

## 臺南市政府 107 年度施政計畫目錄

|                        |     |
|------------------------|-----|
| 臺南市政府 107 年度施政綱要 ..... | 1   |
| 壹、民政局 .....            | 29  |
| 貳、教育局 .....            | 37  |
| 參、農業局 .....            | 55  |
| 肆、經濟發展局 .....          | 69  |
| 伍、觀光旅遊局 .....          | 77  |
| 陸、工務局 .....            | 83  |
| 柒、水利局 .....            | 95  |
| 捌、社會局 .....            | 107 |
| 玖、勞工局 .....            | 117 |
| 拾、地政局 .....            | 129 |
| 拾壹、都市發展局 .....         | 137 |
| 拾貳、文化局 .....           | 143 |
| 拾參、交通局 .....           | 163 |
| 拾肆、衛生局 .....           | 171 |
| 拾伍、環境保護局 .....         | 191 |
| 拾陸、警察局 .....           | 207 |
| 拾柒、消防局 .....           | 229 |
| 拾捌、財政稅務局 .....         | 237 |
| 拾玖、秘書處 .....           | 251 |
| 貳拾、法制處 .....           | 255 |
| 貳臺、新聞及國際關係處 .....      | 261 |
| 貳貳、民族事務委員會 .....       | 267 |
| 貳參、研究發展考核委員會 .....     | 275 |
| 貳肆、人事處 .....           | 279 |
| 貳伍、主計處 .....           | 287 |
| 貳陸、政風處 .....           | 293 |



# 臺南市政府 107 年度施政綱要

臺南縣市合併升格已邁入第8年。7年多來，市府團隊秉持「清廉勤政、傳承創新」的施政理念，在既有的基礎上，擘劃符合城市發展的「建設新臺南十大旗艦計畫」，以及再升級版「新十大旗艦計畫」，以堅定的步伐，全力推動，並爭取中央支持，讓臺南持續進步，成為獨一無二的文化首都、觀光樂園、低碳城市、智慧新城。

在「清廉勤政」、「以人為本」、「公益向善」與「開放政府」四大施政本質下，本府攜手中央，加速推動攸關臺南城市發展的重大建設，並針對地方特色與需求，推動各區域的軟、硬體建設，同步發展文化創意、流行時尚、綠色能源、生物科技、精緻農業、觀光旅遊等六大產業，讓大臺南均衡發展，實現「吃飯皇帝大」的核心價值。

展望107年，市府團隊堅守崗位，開創新局，持續努力不懈，以穩健踏實的施政腳步，發揮服務功能，提升區里生活品質；開創適才適性多元學習，營造友善安全永續校園；致力開創農產品牌，推動新農政策；優化投資環境，帶動產業永續發展；推動魅力城鄉，型塑觀光樂園；落實基礎建設，開創便捷生活；推動綜合治水，落實親水生活；照護弱勢族群，健全社福體系；提高就業率，保障勞工權益；建全地籍管理，促進地盡其利；通盤檢討都市計畫，改造都市風貌環境；擘劃城市文化願景，實現市民藝術平權；便捷公共運輸網，營造人本安全交通環境；強化防疫維護食安，營造全方位健康城市；推動低碳節能，建立綠色永續環境；強化社會治安，建立安全生活；提升防救災能量，確保市民安全；統籌財源促進市政建設，精進服務保障納稅權利；推動全方位優質服務，提升雙市政中心運作效能；推動法治再造，保障市民權益；加強大臺南國際行銷，提升城市競爭力；振興西拉雅文化，蘊育族群多元發展；精進為民服務品質，落實開放政府；型塑高效能組織及人才，打造高品質市政服務團隊；加強推動節流措施，有效配置市政財源；深化基層廉政扎根，建構清廉勤政政府。

