

郭議長、林副議長，以及各位議員先進，大家好！

貴會第三屆第二次定期會在今天開議，偉哲率同市府團隊前來進行施政總報告。首先，我要感謝各位議員先進在上一個會期，對於本府的指教與督促，府會共同攜手讓臺南一直朝著進步的方向前進。

市府團隊延續疼惜鄉土的精神，從市民的角度出發，在過去 8 個多月來，主動面對爭議性及興革性議題，我們勾勒臺南發展藍圖，透過整合產經資源、平衡城鄉差距、厚實文化底蘊、提升觀光旅加值、加速便捷路網、完善溫暖照護、打造韌性城市、落實低碳永續、綿密安全家園及實現智慧治理，奠定大臺南未來堅實基礎。

市政建設是一棒接一棒，偉哲與市府團隊推動各項市政建設績效屢獲肯定，受上級考核成績及榮獲國際及國內大獎合計 155 項。2019 全國社區發展工作金卓越社區選拔本市共提報 5 個社區，全數獲獎。2019 國家卓越建設獎，市府總共贏得 19 座獎盃。其中，交通局的「大學路停車場」在管理維護方面贏得最高的卓越獎；2019 建築園冶獎競賽也獲得 6 個獎項的肯定。此外，臺南轉運站，今年更入圍有建築界奧斯卡之稱的世界建築獎 2019WAF「交通運輸類」決選名單，提升臺南在國際上的能見度。

本府 2019 年 2 月 1 日至 8 月 31 日之各項施政成果，已編製成書面報告送達貴會，敬請各位議員先進參閱。以下謹就本府近期的施政成果，重點報告。

一、招商引資，帶動綠色智慧經濟

吸引廠商投資、創造就業機會，是政府責無旁貸的責任。我們積極完備各項招商引資措施，設立單一窗口服務，協助企業解決五缺問題，每月召開投資會報，加速排除各項投資障礙。本期本市整體招商件數共 198 件，創造總投資額 159 億元，年產值 161 億元，合計帶動 4,402 個就業機會；針對 2 億元以上之重大投資案，目前列管 82 案，投資額達 2,594 億元。今年本府第 1 次開發區土地聯合標售，全數標出，總價共 109 億元，展現土地開發成果，未來將帶動地方繁榮與發展。

為創造多元投資標的，持續活化老舊工業區設施，及積極盤點位於本市之工業區用地，現行可釋出工業用地包含新吉工業區等共 238.99 公頃，吸引臺商回流、招攬國內外優質企業投資臺南。截至目前，投資本市之臺商回流投資計有 22 案，總投資金額達 564.19 億元、創造 8,349 個就業機會，另審查中或洽談中計有 4 案。

再生能源發展是臺灣未來的方向，臺南推動綠電發展，深化低碳城市的願景，不僅獲得國際綠色和平組織依國際標準評比為

六都之冠，連續 3 年獲得經濟部能源局評比「再生能源推動績優縣市」，更獲得今年初在臺南購買綠電的 Google 公司再次肯定，於 9 月 11 日宣布亞洲第三座、臺灣第二座資料中心落腳臺南。此外，茂鴻電力股份有限公司與其投資夥伴，也以具體行動肯定臺南綠能投資環境，攜手投資 174 億元，第一階段目標在臺南拓展 300MW 太陽光電版圖，與市府攜手共同擴張臺南太陽光電版圖。市府積極推動的陽光電城 2.0 計畫，也於 6 月底提前 2 年達成 1GW 的設置目標。

推動循環經濟，陸續啟動永康、安平及仁德放流水回收再利用計畫。透過垃圾減量，提升資源循環，本市資源回收率已達 52.85 %；營造乾淨城市，本市道路側溝清淤共 1,624 公里，動用 1 萬 2,564 人次。6 月 18 日啟用全國第一座由公部門建置的「淨圓滿」紙錢專爐，兼顧環保、民俗及文化，對於環保、低碳、永續的堅持，榮獲「2018 年度直轄市及縣(市)政府環境保護績效考核」等 8 項特優。

