

臺南市政府工務局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

目 錄

壹、 使命.....	P42
貳、 願景.....	P42
參、 施政重點.....	P42
肆、 關鍵策略目標及共同性目標	P44

臺南市政府工務局中程施政計畫

(108 年度至 111 年度)

壹、 使命

本府工務局為全市公共基礎建設推動、執行與協調單位，肩負全市轄內重要交通及指標建設推動、道路及公園等公共設施維護、公園綠地景觀改造及建築房屋管理等任務，致力於打造友善生活環境、打通大臺南交通樞紐與提升全市重大工程執行績效，營造臺南市成為具備完善公共建設之大進步城市。

貳、 願景

工務局以尊民意、重品質及講效率為原則，並且以打造「大進步城市」為自我期許之願景，秉持市長揭示「新十大旗艦計畫」及中央推動「前瞻計畫」的施政理念，積極辦理及協調全市各項公共建設計畫，以滿足市民期待與實際需求，俾使市政整體發展完善及提升市民生活品質。本府工務局之中程施政願景主軸策略如次：

- 一、執行重要建設，擘劃先進城市無縫路網。
- 二、落實路平管理，建立發達城市無礙交通。
- 三、打造樂活家園，形塑環保城市低碳環境。
- 四、強化工務品管，建構安全城市效率服務。

參、 施政重點

一、 執行重要建設

- (一) 加速推動轄內道路橋梁工程完成便捷交通網：賡續辦理生活圈道路交通系統建設計畫四年(104-107 年)及延續性(108-111 年)生活圈道路交通系統建設計畫，核准之各項工程用地取得與開闢作業，並持續爭取計畫新增工程辦理，另配合中央單位辦理

省道新建及改善工程執行，爭取都會北外環道路工程增設與中山高銜接之交流道，並配合銜接後中山高進行拓寬改善工程，持續向中央爭取後續生活圈計畫執行及各項道路橋梁闢建、修建及改建等經費。

- (二) 積極推動本府各項重大建設：執行本市公有建築物及各項公共工程之建設、維護與修繕，並配合其他局處代辦工程，俾利推動本市各面向發展效益。如：興建亞太國際棒球訓練中心，提升國內棒球場地設施設備水準；配合推動永康砲校遷建與開發案，創造本府、軍方以及在地居民共享利基之多贏局面；協助辦理大臺南會展中心，透過會展中心產業互動平臺，有效增加國內外產業技術及商業交流，並提高國際買主參訪意願，並就近參觀工廠促成商機，帶動臺南經濟發展；協助辦理榮民之家遷建工程，將臺南榮家整體規劃，全部新建，一次搬遷至高雄榮總臺南分院週邊之平實及網寮北營區，設立一個能因應高齡化社會的老人安養、養護、失智及長照需求的「安、養護專區」。
- (三) 推動本市鐵路地下化：本市是全臺灣第 3 座推動鐵路地下化的城市，為推動本市鐵路地下化工程，本局全力協助交通部鐵路改建工程局工程執行、車站周邊公共設施開闢、各項施工整合、協調及執行事宜，另負責協調本市各管線單位，並運用市府既有資源創造周邊經濟發展有效創造周邊經濟發展，提升產業競爭力。
- (四) 配合行政院前瞻基礎建設計畫：為加速綠能產業發展，前瞻基礎建設計畫綠能建設部分，於本市歸仁區闢建沙崙綠能科學城，以建構創新綠能產業生態系為目標，本局全力協助周邊基礎工程建設執行，健全區域整體發展。