準此，市府配合中程施政計畫、當前市政發展及未來需求，分別釐定本府各部門施政綱要如次：

## 壹、民政業務：發揮服務功能，提升區里生活品質

一、強化活動中心各項設施，提供市民多元使用空間：落實活動中心管理並設置各項運動休閒設施，結合市民學苑、活動中心藝術季辦理以提升活動中

心使用率，凝聚活動中心與在地民眾情感交流。

- 二、加強地方基層建設，營造優質人本空間：落實各區基層建設小型工程，持續辦理里活動中心興修、辦公廳舍及無障礙設施改善，協助地方維護基本公共設施並提供市民安全舒適的公共空間。
- 三、美化市容環境景觀、創造優質生活空間：運用公私部門及社區資源，結合公私協力之理念，利用閒置空地認養及綠美化，改善公共環境，以美化市民生活環境品質。
- 四、加強E化市容查報作業，提供市民優質生活環境。
- 五、落實區政督導考核工作，提升區里服務效率：建立溝通平台機制，協助辦理區政業務；推展地方特色，促進地方發展。
- 六、督導區級應變中心災害防救體系，培植災害防救能力：建構社區安全體系，落實減災、整備、應變、復原作業，由下而上提升區級自救能力。
- 七、精進宗教文化優質化：輔導宗教團體配合低碳政策減少爆竹煙火施放、減香、減紙錢，維護民眾生活環境與安寧；輔導宗教團體健全宗教團體會務、管理制度化，受理寺廟異動及變更登記表證與圖記。
- 八、公墓更新與活化：推動公墓遷葬，規劃公墓公園化，加強公墓土地活化再利用。
- 九、推動新時代殯葬作為：鼓勵植存環保葬法，提昇殯葬設施環境，加強服務效能品質，革除陳舊殯葬習俗。
- 十、正確戶籍登記，提供便捷親民服務：正確辦理戶籍登記及核發戶籍資料，保障民眾權益；積極應用戶役政資訊系統，推動跨機關服務及電子票證繳納規費及罰鍰；強化戶政資訊安全，合理運用個人資料；落實新住民照護；鼓勵市民生育，發放生育獎勵金。
- 十一、積極推動替代役業務，落實維護役男及其家屬權益：落實替代役申請及徵兵處理、強化役男及家屬服務與照顧、辦理傷殘軍人慰問、落實備役管理及編組、提昇替代役役男人力運用、加強替代役役男從事社會公益服務。
- 十二、完善親民服務及強化役政效能：創新各項具體政策與簡政便民措施，達到「政府用心、役男安心、家屬放心」的目標，以營造安全、安心、永續、民主的生活環境，維護役政之公平。
- 十三、簡化市民卡申辦流程，持續推動跨局處提供更多市民卡加值服務，鼓勵市民使用市民卡，讓市民日常生活朝向「電子支付」的新里程碑邁進，繼而提升市民對臺南的認同感。

