

郭議長、林副議長，以及各位議員先進，大家好！

貴會第三屆第一次定期會在今天開議，偉哲帶領市府團隊前來進行施政總報告。首先，我要感謝各位議員先進對於市府團隊的鞭策與督促，讓市政工作更貼近民意，府會共同嚴守依市民的福祉為出發點，共謀市民最大的福利，一起讓臺南變得更美好。

市府團隊是專業的團隊，也是傾聽民意的團隊，更是疼惜鄉土、苦民所苦的團隊。我們革除官僚氣息，推展深化市民信任的施政理念，「守護文化、守護環境、守護市民」，要讓市民感到更幸福、更安全與更光榮。

對於大臺南未來的發展，市府團隊除持續深耕基礎設施外，將在文化首府的基礎上，打造友善投資的綠能產經環境；推動城鄉創生，加速便捷路網，弭平城鄉差距，帶動地區新活力；創造智慧經濟服務，將臺南轉型成新舊交融的智慧城市，打造一座市民幸福，青年成家的宜居城市。

本府 2018 年 12 月 25 日至 2019 年 1 月 31 日之各項施政成果，已編製成書面報告送達貴會，敬請各位議員先進參閱。以下謹就本府施政目標、成果及未來努力方向，擇要報告。

## 一、輕稅活絡經濟，強化招商投資

偉哲在就職演說時提到，「我們也了解到市民在納稅上的負擔，市

府團隊將在財政健全的前提下，著手規劃輕稅方案，希望減輕市民負擔」，我們「說到做到，努力實踐」。3月19日邀請專家、學者及議員代表召開2019年不動產評價委員會，會中決議：2001年7月1日至2016年6月30日建築完成之中古屋漲幅歸零；2016年7月1日起建築完成之房屋標準單價調降至58%，六都最低；鋼骨造、鋼筋混凝土造等房屋之折舊率由現有1%提高為1.17%、殘值率降至29.80%；擴大調降路段，地段率調降388個路段；自住房屋折減16%。市府將儘速依據決議，依法公告自今年7月1日起適用調降後之房屋稅，一起為減輕市民稅賦努力。

市民最在乎的不外是「拼經濟」，要讓市民安居樂業，進而帶動城市經濟發展，必需透過招商投資，創造就業機會。

市府團隊整合資源招商，成立招商單一窗口，專人、專責、專案的一站式整合服務，並針對2億元以上重大投資案，每月召開投資會報，加速管控期程，加速困難排除期程，目前列管77件投資案，投資金額達2,250億元。另推動減免優惠方案，提供完整輔導方法及補助優惠措施，以吸引更多企業投資，促進整體產業發展。

而工業區建設與既有工業區活化再生方面，截至1月底，永康科技工業區已核准進駐廠商122家，全國第一座廢水零排放工業區的新吉工業區1至4區已核准114家廠商進駐，出售率達100%；經濟部

於今年 1 月 28 日同意七股科技工業區核定工業區編定，本府將比照新吉工業區開發模式，採公共工程與廠商建廠雙軌同步進行，以加速溪北工業區開發，提供農漁村轉型及鄉村人口就業，預估增加 9,540 個就業機會。另目前已更新 24 處既有工業區，截至 1 月底新增 297 家進駐廠商，投資額約 118 億，創造 3,831 個就業機會，共去化 56.62 公頃閒置土地。

推動青年返鄉就業，扶植青年創業，發展青創經濟，為地方注入新活力。透過就業博覽會開發多元職缺，吸引青年返鄉求職，並於 3 月 9 日舉辦「2019 臺南過生活 臺南呷頭路」第一場大型就業博覽會，共 75 家廠商釋出 2,765 個工作機會，初步媒合率為 62.49%。

此外，藉由舉辦大型商業活動，活絡商圈，帶動消費市場。邁入第 8 年的 2019 新化年貨大街，集結南北貨、百家好店、年節百貨、特色攤車、老街美食等 165 攤位，8 天的市集活動共創造 22 萬消費人潮及 2,200 萬營業額。同時，透過再造傳統市場計畫，營造友善優質購物環境，並搭配行動支付科技，讓傳統市場經濟轉型升級。

## 二、發展永續城市，推動智慧綠能

「守護環境、守護市民」是偉哲對市民的承諾。為保護具有世界自然資產價值的龍崎埕地，偉哲上任簽署的第一份公文，就是要求經濟部工業局停止展延龍崎歐欣掩埋場的開發案；就職滿月，偉哲再宣

