

**行政院農業委員會農業試驗所**  
**109 年度農產業經營管理講座論壇-農產品初級加工與商業模式**  
**報名簡章**

---

## 一、活動緣起

農友除農產品銷售外，部分作初級加工來延長產品期限及風味，為提升農民收益、穩定產銷及增進農業產值，農委會近年與食品相關法規之主管機關研商農產初級加工品管理之權責歸屬，並與領域專家針對初級加工品在產製過程中所須具備之衛生安全研擬相關辦法，希望能建立農產品初級加工事業之法源基礎，同時確保消費者的食品安全。現階段立法院已於 108 年 12 月 3 日三讀通過〈農產品生產及驗證管理法〉的修訂，以及農委會「農產品初級加工場管理辦法」已於 109 年 3 月 26 日正式上路，是以逐步完成相關配套措施。

自修法完成前，農政單位已與部分試驗改良場所、農業科技研究所，以及專長於食品科技的食品工業發展研究所，建置農產加值打樣中心、農產加工整合服務中心，以及辦理人員培訓等軟硬體設施及增能，為有意發展農產品初級加工之農友及農民團體，在正式投入資本開發新品前，提供食品製造安全技術、產品打樣及行銷等的諮詢服務。

發展農產品初級加工品除了軟硬體設施及增能外，建立一套可運行且能持續獲利的商業模式 (Business Model)，並針對市場趨勢加以調整，為永續經營事業的重要工作之一。因此本次「農產品初級加工與商業模式」的主軸講座論壇以探討小農發展農產品初級加工之商業模式角度切入，第一場次從關鍵資源、關鍵活動、關鍵伙伴及成本結構等面向切入，邀請講者分享投入農產品初級加工之成本結構與風險評估。第二場次邀請較合適農產初級加工產品上架之通路類型經營代表，從目標市場、價值主張、通路、顧客關係及營收模式等面向切入，分享如何與通路合作、市場需求及消費趨勢等，以協助農友聚焦目標客群依據其需求開發產品。第三場次邀請經營乾燥、粉碎、碾製、焙炒等四項農產品初級加工正面表列適用之加工方式及長期投入農產加工品並具品牌發展經驗之農友案例，綜整分享其商業模式及善用在地農業資源並永續品牌經營為思維，掌握商業模式各面向發展之重點。

## 二、辦理單位

主辦單位：行政院農業委員會農業試驗所

執行單位：財團法人中國生產力中心

## 三、參與對象

- (一) 取得農糧署初級加工場 40 小時教育訓練及格證書
- (二) 農村再生跨域合作計畫輔導團隊及相關社區人員
- (三) 農民團體（如各級農會等）或農企業成員
- (四) 農業委員會專案輔導之青年農民
- (五) 各試驗改良場所推薦之農民學院進階班以上結訓學員
- (六) 中央及各縣市政府農業相關單位
- (七) 其他對本系列講座論壇有興趣者

## 四、辦理地點

菁芳園休閒農場（彰化縣田尾鄉張厝巷 73 號）

## 五、報名須知

(一) 請擇以下一種方式報名即可：

- 1. 線上報名：<https://reurl.cc/nzqYd>
- 2. 回傳報名表（本簡章第 6 頁）：



←線上報名 QR-code

- (1) E-mail：03124@cpc.tw 財團法人中國生產力中心農業經管組 韓小姐
- (2) 傳真：(02) 2698-9072

\* 報名後確認或有任何問題，可洽電話：

(02) 2698-2989 轉 03124 韓小姐

- 3. 因場地空間及保持室內防疫距離限制，每場次限額 80 名。

(二) 各場次報名截止日：

場次	報名截止日期
8/4(二) 13:30-16:30 食農職人路停看聽- 農產品初級加工之成本結構與風險	7/31(五)前

9/16(三) 13:30-16:30 創造價值新主張-農產品初級加工的通路及市場需求	9/11(五)前
10/8(四) 13:30-16:30 在地共生與永續發展-農產品初級加工之商業模式	10/5(一)前

