

公務出國或赴大陸地區報告（活動類別：考察）

臺南市政府體育局至日本仙台 國際體育參訪交流出國報告

服務機關：臺南市政府體育局

姓名職稱：許德安科長、陳建宏股長、葉珉涵股長、楊宜婷科員、莊芸綺科員

派赴國家或大陸地區：日本宮城縣、仙台市

活動期間：113年8月19日至113年8月23日

報告日期：113年10月18日

目錄

目錄	1
一、摘要	2
二、活動人員名單	3
三、緣由或目的	3
四、過程	4
五、心得	20
六、建議	22
七、效益	27

一、摘要

體育局3大施政目標分別為「健康市民」、「永續城市」及「卓越競技」，自2022年7月升格以來，持續爭取教育部體育署及市府預算，編列支援選手需求的預算及改善運動場館，參採體育署黃金計畫編列4年4,800萬的經費挹注於學校體育，企盼透過多元化的照顧政策，使基層選手扎根本市。

為推動本局施政目標「卓越競技」，透過國際體育交流計畫，實地觀摩日本體育運動設施及優勢運動種類團隊訓練之場地、設備、資源及訓練方式等，藉由進行參訪及交流活動，以提供未來本局在競技運動場館、學校體育場館或全民運動館規劃設計之參酌並精進本局實務操作，期能規劃出更貼近選手及教練訓練需求之政策，以提升本市競技能力。

日本「仙台市」位於宮城縣中部，為東北地方最大都市，並與本市締結為姊妹市，其發展運動項目多元，有足球、籃球及棒球職業隊等，並有辦理半程馬拉松，本次參訪主要是參觀宮城縣立及仙台市立的體育場館，包含宮城縣綜合運動公園、宮城縣第二綜合運動場、宮城球場(樂天棒球場)、仙台市體育館、Yurtec 仙台體育場(足球場)等，場館有政府自行營運亦有委外經營，另外參訪民間興建經營的仙台XEBIO競技場，並與仙台市政府振興體育科、宮城縣體育協會座談，雙方交流體育活動等興辦及推廣業務，最後拜會仙台大學附屬明成高等學校，參觀校內運動場館及設施並與學校交流運動課程安排、培訓方式及了解目前發展情形。

二、活動人員名單

序	單位	職稱	姓名	備註
1	運動設施科	科長	許德安	領隊
2	全民運動科	股長	陳建宏	
3	競技體育科	股長	葉珉涵	
4	競技體育科	科員	楊宜婷	
5	綜合企劃科	科員	莊芸綺	

三、緣由或目的

仙台市為日本東北第一大城，該市每年8月初舉行的「仙台七夕祭」被稱為「東北三大祭之一」。2000年與臺南因七夕交流結緣，2006年簽署交流促進協議書，正式成為友誼城市。臺南市與仙台市締結為友誼市至今已18年，目前兩市在文化、教育、觀光領域等都有交流互動，2016年仙台觀光國際協會與臺南市旅行公會再簽署旅遊友好交流促進協議，致力推動兩市觀光交流。國人熟知的前桌球選手福原愛，以及奧運金牌花式溜冰選手羽生結弦皆為仙台市出身。

2017年仙台七夕足球隊首次至本市進行春季移地訓練及交流並於2019年再次拜訪臺南市，進行為期10天的移地訓練。仙台市運動風氣興盛，除了七夕足球隊外，尚還有職業棒球隊、籃球隊等，每年也固定辦理仙台半程馬拉松，與本市推廣體育風氣的方向相符，互有呼應，本市每年亦固定選派好手參加仙台半程馬拉松，兩市交往密切。

體育局刻正規劃興建國際標準游泳池、射箭場館等，希望透過本次實地觀摩日本仙台體育運動設施及優勢運動種類團隊訓練之場地、設備、資源等，藉由進行參訪及交流活動，以提供本局規劃設計之參酌並精進本局實務操作，期能規劃出更貼近選手及教練訓練需求之政策，以提升本市競技能力。

四、過程

(一)行程概要

序	日期	內容	備註
1	8月19日	1、去程-臺灣(桃園)至仙台	長榮BR118
		2、飯店 check in	仙台全日空假日飯店
2	8月20日	1、拜會仙台市政府文化觀光局	體育振興課、交流企劃課
		2、參訪仙台 XEBIO 競技場	籃球-仙台89ERS隊
		3、參訪 Yurtec Stadium Sendai	足球-仙台七夕隊
3	8月21日	1、參訪 Grande・21 宮城縣綜合運動公園	國際標準游泳池、體育館、網球場、足球場
		2、與宮城縣體育協會交流	公益財團法人宮城縣體育協會
		3、參訪宮城球場	棒球-樂天金鷲棒球隊
4	8月22日	1、參訪仙台市體育館	舉辦過世界盃排球賽「排球少年」拍攝地
		2、宮城縣第二綜合運動場	武道館、弓道場
		3、參訪仙台大學附屬明成高等學校及交流	
5	8月23日	1、飯店check out	
		2、回程-仙台至臺灣(桃園)	長榮BR117

(二)參訪情形概述

1、政府機關學校及民間體育組織之交流

(1) 仙台市政府文化觀光局(體育振興課及交流企劃課)

本次出訪日本仙台市，係由本局運動設施科科長率隊帶領競技體育科、全民運動科及綜合企劃科同仁一同前往，抵達仙台市後隔日第一個行程即安排拜會仙台市政府文化觀光局，因有關仙台市之體育運動推展、活動籌劃辦理、設施場館之建設、維護及管理，係由該局文化運動部體育振興課負責，是日，本局由科長先簡報臺南市之文化及特色運動，接著與仙台市政府進行各相關部門所負責業務議題之分享交流，除了讓本局了解仙台市政府是如何推動全民運動及體育設施、場館之維護管理方式之外，也讓仙台市政府了解臺南市目前體育發展現況。最後於交流行程結束前，仙台市文化觀光局局長柳津英敬，特地前來致意，並致贈仙台伊達家傳統絹織物「水玉模様陣羽織」，本局則是贈送特別為此次交流製作之紀念牌及臺南400果酥禮盒，以紀念彼此姊妹市之情誼。

