

臺南市政府民族事務委員會中程施政計畫

(105 年度至 108 年度)

目 錄

壹、使命.....	P134
貳、願景.....	P134
參、施政重點.....	P134
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P139

臺南市政府民族事務委員會中程施政計畫

(105 年度至 108 年度)

壹、使命

依據臺南市政府組織自治條例規定，本會掌理原住民及客家事務等事項；並依據臺南市西拉雅原住民事務推動會設置要點規定，負責推動會秘書業務。因此，本會之成立深具特殊意義與時代使命，期秉持「扎根西拉雅在地特色，促進族群多元與尊重發展」的施政理念，致力西拉雅、原住民及客家文化與現代生活相結合，並透過多元文化的推廣，使市民熟悉自己的文化，建立自尊自信，亦能理解和欣賞不同文化，養成積極對待其他文化的態度；讓各族群文化受到大家的喜愛，各族群的基礎元素不論在工作職場上、日常生活中，或是在你我的週遭環境，都可被聽到、看到、用到，達到「多元族群文化豐富大臺南」的目標。

貳、願景

向下扎根多元族群語言文化教育推廣，培養多元族群文化的思維，增進跨族群互動交流，樹立多元族群尊重的基本素養；完成西拉雅正名，帶動西拉雅風華再現，深耕臺南在地特色，強化城市及全球的競爭力；落實族群學校語言教育，回復家庭語言傳承功能，復甦西拉雅、原住民及客家語言；設立部落大學，鼓勵常民書寫，勾勒在地知識體系；營造多元族群文化振興平台，保存及延續傳統文化，創新文化內涵；扶助原住民生活、教育、就業等基本權利，推展族群主流化政策，促進和諧族群關係發展，並本於公平正義、人文教育及永續發展的理念，建構臺南成為「快樂、自信及有尊嚴」的多元文化認同城市。

參、施政重點

一、推展多元文化政策及族群主流化教育推廣與座談

(一)推展多元文化政策

推展臺南市族群主流化政策的理念及政策方案，透過族群主流化之創新政策，促進本府各局(處)制定各項政策與推展各項活動時，能注入多元文化思維，結合西拉雅、原住民、客家等各族群議題、元素策略，打造本市成為多元族群友善幸福的文化城市。

(二)辦理族群主流化教育推廣

辦理族群主流化教育研習推廣，結合政府公務人員終身學習數位學習網及安排專題演講等方式，增進本府同仁認識不同族群文化素養，消除族群偏見與歧視，提升本市公務同仁瞭解族群主流化意涵，培養認同與尊重差異，提供貼切服務。

(三)規劃多元族群活動與座談

籌劃多元族群文化活動，增進本市各族群文化互動交流，帶動邊際效應，互相共存共榮；辦理族群主流化暨多元族群政策座談會，讓各族群及社會大眾能相互理解、了解及彼此欣賞，實踐人權及族群平等，推動族群轉型正義，促進和諧族群關係發展。

二、擴大幼兒多元語言學習推廣

(一)推廣幼兒多元語言學習計畫

以 104 年度幼兒原住民、客家童謠推廣示範教學成果為基礎，105 年度規劃 32 所幼兒園廣續推展，逐年以 8~10 個幼兒園數量成長；至於西拉雅語部分，亦將透過活潑生動的教學方式，讓幼兒在自然的學習環境下學會西拉雅語，整體推動幼兒園開設原住民族、客家及西拉雅等語言童謠課程，營造友善語言學習環境，促進多元族群文化接觸，培養多元文化認同觀念。

(二)辦理幼兒多元語言學習成果發表

定期舉辦幼兒多元語言學習成果發表，展現多元語言學習成效，並提供幼兒表現的舞台，增進學習的意願，亦促進各幼兒園相互學習觀摩的機會，精進創新教學方式，帶動幼兒及家庭親子共學，達到多元語言學習的風氣。

(三)建立客家語言文化推廣教學模式

以本市幼教教師屬性發展客籍與非客籍兩套教學模式，以活潑生動多元性的客家文化主題教學活動，豐富幼兒學習內涵。透過客家文化種子教師培訓推廣，逐年增加培訓客語師資數量，以擴大幼兒參與人數，並進而帶動親子攜手共學。