## 貳、教育業務：開創適才適性多元學習，營造友善安全永續校園

- 一、完善教育體制，促進學校優質：執行十二年國民基本教育，推動學校型態實驗教育，促進高級中等學校優質化；落實常態編班及教學正常化，推動

閱讀磐石學校及校校卓越學校。

- 二、強化英語教學，推行第二官語：積極落實英語領域全英語教學，提升一般教師英語素養，強化學生英語拼寫及自我介紹能力，辦理冬夏令營活動、社團及各校創新英語教學活動；持續推動行動英語村巡迴教學及國際英語村情境教學。
- 三、強化科普教育，厚植科學素養：鼓勵科學教育專案研究，促進教師專業發展；推廣科普閱讀，落實動手操作及實驗教學，充實科學課程與評量；成立學校科學社團，辦理科學營隊下鄉，充實學校科技教室基礎設備，引進外部資源營造科學環境。
- 四、營造友善校園，健全輔導網絡：提倡校園反毒反黑反霸凌，透過品德、人權法治、性別平等、生命教育及提升學校防救災能力，確保校園安全；關懷中輟生，落實三級輔導，結合網絡資源給予學生全方位輔導措施。
- 五、維護學生健康，建構低碳校園：加強校園健康飲食與營養教育，維護校園食品安全；深耕環境能源教育，營造低碳永續校園；校園防疫標準化作業，促進學生健康衛生。
- 六、植基學前教育，精進特教支援：輔導幼兒園提升教保品質，增進公共化教保服務並赓續各項學前補助；落實特教學生鑑定安置輔導，開辦身障寒暑假及課後照顧專班，打造有愛無礙校園。
- 七、推展永續校園，再造城鄉風貌：赓續辦理「公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫（106-108 年度）」，推動老舊校舍拆除重建、校舍結構安全補強、結合低碳、節能、綠建築、社區環境生態，營造校園建築美學，改善校園如廁環境優質化；活化閒置教室或校舍，校園社區化改造，通盤檢討學校用地。
- 八、推動終身教育，經營幸福家庭：擴增數位機會中心服務功能，普及終身學習管道，提供學子藝才展能舞台，輔導社區大學發展及管理；督導短期補習班及課後照顧中心確保安全學習環境；辦理親職、婚姻及家庭教育活動，培訓專業志工，進行家庭關懷訪視，提供家庭教育諮詢專線服務。
- 九、完備樂齡學習體系，活躍老化健康樂活：區區有樂齡，普及樂齡學習據點，課程多元深化，讓高齡者透過教育學習、增能、改變、服務，建構高齡友善城市。
- 十、創新智慧校園，打造南瀛星故鄉：推展雲端綠色運算與智慧數據分析，充實師生行動創課與運算思維知能；天文教育連結中小學到校服務；帶動天文觀星風氣，打造南臺灣特色新亮點；進行館際策略結盟，結合天文、科學、人文、生態主題，豐富科學教育資源；行銷南瀛天文館及兒童科學館，發揮社教功能。
- 十一、推動全民運動，卓越競技運動：提倡普及化運動及 SH150 方案，提高市

民運動比率；發展優勢運動，建構體育人才四級及六級制棒球隊員培訓制度，提高運動競技實力，興建亞太國際棒球訓練中心，形塑國際棒球城市。

## 參、農業業務：推動臺南尚青品牌，續續「新農業・新農村・新農人」政策

- 一、調整耕作制度活化休耕農地，發展農業專區及有機農業：活化休耕田種植進口替代及外銷潛力作物，「專業農」經營輔導，提升農業規模經濟及經營效率，推動農作物健康管理，生產安全健康農產品並提升農產品品質。
- 二、推動植樹造林，保育生態及濕地：推動植樹固氣，綠化環境，輔導坡地造林，落實野生動物保育宣導，加強珍貴樹木管理，重要濕地保育，及野生動物保護區棲息地維護，營造生物多樣性生態永續。
- 三、改善養殖漁業環境，確保水產品衛生安全：輔導經營養殖漁業生產區，改善養殖環境，合理利用水土資源，以活絡地方養殖產業。提供優質、安全及認證之水產品，建構安全衛生體系與強化產銷通路，保障消費者食用安全及促進產業發展，俾拓展國內外行銷通路，確保消費者選購優勢及促進養殖漁業永續發展。
- 四、強化畜禽產品安全衛生、推動現代化畜禽養殖：輔導生產衛生安全之畜禽產品，推動家禽合法屠宰及產銷認證，建立健康優質畜產品形象；推廣畜牧多元經營及畜牧廢棄資源再利用，提升經濟效益及競爭力。
- 五、農業達人技術傳承，活化農業人力：結合農業改良場、農業達人及相關專業人士，辦理農業達人講座及農民學堂課程，提供務農專業知識、技術及農地、資金取得等相關資訊，提供有心留鄉從事農業之新農人諮詢，並輔導拓展多元產銷通路，活化本市農業人力。
- 六、發展本市優質農產品牌，開拓農產多元國際行銷：結合 4 章 1Q 優質農產標章，推動本市農產品產地標章「臺南尚青」，運用創新行銷策略，佈建銷售通路，積極開拓國際市場，拓展臺南農產外銷。
- 七、推動農村再生，關懷新農村：輔導農村社區參與農村再生計畫，整體規劃農村總合發展與安全農水路環境改善，強化在地產業及文化特色發展農事體驗旅遊，促進農村活力再現，提昇社區經濟收入。
- 八、推動海洋漁業永續發展，創新改造漁港新風貌：革新漁政管理服務，簡化漁業管理作業流程，輔導改善淺海牡蠣養殖管理，落實沿海漁業資源養護，推動漁業資源永續經營；推動綠色港口及港區綠美化，維護港區及航道安全，改善漁港設施機能，活化漁港設施功能，改造兼具觀光休閒遊憩之優質環境漁港。
- 九、健全動物疫病防疫，落實動物保護工作：推動畜牧場生物安全管理，防範疫病發生，強化動物用藥品管理及用藥安全。健全寵物管理制度、動物收容所管理、流浪動物認領養及流浪犬捕捉管制，有效減少流浪犬貓數量；