打造有溫度的智慧運輸服務，沙崙智慧綠能科學城擁有首座國家級封閉環境自駕車試驗場，截至 8 月底已有 acer、成大、工研院、臺灣智慧駕駛及中山大學等自駕車於場域中進行性能測試或展示，合計使用 148 車次，讓自駕車系統更穩定與更成熟，成

為未來正式上路的基礎。7月24日啟用全臺第一個涵蓋交通各面向的全方位「智慧交通中心」，能夠即時掌握本市交通狀況，並透過體驗模擬實際道路情境，推動道路交通安全教育。在智慧農業方面，擴大無人機於農業災損AI先導應用，減輕第一線區公所的行政負擔，加速農業災損的掌握。

二、行銷農產，擦亮臺南尚青品牌

臺南作為蘭花產業聚落已深耕15年，7月26日獲得在馬來西亞婆羅洲古晉市舉辦的第13屆亞太蘭花會議暨展覽宣布取得2025年第15屆亞太蘭花會議暨展覽主辦權。此外，2020年本市將優先在3月6日至3月16日舉辦臺灣國際蘭展，並串聯3月9日至3月18日在臺中市舉辦的世界蘭花會議，讓臺南成為世界蘭花產業重鎮邁向新的里程碑。

保障農民一條安全「好徑」讓土地永續經營，一直是市府重要施政目標。今年已完成農水路改善面積達539公頃，農路總長度10萬139公尺及水路總長度2萬6,394公尺，持續改善農民工作環境，推動農業經營現代化；另養殖區進排水路及道路網維護更新改善，截至8月底共核定52件，已完工15件。

鼓勵臺南優質農產品申請臺南尚青標章，截至8月底，審議通過合計283項。此外，市府團隊也結合各界致力農產行銷通路

拓展，今年芒果豐收，除在國內舉行多場系列活動，更與全臺約 850 家全聯門市及約 5,400 家 7-11 門市合作行銷，並赴日本結合當地高級超市業者 York Benimaru 通路 305 家分店拓銷本市芒果。文旦產季，不僅赴新加坡拓銷，更首度前往加拿大五大省份三大主流超市辦理展售活動。偉哲帶頭行銷芒果、文旦及農特產品銷售量超過 362 公噸，銷售金額超過 4,359 萬元，促成熱帶水果及加工品國際採購日擴大農民商機。本市目前累計有 84 個社區通過農村再生計畫，六都第一，獲中央補助累計經費 14 億 3,743 萬 6,310 元。

三、推展觀光，深耕在地國際視野

臺南不僅是復古、樸實、魅力的城市，也是創新、美食、藝術的觀光樂園。繼「臺南紅椅頭觀光俱樂部」創下成功後，臺南街景陸續獲得日本知名雜誌如《PEN》等青睞登上封面，9月2日，東京電視台當家新聞節目「世界財經衛星」首度以「臺灣現正備受注目！日本人所不知道的臺南是？」為題，播放將近 8 分鐘的臺南專題報導；泰國知名旅遊節目團隊 TA DAI MA 也於 5 月份拍攝臺南旅遊節目。

「臺南 High 一夏」整合七股海鮮節、臺南夏日音樂節—將軍吼、臺南七夕愛情嘉年華等主題活動，塑造臺南繽紛多元的觀光

節慶派對。2019 臺南街頭藝術節，以「鬧熱沙卡里巴」為主題，匯集國內外近 40 組團隊，超過 100 場演出。其中，邀請法國藝術家奧立佛·古斯特為臺南量身設計紙箱城市建築「消失的郵便局」，開啟新的城市想像。3 天展期吸引 16.3 萬人次觀賞，感受來自臺南街頭的藝術活力與多元創造力。