三、扎根族群語言教育推廣

(一)辦理族語生活會話班、族語戲劇班：為使族語學習更具生活化，提升族語使用率，結合本市各原住民社團、教會、學校及本市之族語師資，辦理族語生活會話班，增進都市原住民青年使用族語之機會與能力，並重視族語保存與傳承。

(二)開設客語研習課程：定期開辦各級「客語研習課程」提供市民修習客語的機會；亦配合客家委員會客家語言認證時間，開辦「客家語言初級認證研習班」、「客家語言中高級認證研習班」及「客語薪傳師研習班」等研習課程，全方位推廣、傳承客家語言文化。

(三)發展西拉雅語教育：

- 1.培育西拉雅語種子教師：啟動西拉雅正名及西拉雅語增能計畫專案，培育師資，籌劃相關研習活動及西拉雅語培訓、增能課程，建置西拉雅語言師資資料庫，整合人力、教學資源，增進資源的有效運用。
- 2.推廣西拉雅語學習計畫：透過本府教育局實施西拉雅語言文化課程，持續推動西拉雅語言在教育體系中之穩定發展，使西拉雅語言教育落實於原鄉學校，並協助提供相關資源、資訊，同步規劃辦理成人進修課程。
- 3.籌劃族語教材編纂及辦理研習會：賡續出版西拉雅語言相關書籍、教材及教學手冊，並規劃辦理西拉雅族語研習、比賽。
- 4.西拉雅語傳承計畫：實施「族語家庭共學」，建構一個優良的族語環境，使族語和具體生活有所連繫；輔助西拉雅語研究團隊及民間組織設置「西拉雅語言研究推廣中心」；推展「西拉雅語言村」，逐步將西拉雅語與日常生活相結合。
- 5.研議族語認證相關辦法：目前西拉雅語已納入本市國小本土語言選修課程，落實於西拉雅原鄉學校，目前已於13所小學實施，擬逐年擴大辦理。為加強西拉雅族語言之使用能力，鼓勵族人學習西拉雅族語，有效提高使用族語能力之空間與範圍，並落實文化傳承之任務，擬研議族語認證相關辦法，辦理西拉雅族語言能力認證考試。

四、還原歷史邁向正名

- (一)深化正名認同：擴大辦理並加強宣導「熟」註記，邀集全島平埔族群共同響應，研擬正名說帖、相關學術論述並擴大辦理西拉雅正名國際連署，邀集民眾一同為西拉雅發聲。尋求與中央之持續對談、爭取民意代表及社會大眾共同支持，循法律途徑持續與行政院進行「平地原住民身分案」之相關訴訟程序以爭取正名。
- (二)凝聚共識爭取支持：將正名議題提至聯合國原住民會議組織、協助民間組織辦理策略論壇，加強維繫與各平埔族群之合作關係，並增進與法定 16 族原住民之相互了解認識，爭取社會大眾支持，提高能見度，擴大與他國族群之交流，共同邁向正名。
- (三)認同正名發展與執行：辦理西拉雅文化節及加強西拉雅志工團隊之培訓、西拉雅獎助學金及人才培育辦法、制定西拉雅日、研擬西拉雅自治規則（臺南市西拉雅族振興發展辦法）、委託學術機構辦理部落調查、測繪、建檔，以期在中央認定原住民身分前完善西拉雅整體發展策略。
- (四)建構正名行銷：積極爭取國際及社會各界的支持與認同，加強媒體行銷，於大眾運輸工具及旅遊景點設置入口意象、西拉雅語播音系統；出版相關書籍、刊物、影音品，並爭取於平面媒體露出。

五、營造西拉雅在地魅力

(一)重建 KUYA 活絡部落計畫：

- 1.統整部落文化資源：進行資源調查及整合，輔導部落籌組內部組織，規劃並提出部落整體發展方向及提供意見協助部落組織運作，逐步輔導部落自主發展，激發部落意識與認同感，強化部落橫向連繫與合作。

2.發展部落微型文化產業：提出具文化性及教育性、產業型社區、入口意象等營造方案，結合外部資源，設置以KUVA為精神之議事中心、祭祀場域及軟硬體提升，依部落需求協助發展部落市集、產銷中心、工坊、展演場域及工作坊之籌設，同時彰顯傳統夜祭、部落教會信仰之節慶特色以提升民眾參與。

