之業務特性，推動本市新會計制度（含基金）及本市相關會計作業規定之研修及釋示。

三、加強內部審核：依據行政院主計總處訂頒之「內部審核處理準則」、「政府支出憑證處理要點」，就現金、票據、證券、會計憑證、簿籍及施政計畫之執行、控制、績效等嚴加查核，以發揮機關內部審核之功能，杜絕不當支出。

四、強化內部控制制度：為強化本市各機關內部控制，督促各機關依據強化內部控制實施方案及內部控制制度設計原則，就監察院糾正（舉）、彈劾案件、審計部地方政府總決算審核報告建議改善事項及近期外界關注事項等，涉及內部控制缺失部分，適時檢討，以強化內部控制。

五、彙編總決算、附屬單位決算：

(一)為強化本市各類決算編製及審核，訂頒本市地方總決算及附屬單位決算編製書表格式，作為各類決算編製之依據，藉以提升編製品質。又為審慎嚴密核定歲出預算保留，訂定本市歲出預算保留審查原則等相關規定，避免產生鉅額保留及註銷情形。

(二)依限編製本市總決算、附屬單位決算綜計表，充分揭露本市預算執行績效及財政狀況，並分送行政院主計總處及臺南市審計處審核。

六、督導所屬機關會計業務：為使各機關學校之會計業務日臻健全，除審核每月各機關所編送之會計報告之正確性及合規性外，並輔導督促所屬機關按時編送月報，以符法制。

並不定期至各機關抽查帳務處理及會計業務，以健全會計業務。

七、公務統計方面：

- (一)本市統計制度之建立與推動：依據臺南市政府及所屬各機關統計範圍劃分方案，建立公務統計制度與各機關公務登記制度之推行、各機關公務統計工作計畫之審議、稽核及複查各機關之統計工作。
- (二)完善本市統計資料庫：已建置完成臺南市統計資料庫，資料自 100 年起按年增加，呈現臺南市整體資料，提供各界更便捷迅速之統計資訊查詢服務，進而彰顯政府統計服務效能。
- (三)本市統計書刊之編印及職務上應用統計分析報告撰寫：按年編印本市統計年報，並針對首長施政需求及民眾所關心社會及市政話題，利用公務統計或調查統計資料數據進行分析，以發掘問題並研提建議，以為政府制定政策、擬訂計畫重要參據。

八、基本國勢調查及調查統計方面：

- (一)配合中央辦理基本國勢調查業務，109 年辦理「109 年人口及住宅普查」、110 年辦理「109 年農林漁牧業普查」及 111 年辦理「110 年工業及服務業普查」等各項事宜。
- (二)配合中央各部會辦理各項經濟性專案抽樣調查業務：定期辦理人力資源調查、物價調查、受僱員工薪資調查等，並持續推動人力資源調查電腦輔助面訪調查作業系統功能，及運用行職業電腦自動註號系統之正確辨識率，提高調查效能。

九、本市家庭收支訪問調查及記帳調查方面：

- (一)按月辦理本市家庭收支記帳調查，並派員輔導記帳戶記帳，調查資料審核後報送行政院主計總處進行統計分析，並估計民間消費支出及編算消費者物價指數權數，並研編分析報告。
- (二)辦理本市家庭收支訪問調查，預計派員辦理 1,500 戶家庭收支調查，調查資料審核後報送行政院主計總處進行統計分析，據以編製本市家庭收支調查報告。

十、辦理調查管理及基層統計調查網管理：

- (一)本市各機關自辦統計調查案件之審查及核定，並報送行政院主計總處備查。
- (二)依據臺灣地區基層統計調查網管理要點，辦理人員工作之分派、考核，俾合理有效運用人力，增進調查作業效率。

十一、附屬單位預算方面：

- (一)加強辦理附屬單位預算之審編，提升基金經營效能：為強化附屬單位預算之編製及審核，轉頒行政院訂定之總預算附屬單位預算編製要點，作為各特種基金管理機關籌編預算之依據，藉以提升營運效能，並增加繳庫預算數，以提高財政貢獻。
- (二)督促檢討改進各附屬單位預算之執行：依據行政院訂定之附屬單位預算執行要點，對各基金併年度決算、補辦預算事項之核定，本從嚴審核原則，以有效提升特種基金之經費使用效能及杜絕浪費。未來仍廣續審慎評估非營業特種基金之設置及存續。