強化動物保護教育宣導及稽查，加強飼主責任與民眾認知，遏止違法行為發生，提升動物福利。

#### **肆、經濟發展業務：建構優質投資環境，帶動產業永續發展**

- 一、建構具吸引力之投資環境：營造三生一體產業園區，創造優質投資環境，活絡地方產業發展，協助企業投資布局，活化土地有效利用，精進服務品質，落實在臺投資及促進在地就業。強化老舊工業區內公共設施機能，改善環境及基礎設施，提升廠商投資意願，促進土地有效利用，帶動地方產業發展及創造就業機會。
- 二、打造綠能永續大臺南：推動住宅、社區、公有廳舍、學校、企業廠房等建築物設置屋頂型太陽光電發電系統，並推動鹽業用地、滯洪池及埤塘、嚴重地層下陷不利農業經營地及垃圾掩埋場等設置地面型太陽光電系統，以建立綠能城市新典範。
- 三、推動新興產業發展，輔導產業轉型創新升級：協助傳統產業導入先進技術升級轉型，提升產業創新研發能力，並強化產業群聚競爭力；推動生技產業、綠能產業、流行時尚產業等新興產業發展，奠基大臺南創新能量。
- 四、建構優質商圈環境，推動商業多元行銷：賡續推動商圈輔導，強化商圈與店家特色及產品亮點，提高商圈曝光能量；辦理百家好店徵選，推動店家英語友善標章認證輔導，以提升店家服務品質；辦理臺南購物節、臺南商展、年貨大街等多元行銷活動，吸引人潮創造商機，提升整體商業發展，以達城市行銷目的；引進民間資金，共同合作開發國有土地，促進公共建設。
- 五、持續改善市場環境，經營轉型活絡商機：持續整修改善市場軟硬體設施，加強市場消防及建物安檢缺失改善，依據市場結構物初評結果辦理耐震詳評，推動傳統市場經營型態轉型及優質化。輔導市場自治會之成立與運作，督導市場各項防疫作為，推廣市場行銷網站及臉書宣傳平台，舉辦促銷活動活絡市場商機。辦理攤商教育訓練，推動夜市雙語化，輔導管理集合攤販，推動攤販管理條例，強化攤販自我約束及提升服務品質。
- 六、推動投資大臺南：加速全球招商，吸引國內外廠商進駐投資，促進臺南產業國際化與全球經貿拓展，創造就業機會。建構優質投資單一窗口服務，協助企業排除投資障礙，活化土地利用，提升服務與招商效能，活絡區域產業發展。
- 七、簡政便民，提高行政效率：持續推動工商登記單一窗口及線上申辦服務，簡化作業流程，提昇服務人員專業素養，並持續透過會計師、記帳士及社會人士擔任志工，強化為民服務效能。