(二)西拉雅文化暨生態多樣性園區：

1.形塑西拉雅特色：設計專屬各部落之指標性入口意象，並導入在地特色、語彙或傳統圖紋；整合部落發展並設置旅遊服務中心，提供導覽及資訊索取服務，有效促進部落發展及加強遊客對西拉雅特殊文化的認識，將既有閒置空間搭配主題規劃旅遊路線，作有效的經營與管理。

2.多樣性自然生態營造：找尋西拉雅重要生態棲地系統，管制及維護重要景觀生態資產。加強有機或無毒農業的推廣行銷，結合當地特色產業發展體驗、示範與教學活動，並規劃導覽解說配套行程。

3.魅力行銷西拉雅：透過本府都市發展局的「城鄉風貌計畫」，總體規劃本市西拉雅之景點，進行跨域資源整合，營造西拉雅成為臺南魅力亮點。

六、建構多元文化藝術創作平台

(一)打造原住民文化產業平台：以札哈木公園為據點，結合札哈木市集、札哈木樂舞集，提供文化展演與部落文創特產行銷展演平台，營造族人與市民休閒遊憩新據點。

(二)改善空間，提升原住民會館功能：為改善現有會館建築結構，結合札哈木會館與安億公園遊客服務中心，進行整體規劃整建，拓展館舍展示、教育、生態等功能，營造成為本市原住民文化藝術環境。

(三)客家會館活化經營：以臺南市客家文化會館為發展據點，南瀛客家文化會館為輔，結合學術研究、文化藝術及創意(特色)產業等軟體，作為驚艷臺南(都會)客家之入口，提供客家文化保存、傳承、培育、客家人交流溝通及多面向藝術創作平台。規劃客籍藝術家展出藝術創作、客家文化巡迴聯展、客家藝文演出、多元研習體驗課程並規劃設計兒童專屬學習空間，舉辦並鼓勵學童入館體驗靜動態活動，以增進會館使用效能。

(四)強化西拉雅文化會館營運：以西拉雅文化會館作為平臺，推動正名行銷及相關作業，規劃辦理西拉雅相關展覽、設置部落文化創意及農特產品展示窗口、規劃辦理多元研習課程與藝文講座、西拉雅手作藝術體驗營、部落市集、樂舞展演等相關活動，提升能見度及強化營運。

七、傳統文化多元創新

(一)打破聯合形式，重現各族文化祭儀：尊重各族群多元文化祭儀，鼓勵、輔導本市社團舉辦單一族群祭儀活動，讓各族文化在臺南重現。

(二)開創客家文化新風潮：整合傳統與現代的元素，發展特色客家文化活動，刺激客家傳統文化持續創新；導入現代化及在地元素，發表客家藝文新創作，創造客家藝術新感動，展現不一樣的「都會客家」風采及特色活動。透過宣揚在地客家建築、文化、美食及習俗等特色，重塑臺南在地客家代表性特色。

(三)發現西拉雅之美：

1. 行銷多元西拉雅文化：規劃辦理西拉雅文化節、以西拉雅正名為主題之展覽、學術論壇及座談會、跨族群國際音樂、舞蹈等展演，辦理西拉雅志工培訓，協助部落辦理夜祭及節慶活動，以達到推廣西拉雅文化復興之目的。
2. 強化西拉雅文化資產：結合相關局處輔導及行銷部落產業、文化創意產業推廣及部落特色觀光行銷、軟硬體設施、入口意象及文化景觀標誌設置，推廣部落休閒產業、補助部落辦理西拉雅文化、宗教節慶活動等強化部落特色。