十二、加強主計人員人事資料庫管理，有效協助主計業務推動：依照主計人事法令辦理本府主計處及所屬主計機構之組織編制、任免遷調、獎懲考核、訓練進修、退休撫卹，並

加強兼辦人事人員教育訓練，積極管理應用主計人員人事資料庫，有效協助主計業務推動。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一)加強公務預算編審與執行：(業務成果面向)

- 1.檢討各機關基本需求，落實零基預算精神。
- 2.建立中程計畫預算制度，強化資源配置及整體規劃。
- 3.訂定單位預算執行相關規定，使分配預算與計畫進度嚴密配合，提升公務經費使用效能，減少不經濟支出。

(二)增進財務效能，減少不經濟支出。(業務成果面向)

(三)彙編總決算、附屬單位決算綜計表：(業務成果面向)

- 1.訂頒本市地方總決算及附屬單位決算編製書表格式，作為各類決算編製之依據。
- 2.訂頒本市歲出預算保留審查原則等相關規定，審慎嚴密核定歲出預算保留。
- 3.審查各機關編製之單位決算及附屬單位決算之正確性及符合相關規定，以利彙編作業之進行。
- 4.於期限內完成總決算、附屬單位決算綜計表彙編，分送行政院主計總處及臺南市審計處審核。

(四)提昇政府統計資訊效能，發揮輔助行政管理功能：訂定本府公務統計方案及輔導各局處室訂定公務統計方案，執行本府公務報表管理，推展本府統計資料庫資訊平台及電子化書刊，並依據施政需求彙整相關統計數據資料簡要分析，提供機關首長、業務主管施政決策之參據。(行政效率面向)

(五)提昇統計調查品質及其效益，完成中央政府交辦各項抽樣調查：加強統計人員訓練及輔導，提供確實統計資訊，以提昇調查資料品質，並按期報送調查主辦機關彙整分析，提供作為規劃國家建設計畫及資源分配需要。(業務成果面向)

(六)辦理本市家庭收支訪問及記帳調查事宜，並將調查表審核、檢誤後，報請行政院主計總處進行統計分析，資料提編本市家庭收支訪問調查分析報告。(業務成果面向)

(七)配合中央辦理基本國勢調查：推動「109年人口及住宅普查」、「109年農林漁牧業普查」及「110年工業及服務業普查」各項事宜。(業務成果面向)

(八)加強辦理附屬單位預算之審編及執行：(業務成果面向)

- 1.依行政院訂定之總預算附屬單位預算編製要點，審查及彙編特種基金預算。
- 2.頒布附屬單位預算執行相關規定，有效提升特種基金之經費使用效能及杜絕浪費。
- 3.督促檢討改進各附屬單位預算之執行。
- 4.審慎評估非營業特種基金之設置及存續。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

強化本處同仁終身學習觀念，鼓勵參與學習，增進新知能，並以本處同仁終身學習年平均數作為達成本目標之指標，設定本處同仁每年與業務相關學習時數平均達 20 小時以上。

(二)提高預算執行力：**(財務管理面向)**

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擷節各項支出，每年經常門歲出預算數執行率達 90%為原則，資本門歲出預算數執行率達 90%為原則。

臺南市政府政風處中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、使命	P159
貳、願景	P159
參、施政重點	P159
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P160

臺南市政府政風處中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、使命

貪污會腐蝕人性並阻礙經濟發展與社會進步，甚至動搖到國家、政府存在之根基；為達成本府清廉勤政之施政目標，提昇人民對政府施政之信賴，奠定廉政根基，從根本整治貪腐，落實防貪、肅貪、再防貪之工作，並積極推動廉政扎根、深耕及社會參與工作，俾以提供人民優質的公共服務與良好的企業投資環境。

貳、願景

為落實市長「清廉勤政」之施政核心價值，除推動內外控之監督管道及預警、再防貪作為，使全體員工「不願貪、不必貪、不能貪、不敢貪」外，凝聚全民反貪意識，鼓勵檢舉不法，促進對貪腐「零容忍」，讓廉政意識深入各階層扎根，澄清社會風氣，提昇施政透明度，推動廉政革新，進而建立具競爭力之廉能政府。

參、施政重點

- 一、推動「公職人員財產申報法」及「公職人員利益衝突迴避法」等陽光法案，完善申報及實質審查作業，並落實執行「廉政倫理規範案件登錄」，型塑廉能行政風氣。
- 二、落實預防貪瀆之預警功能，貫徹「防貪、肅貪、再防貪」機制，發揮興利服務功能，建立本府廉政預防體系架構。
- 三、辦理基層扎根廉政工程，倡導企業誠信倫理與社會責任，透過廉政志工協助，建立正確法紀觀念並落實國家廉政建設。
- 四、針對高風險業務辦理專案業務稽核及預警作為，建立機關內外部風險控制機制，辦理本府廉政民意問卷調查、專案政風訪查及推動行政透明措施，適時導正及提供建議，