## 六、議程說明

- ◇ 場次：食農職人路停看聽-農產品初級加工之成本結構與風險
- ◇ 日期：109年8月4日（星期二）下午1點30分至4點30分

主持人：東海大學食品科學系 邱致穎助理教授	
議題	與談人
<b>【如何配置關鍵資源及成本結構】</b> 關鍵資源如何掌握？ 有哪些固定成本？變動成本？	財團法人食品工業發展研究所 驗證中心農產驗證單元 王憶鎧研究員
<b>【如何鏈結關鍵活動與關鍵夥伴】</b> 如何掌握研發與加值關鍵活動？ 如何與關鍵合作夥伴共創價值？	阿金姐工作坊 彭巧嫻負責人
<b>【食農職人路發展路徑】</b> 農產品加工室逐步擴展之風險演變	富瀧農食經理有限公司 洪瑞澤執行長

\* 主辦單位保留調整實際議程內容及與談人之權限。

- ◇ 場次：創造價值新主張-農產品初級加工的通路及市場需求
- ◇ 日期：109年9月16日（星期三）下午1點30分至4點30分

主持人：食力 foodNEXT 童儀展創辦人暨總編輯	
議題	與談人
<b>【價值主張及營收模式】</b> 農產品初級加工價值主張 合適之通路選擇及營收模式	好食機農食整合有限公司 謝昇佑負責人
<b>【如何透過網路連結農產品與目標客群】</b> 如何抓緊網路客群購買需求？ 上架前評估及準備事項？	新北市農會真情食品館
<b>【顧客關係與共同購買】</b> 共同購買通路消費者特性與需求 如何向消費者推廣初級農產加工品？	臺灣主婦聯盟生活消費合作社 姜淑禮監事

\* 主辦單位保留調整實際議程內容及與談人之權限。

◇ 場次：在地共生與永續發展-農產品初級加工之商業模式

◇ 日期：109 年 10 月 8 日（星期四）下午 1 點 30 分至 4 點 30 分

主持人：財團法人中國生產力中心 盧崇仁顧問	
議題	與談人
【牛蒡乾燥加工與品牌延伸】 品牌延伸及商業模式運作經驗 不同品牌及顧客經營區隔方式	屏東縣屏東市蔬菜產銷班第 13 班 陳建行班長
【焙炒花生與送禮市場經營】 農產品商務贈禮市場目標客層與需求 顧客關係經營與品牌發展	雲林縣土庫鎮雜糧產銷第 23 班 張建豪班長
【茶初級加工與 B2B 市場經營】 成就首張「農產品初級加工場登記證」 B2B 市場商業模式，以綠茶粉為例	谷芳有機茶園 李昌峻負責人

\* 主辦單位保留調整實際議程內容及與談人之權限。

## 七、交通方式

菁芳園休閒農場(彰化縣田尾鄉打簾村張厝巷 73 號)

### (一) 搭乘高鐵及接駁車

三場次論壇均於高鐵臺中站安排接駁車，歡迎利用(於報名表申請勾選)。去程：高鐵臺中站 12：30 一樓大廳內 6 號出口集合（高鐵出站開口為二樓）；回程：於菁芳園 16：45 準時發車至高鐵臺中站

### (二) 自行開車(南下方向)

國道一號南下行駛，於 207km 處靠外線行駛轉接 76 號道路

→ 靠左行駛，往員林方向繼續行走，於 22km 處員林出口下交流道

→ 順行於前方第一個十字路口右轉中山路(省道台一線)