## 伍、觀光旅遊業務：推動魅力城鄉，型塑觀光樂園

- 一、加強臺南品牌形象行銷：結合本市觀光相關產業，積極參加國內重要旅展，推廣臺南觀光；透過文宣摺頁製作、媒體踩線、網路及社群媒體等多元行銷管道加強宣傳，形塑臺南主題旅遊特色，建立本市旅遊目的地品牌優勢，提升本市旅遊市場競爭力。
- 二、提昇臺南旅宿集客力：臺南歷經多重文化洗禮，造就深厚文化底蘊，運用此內涵型塑臺南旅館及民宿獨特競爭力，提升旅宿市場識別度及吸引力。推動業者積極參與好客民宿與星級旅館，輔導老旅館品質提升，協助觀光地區民宿設立登記，推動轄內旅宿質量持續提升成長。
- 三、推廣觀光活動及旅遊商品：整合中央及地方資源，配合在地特色，辦理觀光節慶活動，帶動地方觀光與產業發展；依目標客群推動農鄉及生態旅遊、人文宗教觀光、登山步道體驗、水域遊憩等主題旅遊活動，結合活動週邊資源規劃在地風土旅行遊程，並鼓勵旅行社結合觀光產業推出旅遊套裝商品。
- 四、國際遊客行銷推廣：提升國際旅遊環境便利性，持續穩固國際直航航班，於國際主要客源城市舉辦推介會、旅展、廣告行銷，並開發東南亞旅客市場及韓國旅客市場，接待國際媒體貴賓參訪踩線，參與國際組織，經營國際社群平台，加強臺南觀光品牌之國際知名度。
- 五、觀光事業招商活化暨營運管理：盤點觀光需求，營造優質觀光投資環境，針對具觀光發展潛力區域審慎評估，採適當方式招商活化，吸引民間挹注資源，創造觀光資源，並持續督導管理，促進本市觀光發展。
- 六、強化溫泉旅遊地品牌：善用本市溫泉資源，活絡溫泉產業，帶動觀光發展。強化溫泉遊憩設施品質，靈活經營溫泉取供事業，發揮溫泉地最大觀光效益。持續推動溫泉高值化商品研發，提升溫泉產值。
- 七、推廣臺南美食暨伴手禮：持續舉辦臺南美食節，深化臺南美食文化，鞏固臺南美食第一品牌。結合節慶、旅遊行程及行銷活動，推廣美食伴手禮，運用社群網路與智慧科技，協助業者拓展商務通路。
- 八、建立友善旅遊環境：推動旅遊便利行（包含公車輕旅行及公車周遊卡發行、觀光計程車逍遙遊，低碳旅遊自由行，推廣觀光地區自行車租賃服務等）、資訊無障礙（包含提供智慧觀光服務及提升問路店服務質量等）、服務無障礙（提供 24 小時線上旅遊諮詢、英日越等外語旅遊服務）等策略，以建構本市友善旅遊環境。
- 九、米其林景點星河遊：持續推動府城、五條港、安平、西濱、鹽水及關子嶺等區域之臺南米其林散步路線，並推出老屋新生、巷弄生活路線，串連景點並加強歷史導覽解說員培訓，藉由深度導覽解說，讓遊客體驗臺南歷史文化之美。

十、觀光景區品質提升：辦理各風景區及景點景觀改善工程、完善導覽解說及指標系統、優化所轄登山步道系統、景區環境及轄管設施維護，營造觀光景區散步空間，打造觀光景區亮點，提升觀光景區環境品質。

