

萬安、民安演習實兵演練，負責撰擬劇本運籌帷幄關鍵人物，消防局資深型男股長張申武，有「演習魏德聖」尊稱

居安思危，有備無患，為因應大規模複合型災害威脅，強化動員準備具體作為，運用『動員、戰綜、災防』三合一會報聯合運作機制。行政院動員會報每 2 年由直轄市、縣(市)政府舉辦民安演習(過去稱萬安演習)，透過兵棋推演及實兵演練方式，整合資源，同時結合 NGO



組織及社會慈善團體、民間自主防災社區等，以驗證全民防為動員效能，在防汛期前完成各項整備任務，做到「多一分準備，少一分損害」的目標。在臺南縣市合併後，所舉辦的民安(或萬安)演習，其中

實兵演練項目執行成效，臺南市政府連續 3 年榮獲中央評定為績優殊榮，績優殊榮的背後最大功臣就是負責撰擬劇本運籌帷幄關鍵人物，市政府消防局資深型男股長張申武，參與演練同仁給予「演習魏德聖」尊稱，足以說明張股長在每次演習過程中所扮演的角色，不言而喻。

由於每次演習計畫必須符合行政院動員會報函頒訓令規定，依訓令研擬實施計畫，演習項目從嚴從難又須符合實際現況，從演習項目律定開始，依當年規劃演習議題地震災害或風水災或毒性化學物質洩漏等，首先進行演習地點選定勘查、參演單位整合、撰擬演習劇本、溝協協調演習項目、演習預演預校、正式演練登場等，從零開始，從無到有，都看見張股長為演習任務所承擔的責任與壓力，因為只許成功，不容意外發生，而且長官賦予高度的目標。




聆聽張股長娓娓道來的演習心路歷程，尊稱「魏導」只是剛剛好而已，因為在有限的經費下，「巧媳婦難為無米之炊」，演習場景的佈



置與規模，都必須嚴予管控。記得 101 年在學甲區慶安里舉辦萬安 35 號演習，全國首創夜間舉行，當年有部遊覽車在高速公路旁翻覆新聞，張股長就將案例納入該次演習項目之一，場景現場就有一部翻覆的遊覽車，讓特搜人員進行各項搜救任務，切割車窗、吊掛傷患，宛若真實災難現場一般，其次模擬住家發生火警，熊熊烈火將佈景道具燒毀付之一炬，熊熊烈火照亮整個社區，讓台上的評核官亦感受火警的

高溫，尤其現場觀看的民眾，直呼驚險，火警就是這麼可怕，張股長常說：「演習就是負有社會教育宣導功能」，讓市民多了解災害風險，進而自身提高警覺，減少災害發生，是幸。

張股長亦談到去(107)年在白河區關子嶺統茂溫泉會館所舉辦的土石流災害演練，首先結合統茂溫泉會館進行自衛編組演練，以無預警方式發佈飯店失火，一時間飯店內所有住房旅客聽從自衛編組人員的引導，有人引導進行疏散，有人進行初期滅火，事業機構本身平時就是要落實進行自衛編組演練，才能確保安全。其次發布土石流災害紅色警戒後，一部小客車不幸被土石掩埋，另一部不幸墜落山谷，特搜人員不畏任務艱鉅，從土石堆中驚險救出受困民眾，演習當天是出大太陽，透過消防水袋模擬製造大雨直直落的場景，真實的場景，苦了每一位參演人員，全身濕透，滿身泥濘，演習就是要如此逼真。在車輛墜落山谷那一幕，更是驚險萬分，車輛從路旁剎車不及墜落山谷，「轟」一聲震撼全場，讓當時擔任指揮官的代理市長李孟諺稱許消防弟兄勇於任事的精神，其中有一位女性特搜人員，不讓鬚眉，展現平時訓練的精良戰技至溪底救人，獲得在場觀摩人員熱烈的掌聲。