仙台市政府文化觀光局與會人員名單如下：

序	單位	職稱	姓名
1	文化運動部 體育振興課	課長	吉田 勝則
2	文化運動部 體育振興課企畫係	係長	土屋 直樹
3	文化運動部 體育振興課設施係	係長	中野 勉
4	體育振興課事業係	係長	早坂 正宏
5	交流企劃課	課長	橫山 弘達
6	交流企劃課交流係	係長	阿部 真之
7	文化交流部 誘客戰略推進課	主事	一條 千宥

本局與仙台市政府文化觀光局交流內容概要如下：

交流主題	體育局提問內容	仙台市政府回應內容
一、全民運動推展	仙台市的體育風氣滿盛行的，想了解市政府是如何推廣全民運動？	(企畫部門)仙台目前有4個專業運動項目的職業隊(棒球、籃球、男子足球、女子足球)，業餘運動也很盛行。此外，還有在地的運動團體。仙台市會提供地方上的密切支援給職業隊、提供補助金給在地的運動團體，這些都是讓市民對運動更感親近的行政事業。
	體育活動及產業如何做到地方企業、機關、學校共同合作的模式？	(企畫部門)舉例而言，仙台市、教育委員會、經濟同友會(地方企業的經濟團體)三者有締結「運動社團的地域移行暨運動振興等相關合作協定」，目前我們正在嘗試實施讓經濟同友會的企業所採用的運動員到國中的運動社團(籃球等)進行指導。
	仙台馬拉松每年都吸引許多國內外跑者共襄盛舉，市府是如何凝聚在地居民對於仙台馬拉松的支持？	(事業部門)1991年為仙台馬拉松第一次舉辦，當時只有專業的菁英跑者可以參加馬拉松，但是從2012年開始，改以讓一般的市民跑者也可以參與，於是成長為超過1萬名國內外跑者參與的大會。馬拉松運動本身就可以享受仙台市容的景觀，我們另外還會實施讓跑者進一步接觸仙台文化、美食的活動，讓參賽者可以享受其中。
	體育推廣計畫的設定是否有什麼策略或是以時間為區塊做擬定?(例如以一年或三年之計畫，或是針對市府的施政計畫或亮點做推廣?)	(企畫部門)目前我們有制定「仙台市運動推進計畫2022-2031」10年計畫。係以「市民與城鎮皆有朝氣的持續發光發亮-Sports City SENDAI」為目標，其3個基本方針為： (1) 促進活躍的生活方式(Active Life Style)。 (2) 增加運動機會，活化地方上的交流。 (3) 以運動為核心，打造聚集人群的熱鬧城鎮。

交流主題	體育局提問內容	仙台市政府回應內容
二、興建設施場館及管理維護、營運方式	仙台市若要興建場館通常如何產生此計畫？(如由政府評估或民間發起)	(設施部門)最近剛建設好的仙台市運動場館是新田東綜合運動場(建於2007年)，這個場館的建設源自於市民的要求，經過檢討委員會、建築計畫等過程，最終建設完工。
	場館興建完成後之管理及維護方式？	關於運動設施建設後的管理、維護及營運方式，係採用指定管理者制度。指定管理者除了來自外部團體的公益財團法人仙台市運動振興事業團，也有民間的事業者。
三、單位主要負責業務及預算	體育振興科主要辦理的業務為何？	【企畫部門】 - 為運動相關施策做綜合的企畫調整。 - 仙台市運動推進計畫。 - 地方運動活動的推進。 - 公益財團法人仙台市運動振興事業團的相關行政。 【設施部門】 - 運動設施(市內的26個運動設施)的整備、維護修繕、管理。 【事業部門】 - 運動活動(如仙台國際半程馬拉松)的邀請、企畫及舉辦。 - 職業運動的振興支援：東北樂天金鷲(棒球隊)、仙台維加泰(男子足球隊)、仙台89人(籃球隊)、仙台邁那比(女子足球隊)。
	一年預算編列大約多少？主要分配在哪些項目中？	2024年度預算：3,271,146,000日圓，包含： - 運動設施營運管理1,680,617,000日圓。 - 運動設施改修886,841,000日圓。 - 運動設施維持管理、修繕184,551,000日圓。 - 運動活動舉辦費用94,254,000日圓。 - 職業運動支援8,600,000日圓。

交流主題	體育局提問內容	仙台市政府回應內容
	單位在執行或推廣業務上有遇到那些困難呢？	目前的課題主要有以下3點： 1、由於仙台市的成人運動實施率低於全國平均，以不運動者及對運動不感興趣者為對象的施策是課題之一。 2、由於參與地方運動活動者有高齡化的現象，人手不足是課題之一。 3、為了實施國際運動活動、大型運動活動，擴大交流人口是課題之一。



由臺南市政府體育局許科長簡報
臺南市文化及運動特色



仙台市文化觀光局局長柳津英敬特地前
來致意，並致贈「水玉模樣陣羽織」



體育局致贈紀念牌及臺南400伴手禮



合影留念

(2) 仙台大學附屬明成高等學校

明成高中成立於1879年（明治12年），迄今已145年，是宮城縣最古老的公立和私立高中，剛成立時，旨在教導女孩縫紉技能並鼓勵社會獨立，是現代女孩教育的先驅。2002年，學校實行男女同校，從2020年起，成為仙台大學附屬高中，並進行了重大系所變更，形成了四個系的結構，分別為「體育創造系」、「福祉未來創造系」、「飲食文化創造系」及「通識教育系」。