布將龍崎事業廢棄物場址指定為暫定自然地景，後續相關程序將請農業局依有關法令辦理。而行政院也正面回應地方民意，宣布掩埋場開發案於3月10日展延到期後，不再延期，永久終止。感謝中央讓臺南守住了一塊淨土。

數位治理是本府近年來努力的方向，我們對外引入技術與人才，創造智慧經濟，發展綠色科技，將臺南轉型為新舊交融的智慧城市。

2月22日，市府攜手臺灣人工智慧實驗室(AI Labs)簽署智慧城市合作意向書，我們要打造臺南成為全球第一個應用無人機空拍與人工智慧技術的智慧城市，除讓世界看見臺灣產業實力外，也為臺灣智慧城市立下全新里程碑。

在智慧交通方面，建置智慧交通中心，預計4月前進駐；設置智慧停車，已有406格上線。在智慧治安方面，建置智慧監視防禦網，打造在地化犯罪資料庫，並成立數位證據鑑識團隊，以提高蒐證成效及破案能力，讓臺南的警察成為市民的捍衛戰士。

推動智慧農業方面，應用無人機於農業管理，完成一期作農噴試驗及一次農噴示範；推動自動化4.0機器人應用於農牧業，目前已有4場畜牧場進行機器人或自動榨乳機。

智慧醫療照護方面，在工業局輔導下完成「聯護管理系統應用發展計畫」系統規劃；成立AI數據運動中心，打造運動科學照護團隊，

辦理 29 校 600 位優秀選手競技體能數據及運動傷害檢測，完善運動傷害防護及運動科學環境。在智慧防災上，針對重要水位地點，共設置水位站 79 站、雨量站 27 站、影像監控站 35 站，搭配防洪預警系統，即時掌握最新防災資訊。

與中央攜手打造的沙崙智慧綠能科學城，不僅是產業發動引擎，更是臺南下一世代的產經重鎮。整個區內建設包含大臺南會展中心、中研院南部院區、教育設施、大型購物中心「三井 MITSUI OUTLET PARK 臺南」、聯外道路等基礎設施，陸續動土與完工。市府落實再生能源活化及在地化，打造臺南成為臺灣綠能產業推動核心基地。推動「陽光電城 2.0」，截至 2 月底止，太陽光電同意備案件數總計 5,518 件，設置容量逾 764 百萬瓦(764MW)，預估年發電量 9.9 億度，相當 3.6 座曾文水力發電廠年發電量，約可供 27.1 萬戶年家庭用電，年減碳量約 54.7 萬噸，相當 1,682 座臺南公園減碳量，吸引投資金額超過 535 億元。

我們追求低碳城市的願景及打造臺灣第一綠能大城的目標，深獲國際肯定，Google 公司於 1 月 23 日宣布選定臺南為亞洲地區首宗再生能源交易，將購買 10 百萬瓦(10MW)的再生能源電力，而來自日本的東京電力公司，也首次跨海投資，首站即選擇臺南沙崙智慧綠能科學城，將投資 30 億元，打造出「電網+再生能源」的全新供電方案；2

月 23 日，太陽光電發電系統商業同業公會及其知名會員公司共同宣示加碼投資臺南，將於臺南建置 10 億瓦（1GW）的太陽光電系統，三年內投資金額將高達 500 億元。

改善空氣污染亦是市府首要的重點工作。市府團隊整合 18 個局處協力推動亮麗晴空懸浮微粒削減管制計畫，嚴格管制本地空氣污染源，戮力減少空氣污染排放，落實環境治理。未來，逐步導入科技，工業區全面布建微型感測器，24 小時追蹤空氣污染源，陸續進行公共污水處理場放流水自動監測系統建置，以全天候線上監測，展現本府打造永續環境乾淨城市的決心。

建構多元化廢棄物循環經濟，加速推動城西焚化爐延役擴大歲修計畫，並規劃設置廚餘處理生質能中心，全國首例自建焚化底渣處理廠已完成試運轉，期間共產出 8,491 噸再生粒料，落實資源回收再利用之永續循環理念。

### 三、深耕創生城鄉，便捷區域均衡

大臺南幅員遼闊，為實現區域平衡，均衡發展，市府團隊推動城鄉發展計畫，建構臺南發展新藍圖。積極推動南科 FG 區段徵收案等 6 大新開發區、農村社區土地重劃，並持續各都市計畫區定期通盤檢討，以提升整體生活環境品質及土地利用價值。鹽行國中區段徵收案、第六期新營區長勝營區市地重劃案及永康物流及轉運專區市地重劃開發