## 陸、工務業務：落實基礎建設，開創便捷生活

- 一、加速執行轄內道路橋梁工程建設，建構本市道路便捷交通網：配合新十大旗艦計畫積極推動九大交通建設，並協助體育處辦理亞太國際棒球訓練中心，代辦臺南會展中心及辦理國防部砲校關廟校區興建等案；賡續辦理生活圈道路交通系統闢建，積極辦理轄內道路興闢、拓寬及橋梁改建、修建等工程，並配合中央單位辦理各項重大建設計畫，爭取道路及橋梁興闢經費挹注，以維市民通行安全。
- 二、積極推動本府各項重大建設及開發，俾利發展本市各面向效益：執行本市公有建築物及各項公共工程之建設、維護與修繕，並協助辦理各項建設及公辦市地重劃業務之規劃設計審查、施工、驗收及工程專案管理，以提升都市整體建設發展。
- 三、賡續推動路平專案計畫，提升道路服務品質：積極辦理橋梁檢測作業，確保橋梁通行安全；落實人行道無障礙設施改善，辦理騎樓整平計畫，形塑優良人行環境，滿足行人及弱勢族群通行需求；並配合行政院前瞻計畫推動提升道路品質，辦理共同管道供給管系統建置及路容、人行無障礙環境、路面等改善。
- 四、精進道路管養效能，維護地方民生經濟：提升瀝青混凝土廠產能，擴大本市道路維護效能；加強道路巡查，即時辦理路面坑洞修補；提升道路挖掘路面修復品質，落實各項工程道路挖掘協調整合機制，節能並減少擾民；落實道路防汛防災之預警及應變，積極防治及控制災損範圍，隨時保持本市道路網絡安全、舒適及暢通。
- 五、打造優質生活休閒空間，改善公園各項設施：啟動百年臺南公園永續再生計畫，建構主題性及優質化公園綠地開闢計畫，改善公園風貌及老舊公園設施；持續採用節能燈具，節省用電量及電費，並減少排碳量。
- 六、賡續建構節能永續綠環境，推動低碳綠能大臺南：落實行政院核定「生態城市綠建築推動方案」，嚴格審核本市各建物申請案件之綠建築項目；另配合「臺南市建築物屋頂設置太陽光電設施辦法」，積極推動本市再生能源的應用，打造本市為低碳城市。
- 七、強化建築物安全管理，建構市民優質環境：加強建築物公共安全檢查、管理及強化公有建築物防災耐震評估，並積極辦理震災後，基層及專業技術人員編組及動員之組訓演練，使市民居住安心、安全。
- 八、賡續推動公共工程效率及品質之躍升：有效運用施工查核機制強化本府各

機關落實公共工程三級品質管理制度，提升施工及材料品質；並配合推動品質管理機制延伸至工程全生命週期，建立各階段品質管理程序。

## 柒、水利業務：推動都市綜合治水，落實親水生活

- 一、整合全市防洪設施納入水情監控系統：加裝移動式抽水機 GPS 以及重要區域排水設置水位計、導入淹水模擬分析介面，推動建立自主防災社區，強化非工程手段防災措施之落實。
- 二、落實地下水保育及水資源永續利用政策：針對本市轄區公告地層下陷區，制定違法水井處置策略，積極執行違法水井處置計畫，並結合各國中、小學及社區志工，持續辦理地層下防治宣導教育工作。
- 三、降低淹水地區水患威脅：配合中央「流域綜合治理計畫」推動各階段治理工程，辦理綜合治水及流域整體治理規劃及用地取得，並辦理瓶頸段拓寬改善緊急工程以及急要段應急工程。以流域整體綜合治水規劃、治理工程及管理等手段，有效降低易淹水地區之水患威脅；加強區域排水、中小排水水利工程建設，維護各河川、排水暢通，保障人民財產安全；市管區域排水保護標準為 10 年重現期洪水設計，25 年重現期不溢堤為目標，於人口密集地區或重大建設地區達 50~100 年重現期距。
- 四、加強區域排水疏浚及雨水下水道開孔檢查疏浚：加強區域排水及中小排水疏浚工程，針對都市計畫區內雨水下水道開孔檢查，並要求各區公所加強雨水下水道內附掛纜線管理，以確保區域排水路及雨水下水道通洪能力正常發揮。
- 五、維護管理防洪設施：加強落實水閘門、抽水站等水利建造物之維護管理，確保防汛期正常發揮禦潮及排洪功能；辦理水閘門及抽水站更新改善及新建工程，管理全市水利防洪設施、落實執行維護保養，統一辦理防洪設施維護及防洪管理之工作。
- 六、加強山坡地監督管理及水土保持：加強山坡地監督、超限利用管理及水土保持計畫監督管理、落實治山防洪工程、加強災前宣導、預警、撤離疏散、災中監測避免二次災害以及災後致災原因調查，減輕坡地崩塌及土石流災害。
- 七、推動海岸潟湖沙洲之保育工作：爭取中央補助經費，辦理北門、七股潟湖疏濬清淤作業，增加潟湖蓄洪能量，保育潟湖豐富自然生態，復育沿海沙洲及沙灘，建立沿海地區抵禦颱風暴潮之第一道防線。
- 八、積極籌建污水下水道建設：提供市民一健康的優良居住環境，配合中央政策積極籌建及開辦污水下水道建設，污水下水道用戶接管普及率提升 3%；積極管理全市污水處理設施、落實執行維護保養，確保都市污水處理成效，並運用各種污水處理技術，建設污水處理或截流設施，改善運河、鹽水溪