2019 關子嶺溫泉美食節於 9 月 21 日開幕，推出以「溫泉」、「夜祭」、「美食」、「浴衣」等元素為主軸的系列活動，今年特別邀請友好城市，青森縣的弘前市跨海帶來享譽盛名的「睡魔花燈」，讓現場民眾體驗最道地的溫泉祭典文化。值得一提的，關子嶺泥漿溫泉區今年甫獲交通部觀光局首次舉辦特色溫泉區「金泉獎」評比最佳友善環境獎及「臺南溫泉產業創新價值提升計畫」榮獲第二屆政府服務獎。

因應陸客自由行限制策略，市府規劃「想一來再來的臺南」方案，結合中央政策，透過秋冬國旅補助、擴大國旅市場、開拓國際客源等三個策略方向，讓觀光資源運用效益極大化，預估可增加 8 萬住宿目標人次，以逆勢成長為努力目標。

新舊交融的文化古都，白天有慢活情調之美，夜晚有浪漫風情之豔。近期完成運河沿線 11 座橋樑 LED 光雕，拓展運河遊船夜間航線，延伸 1661 臺灣船園區、安平古堡及赤崁樓，加以運河星

鑽地區區段徵收公共工程 9 月 20 日舉行通車典禮，開放新臨安橋及金華橋通行，搭配雙層巴士路線，打造臺南夜間觀光新藍海。

臺灣首創唯一館校合一的化石博物館，臺南左鎮化石園區於 5 月 12 日開幕，入園人次已破 23 萬人，並成功爭取到文化部旗艦計畫 3,300 萬經費挹注化石園區再升級。具有百年歷史、被列為世界重要土木遺產的原臺南水道，投入約 3.83 億元修復規劃為兼具歷史文化與觀光休憩的「山上花園水道博物館」，為全國最大的水道博物館，將於 10 月 10 日開園，與左鎮化石園區串連，為山區觀光產業帶來新契機。全國首創由下而上融合「演藝廳、圖書館、社區大學」三項功能合一的台江文化中心於 4 月 13 日開幕啟用，辦理 93 場次優質藝文活動，吸引 1 萬 9,869 人次參與。

融合族群視野，彰顯多元文化，讓臺南成為更豐富的城市。持續推動北頭洋飛番文化園區第二期工程，規劃「布建通路據點—札哈木·原住民創意中心」案；辦理音樂舞台及札哈木市集，共 9 場次，包括鄒族日、札哈木之星及札哈木音樂季等大型活動 5 場，共計 9,604 人次參與；舉行 2019 年臺南看見客家「多元好客、臺南好樣」活動，共 3,500 人次參加。在照顧客家鄉親方面，民委會已向行政院客家委員會申請伯公照護站 4 站。

落實多元語言教育，107 學年度第 2 學期計開設閩南語、客家

語、原住民族語、西拉雅語等四種本土語言課程，國中小共 271 校，開設 4,867 班課程；另推廣新住民母語，目前共培訓 174 位教學支援人員。

四、便捷交通，建構城鄉共榮藍圖

為拉近各區域的距離，聯結城鄉生活路網，並串聯南科、四大工業區及沙崙智慧綠能科學城路網，推動造橋鋪路工蜂計畫，提供市民一個便捷、安全、順暢的交通環境。

為縮短市區往返國道 1 號時間，向中央成功爭取臺南北外環道路增設國道 1 號交流道，總建設經費 17 億 9,900 萬元，讓三橫三縱路網更臻完善，另為打通南科路網，新闢樹谷園區及南科特定區內相關道路，將南科與臺南科技工業區、永康工業區、永康科技工業區串聯，形塑新的運輸廊帶，再加上沙崙科學城聯外道路完成後，未來南科到沙崙二大科學園區可節省 30 分鐘。此外，為紓解安平舊城區周邊道路交通壅塞及因應安平舊城區觀光人潮不斷攀升，和緯路至安平最後一哩路「中西區和緯路五段延伸工程」獲中央核定補助 4.3 億元，目前已著手辦理用地取得及工程設計，將使路網更完善。