八、建構在地論述與知識體系

- (一)發展部落大學知識課程教材與人才：建立部落大學課程教材，扶植與培育教材編纂人才，建構部落大學的知識體系，落實原住民部落大學未來發展與營運。
- (二)口述歷史影像紀錄：透過鼓勵常民書寫及蒐集在地族人老照片等方式，普及民眾對原住民、西拉雅及客家文史調查參與感，以採訪、錄影、紀錄等方式，記錄族群在地發展過程，和對臺南族群文史、產業、社群發展有影響力與貢獻的家族或個人點點滴滴之回憶，成為臺南多元族群資料庫之磐石。
- (三)引領西拉雅學術發展：建構臺南市西拉雅地方知識體系的學術基礎，以瞭解西拉雅相關之歷史、聚落、文化宗教、產業經濟以及社群認同和族群關係，提供臺灣研究的學術意義正面思考價值，累積發展西拉雅在地文化創意歷史背景資源，研擬全面長遠的族群政策參考。
- (四)開設臺南客家學堂：開設生活化、藝術人文、實用性與知識性課程，規劃創意、新鮮課程內容，吸引年輕學生族群願意瞭解並體驗客家文化，讓客家文化普及化，達到推廣客家文化認同之目的。

九、協助社會培力提升

協助社團創新育成：以精緻族群事務及藝文團隊、提升多元文化素質及藝文表演品質為扶植原則，鼓勵、輔導社團發展獨具，或在地特色，讓每一社團皆有區隔，及各自發展重點，提升社團競爭力，發揮社會培力；其中具創新性、策略性、推廣效益及結合現代e化行銷者列為優先補助對象，提升基層常民對於文化活動之參與感，講求文化扎根，著重文化傳承，發揮民間推廣語言文化的效果。

十、增進原住民就業及教育、社會福利

- (一)原住民幼兒托教補助：辦理原住民子女學前教育補助，以確保原住民幼兒學前教育受教權。
- (二)核發獎助學金：為提升原住民學童的學習興趣，辦理「原住民學生獎助學金」獎勵，表揚學習成績優異之原住民學生。
- (三)社會福利扶助：賡續輔導辦理原住民急難救助、意外救助，並宣導健保、國民年金及法律扶助等事項。
- (四)輔導就業與訓練：結合原住民就業服務員協助待業者、在職、特殊對象參加訓練，提升就業能力，俾利促進就業與預防失業。

- (五)獎勵證照服務：獎勵原住民參加國家各級技術士技能檢定取得證照者，發給獎勵金。
- (六)住宅補助與補貼計畫：辦理原住民及中低收入戶建購、修繕自有住宅補助，及弱勢家戶租屋補助宣導服務。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標

本會依據平衡計分卡精神之「業務成果」、「行政效率」、「財務管理」及「組織學習」等四大面向，訂定關鍵策略目標如下：

(一)促進多元族群文化發展：(業務成果面向)

- 1.推展多元文化政策，提升本府各局(處)制定各項政策活動，結合多元族群文化思維。
- 2.辦理族群主流化教育研習推廣，消弭族群歧視，培養多元族群認同與尊重觀念。
- 3.籌劃多元族群文化活動，增進跨族群交流，辦理多元族群政策座談會，促進和諧族群關係發展。

(二)建構民族知識與族語教育體系：(業務成果面向)

- 1.開辦部落大學，發展課程教材，培育師資與教材編纂能力，建構部落大學系統知識。
- 2.落實族語教育推展，推動實施族語生活會話班、族語戲劇班，並辦理幼兒園族語唱遊學習計畫。
- 3.傳承原住民文化，輔導本市原住民社團舉辦各族傳統祭典或歲時祭儀活動。
- 4.口述歷史影像紀錄：透過常民書寫鼓勵民眾作客家文史調查，擴充臺南族群文史資料庫。

(三)協助輔導族人就業，鼓勵「宜居·移居」臺南：(業務成果面向)

- 1.結合勞工局及其他就業輔導、職業訓練機構，加強辦理職業訓練及就業媒合，輔導族人就業，並獎勵原住民考取證照，提高其職場競爭力。
- 2.結合社會局、衛生局協助強化原住民族婦女、幼兒、老人照顧體系，加強推動原住民族急難救助、醫療、法律扶助。
- 3.改善原住民居住環境，輔導族人辦理建購、修繕自有住宅補助。

(四)振興西拉雅文化，創造傳統新價值：(業務成果面向)