本次與明成高中交流，主要係該校有發展運動團隊，也是日本東北和北海道唯一的體育大學—仙台大學之附屬學校，學校有推動高中與大學的協作教育，在高中就讀期間，為學生提供接觸大學學習的專業知識及技術之豐富環境，體驗大學的先進設施，並根據學生的職業抱負和興趣選擇部門。學校發展之運動團隊有籃球、排球、足球、體操、劍道、游泳、軟式網球、田徑及桌球等。其中男子籃球隊成績非常優異，曾經獲得六次日本全國高中籃球錦標賽冠軍，並於2003年起與本國台東大學進行國際交流，每年都有交換學生。培育了許多著名運動員，其中美國NBA洛杉磯湖人隊八村塁即畢業於明成高中。

交流當天，明成高中由理事長朴澤泰治及校長土生善弘親自接待，學校特地安排介紹並提供基於「仙台市運動推進計畫2022-2031」的飲食文化教育及午餐交流，接著參觀學校的運動場館及設施(如籃球館、體育館、重量訓練室等)，最後由學校介紹學校的課程、運動團隊發展及國際交流情形並針對本局提問之內容回應，透過與學校的交流，讓本局更了解仙台市在基層體育部分，學校是如何推廣及發展運動團隊。



體育局致贈交流紀念牌予學校
由理事長朴澤泰治受贈



與明成高校午餐交流，互相介紹彼此



參觀學校新興建之體育館，設有AI運動攝影鏡頭，可追蹤球的方向移動



參觀籃球館，為學校籃球隊訓練場地



模擬高地訓練之設施(可調整含氧量)



運動訓練室，可提供運動員防護貼紮



學校與體育局之分享交流



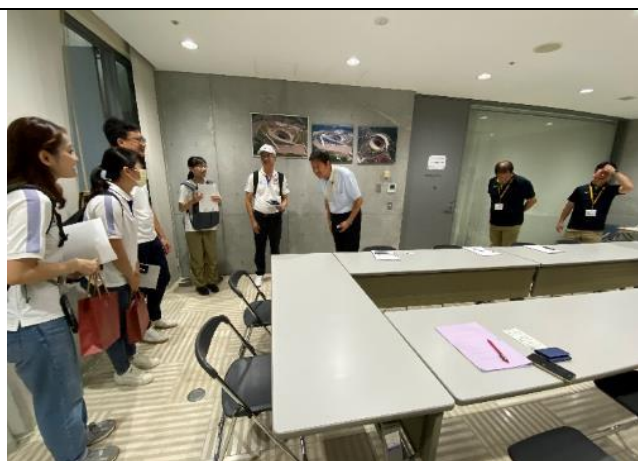
合影留念

(3) 公益財團法人宮城縣體育協會

公益財團法人宮城縣體育協會(以下簡稱宮城縣體育協會)係由原「宮城縣體育協會」和舊「宮城縣體育振興財團」於平成30年4月1日簽訂合併協定而組成，宗旨在推展全民終身運動、提高競技體育競爭力及改善運動設施環境，使縣民能夠享受運動的價值。

宮城縣體育協會除了有辦理各項體育賽事活動亦受縣府指定管理

「Grandy 21 宮城縣綜合運動公園」及「宮城縣第二綜合運動場」，協會下設有55個單項委員會，負責推廣地方運動社團、培育選手及教練、協助辦理體育活動等，該協會之角色與本市社團法人臺南市體育總會類似，本次與協會之交流，由協會的體育推進部部長及川宮次郎、事業企畫部計畫營運課課長小渕智史前來接待，透過訪問交流，讓本局了解到協會是如何維護管理所負責之運動場館、如何推展辦理體育賽事活動及推動教練及運動員之培訓等，提供本局在輔導社團法人臺南市體育總會行政業務推動及相關事務之參酌。



互相介紹成員、交換名片及致贈伴手禮



由協會部長及川宮次郎致贈紀念品



體育局提問有關場館營運、協會業務推動及經費來源等相關事項之交流



2、參訪體育運動設施場館

(1) 仙台XEBIO競技場(Xebio Arena Sendai)

仙台Xebio Arena是一座位於日本宮城縣仙台市的體育館，於2012年9月20日啟用，是仙台89ERS職業籃球隊的主場館，附近有地鐵長町站及JR長町站，其目標是成為一個最大限度地發揮「競技場運動」和「娛樂」吸引力的場地。其配備了齊全的設施，如中央多功能顯示器、高品質音響設備、帶狀LED、VIP室等，場館可容納4,000~6,000人，座位總數有4,009個座位（一層活動座位1,232個、二層普通座位2,407個、三層普通座位266個、三層VIP座位104個），除了提供辦理運動競賽場地，亦有提供辦理音樂會、就業博覽會等。

參訪當天由場館管理人Reiki Koike先生負責接待介紹場館營運、管理、維護方式及各空間配置，並就本局所提出之相關問題做回應，包含場地租借情形、維護人力、經營成本等，其中最特別的是本場館的地板係採活動組裝方式，可依活動性質鋪設合適之地板，且有預留車輛進出通道，讓辦理活動前之場地布置時，大型車輛也能直接載運設備器材駛入場內。



Reiki Koike先生接待及互相介紹



場館內部空間一覽



介紹說明場館各空間配置



活動組裝式地板放置處

(2) Yurtec Stadium Sendai

Yurtec Stadium Sendai 原名為仙台體育場，興建於1997年，為仙台市政府興建，委外民間經營管理，2006年由總部位於仙台市的電力建設公司Yurtec（日語：ユアテック）獲得體育場的冠名權，因贊助協議而更名為Yurtec Stadium Sendai，是位於仙台市泉區七北田公園內的一座體育場，目前作為日本職業足球隊仙台七夕足球隊(仙台維加泰)及日本足球聯賽球隊仙台索尼的主球場，座位數約有1萬9,000席。