二、落實路平管理

- (一) 車行路平及人行無障礙道路建設：提升臺南市市區道路的服務品質，給市民安全、舒適之行車環境，並落實新鋪路面人孔蓋減量齊平及路面平整，串接已完成路段形成路平路網，係未來四年內本局主要施政目標之一。
- (二) 辦理市道及區道公路之養護及設施清查，包含道路主體及附屬於公路之必要設施：
 1. 本市市道由本府工務局第二工務大隊及第三工務大隊辦理市道路面及其相關附屬設施養護工作，因市道為本市各行政區間重要聯絡道路，路面改善比照路平專案落實新鋪路面人孔蓋減量及路面平整，以維護道路安全及其用路舒適環境。
 2. 持續辦理臺南市公路系統制定與設施清查，全面檢討市道及區道。
- (三) 配合中央政府補助辦理前瞻計畫－提升道路品質，透過公共建設與友善環境規劃，健全環境空間設計，打造更友善的新規格道路。
- (四) 提升道路緊急搶修與搶險效率：辦理天然災害受損公共設施緊急搶修及復原重建工作，及訂立開口契約辦理道路緊急搶修搶險。
- (五) 貫徹道路挖掘整合及行動化管理：開發智慧型道挖整合功能，擴大各類道路施工、活動整合效益，建置遠端監控系統，落實現場行動管理，並確保全市施工案件透明化，提升道路修復品質。

三、打造樂活家園

- (一) 建構低碳綠能城市：積極提升綠化面積，並配合中央綠色造林政策，建構優質化綠

色城市。另於道路照明方面，汰換節能環保鈉燈，保障市民用路安全、提高照度、節省公帑，並點綴亮化城市夜景，創造一個低碳綠能永續大臺南。

- (二) 提升公園品質打造有愛無礙休憩空間：辦理公園綠地開闢計畫，加強整建老舊公園，以改善公園風貌及整建老舊公園設施。另配合中央推動無障礙設施社會福利政策，除了公園內整個無障礙環境的建置外，亦配合中央政策全面撤除公園內不友善車阻，並於往後公園開闢時不再設置車阻，讓行動不便者於使用公園設施時更為方便與順利。
- (三) 強化市容景觀：加強市區道路及市道綠美化巡查工作，提升道路景觀植栽日常養護外，亦針對中央分隔島植栽綠美化點綴城市風貌，以提供用路人舒適的用路環境。
- (四) 持續推動城鎮之心前瞻基礎建設：鹽水區月津港國家歷史風貌園區、東和及東興公園整建工程、水萍塢公園整建工程、明和公園整建工程。

四、強化工務品管

- (一) 加強建築工程施工管理及工地圍籬綠美化：透過委託第三方勘驗增加現場勘驗比例；凡從事建築物之建造或拆除行為時，輔導建築行為人加強施工場所之安全維護及預防災害之設備措施；另對於特定施工場所要求設置圍籬綠美化措施，以促進市容觀瞻塑造低碳城市。
- (二) 加強建築物公共安全檢查：加強建築物公共安全檢查申報管理，並配合各目的事業主管機關或重要節慶及專案等執行公共安全聯合稽查，杜絕違規情事發生，俾使市民進入場所能安心消費。
- (三) 持續辦理騎樓暢通計畫：持續推動指定騎樓暢通執行路段，結合重大觀光景點，連結府城騎樓暢通觀光旅遊路線網面，另配合推動指定騎樓暢通路段之騎樓整平計畫，讓市民行走於騎樓暢行無礙。使騎樓暢通成為全民運動，市民與市府能齊心協力，讓臺南成為宜居好散步的城市。
- (四) 加強違建違規拆除工作：落實執行臺南市政府違章建築處理要點及違規竹木造鷹架廣告物即報即拆作業計畫。
- (五) 強化施工查核效能：有效運用施工查核機制加強本府各機關落實公共工程品質管理制度，提升施工品質，並配合工程會推動品質管理機制延伸至工程全生命週期，建立各階段品質管理程序。
- (六) 落實辦理工程督導制度：針對本局主辦工程執行工程品質及進度督導作業，並依督導結果，建立工程缺失態樣，提供本局各工程單位進行改善，以落實工程三級品管制度，及預防工程缺失，俾以提升工程品質。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一) 執行重要建設，擘劃先進城市無縫路網：(業務成果面向)

