

臺南市政府工務局中程施政計畫

(110 年度至 113 年度)

目 錄

壹、 使命.....	P45
貳、 願景.....	P45
參、 施政重點.....	P45
肆、 關鍵策略目標及共同性目標	P48

臺南市政府工務局中程施政計畫

(110 年度至 113 年度)

壹、 使命

本府工務局為全市公共基礎建設推動、執行與協調單位，肩負全市轄內重要交通及指標建設推動、道路及公園等公共設施維護、公園綠地景觀改造及建築房屋管理等任務，致力於打造友善生活環境、打通大臺南交通樞紐與提升全市重大工程執行績效，營造臺南市成為具備完善公共建設之大進步城市。

貳、 願景

工務局秉持市長揭示「臺南標竿計畫」及中央推動「前瞻計畫」的施政理念，積極辦理本府各項重大建設及開發，俾使便捷交通路網、低碳永續環境，大幅提升市民生活品質。

參、 施政重點

一、 執行重要建設

- (一) 加速推動轄內道路橋梁工程完成便捷交通網：賡續辦理生活圈道路交通系統建設計畫四年(104-107 年)及延續性(108-111 年)生活圈道路交通系統建設計畫，核准之各項工程用地取得與開闢作業，並持續爭取計畫新增工程辦理，爭取都會北外環道路工程與增設中山高銜接之交流道，持續向中央爭取各項道路橋梁闢建、修建及改建等經費。
- (二) 積極推動本府各項重大建設：執行本市公有建築物及各項公共工程之建設、維護與修繕，並配合其他局處代辦工程，俾利推動本市各面向發展效益。如：興建亞太國際棒球訓練中心，提升國內棒球場地設施設備水準，作為國內各級棒球及亞太地區

各職棒球隊移地訓練場地；配合推動永康砲校遷建與開發案，創造本府、軍方以及在地居民共享利基之多贏局面；協助辦理大臺南會展中心，透過會展中心產業互動平臺，有效提升國內外產業技術及商業交流，並提升國際買主參訪意願，並就近參觀工廠促成商機，帶動臺南經濟發展；協助辦理榮民之家遷建工程，將臺南榮家整體規劃，全部新建，一次搬遷至高雄榮總臺南分院週邊之平實及網寮北營區，設立一個能因應高齡化社會的老人安養、養護、失智及長照需求的「醫、養護專區」；協助辦理衛生福利部臺南醫院暨新營醫院住宿式長照機構新建工程及衛生福利部新營醫院北門分院整建等工程，針對老化照顧－「人身安全」、「健康維護」、「使用便利」、「居家氛圍」等四大需求，建構充滿溫馨與人性尊嚴之養護環境。

- (三) 推動本市鐵路地下化：本市是全臺灣第 3 座推動鐵路地下化的城市，為推動本市鐵路地下化工程，本局全力協助交通部鐵道局工程執行及辦理鐵路地下化後立體設施存廢及綠廊整合補充與建議規劃案、車站周邊公共設施開闢、各項施工整合、協調及執行事宜，並負責協調本市各管線單位各項事宜。

二、落實路平管理

- (一) 路平及人行無障礙道路建設：提升臺南市市區道路的服務品質，給市民安全、舒適之行車環境，並落實新鋪路面人孔蓋減量齊平及路面平整，串連已完成路段形成路平路網，係未來四年內本局主要施政目標之一。
- (二) 辦理市道及區道養護：市道、區道為本市重要聯絡道路，路面改善落實新鋪路面人孔蓋減量及路面平整，以維護道路安全及用路舒適環境。
- (三) 配合中央政府補助辦理前瞻計畫：改善市區、區道路面平整外，並強化景觀設施，提升道路品質及健全友善的環境。
- (四) 提高道路緊急搶修與搶險效率：訂立開口契約辦理天然災害受損公共設施緊急搶修及復原重建作業，以做好防災工作。
- (五) 貫徹道路挖掘整合及行動化管理：開發智慧型道挖整合功能，管控各類道路施工、活動整合效益，建置遠端監控系統，落實現場行動管理，並確保全市道路施工案件透明化，提升道路品質。

三、打造樂活家園

- (一) 建構低碳綠能城市：積極提升綠化面積，建構優質化綠色城市。另於道路照明方面，汰換成節能環保 LED 路燈，保障市民用路安全、提升照度及辨識性、節省電費，並點綴亮化城市夜景，創造一個低碳綠能永續大臺南。
- (二) 提升公園品質打造有愛無礙休憩空間：辦理公園綠地開闢計畫，加強修建老舊公園，以改善公園風貌及整建老舊公園設施。另配合中央推動無障礙設施社會福利政策，除了公園內整個無障礙環境的建置外，讓行動不便者於使用公園設施時更為方便與順利。
- (三) 強化市容景觀：加強市區道路及市道綠美化巡查工作，提升道路景觀植栽日常養護外，亦針對中央分隔島植栽綠美化加強維管點綴城市風貌，以提供優質景觀道路。