Yurtec Stadium係由公益財團法人仙台市公園綠地協會負責管理，參訪當天由七北田公園管理事務所管理係係長門間大負責接待及介紹場地各空間配置，門間先生一邊實地導覽介紹，一邊就本局所提出之問題做回應

本場地一年約辦理45場比賽，有高中、小學全國性比賽及職業足球賽或橄欖球賽，大約一星期比賽2場，除了設置有4間球員休息室，還有媒體攝影室、記者發稿室(Press room)、藥檢室、裁判室、貴賓室、展示室等，各使用空間規劃齊全。



致贈臺南400伴手禮



紀念展示室



Yurtec Stadium 場內一覽



媒體攝影室



球員休息室

(3) Grande・21 宮城縣綜合運動公園及宮城縣第二綜合運動場

Grande・21 宮城縣綜合運動公園及宮城縣第二綜合運動場皆係由宮城縣體育協會負責管理，宮城縣綜合運動公園位於宮城縣宮城郡利府町，其場館包含有宮城體育場、補助競技場、投擲場、綜合體育館、G21泳池、網球場及合宿所；宮城縣第二綜合運動場位於仙台市太白區根岸町，場館包含有武道館、弓道場、攀岩場及合宿所。

宮城體育場曾作為2002年世界盃足球賽及2020年東京奧運足球比賽場地，能容納4萬9,000人，其3分之2的座席有屋頂，並設有身障和聽障者專用席，為東北最大規模的場地。

G21泳池是宮城縣綜合運動公園園區內建成的第一個室內溫水泳池，也是東北第一個綜合泳池，包含有50m、25m、跳水三個泳池，是縣內唯一的50m泳池及可跳水式泳池。其中，50m主池為獲得國際認證的標準泳池，其特點包括可移動的地板，允許泳池深度在 0m至3m範圍內調節（某些區域為2m），可依選手或一般市民之使用需求調整。

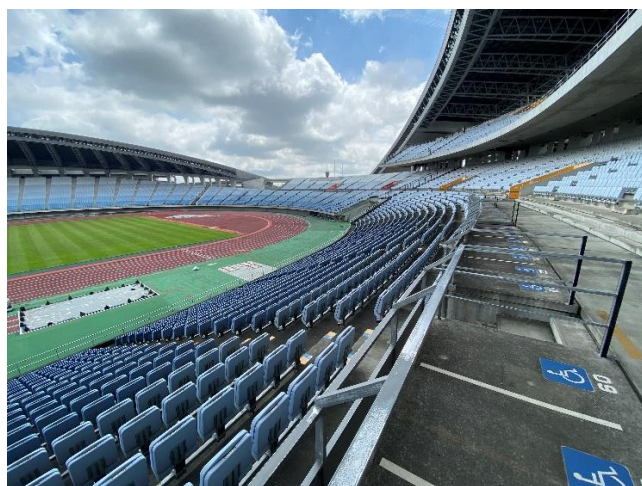
第二綜合運動場的武道館為1981年興建，共5層樓，因係較早期所興建，整棟建築物無空調及電梯，但有規畫未來要設置，其第1、2層樓為柔道場；第3、4層樓為劍道場；第5層樓為弓道場(射程距離28m，可10人立射)，而第3層樓的劍道場，在未比賽期間亦開放市民租借打桌球。

弓道場(室外)有分近的弓道場(2000年興建)及遠的弓道場(1999年興建)，兩個場地設置在不同區域，近的弓道場之射程距離28m，可12人立射；遠的弓道場之射程距離60m，可6人立射，其射程的中段上方有設置一立網，用於提醒射箭的高度不可超過網子最上方，避免弓箭射太高而飛出場外造成意外傷害。