1. 推動新十大旗艦計畫項下之玖大重要交通建設，建構三縱三橫道路交通支線，創造1小時生活圈，建構外環快速道路系統，擴展區域連結：

(1) 賡續辦理生活圈道路交通系統建設計畫四年(104-110 年)建設計畫已核定工程，並積極爭取增列工程及後續生活圈計畫(108-110 年)經費執行，如辦理鹽水溪環河快速道路、鹽水區南 80 線往南延伸至新營區復興路道路新闢工程、西港東側外環道路新闢工程、下營南外環道路新闢工程、仁德特 27 號道路東段工程、六甲西側外環道路工程(南段)、國道 1 號永康交流道聯絡道工程、永康創意設計園區北側聯外道路工程、永康臺 20 線北側增設國道兩側平面道路工程、臺南市仁德區文賢路(臺 1 線至保安路)拓寬工程、臺南市中西區 CF-2-10m 道路工程、市道 172 線安溪寮段至白河區拓寬工程及山上區南 140-1 區道拓寬工程等工程，並於 107 至 110 年陸續完成。

(2) 辦理道路興闢、拓寬及橋樑新建、改建工程，如：臺南市新化區南 175 道路拓寬工程、南 172 線第二期拓寬工程、南區新都路拓寬工程、明興路 619 巷道路工程、永康東橋六接連永康創意園區道路開闢工程。

(3) 配合中央辦理各國道及省道改善及新建工程執行。

2. 配合新十大旗艦計畫項下之拾大土地通盤檢討開發，協助推動永康砲校遷建與開發案及各項重大建設及開發，執行各項公共工程。

3. 配合新十大旗艦計畫項之陸大建設指標，協助興建亞太國際棒球訓練中心，並於 108 年完成少棒球場，110 年完成主體建設，提升國內棒球場地設施設備水準，作為國內各級棒球及亞太地區各棒球隊移地訓練場地；以及協助辦理臺南市國際會展中心，預計 107 年完成設計 110 年完工，促進國內外產業技術及商業交流，並提高國際買主參訪意願，並就近參觀工廠促成商機，帶動臺南經濟發展；並協助辦理榮民之家遷建工程，將臺南榮家整體規劃並一次搬遷至高雄榮總臺南分院週邊之平實及網寮北營區，設立一個能因應高齡化社會的老人安養、養護、失智及長照需求的「安、養護專區」，預計 107 年底發包，110 年底完工。

4. 配合前瞻建設計畫，執行沙崙綠能城聯外道路工程，包含聯外道路建置-高鐵臺南沙崙站銜接南 154 線聯絡道工程、歸仁十三路延伸至關廟道路工程、配合公路總局辦理臺 86 線大潭交流道匝道(往高鐵)拓寬工程，並賡續爭取辦理會展中心人行天橋、公 6 停車場及周邊道路系統改善規劃。

(二) 落實路平管理，建立發達城市無礙交通：(業務成果面向)

