

108 年臺南市政府研究發展考核委員會會議紀錄

會議時間：108 年 10 月 2 日下午 3 時 30 分

會議地點：永華市政中心 6 樓簡報室

主 持 人：黃市長偉哲

出席人員：如簽到表

壹、主席致詞

(略)

貳、委員意見交流

一、王委員幸男：

- (一) 為讓台南的市政發展有創新思考，市政的推動上讓民眾有感，建議研考會能參考中央國發會的角色。地方政府組織上規模和人力上雖無法和中央相比，但可在研考會的既有架構上，作為市發會發揮小智庫的功能。未來聚焦議題討論時，也請委員不吝給予研考會意見。

二、郭委員光雄：

- (一) 外界報導台南治安滿意度落後，如確有不足，應力求改善，但如並非事實則應加強澄清。
- (二) 施政要讓市民有感，最重要的還是針對市民最切身的問題進行改善。如舊市區道路較為狹小，建議可就交通便捷順暢度做進一步改進。
- (三) 未來將就教育、人才培育、農漁產業、環境污染、土地利用等方面與市府共同找出真正的問題在哪裡。

三、林委員奎佑（魚夫）：

- (一) 台南市為美食之都，近來因新南向政策，有許多東南亞國家的旅客到訪，對伊斯蘭教的遊客應有更友善的措施，例如清真認證（Halal Certification）。

- (二) 海安路街道美術館 PLUS 計畫推行良好，環境清潔的維護可以再強化。
- (三) 台南市博物館、美術館林立，建議參考國外，幾個博物館、美術館可聯合，採小型巡迴公車方式串連，讓遊客能方便到達各文化景點。
- (四) 標竿計畫中的電動公車汰換六年計畫，成功大學工科系的工科基金會有很多成員熟悉業界，建議可諮請為市政府推動電動車計畫的智庫。

四 張委員財銘：

- (一) 建議重大計畫能有量或質的指標，在推動過程中收集或拍攝照片、影片等素材，妥善宣傳，讓民眾能夠看到市府的努力成果及進步。
- (二) 建議將外界的資源帶到台南，有很多各領域的優秀人才出身於台南，對台南有深厚感情，也願意以本身的專業和資源來協助台南的發展，如此類的資源和人才是市政府可以爭取的目標。
- (三) AI 和雙語教育應紮根下一代，後續 AI 在醫療、長照、精準健康、預防檢測發展方面，將有極大的助益。

五、洪委員崇展：

- (一) 台南是古都，防災議題尤其重要，921 地震已滿 20 週年，台南市有新化和後甲兩條斷層的威脅，最近宜蘭南方澳橋樑斷裂，更顯示出防災的重要性。英國牛津、劍橋等亦為古都，非但不陳舊，反而處處可見科技的驚奇。成功大學為台南學術研發的重鎮，市府應與其充分合作，利用最小的力氣達成進展。
- (二) 建議要把台南好人才留下、開創在地的高端產業、讓區域經濟活絡，讓台南發展起來。

六、李委員文熙：

- (一) 台中在近 10 年快速發展，台灣第二大產業－精密機械智慧機械在台中成型，可以作為台南發展的借鏡。
- (二) 台南青年北漂問題嚴重，要如何留住人才及改善就業環境是重要課題。台商回流是一個契機，惟應致力於提升產業的附加價值，如產品的研發價值提升、產業技術提升、工業 4.0 等。目前成功大學和南科有合作設立南科 HR 學院，協助人才培訓及人才媒合，希望能協助其他科技、工業園區轉型，留住更多青年人才。