完成永康市民等待 32 年的永興路拓寬，除當地居民通行方便外，更讓救護、救災車輛能順利通行。另外，因應明年遷建完工

的新化果菜市場，並串連虎頭埤風景區觀光，新化區南 175 線道路拓寬工程，於 9 月 23 日開工典禮。提供市民安全的道路，持續執行路平專案，本期共完工 7 案，改善道路長度計 1 萬 1,261.1 公尺；區道優化計畫成效共完工 3 案，改善道路長度計 1 萬 8,103.2 公尺。

建構完整交通運輸網路，加強偏鄉地區及綠色公共運輸版圖，橘 11-1 便捷公車服務 3 個月運量 9,050 人次、1 條全電動公車路線 70 中華環線 6 個月近 13.8 萬人次運量及開通 5 條小黃公車 7 個月運量 6,314 人次，並於 9 月獲交通部核定小黃公車第二期發展計畫補助經費，將擴及左鎮、關廟、龍崎等地區 6 條路線，預定 2020 年第一季上路。另爭取到麻豆往返高鐵嘉義站快捷公車，預計年底前上路營運。

加速區域均衡發展，原臺南市都市計畫主要計畫第五次通盤檢討案，已於 8 月 15 日發布實施，針對原臺南市 1 萬 7,524 公頃之計畫區進行檢討，共計變更發布實施 195 案，作為縣市合併後原南市發展之指導計畫。為解決數十年來公共設施保留地陳疴，及降低私有地主的權益損失，率全國之先檢討 133 處公共設施用地，獲內政部都委會審議通過。

城鎮之心-新營鹽水雙星拱月競爭型計畫，原獲得 3.625 億元

補助，日前再獲 8 千萬元延伸工程計畫，政策型計畫核定 2.015 億元，刻正執行公園綠地景觀風貌營造。陸續啟動平實營區、精忠二村、二空新村及安平古堡段營眷改土地公辦都市更新招商案；永康砲校遷移之關廟新校區二條聯外道路耗資 7 億 4,800 萬元已於 6 月 3 日通車，為永康、關廟地區的交通、都市發展，帶來雙贏的未來。

打造特色公園，跳脫傳統「罐頭式」枷鎖，透過由下而上的公民參與，提供童年健全發展的公共空間。完成本市首座大恩特色公園、第一座地景式特色遊戲場明和公園、規模最大之複合型兒童遊戲場水萍塭公園；另共融遊戲設施公園—永康公 7 公園刻正施工中，在港濱歷史公園內的第一座示範性特色遊戲場，進行工作坊規劃中；在鹽水公 20 以「共融」為出發點，開闢溪北地區第一座共融公園；新營區公 3 公園設置觸覺、聽覺的互動式遊具，成為具教育性質特色的互動公園，皆已進入規劃設計階段。

五、治水防洪，營造宜居安全城市

面臨極端氣候的挑戰，我們因應地形、地物優勢，搭配治理工程，納入逕流分擔與出流管制，利用滯洪池、公園等降低暴雨洪水逕流量，在麻豆工業區市地重劃今年完成埤頭排水兩側公 10、公 11 兩座滯洪池開挖工程，最多可容納約 10 萬噸洪水量及

配置 12 台大型抽水機，迄今麻豆工業區鄰近地區皆無淹水情事。

除了設置排水護岸、水閘門、抽水站等固定式設施，亦搭配新購移動式防水檔板 725 片、增購 72 台大型移動式抽水機等移動式方案，以完善防汛設備，提升治水防洪效果；整合智慧監測系統，強化水情應變能量，在 60 處易積淹水地區裝設「路面淹水感測器」並搭配「智慧物聯網的技術」，率全國之先，將所監控到的水位高度即時回傳監控人員，在第一時間即時防範。5 月 13 日消防局成立無人機救災中心，結合高科技提升救災應變能力。