1. 配合前瞻計畫—提升道路品質，透過公共建設與友善環境規劃，健全環境空間設計，打造更友善的新規格道路。

2. 持續辦理路平專案，各項工程，逐步提升道路品質，提供舒適、便利的車行環境。並辦理本市 37 區區公所道路養護及督導考核，落實道路品質管理。

3. 加強辦理改善人行道景觀，建置人行無障礙環境，辦理騎樓整平計畫，構築完善通行空間。

4. 定期檢測本府轄管橋樑，提升橋樑緊急搶修與搶險效率，確保市民用路安全。

5. 針對本市市道及區道進行全面性檢討、規劃與設施清查，建構完整之道路養護資訊管理。

- 6.強化國民、安南兩座AC廠效能，提升道路緊急搶修與搶險效率，確保市民用路無虞。
- 7.針對市道路面、橋梁、路樹定期巡查、搶修及修剪，以增加道路相關搶修維護速率，並加強路面分隔島及道路兩側加強綠美化以增加用路人舒適性，並提升道路緊急搶修與搶險效率，以維護用路安全。
- 8.統籌辦理本市道路災害復建工程，儘速恢復災害地區用路安全：
 - (1)災害發生後立即進行全面性之調查及初勘工作，並依限完成提報復建作業。
 - (2)復建工程核定後，儘速辦理設計及發包作業，並依核定之完工期限辦理完成。
 - (3)市道搶修搶險開口契約規定成立前進指揮所，以加速汛期災害搶修速率及增快恢復道路通行時間。
- 9.落實本市道路挖掘復舊品質抽查驗機制，結合道路挖掘案件逐案接管，加強管轄管線單位道路挖掘復舊品質，以確保市民用路權益。
- 10.統籌整合各類管線申挖及修復案件，降低路面重覆銑鋪次數：依據建商及管線單位上網登錄之新建房屋聯合挖掘或計畫型整合挖掘申請資料，加強整合核證並提供後續彈性協調機制，讓各管線單位以分批挖掘共同銑鋪的方式，避免擾鄰且減少路面重複銑鋪，妥善運用資源避免浪費。
- 11.整合及落實運用全市道路申請挖掘管理系統，結合公共設施管線圖資資料庫，持續開發各項應用功能，以「無紙化」及「行動化」為目標，並推動建立三維圖台，以三維輔助二維優先協助圖資補正計畫推動，未來也將朝向路面設施建置管理並運用資料管理路面上下的設施管線設置，亦可將人行道、車道及路樹納入管理，可提升整體道路挖掘管理之行政效率。
- 12.推動建立道路養護資訊管理系統，運用本局暨有地理空間資料庫、虛擬主機架構，進行管理系統開發，推動行動化、即時化，建立標準化的工程資訊管理模式，以進行派工、結案、估驗、結算作業，推動本局各科隊開口契約管理機制，建立標準作業程序；進行工程合約之進度及經費控管，避免經費超支；建立本局工程電子圖書館，進行工程經驗傳承；建立線上工程提案單通報列管機制，有效掌控各案狀況。

(三) 打造樂活家園，形塑環保城市低碳環境：(業務成果面向)

- 1.積極提升綠化面積，建構優質化綠色城市：
 - (1)提升道路綠美化及路容維護，增加用車環境舒適性：市道加安全島端花草種植、行道樹及灌木修剪，提供用路人舒適的用路空間，同時促進且呼應大臺南觀光產業。
 - (2)透過前瞻基礎建設及每年度公園整建改善公園環境品質：
 - a. 鹽水區月津港國家歷史風貌園區（公2、公3、公4、公16、公19）公園開闢：透過前瞻基礎建設以月津港、鹽水舊市街為範圍，進行後續整體建設規劃，以藍綠生態環境營造為主軸，進行公園設施改善，提昇民眾優質休憩活動場所。
 - b. 永康區公七公園新闢工程：配合雨水下水道工程，進行公園開闢及相關設施整