(四) 持續推動城鎮之心前瞻基礎建設：推展鹽水區月津港雙星拱月計畫，計畫項目：公 2、公 3、公 16、公 19 公園之建置及公 4 公園改造。另新闢鹽水區公 20 公園，以打造溪北地區第一座具共融遊戲場之特色公園。

四、強化工務品管

- (一) 強化建築工程施工管理及工地圍籬綠美化：透過委託第三方勘驗增加現場勘驗比例；凡從事建築物之建造或拆除行為時，輔導建築行為人加強施工場所之安全維護及預防災害之設備措施；另對於特定施工場所要求設置圍籬綠美化措施，以促進市容觀瞻塑造低碳城市。
- (二) 加強建築物公共安全檢查：加強建築物公共安全檢查申報管理，並配合各目的事業主管機關或重要節慶及專案等執行公共安全聯合稽查，杜絕違規情事發生，俾使市民進入場所能安心消費。
- (三) 辦理優良公寓大廈評選：為達到「公寓大廈總體營造」目標，開發更優質的居住環境並提高公寓大廈良性互動意願，自 106 年開辦優良公寓大廈評選活動，評選重點包括管理維護及生活品質提升、管理組織運作、社區營造及關懷等三大面向，並納入綠美化、無礙友善、最佳節能減碳、最佳防災安全及優良管理服務 (管理服務人、管理維護公司)等獎項。藉由公寓大廈管理維護評選活動的辦理，引發更多人對自身居住環境的理解與在意，提高政府、公寓大廈及住戶良好互動的循環，進而讓公寓大廈能達到「總體營造」的溝通與和諧。
- (四) 持續辦理騎樓暢通計畫：結合重大觀光景點，連結府城騎樓暢通觀光旅遊路線網面，另配合推動指定騎樓暢通路段之騎樓整平計畫，讓市民行走於騎樓暢行無礙。使騎樓暢通成為全民運動，市民與市府能齊心協力，讓臺南成為宜居好散步的城市。
- (五) 加強違建違規拆除工作：落實執行臺南市政府違章建築處理要點及違規竹木造鷹架廣告物即報即拆作業計畫。
- (六) 強化施工查核效能：有效運用施工查核機制加強本府各機關落實公共工程品質管理制度及彙整施工查核常見缺失，回饋工程單位辦理矯正及預防，以提升施工品質，並配合工程會推動品質管理機制延伸至工程全生命週期，建立各階段品質管理程序。
- (七) 辦理公共工程優質獎：表彰優秀工程團隊，激勵人員士氣及榮譽心，並給予獎勵及減免採購保證金額度，形成良性競爭，建設優質公共工程
- (八) 落實辦理工程督導制度：針對本局主辦工程執行工程品質及進度督導作業，並依督導結果建立工程缺失態樣，提供本局各工程單位進行改善，以落實工程三級品管制度及預防工程缺失，俾以提升工程品質。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、 關鍵策略目標：

(一) 執行重要建設，擘劃先進城市無縫路網：(業務成果面向)