案，目前均超前進度；另外，永康砲校遷移與關廟校區興建安、榮民之家遷建及中國城運河星鑽跨區區段徵收，均如期如質地進行中。

完善的交通區域網絡，是縮短城鄉距離的利器。連結城鄉生活圈路網建設，市 172 線安溪寮段至白河區拓寬工程已於 2 月 19 日決標，下營區南外環道路新闢工程截至 1 月底工程進度為 51%。另臺南都會區北外環道路工程全長約 14 公里，工程費用達 176.38 億元，共分四期計畫開闢，除第 1 期完成開闢，第 3 期施工中外，審查中的第 2、4 期工程共需 116 億元，行政院蘇貞昌院長日前視察時允諾匡列專案支應，完工通車後將成為臺南市第 4 條東西向主幹道，串聯南部科學園區至臺南都會核心區的新運輸走廊。

因應都市發展，打造臺南先進運輸系統，讓臺南市重要交通樞紐串聯在一起；推動 T-Bike 讓交通多元化，新添 7 站 84 輛 T-Bike；減少城鄉差距，偏鄉地區試辦 5 條「小黃公車」路線；減低環境污染，啟動「中華環線」電動公車每日 64 班次。型塑綠色運輸，同時減碳，又減空污，奠定臺南下一個百年交通建設之基礎。

完善區域基礎建設，累計至 1 月底本市污水下水道用戶普及率已達 19.16%，累計公共污水下水道接管戶數為 13 萬 2,220 戶；提升偏鄉自來水普及率，共核定補助 19 案，受益戶數 147 戶；並啟動 41 條農路修繕工程。

在水利建設方面，配合區域地形地勢，運用排水拓寬整治、分洪抽排、聚落防護等不同策略，推動治水防洪、淨水環境和親水生活。持續辦理下茄苳排水、柳營區大腳腿排水、大灣排水治理工程及北學甲抽水站新建工程；也推動永康再生水廠統包工程於1月20日開工；竹溪水環境改善，流域周邊景觀改善第二期工程預計年底完成開放，重現竹溪歷史風華。

秉持錢必須花在刀口上，市府財源有限，因此要錙銖必較，每一分錢都要放在最能幫助臺南的地方上。除了以活化資產做財政節流外，積極引進民間資金參與公共投資，截至1月底簽約案件共24件，金額約307億2,629萬元。

臺南是農業大市，農業年產值已達626億元，高居六都之首，其中，水果等農作物產值更高達330億元以上，已為南部農業縣市之龍頭。我們有多項得天獨厚的農業生產優勢，以及協助農漁民產銷的全方位策略，並自建學甲水產加工廠及農漁產冷鏈物流中心等多方面著手，有效調節產銷平衡及穩定價格。

目前我們做到了：在開拓國際市場上，經由臺南熱帶水果貿易洽談會，讓日本、韓國、新加坡、印尼、馬來西亞等買主成功洽談、採購，即將陸續出口金鑽鳳梨約325貨櫃；參加2019東京國際食品展，訂單成長1.5倍，讓世界看見臺南；在拓展國內通路方面，與全聯通



路合作，預計 5 月份可以行銷臺南市農漁產品；透過產地推展，帶動消費及觀光；為避免格外品流入市場影響價格，協商農產品加工廠在必要時收購、加工。

#### 四、打造臺南品牌，行銷觀旅加值

臺南不只是一個城市的名稱，更是一個品牌。2016 年全國第一個法定公告觀光地區「臺南雙城地區」，成為臺南旅遊地品牌。今年春節連假期間，大臺南擁入 713 萬觀光人次，人潮成長不間斷，促進產業互利共生，創造觀光經濟產值。

臺南美食，不僅是料理，也是生活、文化，更是一種品牌。2019 臺南美食節，將推出總鋪師競賽活動、4 季產地料理小旅行等系列活動。持續推動 Show Case 臺南城市音樂節，讓人、音樂以及城市之間的交流，呈現臺南不同的面貌，逐步打造為區域性指標音樂會議暨音樂節。

「越在地、越國際」，這是臺南獨特的觀光魅力。2018 年 11 月 1 日至 5 日舉辦「Pokémon GO Safari Zone in Tainan」活動，創下 101 萬人次到訪紀錄，創造 15 億元商機，開創臺南遊戲觀光新典範。未來，我們將以在地歷史與文化底蘊為主打，結合遊戲軟體，發展遊戲觀光新形態。