修，提昇遊客居民生活品質，並達到防洪兼具休憩之功能。

- c. 東和及東興公園整建工程：透過前瞻基礎建設融合東和公園與東興公園之綠美化空間，與鄰近公園串連為東區自然景觀綠帶，進而改善東興公園內原有之滯洪空間，使其兼具建構生態系統功能，創造優質生態環境品質與四季景觀特色活動。
- d. 水萍塢公園整建工程：透過前瞻基礎建設賦予其適切的空間機能並整體規劃，改造水萍塢公園成為名符其實之都市之肺，透過「保存、綠化、生態」等設計手法，及導入「教育、體驗、娛樂」的設計概念，再度活化造福地方，以落實敦親睦鄰工作，提昇生活區之環境品質。
- e. 明和公園整建工程：透過前瞻基礎建設整合園內廣場及步道，形構完整的迴圈步道系統與友善使用的城市廣場。
- f. 南區大恩公園(公 82)新闢工程：改善南區大恩里居民之休閒環境，提昇遊客居民生活品質，創造優質的環境。
- g. 南區黃金海岸景觀整體規劃：配合黃金海岸船屋活化招商作業，使招商作業能有加乘效應，將串連黃金海岸周邊之公園綠地、遊憩用地、堤頂平台、自行車道等公共空間，及結合親水公園、奇美博物館、大甲濕地重要景點成為旅遊軸帶。
- h. 南區灣裡人工濕地整修工程：配合都市計畫將通盤檢討，作為公園公共設施用地方向規劃，改善灣裡人工濕地步道、排水、照明、給水等系統及既有已損壞之設施，提供民眾優質休憩活動場所。(待「臺 86 專案通盤檢討案」發布實施後再行辦理)
- i. 南區公兒 34 公園開闢工程，增加當地里民公園綠地面積。
- j. 東區文聖公園、南聖公園、千禧公園，安平區湖濱水鳥公園、觀夕平台整修，北區連雅堂紀念公園等已開闢公園之整建工程：針對既有公園內設施整建及維護，改善現有無障礙環境，提供市民更健康安全之公園環境。
- k. 中西區公 97 闢建工程：營造整體空間提升生活品質結合運河遊船帶動觀光效益，並保留自然資源，達到市容美化及景觀改造的日地，讓府城風華再現。
- l. 北區公 66 闢建工程：周邊之公 66 公園用地，規劃開闢其西側約 2.1 公頃公園用地，結合 321 巷藝術聚落等周邊環境，成為具備高度空間之藝術園區，作為全市高品質休憩空間及重要藝文創作。

2.加強公園維護及經營管理：

- (1)強化公園綠地委託民間經營管理及認養機制，以維持公園綠地之環境。
- (2)加強辦理公園之保全、清潔及各項設施修繕及管理維護，每座公園及廁所每天 2 次大清掃，並隨時注意整體環境清潔及突發狀況之清除。
- (3)辦理 37 區公園綠地維護管理考核，每年度預計至少考核 50 座區公所及認養人維護管理之公園，考核成績優良之區公所及認養人並將予公開表揚，以達促進地方投入公園維護，保持公園環境品質，營造優質生活空間。

3.辦理路燈新建及加強路燈維護服務：實施夜間查修作業，報修案件於3日內修復，以爭取維修效率並提升為民服務品質；另辦理老舊路燈汰換為節能燈具，及增設公用照明，完成全市各主要道路之路燈改採環保節能燈具，以提升既設路燈發光亮度及照射範圍，保障市民用路安全並點綴亮化城市夜景。

4.落實內政部「加強綠建築推動計畫」，打造本市為低碳城市：

(1)廣續加強查核各申請案件是否依規定檢討建築基地綠化、保水、節約能源、綠建築構造與綠建材及景觀綠化等審核綠建築項目，並確實執行「臺南市低碳城市自治條例」第 21 條規定之建築物在申請建造執照時，應在 1 樓頂板勘驗前取得候選綠建築證書，並於領得使用執照後一年內取得綠建築標章，使本市得以漸漸蛻變為低碳城市。

(2)推廣建築物雨水貯留設施設置：

為打造本市為低碳城市，按本府 102 年 6 月 24 日府水兩字第 1020480512 號公告「臺南市低碳城市自治條例」第十八條規定應設置防洪或雨水貯留設施之建築規模辦理，並透過建築技術規則建築設計施工編綠建築基準專章設置回收再利用或雨水貯留利用系統，預計每年度可提供蓄水設施容量約 20,000 立方公尺，有效減少水災發生頻率。

(3)廣續推動太陽光電應用，以達到節能減碳之效益：

可增加電力外，且可有效解決屋頂隔熱及漏水、違建問題，本府將積極宣導呼籲市民踴躍裝設，目前每年度預計設置太陽光電設施約 500 件，期使設置件數得以逐年增加，以達成節能減碳效益。

(四) 強化工務品管，建構安全城市效率服務：(行政效率面向)

1.落實公開透明化的建照審核資訊管理，提升行政效能：

「臺南市政府建管便民服務資訊網」(網址：<http://210.69.40.24/bcgbm/>)業於 100 年 4 月 8 日設置，提供市民最便捷查詢管道，可藉由上網瞭解建築物各類建築執照(建造執照或使用執照等)審查進度及結果，提升行政效能。