1、Grande・21宮城縣綜合運動公園



宮城體育場外觀



宮城體育場內部，部分座位有屋頂



室內50m國際標準泳池及跳水泳池



調整50m泳池地板升降之開關控制箱



綜合體育館，固定座位約有5,000席位，可移動的約有2,000席位，參訪當天剛好正在辦理籃球賽



網球場，有6面是壓克力鋪面，10面是人工草皮，總共有16面，可提供個人或團體租借使用

2、宮城縣第二綜合運動場



武道館1、2樓之柔道場，有3面比賽場地，參訪當天剛好遇到警隊訓練中



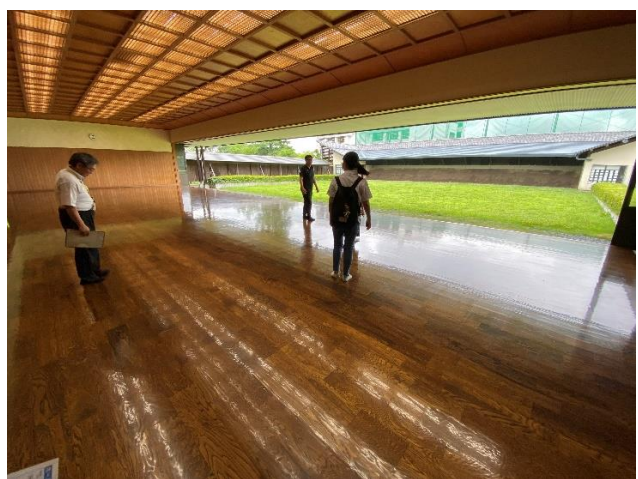
武道館3、4樓之劍道場，可設置3至4面比賽場地，未比賽時提供租借打桌球



武道館5樓之室內弓道場，可10人立射



致贈宮城縣第二綜和運動場場長阿部正
臺南400伴手禮



近的弓道場，可12人立射



遠的弓道場，中間上方有設置立網

(4) 宮城球場

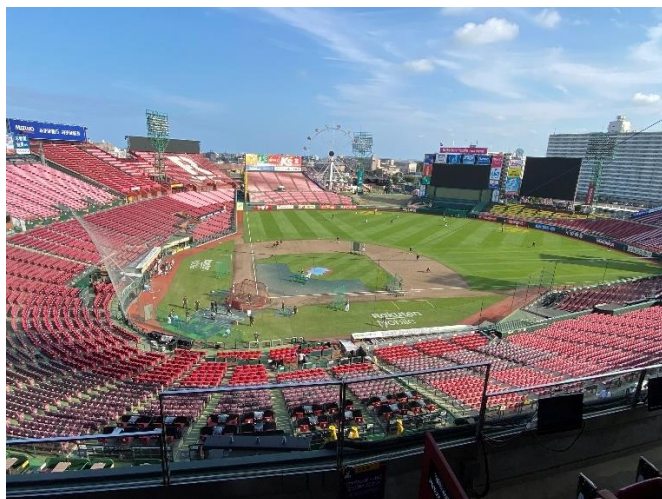
宮城球場位於日本宮城縣仙台市，目前是日本職棒東北樂天金鷲(為太平洋聯盟球隊)的主球場，於1950年興建，東北樂天金鷲於2005年進駐，球場共有2萬7,000席位，其座椅依票價等級有40種類(例如塑膠製椅、鋪有軟墊椅、自動收折椅、無靠背椅…等)，球場的規劃係以「家庭」為目標，希望前來球場觀賞球賽的民眾是攜家帶眷，全家三世代一起參與，與家人、朋友和親人一起度過一整天。

參訪當天是由球團的山本零及山縣大介先生負責接待，介紹說明球場的特色及各空間、設施等，並就我們所提之問題回應。球團每年付9,000萬日圓給縣府，其他收入100%全額歸營運單位所有，每年約需花費20億日圓在維護及人事費用上，每年大約有65場比賽，球場周邊除了有設置7個遊樂設施(例如旋轉木馬、摩天輪、溜滑梯…等)提供給兒童使用，還有各式的飲食攤販(有100個，其販賣的食物會固定更換主題並引進相關廠商)、球隊周邊商品專賣店及舞台活動等，附帶許多娛樂與休閒功能。

特別值得一提的是，去到宮城球場，帶現金是買不了任何東西的，球場中無論是飲食攤販或是周邊商店，只接受電子支付與信用卡，不接受任何現金（官網上有提醒），無現金支付不僅可以縮短結帳時的等待時間，還有不用攜帶零錢、杜絕找零錯誤的可能性，另外球團也能藉由電子支付的數據統計民眾消費的情形。球團的收入有1/3為門票、1/3為贊助、1/3為飲食攤販，其所獲得的盈餘，主要會用於更新球場的設施設備。



宮城球場入口處



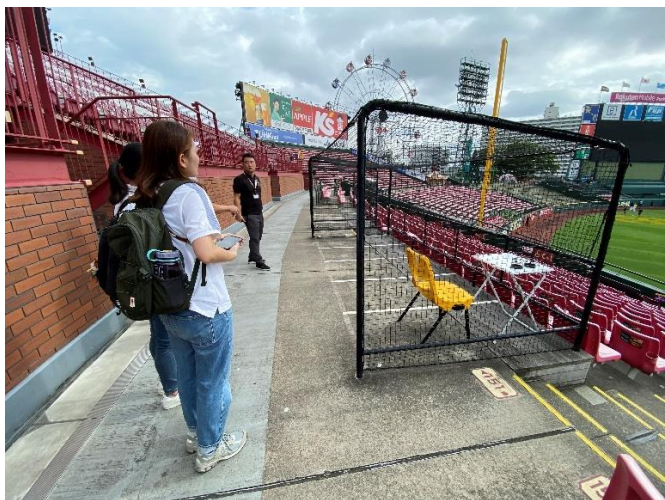
宮城球場場內一覽



球場周邊遊樂設施



贊助單位專屬貴賓包廂



身障人士輪椅之席位



球場周邊商品專賣店及飲食攤販



球場內之餐飲店

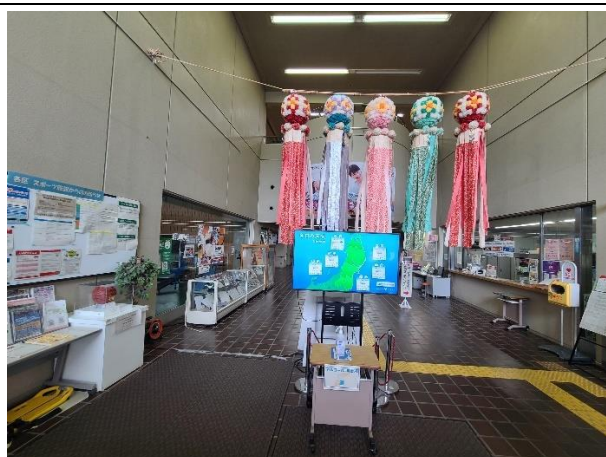


當天職棒比賽民眾觀賽情形

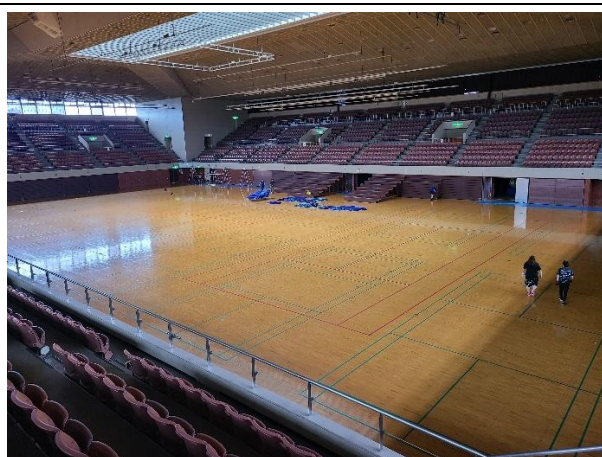
(5) 仙台市體育館

仙台市體育館於1981年9月1日開館，自2016年7月30日由仙台龜井取得冠名權，所以現在場館名稱為「カメイアリーナ仙台」(仙台龜井競技場)。體育館位於宮城縣仙台市太白區，目前是由仙台市體育振興事業團(仙台市體育協會)負責維護及管理，維護經費全部由仙台市政府支應。