面對登革熱 10 月份高峰的嚴峻疫情，攜手中央及跨縣市共同防治登革熱。市府團隊深化 4 年來所累積的防疫經驗，於 7 月 8 日邀集 11 位專家學者擔任顧問，共同成立臺南登革熱防疫顧問團，善用防疫最新科技，全方位防疫登革熱。

歷經 22 年努力，臺灣口蹄疫拔針成功，在各縣市評比中，臺南市榮獲「2018 年度口蹄疫防疫執行成效評比」第一組第一名的佳績。面對致死率百分之百的非洲豬瘟，臺灣是東南亞國家中唯一不是非洲豬瘟疫區；蔡英文總統於 6 月 28 日親自督軍在本市後壁營區舉行「全國非洲豬瘟緊急防疫模擬演習」，模擬相關措施及疫情標準處置作業流程，提升全國非洲豬瘟防疫處置及應變能力。

守護家園，守護市民，落實行動警政理念。臺南不論在職場或

學校，危害性平的事件絕對是零容忍。針對師對生校園性平事件處理機制，市府提出重大變革，以「三不一有」不隱匿、不包庇、不拖延、有案就查，屬實即罰的原則，要求學校3日內召開性平會啟動調查、2個月內調查完畢，並建置專案列管平台管理系統，學校每2週須主動回報進度。6月28日全國首創成立「婦幼少年安全保護中心」，擴大橫向連繫，建構本市婦幼少年社會安全網平台。首創全國推廣「優質宮廟、文化府城」行動公約，共有1,268家宮廟參與簽署，達成宮廟「自律」共識，110通報統計廟會妨礙安寧件數與去年同期相較，減少近七成，感謝各宮廟的配合。

全臺唯一由直轄市地方政府執行毒品檢驗，且具法律效力的本府衛生局檢驗中心，整合市府資源進行跨局處毒品檢驗合作，運用檢驗儀器快速及準確分析，讓警方能即時遏止毒品氾濫，貫徹本市毒品零容忍政策。

六、市政加溫，打造溫暖希望家園

孩子們的幸福就是大人的幸福，在稅收及資源有限情形下，市府配合中央少子女化對策計畫，持續推動提升公幼及非營利幼兒園家數，108學年度增設6班180個名額、擴大發放育兒津貼，0-4歲約有7萬名幼兒受益、公私協力推動準公共幼兒園及平價私幼，計有122園提供1萬1,677個平價幼兒園名額等減輕家長負

擔的幼教措施，與幼兒、家長、教保服務人員、園方及政府共創五贏。此外，今年已陸續完成東區、麻豆區及善化區親子悠遊館，迄今共開辦 8 處，年底前預計再開設 3 處，讓 0 到 3 歲的幼童與家長，擁有專屬兼具遊戲與教育的親子活動空間。偉哲重視師生通學環境安全，截至 8 月完成臺南各地區國中小 10 條全新通學步道，讓孩童安全、父母安心。

此外，「十二年國民基本教育課程綱要」(108 年課綱)於今年 8 月正式實施，臺南市不僅率先全國成立新課綱專案辦公室，更將全市 271 所國中小結合策略聯盟工作圈(國中 14 圈、國小 44 圈)，並培訓了 250 名新課綱輔導團團員，以「協力同行、專業培力」理念，穩健邁向「校校前導、校校精彩」的願景。並自 108 學年度起，國中教師員額編制再增加實施「每 9 班增 1 師」，充實關鍵師資，讓每個學生獲得最好的照顧。

今年首次推動暑期實習計畫，來自 30 所大專院校 108 位學生，讓臺南市政府成為學校實習課程的協力場域及專業技能的實驗場域，協助大專青年及早探索未來職涯發展。10 月 3 日，市府媒合在地產業「將寶實業」與中華醫事科技大學等 4 所學校提供 25 個實習職缺及 30 個暑期工讀機會，讓學生就學即就業，降低學用落差，迄今已促成企業提供 512 個實習機會，並有 121 位學生