1. 推動臺南標竿計畫項下之重要交通建設，創造1小時生活圈，建構外環快速道路系統，擴展區域連結：
 - (1) 賡續辦理生活圈道路交通系統建設計畫四年(104-107 年)建設計畫已核定工程，並積極爭取增列工程及後續生活圈計畫(108-110 年)經費執行，如辦理都會北外環道路、六甲西側外環道路工程(南段)、國道 1 號永康交流道聯絡道工程、永康創意設計園區北側聯外道路工程、臺南市仁德區文賢路(臺 1 線至保安路)拓寬工程、市道 172 線安溪寮段至白河區拓寬工程、臺南市安平漁港跨港大橋新建工程、臺南市中西區和緯路五段延伸工程、臺南都會區北外環銜接樹谷園區連絡道、新港社大道與南科聯絡道路口轉向改善工程、永康區忠孝路 20M 計畫道路開闢工程、永康區次 17-1 號-12M 計畫道路開闢工程(復國路至忠孝路)及 SC-14-15M 道路工程(永成路至省道台 17 線)等工程，並於 110 至 112 年陸續完成。
 - (2) 辦理道路興闢、拓寬及橋樑新建、改建工程，如：白河區市道 172 線 18 米計畫道路開闢工程、臺南科學園區特定區內 5-40M 計畫道路開闢工程、臺南科學園區特定區內 10-30M 計畫道路開闢工程、北區 NA-121-12m 道路工程(前段)(開南街)、臺南市新化區南 175 道路拓寬工程、左鎮區左鎮橋改建工程、永隆溝排水永隆橋改建暨引道護岸銜接工程、三爺溪萬代橋改建工程、下營排水出口段麻豆排水大溪橋(南 58 橋)應急工程、安中路五段曾文溪十號橋、新市區區道 144 線潭永橋改建、六塊寮排水總安橋上下游護岸治理工程及東山區南 102 線田尾橋拓寬工程。
 - (3) 配合中央辦理各國道及省道改善及新建工程執行，如：中西區臨安橋改建、臺 61 線曾文溪橋新建工程。
2. 國防部砲校關廟校區興建，配合大臺南及永康都市發展，並促進關廟地區之健全發展，將舊址臺南市永康營區搬遷至關廟湯山營區，113年完工；興建亞太國際棒球訓練中心，110至112年陸續完成內野練習場、成棒副球場與成場主球場等場地，提升國內棒球場地設施設備水準，作為國內各級棒球及亞太地區各棒球隊移地訓練場地；辦理臺南市國際會展中心，110年完工，促進國內外產業技術及商業交流，並提高國際買主參訪意願，並就近參觀工廠促成商機，帶動臺南經濟發展；辦理榮民之家遷建工程，將臺南榮家整體規劃並一次搬遷至高雄榮總臺南分院週邊之平實及網寮北營區，設立一個能因應高齡化社會的老人安養、養護、失智及長照需求的「醫、養護專區」，112年完工；辦理衛生福利部臺南醫院暨新營醫院住宿式長照機構新建工程及衛生福利部新營醫院北門分院整建等工程針對老化照顧—「人身安全」、「健康維護」、「使用便利」、「居家氛圍」等四大需求，建構充滿溫馨與人性尊嚴之養護環境，110至112年陸續完成。
3. 配合前瞻建設計畫，執行沙崙綠能城聯外道路工程，配合公路總局辦理臺86線大

潭交流道匝道(往高鐵)拓寬工程，並廣續爭取周邊道路系統改善規劃。

(二) 落實路平管理，建立發達城市無礙交通：**(業務成果面向)**

1. 配合前瞻計畫—提升道路品質，透過公共建設與友善環境規劃，健全環境空間設計，打造更友善的新規格道路。
2. 持續辦理路平專案，各項工程，逐步提升道路品質，提供舒適、便利的車行環境。並辦理本市37區區公所道路養護及督導考核，落實道路品質管理。
3. 加強辦理改善人行道景觀，建置人行無障礙環境，配合內政部營建署辦理騎樓整平計畫，構築完善通行空間。
4. 定期檢測本府轄管橋梁，提升橋梁緊急搶修與搶險效率，確保市民用路安全。
5. 強化國民、安南兩座AC廠效能，提升道路緊急搶修與搶險效率，確保市民用路無虞。
6. 針對市道路面、橋梁、路樹定期巡查、搶修及修剪，以增加道路相關搶修維護速率，並加強路面分隔島及道路兩側加強綠美化以增加用路人舒適性，並提升道路緊急搶修與搶險效率，以維護用路安全。
7. 統籌辦理本市道路災害復建工程，儘速恢復災害地區用路安全：
 - (1) 災害發生後立即進行全面性之調查及初勘工作，並依限完成提報復建作業。
 - (2) 復建工程核定後，儘速辦理設計及發包作業，並依核定之完工期限辦理完成。
 - (3) 市道搶修搶險開口契約規定成立前進指揮所，以加速汛期災害搶修速率及增快恢復道路通行時間。
8. 落實本市道路挖掘復舊品質抽查驗機制，結合道路挖掘案件書面接管，並配合隨機現場抽查，以加強管控管線單位道路挖掘復舊品質，以確保市民用路權益。
9. 統籌整合各類管線申挖及修復案件，降低路面重覆銑鋪次數：依據建商及管線單位上網登錄之新建房屋聯合挖掘或計畫型整合挖掘申請資料，加強整合核證並提供後續彈性協調機制，讓各管線單位以分批挖掘共同銑鋪的方式，避免擾鄰且減少路面重複銑鋪，妥善運用資源避免浪費。
10. 整合及落實運用全市道路申請挖掘管理系統，結合公共設施管線圖資資料庫，持續開發各項應用功能，以「無紙化」及「行動化」為目標，並推動建立三維圖台，以三維輔助二維優先協助圖資補正計畫推動，可提升整體道路挖掘管理之行政效率。
11. 建置全市道路寬度8M以下地下公共管線圖資與調查，持續辦理新設圖資之檢核，以朝向管線單位與本府圖資一致性之目標，並輔導管線單位落實竣工圖資測量及推動圖資補正計畫。
12. 推動建立道路養護資訊管理系統，以進行線上派工、結案、估驗、結算作業，並結合各科隊開口契約管理機制，減少人力內業行政程序；進行工程合約之進度及經費控管，避免超支；建立工程電子圖書館，進行工程經驗傳承；建立線上工程