場館內有設置有競技場、體育室、重量訓練室、體能測驗室、幼兒體育室、溫水游泳池等，競技場可提供排球3面、羽球14面、網球3面、桌球48檯、手球2面、室內足球2面的比賽場地，場館可容量人數約為6,000人，曾於2006年辦理籃球世界錦標賽預賽，也是日本職業籃球B聯賽仙台89人隊的主場，1994年和2004年主辦了亞洲女子籃球錦標賽。該體育館也是國際排球比賽的舉辦地，並於2006年承辦了湯姆斯盃和尤伯盃國際團體羽球錦標賽的揭幕戰。日本動漫「排球少年」就是以仙台市體育館為背景所創作，所以吸引了非常多的朝聖者前往參觀。



仙台市體育館入口處



競技場



溫水泳池，工作人員正在清理池底



重量訓練室，工作人員正在進行每日開放使用前之例行檢查保養

五、心得

本次國際體育交流計畫至日本宮城縣仙台市參訪，除了與仙台市政府文化觀光局振興體育科、宮城縣體育協會及仙台大學附屬明成高等學校交流，並參訪宮城縣綜合運動公園、宮城縣第二綜合運動場、宮城球場(樂天棒球場)、仙台市體育館、Yurtec仙台體育場(足球場)及仙台XEBIO競技場等，參訪交流心得經彙整綜合如下：

項目	心得
與政府機關學校及民間體育組織之交流	(一) 於拜訪仙台市政府以及仙台大學附屬明成高等學校兩處，深入了解當地推動競技體育及全民運動情形，與本國體育發展大有不同的是，日本推動運動的現況，無論是競技運動或是全民運動，市府除擘劃短中長期計畫外，在地民間體育組織亦在小朋友適性發展及選擇發展專項上扮演著相當重要的角色，協會每年從5~6年級學齡孩童中，以不挑專項的情形下給予多項測試，對應身體素質給予適合發展的項目，以潛能、科學數據等分析，給予建議。對比本國以體育班的方式養成，從小匡定發展專項，或多或少限縮其他發展機會；此外在全民運動風氣上，日本多以課後社團或民間社團等方式推動，較少由官方辦理，爰於運動風氣的營造上，呈現民眾主動接觸居多，而非被動式接受。 (二) 本市每年於3月份辦理的「臺南古都國際半程馬拉松」，因賽事當天道路之交通管制，常造成當地居民不滿及市民的抱怨，而仙台市政府每年5月亦有辦理「仙台國際半程馬拉松」賽事，一樣有交通阻礙受到民眾批評、反彈及詬病的問題，也是要與民眾不斷的溝通與協調以取得諒解，因此辦理大型賽事前之事先的協調還是非常重要的課題。 (三) 日本在推動體育政策上，政府有完善的政策(如「仙台市運動推進計畫2022-2031」10年計畫)及有效的經費預算運用，並給予民間體育團體組織充裕的經費補助，用於推廣全民運動或辦理賽事，加上民間企業的支持，得以逐步培養優秀運動人才及帶動當地運動風氣，這是本市目前比較缺乏之處，也是未來可以努力的方向。

參訪體育運動設施場館

- (一) 日本的體育設施外表多半不起眼，對比本國體育設施多是以用色大膽或造型特殊的外裝，日本則係以充實內裝設備為優先考量，例如宮城縣運動公園中，室內場館均採多功能使用，球場鋪面上均有三種以上運動種類之場地線提供使用，又如仙台市XEBIO競技場，地面全採水泥鋪面，需要時則另貼邊線或採地墊鋪設，讓場館不僅是運動使用，更可提供演唱會、就職博覽會等多功能使用。此外日本政府在場館使用定位上也相當明確，縣市級場館的規模就會以縣市等級賽事使用下進行規劃，倘需國家級或國際賽事需求的場館，則由中央統一規劃，設定明確使用範圍，避免場館量體過大，後續維護經費及人力需求不堪負荷。
- (二) 仙台市之城市規模及人口與本市相仿，對於體育賽事活動的推廣亦相當重視，整體體育設施建置完善，並能達到舉辦國際賽事等級，這是目前本市尚待努力迎頭趕上的事。
- (三) 宮城球場(樂天棒球場)在1950年啟用，迄今已74年，與比鄰的田徑場同為縣府的運動設施，但宮城球場自從樂天棒球隊進駐後，做了許多大規模的翻修，並且在優良的經營策略下，搖身一變成為仙台市熱門的職棒賽事場地，球場每年的盈餘持續投入建物的更新、翻修，期待能夠一直吸引球迷，且配合攤販、賣店的活動季，持續的讓球迷有新的感受；樂天棒球隊表示目標是營造三代同堂一同前來看球賽，所以在設計規劃上都要面面俱到，一直推陳出新才能夠永續經營。
- (四) Yurtec Stadium (足球場)場內設置有足球明星球員及重要賽事展示廳，其陳列方式是我們可借鏡之處，另球場看台屋頂結構為空間桁架結合薄膜系統規劃，設置至今已25年，據球場管理單位表示，該薄膜構造物尚無清洗維修紀錄。草皮為天然草皮(草種為肯德基藍草)，並設有澆灌系統，水質會做酸鹼度PH質檢測以確保澆灌水是合格不會影響草皮生長，因仙台位處溫帶為偏寒冷天候，夏季須以大型風扇吹拂草皮降溫以維持草皮的生長良好。