2.廣續落實建築執照數位化管理，提升服務效能：

計畫民眾可透過「臺南市政府建管便民服務資訊網」，以自然人憑證查詢使用執照存根，瞭解建物狀況；毋須親洽市府辦理，以節省寶貴時間及金錢。

3.行政改革、打造有效率新臺南：

(1)落實專業分工、流程簡化、E 化系統查詢，以縮短建造執照、使用執照核發日期在法定期限以下（法定期限供公眾使用 30 日、非供公眾使用 10 日）。

(2)設置市民卡，除方便市民繳費外，亦可讓本市相關建管規費納入系統管理，逐步建立更有效率、更節能、更減紙之行政運作機制；更可縮短領取建築執照時程。

(3)合併前原臺南市轄區內使用執照遺失補發在 3 日內完成，另核准圖原須 3 日才能取得，已修正為當日補發，減少市民時間，以提昇行政效率。

4.加強建築公共安全檢查及管理：對於供公眾使用之建築物，依法要求辦理建築物公共安全檢查簽證及申報，並對於已委託檢查人辦理建築物公共安全檢查之申報案

件辦理抽複查，以落實簽證負責、維護市民居住及消費安全。

- 5.加強供公眾使用建築物昇降設備檢查及管理：對本府轄內供公眾使用建築物之昇降設備進行抽查，落實昇降設備有無合法申請許可證，並按時委由檢查機構進行機械安全檢查。
- 6.全面推動建築物無障礙化：落實新建公共建築物均實施使用執照無障礙設施勘檢制度，對既有公共建築物已針對老人福利機構、護理之家、加油站、便利商店、旅館業、300m²、便利商店、旅館、進行輔導改善，以提供行動不便市民及老人休閒或洽公時無障礙空間使用。
- 7.持續配合本府辦理騎樓暢通業務，使騎樓暢通成為全民運動，市民與市府能齊心協力，讓台南成為宜居好散步的城市。
- 8.落實本局各單位依政府採購法及相關法令規定辦理採購程序，並配合推動採購電子化及作業程序制度標準化，以提升政府採購效率。
- 9.有效運用施工查核機制，強化本府各機關落實公共工程品質管理制度，提升公共工程品質：
 - (1)強化工程施工查核作業與回饋機制，提升施工查核執行效益。
 - (2)配合全民監督公共工程實施方案實施，協助及早發現缺失謀求改善。
 - (3)辦理公共工程品管教育訓練，提升各機關工程品質及履約管理能力。
 - (4)推動公共工程材料檢試驗作業機制建立與執行，強化材料品質管控。
 - (5)辦理工程規劃設計及維護管理使用查核或訪查，週全工程全生命週期品質管理，提升工程服務品質。
- 10.擴大實施公文處理電子化，逐步建立更有效率、更節能、更減紙之行政運作機制。總體目標：實施公文線上簽核比率達50%；實施公文電子交換比率達75%。
- 11.提升公文線上簽核作業，收文簽辦或創簽稿、逐級簽核至主管或首長決行及線上調檔等作業，以電子化方式全程處理，達到減紙及提升訊息接收時效。

二、共同性目標：

(一) 提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

職員每年之與業務相關年學習時數平均達 20 小時以上，其中 10 小時必須完成當前政府重大政策 1 小時、環境教育 4 小時及民主治理價值 5 小時(性別主流化(1 小時)、廉政與服務倫理、人權教育、行政中立、多元族群文化、公民參與等(4 小時)並以數位學習為優先；加強英語學習，提升同仁英語能力。

(二) 提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，擷節各項支出，並提高歲入及歲出預算執行效率，每年歲入預算執行率達 80%，歲出經常門預算數執行率達 80%，資本門預算數執行率達 80%。同時參考前一年度決算情形，確實檢討已過時或不具效益之計畫。