協助機關興利防弊。

- 五、監辦本府採購案件及防處採購違失，以建立公平、公開之採購程序，塑造優質採購制度，提昇採購效能。
- 六、落實資訊保密、公務機密維護作為，防範公務機密資訊不當外洩，並協助機關處理陳情請願事件，機先掌握重大危安事件，協調相關機關審慎處理，建構安全優質為民服務環境。
- 七、受理檢舉貪瀆不法，落實檢舉人身分保護，縝密查察檢舉事項，查證屬實者，毋枉毋縱依法嚴辦，以促進機關廉潔風氣，並維護公務員之尊嚴與榮譽。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一) 建立員工正確法紀觀念，落實防貪、肅貪與再防貪作為，擴大民眾參與平台，提昇廉能便民服務效能：（業務成果面向）

1. 持續推行基層扎根廉政工程，建立正確法紀觀念。
2. 定期召開廉政會報，針對廉政預防議題，妥為規劃提案討論，建構透明溝通機制。
3. 推動公務員廉政倫理規範及登錄案件公開透明機制。
4. 辦理廉政民意問卷調查，專案訪查工作，瞭解民意趨向，廣蒐民情反映。
5. 獎勵廉能政風，辦理廉潔楷模表揚。

(二) 實施業務稽核預警作為，加強內控機制：（業務成果面向）

1. 辦理專案業務稽核及相關預警作為，建立機關內外部風險控制機制，設定議題編撰廉政研究報告，提昇機關效率及廉能形象。
2. 結合機關主計單位，落實內部控制制度之執行，建立機關防火牆。

(三) 加強採購監辦業務：推動採購案件監辦業務，以健全採購制度，提昇採購效能。（業務成果面向）

(四) 辦理公職人員財產申報、審核及推動陽光法案事宜：（業務成果面向）

1. 依據公職人員財產申報法，加強申報宣導、受理審核工作。
2. 推動公職人員利益衝突迴避法等陽光法案工作，促進廉能行政風氣。

(五) 提升公務機密維護效能，落實周全保密作為，避免機敏公務資料外洩：（業務成果面向）

1. 辦理維護講習訓練，並輔以案例解說，俾以提升機關同仁保密意識。
2. 實施定期、不定期公務機密維護檢查及資訊安全稽核，發現缺失即移請相關單位檢討改進，確保民眾個人資料與財產安全。
3. 針對公務機密維護事項，深入瞭解可能洩密態樣，並研提策進作為，提供機關同仁參考。

(六)加強機關安全維護，防範危害機關人員財產安全之情事發生：**(業務成果面向)**

- 1.迅速、確實蒐報重大危安陳情請願事件危安資料，並即時通報妥處，協助機關消弭各項危安事件。
- 2.配合本府重大活動辦理專案維護，研訂專案安全維護措施，並協同相關單位據以執行，以提昇機關之防護強度。
- 3.落實各項慶典及選舉期間之專案維護措施及作為，確保機關安全。

(七)針對與民眾接觸頻繁、高風險業務之機關單位人員，加強查核業務違常情事，促進廉潔政治：**(業務成果面向)**

- 1.暢通檢舉管道，並結合採購監辦、業務稽核及工程查核等作為，發掘潛在之不法因素。
- 2.縝密查處貪瀆不法案件，並掌握檢調機關偵辦情形，適時追究公務員行政責任。

(八)積極查處貪瀆不法，提昇為民服務之品質及效能，依本府「清廉勤政」之施政願景，線上即時服務系統之人民陳情案件，依限結案，回應民眾殷切期盼，有效提昇服務效能和實現社會公義。**(行政效率面向)**

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：**(組織學習面向)**

為提昇專業知能及汲取新知，鼓勵本處同仁踴躍學習，以終身學習年平均數作為達成本目標之指標，設定本處同仁每年學習時數平均應達 40 小時以上，且數位學習時數平均達 5 小時以上。

(二)提高預算執行力：**(財務管理面向)**

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擷節各項支出。以本處年度預算數執行率為指標，每年經常門預算數執行率達 95%以上，資本門預算數執行率達 90%以上。