六、建議

以下就本次所參訪之運動場館及交流單位，經分析其優勢、特色及可作為本局參考之處，彙整說明如下：

參訪單位及場館	參訪單位及場館之優勢、特色	可作為本局參考之處
仙臺XEBIO 競技場 (籃球仙台 89ERS主場)	(一) 場地為多元化使用，整體建材採用較簡易的彈性設計，例如可以配合賽事或展覽，更換地坪的鋪設材質，觀眾座椅區也可以彈性調整，並且考慮到設備的維修問題。 (二) 場館可容納約6,000人，為廠商自建自營運。 (三) 場館鄰近區域結合賣場、銀髮住宅、醫院及其他種類的球場，可以發揮加乘效應。 (四) 場館所在位置交通便捷，有地鐵站，可以提高使用率。 (五) 場館開放星期四到星期日，星期一至星期三休館，休館期間可以提供辦理活動之場布或館內維護保養。 (六) 場館量體規模適中，淨高24公尺，場地中央多功能顯示器亦可調降至最低地面以利維修。	(一) 新營體育館場地可以多元化使用之定位，改造場館，多角化經營。 (二) 場館內有設置冷暖氣及空氣清淨設備，可使室內場館於辦理大型活動時，得避免多人造成二氧化碳過量，優化場館空氣品質。 (三) 周邊結合設施多元，例如結合運動賣場、籃球、網球場、養護中心及醫療院所，異業結合，打造成健康及運動城市。 (四) 場館內有規劃10間獨立VIP包廂，內部設備齊全，並有飲品、餐點服務，可提供貴賓舒適的觀賞活動空間。 (五) 場館之座椅均附有杯架及靠背，設計貼心，可增加觀賞活動之舒適度。
Yurtec Stadium (足球-仙台 七夕隊主 場)	(一) 場館可容納19,000人，為仙台市政府出資興建，一年營運費用為1億日圓，其中4成為草皮維護費用。 (二) 場內設置有足球明星球員及重要賽事展示廳。	(一) 場館興建均規劃有養護貓道，減少鷹架搭設修繕的費用。 (二) 有專設檔案室，保存資料得宜。 (三) 無障礙座位區位於一般觀眾

參訪單位 及場館	參訪單位及場館之優勢、特色	可作為本局參考之處
	(三) 草皮為天然草皮(草種為肯德基藍草)，並設有澆灌系統，水質會做酸鹼度PH質檢測以確保澆灌水是合格不會影響草皮生長，因仙台位處溫帶為偏寒冷天候，夏季須以大型風扇吹拂草皮降溫以維持草皮的生長良好。 (四) 場地僅有足球、橄欖球等賽事使用，一年平均45至60場，收入費用之5%繳回市府，95%為球團收入。 (五) 看台屋頂結構為空間桁架結合薄膜系統規劃，自1997年興建以來，均無維修及整修紀錄。	區中間，讓身障朋友可以同樂，避免獨立於場邊。 (四) 獨立選手休息室有4間，並設有隔間板且無窗戶，可讓選手賽前能專注集中精神，避免受場外影響，設計細心。 (五) 場內設置有明星球員、物品、獲獎獎盃等展示室，可作為往後展出使用。
宮城縣綜合運動公園 (游泳池、網球、體育館、足球場)	(一) 園區內的標準游泳池設備完善，另設有熱身池及跳水池。游泳池整體造價達100億日圓(1995年興建)，溫水系統為瓦斯加熱系統，另有桑拿室提供跳水選手保持身體肌肉溫暖。 (二) 每年舉辦賽事約20~30場次，其中約有1~2場為全國賽事，目前配置行政管理及維護人員約30名。 (三) 網球場16面，6面為壓克力鋪面、10面為人工草皮，為使民眾使用率及意願提高，將全面改成人工草皮場地。	(一) 50m標準游泳池的池底為可升降式調整深淺之設計，可依照使用對象(一般民眾或選手)調整深度。 (二) 跳水台有10m、7.5m、5m及3m四種跳台，跳水台配置齊全。 (三) 熱身池位於2樓，如果腹地空間充足，建議熱身池緊鄰標準池。 (四) 附屬空間設置有跳水訓練室。

參訪單位及場館	參訪單位及場館之優勢、特色	可作為本局參考之處
	(四) 室內體育館為排球、籃球、羽球均可使用，觀眾座位數約有7,000席。 (五) 競技場內設置有室內熱身跑道，可練習撐竿跳及短距離跑步等。	
與宮城縣體育協會交流	(一) 日本每年皆會辦理全國國民體育大會，類似本國之全國運動會及全民運動會，並採各縣市輪辦機制，大約辦理41種類運動競賽。 (二) 市府全額給予協會補助經費，含訓練及參賽費用等，讓在地體育協會得以發揮其專業，不用為了經費苦惱。	(一) 在地體育協會從國小5~6年級辦理縣內選手篩選計畫，讓小朋友多元適性，並以其身體優勢選擇專項發展。 (二) 在地體育協會均以全國協會排名競爭，而非以縣（市）府監督出發，協會自發性高。
宮城球場 (樂天棒球隊)	(一) 球場原為宮城縣府於1950年興建，2005年交由樂天球團營運，迄今已20年，投資近200億日圓，整體設施完全走商業經營模式，包含各式的商業經營店(販售紀念品商店、賣店等林立，另設有摩天輪、旋轉木馬、戲水區等遊樂設施)，場地高度活化使用。 (二) 球場坐席高達40種類，依照不同座位類別分別計價，票價亦非固定，依不同情形（決賽、精彩度）有浮動票價。 (三) 整個球場採無現金支付，僅使	(一) 球場以家庭導向經營（設置有摩天輪、旋轉木馬等遊樂區），希望球迷可以創造回憶，讓老中青除了能盡情在球場觀賽還能享受周邊的娛樂設施，延長待在球場的時間。 (二) 場內小攤、餐車、販售店高達100間，亦有主題規劃，例如以選手出生地為發想之主題餐食，球隊中有一位來自臺灣的選手宋家豪，主題餐飲即推出滷肉飯販售。 (三) 與民間廠商以及在地市民密