七、郭委員耀煌：

- (一) 市府的願景之一是「文化古都 科技新城」，建議就如何形塑一個有文化底蘊、又以科技為載具的城市，提出進一步的論述。
- (二) 台南本身具在地特色，未來應朝蛻變為具在地特色的國際城市發展，「營造英語環境」是其中一環，期許未來有更完整的規劃。
- (三) 建議沙崙應不限於綠能產業，而是規劃成一個可以展現台南未來生活及新思維的未來城，成為 5+2 產業創新升級的第 2 階段。
- (四) 建議市府協助協助中小企業落實企業轉型及各行各業合作，達到數位轉型、跨域創新。比如推動行動支付不僅是技術上，亦是企業的商業模式之轉變。要提升產業經濟力、城市智慧化、城市新興力等，仍是要有創新產業的生態系方能達成。
- (五) 創新育成基地方面建議回到市場機制，連結到資本市場方能永續經營。青年創業、二代接班、中年再創業、中小企業再創業都是鼓勵創業的重要課題，與新創結合，將能強化台南市創業生態活力。
- (六) 城市智慧力發展的路線圖(roadmap)很重要，前景需清楚，也要注重進程，確認科技、應用、使用者都達到相對的成

熟度，同時也要有穩健的財務規劃，並深入思考如何與產業結合帶動經濟發展，並永續發展。

八、戴委員謙：

- (一) 台南市要發展輕軌或捷運，可以借鏡北捷及高捷的經驗，完善地考慮。
- (二) 過去曾與其他大學校長一同參與市府有關新南向計畫出國參訪，建議仍維持校長聯盟和市府能定期有聯繫溝通。崑山大學刻正籌劃南向產業發展中心，未來發展成熟，可響應政策將技術及人力南向發展。
- (三) 針對食安議題，應加強原料端到加工端的連結，辦理食品（材）認證，及查核人力培訓，必要時可以結合義工，共同維護食品安全。
- (四) 全國南北區域失衡的問題，在台南也應注意溪南溪北間的發展平衡，補足溪北發展能量。
- (五) 台南市第二官方語言推動成果良好，考量新加坡耗費 50 年方成為雙語城市，後續仍須持續推動，應創造適合說英語的環境。
- (六) 台南市推動低碳政策為全國第一名，低碳城市應續推。2020 在日本舉行的世界奧運將大量使用氫能源，可以作為借鏡。

九、林委員威呈：

- (一) 目前成功大學和南科定期召開會議，基於「台南有南科、台南有成大」的出發點，就各項明確議題及合作事項，一同促進台南的發展。
- (二) 南科的發展前景良好，產值和就業人口亦持續提高。然而半導體協會及「二代大學」在台南開設課程都出現招生人數不足問題，解決人才流失問題是當務之急。
- (三) 目前南科正在復育螢火蟲，產業需發展，但仍要兼顧環境，螢火蟲如能成功復育，將是一個南科環境永續發展的指

標，相信一兩年內，能讓大家看到螢火蟲在南科飛舞。

十、劉委員舜仁：

- (一) 台南的文化資產豐富，應該如何轉譯出來，成為城市的榮耀而非負擔。
- (二) 重大計畫的規劃應該兼具看得遠(foresight)及看得深(insight)的視野。幾位委員長期在台南耕耘，通曉一般人所難窺見或接觸的層面及問題，這些寶貴的資產屬於 insight 視野，研考委員會議如能提出 foresight，結合 insight，會是促進台南發展的巨大推力。
- (三) 今年是 2019 年，未來 2024 年、2030 年、2050 年代表 3 個重要門檻，代表過 5 年後、過 10 年後、過 20 年後台南要變成怎麼樣的風貌。2024 年是回溯 1624 年，台灣第一次出現在世界地圖上面，也是台灣最國際化的時候、2030 年是世界很多國家做中期規劃的指標、2050 年是長期規劃的指標。建議研考會及市政府各局處把這 3 個時間點列出來，提出面對這 3 個時間點的因應對策，並回到之前談到的 foresight 和 insight 進行判別，聚焦議題，共同研商解決機制。

參、會議結論：

- 一、2024 年是台南建城 400 年，將建城 400 年與台灣過去國際化和重新回到國際化做鏈結，海外及島內當時大航海時代的城市做串連，是市府目前推動的重要議題。今天有很多具體可為的建議，將於整理後，連同會議紀錄一同提供給委員。
- 二、後續我們將擇期再召開研考委員會議，針對各項議題進行更聚焦的討論。

散會：當日下午 4 時 45 分