提案單通報列管機制，有效掌控各案狀況。

(三) 打造樂活家園，形塑環保城市低碳環境：**(業務成果面向)**

1. 積極提升綠化面積，建構優質化綠色城市：

- (1) 提升道路綠美化及路容維護，增加用車環境舒適性：市道加安全島端花草種植、行道樹及灌木修剪，提供用路人舒適的用路空間，同時促進且呼應大臺南觀光產業。
- (2) 透過前瞻基礎建設及每年度公園整建改善公園環境品質：
 - a. 鹽水區月津港雙星拱月計畫：透過前瞻基礎建設以月津港、鹽水舊市街為範圍，進行後續整體建設規劃，以藍綠生態環境營造為主軸，進行公 2、公 3/公 16、公 4、公 19 等親水公園建置及設施改善，提昇民眾優質休憩活動場所。
 - b. 南區黃金海岸景觀整體規劃：配合黃金海岸船屋活化招商作業，使招商作業能有加乘效應，將結合黃金海岸周邊之公園綠地、遊憩用地、堤頂平台、自行車道等公共空間，及結合親水公園、奇美博物館、大甲濕地重要景點成為旅遊軸帶。
 - c. 南區灣裡人工濕地整修工程：配合都市計畫將通盤檢討，作為公園公共設施用地方向規劃，改善灣裡人工濕地步道、排水、照明、給水等系統及既有已損壞之設施，提供民眾優質休憩活動場所。
 - d. 鹽水區公 20 公園規劃服務案：以「共融」為出發點，希冀結合月津港公園、舊城區老街，闢建溪北地區第一座共融公園。
 - e. 臺南市公園特色遊戲場規劃設計案：預計以港濱歷史公園為場址，規劃方向以傾聽兒童聲音讓兒童動手創造未來想要的遊戲場為原則，並考量生態環境教育、節能減碳及對兒童身心發展有助之遊戲場、人文歷史與現況地景相融並重，連接周邊景點做整體規劃構想，打造本市首座特色遊戲場示範區。
 - f. 南瀛綠都心公園特色遊戲場新建工程：已於 109 年 6 月 12 日基設核定，現進入細部設計階段中，預計可於 109 年 12 月底前上網公告招標。

2. 加強公園維護及經營管理：

- (1) 強化公園綠地委託民間經營管理及認養機制，以維持公園綠地之環境。
- (2) 加強辦理公園之保全、清潔及各項設施修繕及管理維護，每座公園及廁所每天 2 次大清掃，並隨時注意整體環境清潔及突發狀況之清除。
- (3) 辦理 37 區公園綠地維護管理考核，每年度預計至少考核 50 座區公所及認養人維護管理之公園，考核成績優良之區公所及認養人並將予公開表揚，以達促進地方投入公園維護，保持公園環境品質，營造優質生活空間。

3. 辦理路燈新建及加強路燈維護服務：實施夜間查修作業，報修案件於 3 日內修復，以爭取維修效率並提高為民服務品質；另以 ESCO 節能模式採購，辦理老舊路燈汰換為節能燈具，及增設公用照明，完成全市各主要道路之路燈改採環保節能燈具，以強化既設路燈發光亮度及照射範圍，保障市民用路安全並點綴亮化城市夜景。

4.落實內政部「加強綠建築推動計畫」，打造本市為低碳城市：

(1) 廣續加強查核各申請案件是否依規定檢討建築基地綠化、保水、節約能源、綠建築構造與綠建材及景觀綠化等審核綠建築項目，並確實執行「臺南市低碳城市自治條例」第 21 條規定之建築物在申請建造執照時，應在 1 樓頂板勘驗前取得候選綠建築證書，並於領得使用執照後一年內取得綠建築標章，使本市得以漸漸蛻變為低碳城市。