→ 繼續直行經永靖、往田尾方向，於 213km 處十字路口右轉

→ 沿民生路一段直行約 450 公尺後，第四個十字路口右轉張厝巷

→ 往前直行約 220 公尺，菁芳園就在您左方

→ 備有收費停車場

### (三) 自行開車(北上方向)

國道一號中山高速公路北上，於 220 公里處下北斗交流道

→ 右轉 150 縣道斗苑東路，往北斗方向行駛

→ 150 縣道與省道一號路口，靠內線左轉繼續北上，往田尾方向

→ 省道一號北上 213KM 處，靠內線左轉民生路左方有一 OK 便利店

→ 第四個路口紅綠燈右轉張厝巷

→ 沿張厝巷行駛約 150 公尺到達目的地

→ 備有收費停車場

## 八、注意事項

防疫期間，本系列講座論壇將採取以下措施，敬請參加學員配合：

- (一)請每位學員自備醫療級口罩，另可自行評估攜帶常備藥、個人清潔及防護用品（如酒精乾洗手）等。
- (二)講座論壇開始前皆會量測體溫，課程期間如有參與人員發燒，將通報地方衛生局，依照衛生單位指示辦理培訓後續相關事宜
- (三)講座論壇期間如有任何身體不適狀況，請隨時告知工作人員。
- (四)講座論壇場域將備有足夠酒精、洗手液供學員保持衛生使用，請學員勤洗手及課程期間全程配戴醫療級口罩。
- (五)講座論壇期間之防疫社交距離以室內 1.5 公尺、室外 1 公尺為原則；將採固定座位，須全程配戴口罩，用餐時盡量避免交談。
- (六)因應疫情發展，實際措施將以「嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心」之最新公告辦理。
- (七)若中央流行疫情指揮中心或行政院農業委員會之公眾集會防疫因應指引公告須暫停及延期本系列講座論壇時，執行單位將另行通知。

附件一、109 年度農產業經營管理講座論壇-農產品初級加工與商業模式報名表

報名場次 (可複選)	<input type="checkbox"/> 8月4日 (二) 食農職人路停看聽-農產品初級加工之成本結構與風險 <input type="checkbox"/> 9月16日 (三) 創造價值新主張-農產品初級加工的通路及市場需求 <input type="checkbox"/> 10月8日 (四) 在地共生與永續發展-農產品初級加工之商業模式		
服務單位			
單位屬性	<input type="checkbox"/> 農場、農企業 <input type="checkbox"/> 農民團體 (○產銷班○合作社○農會) <input type="checkbox"/> 農產品加工及食品相關產業 <input type="checkbox"/> 公協會 <input type="checkbox"/> 政府機關 <input type="checkbox"/> 其它 _____		
產業別	<input type="checkbox"/> 生產栽培 (○一般作物○花卉園藝○果樹○漁業○畜牧) <input type="checkbox"/> 加工製造 (○農林漁畜加工品○食品加工) <input type="checkbox"/> 服務 (○商品銷售○餐飲○物流○觀光旅遊○設計) <input type="checkbox"/> 其它 _____		
參加背景	<input type="checkbox"/> 取得農糧署初級加工場 40 小時教育訓練及格證書 <input type="checkbox"/> 農村再生跨域合作計畫輔導團隊及相關社區人員 <input type="checkbox"/> 農民團體 (如各級農會等) 或農企業成員 <input type="checkbox"/> 農業委員會專案輔導之青年農民 <input type="checkbox"/> 各試驗改良場所推薦之農民學院進階班以上結訓學員 <input type="checkbox"/> 中央及各縣市政府農業相關單位 <input type="checkbox"/> 其他 _____		
*姓名 1	(同單位者請分開報名)	職稱	
*手機號碼		E-mail	
出生年月日	(搭乘接駁車者必填) 西元      年      月      日	身分證字號	(搭乘接駁車者必填)
*交通接駁 (無接駁需求者可免填)	<input type="checkbox"/> 8月4日 (二) 食農職人路停看聽-農產品初級加工之成本結構與風險 <input type="checkbox"/> 9月16日 (三) 創造價值新主張-農產品初級加工的通路及市場需求 <input type="checkbox"/> 10月8日 (四) 與在地共生-農產品初級加工之商業模式  * 集合地點及時間： 去程：高鐵臺中站。12：30 一樓大廳內 6 號出口集合 (高鐵出站閘口為二樓) 回程：菁芳園。16：45 準時發車 (上開資料僅作人數統計用；逾時不候，欲搭乘者請準時於指定地點集合)		
*姓名 2	(同單位者請分開報名)	職稱	
*手機號碼		E-mail	
出生年月日	(搭乘接駁車者必填) 西元      年      月      日	身分證字號	(搭乘接駁車者必填)
*交通接駁 (無接駁需求者可免填)	<input type="checkbox"/> 8月4日 (二) 食農職人路停看聽-農產品初級加工之成本結構與風險 <input type="checkbox"/> 9月16日 (三) 創造價值新主張-農產品初級加工的通路及市場需求 <input type="checkbox"/> 10月8日 (四) 與在地共生-農產品初級加工之商業模式  * 集合地點及時間： 去程：高鐵臺中站。12：30 一樓大廳內 6 號出口集合 (高鐵出站閘口為二樓) 回程：菁芳園。16：45 準時發車 (上開資料僅作人數統計用；逾時不候，欲搭乘者請準時於指定地點集合)		