- 1.輔導部落推展西拉雅事務計畫，透過「重建KUVA活絡部落計畫」導入外部資源，強化部落組織，使部落能運用自身力量，發展部落自主營造。
- 2.藉由舉辦西拉雅文化節與西拉雅文化會館活化營運計畫之執行，辦理部落市集、正名特展及跨族群音樂會等相關活動，推動西拉雅正名，展現跨國界的多元族群文化美感與交流。

(五)強化西拉雅語發展：(業務成果面向)

- 1.透過西拉雅語言增能計畫，辦理西拉雅語種子教師培訓，擴充師資陣容，強化理論與教學的結合，提升西拉雅語言教育之辦理成效。
- 2.藉由教育體系將西拉雅語言納入國中小學之課程，協助提供相關資源、資訊，並同步規劃辦理成人進修課程，使西拉雅語復育計畫逐步落實於生活。
- 3.研擬「西拉雅族語認證辦法」、研究及編定西拉雅相關語言、文獻出版，提供社會大眾之學習閱覽，推廣西拉雅語言文化。

(六)形塑西拉雅獨有特色：(業務成果面向)

- 1.以「西拉雅文化會館」為基礎，強化部落旅遊諮詢服務並規劃西拉雅動態及靜態展示內容，建構西拉雅知識體系基礎，增進臺南友善城市良好印象。
- 2.藉由舉辦西拉雅文化節及部落夜祭、播種節等祭典，展現西拉雅族獨具之信仰及文化特色，形塑臺南特有之西拉雅文化。
- 3.辦理西拉雅跨縣市正名分享座談會、策略論壇、出版相關學術論述及建構正名宣傳等，促進族群交流活動。

(七)建立客家語言存續機制、營造優質客語環境：(業務成果面向)

- 1.協助本府教育局推動鄉土語言教學，培訓客語師資以落實客家語言。
- 2.輔導本市各學校客語教學，奠定母語傳承基礎，獎勵對客家母語貢獻。
- 3.推動幼兒客語文化推廣計畫，舉辦客語、歌謠等研習課程，提供客語研習機會。
- 4.推動營造客語生活環境，於重要公共場所設置「客語服務諮詢窗口」及辦理「公務部門服務人員客語培訓」，提高客語公共領域使用率。

(八)振興推廣客家傳統文化，形塑優質客家生活環境：(業務成果面向)

- 1.保存並推廣臺南客家在地特色文化，積極辦理各項優質的客家文化活動，藉以吸引社會大眾不分族群共同參與，俾利客家文化之永續發展。
- 2.配合中央政策推動客家文化生活環境營造計畫，維護並積極提升客庄生活環境品質及人文風貌。
- 3.開設臺南客家學堂，規劃創意、新鮮課程內容，吸引年輕學生族群願意，瞭解並體驗客家文化，讓客家文化普及化，達到推廣客家文化認同之目的。
- 4.培訓客家傳統技藝表演團隊，保存並傳承客家傳統技藝，讓客家傳統技藝在臺南生根，並進而讓市民認識並喜愛客家傳統優美藝術。

(九)活化所屬場館提升使用效益：(業務成果面向)

妥善利用本會所屬文化會館之既有資源，每年導入西拉雅、原住民、客家藝文靜、動態之展覽 10 至 20 場，吸引本市民眾觀賞意願，並鼓勵學校配合戶外教學課程入館參觀，作多元文化學習，提升資產使用效率。

(十)加強資訊公開簡化案件流程：(行政效率面向)

為讓本會各項政策、福利措施有效傳遞，及增進大眾對民族事務之瞭解，除於本會網

站公開訊息，保障民眾知的權利外，更配合活動辦理設攤宣導相關措施，減少資訊落差。同時，簡化人民申請案件的處理流程，提高行政效率。

(十一)提升為民服務之品質及效能：(行政效率面向)

辦理服務品質考核，訂定實施計畫，推動便民業務。

二、共同性目標

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

強化本會同仁終身學習觀念，鼓勵參與學習，增進新知能，並以本會同仁終身學習年平均數作為達成本目標之指標，設定本會同仁每年學習時數平均應達 40 小時以上且數位學習時數平均達 5 小時以上。

(二)提高預算執行力：(財務管理面向)

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擷節各項支出，每年經常門預算數執行率達 95%，資本門預算數執行率達 90%。