(2) 推廣建築物雨水貯留設施設置：

為打造本市為低碳城市，按本府 102 年 6 月 24 日府水兩字第 1020480512 號公告「臺南市低碳城市自治條例」第十八條規定應設置防洪或雨水貯留設施之建築規模辦理，並透過建築技術規則建築設計施工編綠建築基準專章設置回收再利用或雨水貯留利用系統，預計每年度可提供蓄水設施容量約 20,000 立方公尺，有效減少水災發生頻率。

(3) 廣續推動太陽光電應用，以達到節能減碳之效益：

可增加電力外，且可有效解決屋頂隔熱及漏水、違建問題，本府將積極宣導呼籲市民踴躍裝設，目前每年度預計設置太陽光電設施約 500 件，期使設置件數得以逐年增加，以達成節能減碳效益。

(四) 強化工務品管，建構安全城市效率服務：(行政效率面向)

1. 落實公開透明化的建照審核資訊管理，提升行政效能：

建置及擴充「臺南市政府建管便民服務資訊網」，並增設行動電話使用介面之「臺南市建管透明化查詢系統」，提供市民最便捷查詢管道，可藉由行動上網了解建築物各類建築執照審查進度及結果，另持續辦理「建築執照及施工管理無紙化審查系統」新制，可大幅降低紙張使用，提高行政效能及執行節能減碳措施。

2. 行政改革、打造有效率新臺南：

(1) 落實專業分工、流程簡化、E 化系統查詢，建造執照無紙化審查及施工管理電子化以縮短建造執照、使用執照核發日期在法定期限以內（法定期限供公眾使用 30 日、非供公眾使用 10 日）。

(2) 裝置行動支付設備方便市民繳費外，亦可讓本市相關建管規費納入系統管理，逐步建立更有效率、更節能、更減紙之行政運作機制；更可縮短領取建築執照時程。

3. 強化建築公共安全檢查及管理：對於供公眾使用之建築物，申報期前主動通知申報依法要求辦理建築物公共安全檢查簽證及申報，並對於已委託檢查人辦理建築物公共安全檢查之申報案件辦理抽複查，以落實簽證負責、維護市民居住及消費安全。

4. 加強供公眾使用建築物昇降設備檢查及管理：對本府轄內供公眾使用建築物之昇降設備進行抽查，落實昇降設備合法申請許可證，並按時委由檢查機構進行機械安全檢查。

- 5.全面推動建築物無障礙化：落實新建公共建築物均實施使用執照無障礙設施勘檢制度，對既有公共建築物已針對老人福利機構、護理之家、加油站、便利商店、旅館業、300m²以上之餐廳進行輔導改善，以提供行動不便市民及老人休閒或洽公時無障礙空間使用。
- 6.落實本局各單位依政府採購法及相關法令規定辦理採購程序，並配合推動採購電子化及作業程序制度標準化，以加強政府採購效率。
- 7.有效運用施工查核機制，加強本府各機關落實公共工程品質管理制度，提升公共工程品質：
 - (1)辦理工程施工查核作業與回饋機制，提升施工查核執行效益。
 - (2)配合全民監督公共工程實施方案實施，協助及早發現缺失謀求改善。
 - (3)持續工程品管教育訓練，深化人員本職學能，完善工程品質。
 - (4)運用公共工程材料檢試驗作業機制，有效管控材料品質。
 - (5)宣導公共工程全生命週期管控機制，精進工程設施服務品質。
 - (6)辦理公共工程優質獎，鼓舞優秀工程團隊，產生良性競爭，提高工程品質。
- 8.擴大實施公文處理電子化，逐步建立更有效率、更節能、更減紙之行政運作機制。
總體目標：實施公文線上簽核比率達50%；實施公文電子交換比率達75%。
- 9.提高公文線上簽核作業，收文簽辦或創簽稿、逐級簽核至主管或首長決行及線上調檔等作業，以電子化方式全程處理，達到減紙及提升訊息接收時效。
- 10.規劃及有效利用檔案庫房空間以妥善保存檔案，依限點收編目結案之公文、執行歸檔稽催，並按時彙送檔案目錄，及辦理檔案清查暨鑑定作業，提升檔案管理效能。

二、共同性目標：

(一) 提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

職員每年之與業務相關年學習時數平均達 20 小時以上，其中 10 小時必須完成當前政府重大政策 1 小時、環境教育 4 小時及民主治理價值 5 小時(性別主流化（1 小時）、廉政與服務倫理、人權教育、行政中立、多元族群文化、公民參與等（4 小時）並以數位學習為主軸；加強英語學習，提高同仁英語能力。

(二) 提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，擷節各項支出，並提高歲入及歲出預算執行效率，每年歲入預算執行率達 80%，歲出預算數執行率達 80%。同時參考前一年度決算情形，確實檢討已過時或不具效益之計畫。