兼具傳統與創新的水岸藝術、全國最有質感燈節的月津港燈節，

成功建立藝術燈會品牌。今年以「隨光。呼吸」為主題，30 天展期共吸引 91 萬人次參觀。未來，將逐步打造「夜之美術館」，朝向「優質化、常態化、廣域化、藝術化」永續經營，加速溪北地區發展軸心。

交通部觀光局選入「2019 臺灣觀光新年曆『國際級』活動」的「鹽水蜂炮」，是亞洲唯一入選澳洲 Get Lost 雜誌「全球最佳 10 大慶典」活動，今年除了來自全國各地民眾熱情參與外，也有美國、日本及德國等 22 國新聞媒體前來採訪，共吸引 65 萬人次前來感受鹽水蜂炮震撼威力與美感。

2019 臺灣國際蘭展，以「蘭境—閱讀臺南」為主題，用 20 萬株、800 種以上蘭花、5,500 坪以上空間做規劃布置，融合臺南近 400 年歷史，串聯觀光旅遊、文化創意、生物科技等異業結盟，帶動產業發展和國際連結，10 天展期共吸引 21 萬人次入園參觀。

「沒來過臺南，不算到過臺灣」，我們將積極拓展海外市場，讓臺南品牌內銷轉外銷，創造更高的觀光產值。3 月 15 日和擁有最多背包客以及商務客使用者的旅宿入口網領導品牌 Booking.com 簽署合作備忘錄，建立跨國界、無時差的送客據點，增進數位旅遊經濟，創造臺南觀光新藍海。

## 五、厚實文化底蘊，重視多元族群

落實友善的臺南區免試入學比序制度，我們調整修正「強調多元

發展項目」、「會考積分採計以七級分代替三等級」及「科科等值，項項等值」，兼顧教育理念與弱勢的公平，讓孩子適性發展。為營造雙語環境，厚植學子英語力，辦理全英語教學及試辦英語教學向下延伸，並補助國小課後英語班。另推動大臺南 8 大夜市雙語菜單、雙語友善寺廟及 4 條英語友善農村輕旅行路線，打造臺南成為國際城市。

運動文化已是臺南市民生活的一部分，臺南是臺灣棒球發展的重鎮，2019 第五屆 WBSC 世界盃少棒錦標賽將於 7 月 26 日至 8 月 4 日登場，目前亞太國際棒球訓練中心球場籌備進度超前，一定能夠如期如質落成，迎接 7 月底的比賽。

臺南是臺灣歷史文化的起點，不僅是臺灣的第一座城市，也是一座具有歷史底蘊的城市，豐富的文化資產、多元的族群，厚實的藝術美學，在在展現文化首府深厚的文化力。

推動臺南市歷史街區政策 2.0，串聯臺南美術館、司法博物館藝術廊帶，形塑府城博物館藝術散策廊道。臺南超過一甲子的夢想、臺灣文化首都最明亮的藝術櫥窗——臺南市美術館，1 月 27 日 2 館正式開幕試營運，這不僅是市民的驕傲，也是臺南市最漂亮、最有內涵、最有外觀的文化地標，更是臺灣踏出國際的重要橋樑。

再造首府新地標，古蹟景觀修復再現榮光。目前進行國定古蹟「原臺南水道修復第二期計畫-水源地區」等 8 處修復工程，並建置博物館

化宮廟建築圖資及藝術品數位典藏，作為城市博物館之基礎建構資料。

深耕在地藝術地景，以跨領域生活藝術角度看見麻豆百年糖業歷史及其文化地景的 2019 麻豆糖業大地藝術祭，共吸引 5 萬 7,650 觀賞人次。結合工藝、科技及人文關懷的「大魚的祝福」鯨魚公共藝術，1 月 21 日在港濱歷史公園正式亮燈開展；「1661 臺灣船園區」也於 2 月 28 日開幕，形成安平水岸文化新亮點。另外，將於 3 月 30 日登場的 2019 漁光島藝術節，以「海島新樂園」為主軸，呈現漁光島的過去、現在及未來。

重視多元文化，豐富族群視野，打造在地族群文化。持續推動西拉雅正名，全臺第一個平埔文化園區—北頭洋飛番文化園區，於 1 月 28 日啟用園區環境步道，並完成本市 18 個西拉雅族聚落之文化資產基礎資料調查，展現市府以實際行動保護珍貴的原住民族傳統。另舉辦 3 場次札哈木音樂季、12 場次樂舞表演及札哈木市集，參與人數共 1 萬 2,524 人次。