及二仁溪水質，後續將朝全河段無嚴重污染，輕度污染頻率增加之願景邁進。

九、提升雨水下水道普及率及加強維護與管理：為提供市民更良好之生活品質與生活環境，並減少淹水之情況發生，依據臺南市雨水下水道系統規劃報告興建，增加本市下水道系統建設之普及率。另維護雨水下水道系統及維持抽水站抽水機組運轉正常，避免淹水情勢發生；擴充水情監測系統，將全市各抽水站納入資訊管理，配合各分區人力之增編，建立各分區迅速回應機制，進而達成行動監控水情及防災搶險之目標，提升生活品質與城市競爭力。

十、落實竹溪親水綠廊營造計畫：運用「減量」及「復育」之生態工法，改善現有竹溪水岸環境，並結合沿線亮點營造，加強複層植栽，恢復竹溪之自然樣態，創造幸福竹溪，成為臺南綠色旅遊魅力路徑之一。透過竹溪沿岸親水綠廊環境改造，提供市民舒適且生態良好之休憩交流空間。

十一、辦理梅姬颱風緊急工程：更新改善抽水站機組、道路側溝，新建雨水下水道、沿海禦潮閘門，建立部落防護、鹽水溪第二道防線及改建三爺溪萬代橋，強化本市內水治理。

## 捌、社政業務：照護弱勢，健全社福體系

一、建構完善長期照顧服務網：推動長照 2.0 業務，普及多元日間照顧服務，使區域照護資源可平衡發展；辦理照顧人力訓練，補足長照人力需求。

二、連結多元資源，建構綿密社區照顧網：提升社區照顧關懷據點之服務品質，提供社區加值及多元化服務，建立近便性的福利輸送，落實福利服務在地化。

三、擴大志工參與，推展銀髮志工服務：推動銀髮人士或退休者參與志願服務，鼓勵初老服務老老；發展志工多元服務創新模式，提升高齡者參與志願服務量能，全面帶動參與志願服務社會風氣。

四、落實在地福利服務，培植基層社區組織力量：藉由陪伴、支援、合作、輔導，增進社區在地組織功能，達成社區自助關懷、資源共享互助，推動福利社區化。

五、強化社會救助網絡，加強照顧經濟弱勢家庭：辦理低收入戶生活扶助與醫療補助，確保經濟弱勢家庭基本生活照顧；落實救助通報，積極協助受急難民眾緊急紓困。

六、培力弱勢家戶資本，協助積極脫貧：規劃多元脫貧方案及推動兒童與少年未來教育及發展帳戶，鼓勵家戶穩定儲蓄及累積就業、環境、機會資本，打破世代貧窮循環。

七、推動國際健康功能與身心障礙分類系統鑑定作業與需求評估，整備居家式、

社區式服務，強化身心障礙者全人照顧：籌組專業團隊進行需求評估，加強建置身心障礙日間與全日照顧服務，設置綿密社區支持服務網絡，提升社會參與服務，支持家庭照顧者，以促進身心障礙者之自立及發展。