目前任職於臺南市政府消防局股長張申武，是道道地地臺南鹽水子弟，自 82 年起加入打火弟兄的行列，作為畢生職志，一路歷經合併前的臺南市、新竹、高雄等地方政府，94 年回到故鄉原臺南縣政府消防局防災企劃科服務，縣市合併後改制為災害管理科。人稱「武哥」頂著酷似當紅政治人物的「閃亮」外型，他常笑稱「每次辦完演習，頭頂上更發光」，加上平日固定健身、喜愛騎自行車挑戰高難度的路線及打乒乓球的運動習慣，在同事眼裡是個公務嚴謹務實，實事求是，下班後幽默風趣的資深型男。



張股長回憶起當年民國 98 年莫拉克颱風挾帶豪雨，今年剛好屆滿 10 週年，由於連日降雨，雨量驚人，造成曾文水庫在短時間內超過負荷，基於水庫安全放水，導致曾文溪部分堤防潰堤，大內、官田、麻豆、下營、學甲、北門等地區，大範圍淹水。張股長回想起當時的情景歷歷在目，消防局內民眾請求救援的電話沒有停過，消防弟兄出勤救災的腳步也沒有停過，這一場超乎想像嚴重的災害，著實讓消防弟兄疲於奔命，對於防救災體系未臻完備的運作機制，確實有檢討必要。縣市合併後，賴市長的睿智及前瞻思維，創 6 都之先成立臺南市政府災害防救辦公室，張股長指出，災害防救辦公室成立後，肩負統整本市防災業務的重擔，讓原本各局處見樹不見林的多頭馬車，有了溝通、協調、整合的平台，推動防災業務自然事半功倍。然而，要建立起一般民眾正確的防災觀念並非一朝一夕之事，在辦公室的主導推動下，加以各局處與區公所的齊心協力，宣導成效斐然：如區公所更重視防救災工作、上下半年定期邀集相關單位

及地方里長召開災防會報、強化地方防災網絡、透過各式大小活動結合在地節慶場合，積極宣導防災觀念，向下扎根，深耕社區防災意識，凝聚提升全民防災共識，才是市民之福。



採訪當天，108 年全民防衛動員暨災害防救(民安 5 號)演習剛剛震撼落幕，「武哥」又完成一項不可能的任務 (mission impossible)，張股長是今年 4 月 11 日全民防衛動員暨災害防救 (民安 5 號) 演習的重要推手之一。從去年 12 月起，便著手擘劃實兵演練相關細節，期間除了腳本內容設想、演練場地選定、機具布景籌置等，尚須考量如何將演習對鄰近居民造成的影響降至最低，同時發揮最佳的宣導效果。本次演習的情境設定，納入國內歷年來的重大災害以及將來可能發生的災害，如毒性化學物質災害、空難事故、游離輻射外洩、地下管線氣爆、載客遊艇船難、道路下陷車禍等，尤其首次結合台南航空站演練場外空難事故。各演練場景都經過縝密規劃，災難現場模擬一架空難事故飛機，還有滑梯喔，栩栩如生的佈景，宛若拍片現場一樣逼真。狀況發布後，一聲巨響著實驚嚇現場所有人員，台南航空站出動俗稱「美洲豹」機場化學泡沫消防車，車頂砲塔每分鐘可輸出 9,000 公升水量，相當驚人，第一次亮相，射出水量那一霎那，全場觀摩人員無不驚叫一聲，「哇！好壯觀喔」。車輛落水、載客小船海難、道路下陷車禍、工廠丙烯晴洩漏等，演練過程都相當逼真、每個場景都相當的震撼，獲得在場評核官與觀摩人員一致好評。張股長謙虛說，這 90 分鐘的實兵演練，是所有參與夥伴們經過一次又一次排演、溝通、協調，克服過程中所有困難而來的



成果，榮譽是屬於大家的。

天威難測、鑑往知來，面對有預警或無預警的災害事件，透過演練只不夠是再次提醒市民，自己的安全自己有責任自我保護，防救災工作政府當然責無旁貸，但自己的家園安全，每位市民亦不能置之度外，攜手合作一起守護才是最好的策略，災害防救做得更好，市民平安過得更好，全民防災，共同打造臺南市成為幸福、宜居、永續發展的城市，是你我的願望。（災防辦公室 王建智 林碧芳）