## 六、構築安心家園，完善安全照護

打造安全城市，綿密照護網絡。臺南作為一個虐童零容忍的城市，我們整合公私資源，結合社政、衛政、警政、民政及教育系統，推動護幼行動專案。強化社會安全網，針對脆弱家庭風險管控，加強里鄰合作，並對特殊高風險族群主動提供處遇服務。落實兒少保護事件責

任通報，秉持有案即查，屬實即罰原則。

健全托嬰及幼兒照顧，是市府不變的方向。打造社區托育公共家園，佈建托育資源中心；持續辦理 0-2 歲育兒支持及托育津貼補助等福利措施，並增加 2 歲至 3 歲托育費用補助，發放每名兒童每月 2,500 元，舒緩家庭照顧壓力，維護幼兒成長權益。持續辦理 2 至 4 歲學齡幼兒教保券補助、低收入戶、中低收入戶及家庭寄養幼兒教育補助，並辦理兒童少年生活扶助，及發展遲緩兒童早期療育服務。

推動弱勢友善計畫，結合民間力量，針對弱勢家庭與勞工，協助庇護工場透過多元方式行銷產品；推動住安心、享溫馨弱勢及職災勞工房屋修繕，累計至今共完成 83 戶；持續辦理晴天創意築夢坊/秀格樓身心障礙者及特定對象婦女創業作品展售平台。提供弱勢家庭物資，打造公共愛心倉儲，截至 1 月底共收到 122 萬 6,108 元物資捐贈，約 8,028 人受益；並規劃成立 2 處實體店面及愛心惜食平臺，讓臺南成為一個「有情有疼心」的城市。

推動高齡友善城市，建構具有「愛心、特色、合作」的長照體系。社區整體照顧服務體系，目前計有 42 個 A 級單位分布於 37 個行政區，共服務 1 萬 1,258 人，6 萬 5,247 人次；設有 26 處失智關懷據點，分布於 25 個行政區，共服務 2,316 人，7,029 人次；370 處社區照顧關懷據點，共有 111 個提供 C 級巷弄站服務，167 個據點提供長輩共餐

服務。

非洲豬瘟防疫，不僅是市安問題，更是國安問題。本市有 635 戶養豬戶，飼養頭數約 57 萬頭，排名全國第四。本府以落實「超前佈署、阻絕境外」的防疫政策，已召開 4 次跨局處協調會議及應變中心會議，並於 1 月 14 日舉辦本市非洲豬瘟防疫演習，並辦理 3 場非洲豬瘟防疫宣導會，協助及輔導本市肉品市場及養豬戶消毒防疫 601 場次。

登革熱防疫沒有假期。本市今年截至 3 月 17 日共有 12 例境外移入病例，尚未有本土病例。面對愈來愈嚴峻的疫情，本府以「料敵從寬，禦敵從嚴」的作為，社區動員「巡、倒、清、刷」，及實施戶外化學防治，並採取人口密集區誘卵桶監測、外籍移工入境篩檢等防治新作為，達到「阻絕境外、全民參與、科學防疫」之目標。

打造無虞的居住環境，讓市民住得安心、住得穩定，放心愉悅地工作與生活是市府努力的目標。推動災害防救深耕第三期計畫，強化本市 37 區公所防救災專業作業能力，啟用臺南第一個大規模的消防訓練基地—新化消防訓練中心，以及添購高空雲梯車、5 輛消防車。

提升食安檢驗效率及品質，全國首創成立本府衛生局檢驗中心，以跨局處檢驗合作模式，擴大檢驗項目及提高檢驗品質，全方位完善把關大臺南食安，朝南部國家級檢驗中心願景邁進。

結語—讓我們做得更好，過得更好

偉哲從政十多年來，始終以「疼心」為初衷，秉持疼惜市民的理念，要讓臺南成為一個有情有疼心的所在。

現在的臺南，正處於向上爬升的階段，許多新的事業開始投資，許多新的移民開始生根，許多區域也出現新的發展契機。偉哲與市府團隊會將各位議員先進的指教，作為市政推動的助力，期待府會合作，讓市政推動順利；期許各位市民與我們一同努力，用做實事的精神，打造一個蓬勃發展的城市。

臺南，咱的故鄉，讓我們做得更好，過得更好；堅定樸實的腳步，走出臺南更好的路。最後

敬祝各位議員先進身體健康、萬事如意。

大會圓滿成功

謝謝大家！