在實習後獲得企業留用。

協助青年就業，辦理 6 場次青年就業促進講座，及 2 場大型、2 場中型就業博覽會，提供 9,954 個工作機會；打造青年創業平台，透過臺南數位文創園區及贏地(WIN WIN)創新育成基地，共輔導 41 組新創團隊，協助 12 家成立公司行號。為扶植青年創業，持續推動地方型 SBIR 計畫，2019 年度總補助金額 5,270 萬元，審查通過推薦補助 68 案。

為讓青年幸福成家，除配合中央政策辦理租金補貼，以減輕住的負擔。另外市府自建只租不售的社會住宅正式啟動，規劃於小東路與北門路交叉口興建供給 350 戶，全案經費預計 15 億元。平實營區、精忠二村、二空新村營養改土地公辦都更案，以公益性設施回饋取得社會住宅總計約 450 戶。

超高齡社會是不可逆的趨勢，落實在地化、可近性及多元化的長期照顧服務，本期各項長照服務計 171 萬 8,730 人次，364 處社區照顧關懷據點，計有 160 個提供 C 級巷弄站及長輩共餐服務；日照中心數量已成長至 50 間，居全國之冠，預計今年底達成區區有日照的目標；關懷家庭照顧者，提供 146 家特約喘息單位，並在今年於新營、佳里、麻豆、東區及玉井等開辦五處家庭照顧者支持服務據點，完善「找得到、看得到、用得到」的長照服務網。

為使民間社福愛心資源遍布大臺南每一處角落，我們建構臺南市公益平台，讓社福資源發揮加乘效果，讓善心發揮最大效益。9月11日成立全臺首間實物銀行實體店面－佳里分行，並結合失智照顧據點，預計在年底前再於中西區增設第二處實體店面。於7月起逐步建置5處「愛心惜食平臺」，本期收到311萬8,494元的物資捐贈，共有2萬643人次受益。結合大臺南9個工會的「有情有疼心入厝」弱勢職災勞工家庭房屋修繕方案，累計完成96戶，讓臺南成為溫暖的「希望家園」。

勞工是經濟發展的基石，城市進步最大的成長動力。1月22日，提升勞動檢查中心為二級機關，4月28日成立全國第一個勞安衛生專責機構「臺南市職業安全健康處」，從單純的裁罰轉變為兼顧安全衛生，一方面執法照顧勞工權益，另一方面讓企業主更關注勞工法規，落實職場安全及勞工身心健康保護元素，未來3年會更努力朝勞保職災千人率下降30%之目標前進。

本市自有財源在六都中屬較低，又在房屋稅減少與歲出需容納前瞻計畫市配合款及必要支出的壓力下，明年度總預算案之籌編需採取各項緊縮政策因應，堅守財政紀律，並未大幅增加舉債，務求讓每一分錢發揮最大效益。

明年度總預算歲入歲出差短，主因是中央補助計畫含配合款

及人事費用大幅增加所致，包括增加警消人事費、增撥勞工退休準備金差額及因應增班增師共 12.96 億元。而明年度總預算歲出以「教育科學文化」支出最多，其次為「經濟發展」，另外「社會福利」支出也較 108 年大幅增加。其中為縮短城鄉建設差距增加農水路改善經費共 1.2 億元，及直轄市中率先提出購置第二套歐式消防衣計畫。增列鄰長中秋節慰勞金每人每年 1,000 元。目的在使市民獲得好的照顧，兼顧安全城市發展及財政紀律，懇請貴會予以支持。

結語—打造一個市民有感的幸福城市

市政推動就像一列火車，只有前進的空間，努力兌現對市民的承諾，要做得更好，讓市民過得更好，沒有後退的餘地。透過希望家園各項政策的推動，讓人民從小到老，各階段生活的發展，都能夠感受到政府全方位的照顧。

期待市民、期待臺南市議會持續給予支持與督促，共同攜手打造臺南成為一個市民有感的幸福城市。最後

敬祝各位議員先進身體健康、萬事如意。

大會圓滿成功

謝謝大家！