欲提出之問題（可自行增減表格）

場次一	【如何配置關鍵資源及成本結構】
	【如何鏈結關鍵活動與關鍵夥伴】
	【食農職人路發展路徑】
場次二	【價值主張及營收模式】
	【如何透過網路連結農產品與目標客群】
	【顧客關係與共同購買】
場次三	【牛蒡乾燥加工與品牌再造】
	【焙炒花生與送禮市場經營】
	【茶初級加工與 B2B 市場經營】

## 附件二、蒐集個人資料告知事項暨個人資料提供同意書

行政院農業委員會農業試驗所（下簡稱本所）授權財團法人中國生產力中心，執行推動農業商業模式推廣應用計畫，為遵守個人資料保護法規定，在您提供個人資料予本所前，依法告知您下列事項：

1. 本所或本所授權之專案管理單位，因【（特定目的）「○七八計畫、管制考核與其他研考管理」、「一〇九教育或訓練行政」、「一五七調查、統計與研究分析」】而獲取您下列個人資料類別：【「C〇〇一辨識個人者」、「C〇〇三政府資料中之辨識者」、「C〇一一個人描述」、「C〇三八職業」、「C〇五二資格或技術」、「C〇五四職業專長」、「C〇六一現行之受僱情形」等】或其他得以直接或間接識別您個人之資料。
2. 本所將於個人資料保護法及相關法令之規定下，依本所隱私權保護政策，蒐集、處理及利用您的個人資料。
3. 本所將於蒐集目的之存續期間合理利用您的個人資料。
4. 除蒐集之目的涉及國際業務或活動外，本所僅於中華民國領域內利用您的個人資料，不會傳輸至其他國家或第三人。
5. 本所將於原蒐集之特定目的、本次以外之產業之推廣、宣導及輔導、以及其他公務機關請求行政協助之目的範圍內，合理利用您的個人資料。
6. 您可依個人資料保護法第3條規定，就您的個人資料向本所或本所授權之專案管理單位（聯絡電話：(02)2698-2989#03124、電子郵件：03124@cpc.tw韓小姐），行使下列權利：
  - (1) 查詢或請求閱覽。
  - (2) 請求製給複製本。
  - (3) 請求補充或更正。
  - (4) 請求停止蒐集、處理或利用。
  - (5) 請求刪除。
7. 若您未提供正確之個人資料，本所或本所授權之專案管理單位將無法為您提供特定目的之相關業務。
8. 本所因業務需要而委託其他機關處理您的個人資料時，將善盡監督之責。
9. 您瞭解此一同意書符合個人資料保護法及相關法規之要求，且同意本所留存此同意書，供日後取出查驗。

個人資料之同意提供：

本人已充分知悉貴所上述告知事項。

本人同意貴所或貴所授權之專案管理單位，蒐集、處理、利用本人之個人資料，以及其他公務機關請求行政協助目的之提供

立同意書人：

日期：109年 月 日



### 附件三、個人健康狀況聲明切結書

本人\_\_\_\_\_參加行政院農業委員會農業試驗所舉辦之「109 年度農產業經營管理講座論壇-農產品初級加工與商業模式」系列活動，確定於 109 年\_\_月\_\_日後（活動日前 21 日），不屬於「具感染風險民眾追蹤管理機制」實施對象之「居家隔離」及「居家檢疫」及「自主健康管理」之社區監測通報採檢個案實施之對象者，倘有不實，願自負相關法律上責任。

此致

行政院農業委員會農業試驗所

立切結書人：

身分證字號：

中華民國 109 年 月 日

- 
- \* 凡預計參與本講座論壇之人員均須簽署此切結書，一人簽一張。
  - \* 以電子郵件及傳真方式報名者，需填妥此切結書回傳，方為完成報名。

電子郵件：03124@cpc.tw  
傳真號碼：(02) 2698-9072