參訪單位 及場館	參訪單位及場館之優勢、特色	可作為本局參考之處
	用電子支付或信用卡，可掌握消費者消費習慣，後台亦可掌握商品販售情形並即時補貨。 (四) 廁所數量、攤販數量均以坐席人數規劃，使用需求能夠被滿足。 (五) 座椅分區調整為可自動收疊，避免因雨積水致座椅使用年限縮短。 (六) 球團有跟學校合作，提供學生進場觀賽學習。	切合作，並依據贊助金額提供VIP包廂觀賽服務，給予尊榮感。 (四) 定期更換球場外圍攤販，可讓民眾享有新鮮感。 (五) 球團推出不同活動及免費小贈品吸引民眾進場。 (六) 球場噪音仍有周邊居民抗議，但會定期與居民溝通，並針對提出的需求與之溝協調。 (七) 相當注重消費者意見，並依其需求調整場內規劃。
カメイアリーナ仙台 (仙台市體育館)	(一) 體育館為1984年興建，仙台市政府所有，委託公益財團法人體育振興事業團管理，場館雖老舊，維護人力有40~50人，維護保養得當。 (二) 交通位置優良，停車位置200餘位，相當充裕。 (三) 體育館內包含競技館及溫水游泳池，競技館為多功能使用(可做為羽球、籃球、排球、桌球、網球及室內足球使用)，另外可以提供學校辦理畢業典禮，每年約有53場賽事舉辦，使用頻率甚高。	(一) 冷氣、燈光無法分區開關，易造成浪費電力。 (二) 設置身體素質檢查室，並有醫生搭配分析，提供有別於市場差異化的服務。 (三) 以年度規劃館內的課程，課程內容豐富多元，可參與之年齡層廣。 (四) 每日巡檢落實，可確保器材設備使用狀況及維護保養。 (五) 重練訓練室之器材採用五年租約方式，每五年可以汰換更新。

參訪單位及場館	參訪單位及場館之優勢、特色	可作為本局參考之處
宮城縣第二綜合運動場（武道館、弓道場、攀岩場）	(一) 武道館為1981年興建，興建費7億元，共有5層，第1、2層樓為柔道場；第3、4層樓為劍道場；第5層樓為弓道場。 (二) 第3層樓之劍道場在無預約狀況下，可開放桌球使用，場館運用彈性化。 (三) 租借費用（除攀岩場外）均以一日計價預約使用，價格相當低廉，民眾使用率極高。 (四) 攀岩場之攀岩面有一段為電動設置，可以調整曲面增加攀岩難度。	(一) 戶外遠的弓道場有設置攔箭網，用於提醒射箭的高度不可超過網子最上方，避免弓箭射太高而飛出場外造成意外傷害。 (二) 弓道場(射箭場)配置精簡，以實際使用需求規劃，無射箭使用預約時，有開放民眾其他運動使用（如太極拳）。 (三) 攀岩場是由其他地方移入，使用需求低，建議興建場館需切實評估使用需求。
仙台大學附屬明成高等學校	(一) 進入校園內需更換室內鞋，整個校園整理的窗明几淨幾乎是一塵不染，學校內不論是教職員工或學生都非常有禮貌地招待來訪賓客。 (二) 學校的食育計畫運用在地食材，讓選手營養均衡。 (三) 存在有選手挖角情形，但卻樂見競爭情形，也會提供學雜費優惠吸引優秀選手就學。 (四) 學校有推動高中與大學的協作教育，在高中就讀期間，為學生提供接觸大學學習的專業知識及技術之豐富環境，體驗大學的先進設施，並根據學生的職業抱負和興趣選擇部門。	(一) 運用高科技設備（如場館AI、模擬高海拔低氧量之訓練設備）校內資源相當豐富。 (二) 籃球館規劃得當，管線均配置在木地板下。 (三) 設置運動傷害防護室並配置專業人力，讓選手得以在專業環境下復原。 (四) 國民素質的提升在於教育，透過教育培養的品德往往可以體現一個國家的內化力量，並展現在科技、國防、體育與文化等各方面

七、效益

- (一) 本次與姊妹市仙台市政府之交流參訪，承蒙文化觀光局柳津英敬局長的接見並與體育振興課吉田勝則課長及相關課室、承辦人員交流對談，了解仙台市政府對於體育賽事活動規劃推動及體育運動設施的興建維護管理方式，提供了本局許多可參考之處，獲益良多。
- (二) 於參訪各運動場館期間，受到各管理場館之主管及承辦同仁熱烈接待及詳實的解說，讓本局對於日本的運動產業設施及環境能夠有更多的瞭解，並得以將日本在設施興建及管理上的優點帶回到工作上運用，提供未來本局在運動場館規劃設計之參酌並精進實務操作，充分體現雙方體育交流的目的與意義。
- (三) 本次與仙台大學附屬明成高等學校及宮城縣體育協會之交流，除了建立雙方間之情誼，本局也邀請學校及協會於冬季期間可帶領選手至本市進行移地交流訓練，例如亞太國際棒球訓練中心，增進彼此間之國際體育交流。