八、建構完善的老人福利服務網絡：健全老人經濟安全，保障弱勢老年經濟；倡導樂活學習，提供多元課程；推動社會參與，促進活力老化。

九、優質托育普及化，兒少照顧深耕偏區：在弱勢家庭兒少照顧，提供生活、醫療及托育扶助，保障經濟安全。早期療育服務則朝深入社區佈點方式進行服務，加強輔導托育人員及托嬰中心，推動偏鄉托育資源持續在地發展，舒緩家庭照顧壓力，打造兒少優質成長環境。

十、婦女服務多樣化，性別平等主流化：強化婦女服務中心功能，培力婦女團體能量，定期召開婦女權益委員會議，推動各局處政策方案融入性別觀點；扶植民間團體投入新住民、弱勢及偏區婦女服務，建構友善婦女大臺南。

十一、加強社工人員人身安全教育訓練及辦公環境安全設施，建構社工人身安全防護體系：落實充實社工人力計畫，建立專業久任制度，保障服務品質；運用 8 區家庭福利服務中心，整合區域性服務資源，建構完善社區支持服務網絡。

十二、落實家庭暴力、性侵害及性騷擾被害人保護扶助措施：繼續辦理家庭暴力、性侵害及性騷擾被害人各項保護扶助及經濟補助措施，深化被害人創傷復原服務，結合民間資源發展特殊族群多元處遇服務方案，建立預防與處遇並重之防治模式，結合民間資源發展特殊族群多元處遇服務方案。

十三、建置兒童及少年保護網絡：加強兒童及少年保護三級預防功能，完備兒童少年保護案件調查評估、保護安置及家庭處遇服務等輔導服務措施，促進兒少保護個案之安全及生活福祉。

## 玖、勞工業務：提高就業率，保障勞工權益

一、強化就業機會平等，運用多元就業促進措施，提供弱勢族群就業服務：宣導性別平等觀念，防制就業歧視；整合就業資源，辦理身心障礙者職業重建及個案管理服務，推動多樣化身心障礙者就業促進策略，鼓勵企業進用身心障礙者，提高進用率。

二、積極推動本市弱勢族群創業服務；輔導申請多元就業開發方案及弱勢勞工團體及關懷團體培力計畫。

三、積極推動本市就業服務：建構就業服務台網絡，提供市民就業諮詢、求職求才等服務；另提供數位就服台，縮短媒合時程，並聯合轄區內高中、職學校及全國大專院校建構青年就業服務網絡。

四、推動多元就業促進方案，積極協助市民就業：辦理各類就業徵才、就業講座、本府及所屬機關學校約聘（僱、用）、臨時人員甄試等多元就業促進方

- 案，協助市民求職就業；維運臺南青年創業基地，協助青年實踐創業夢想。
- 五、辦理多元人才培育訓練，縮短職能落差：針對不同市民需求及產業類別，因地制宜辦理多元訓練課程，以縮短參訓者職能落差，提升職能促進就業。
- 六、保障勞工權益、建構勞工權益防護網：辦理勞動基準相關宣導活動，輔導事業單位建立符合法令之管理制度，受理勞工申訴案件，對違法者依法裁處，保障勞工權益；辦理勞工退休準備金專戶提撥狀況清查，輔導事業單位按月足額提撥，確保勞工退休權益。
- 七、輔導合法運用外勞、加強外籍勞工管理：辦理外籍勞工查察及法令宣導，輔導事業單位合法運用外勞；辦理外籍勞工爭議調處，弭平相關爭議，對非法聘僱者依法裁處，保障本國人就業機會；受理法令諮詢、辦理中途解約驗證，避免外勞遭仲介公司或雇主非法遣送出境。
- 八、推動職場安全文化、建構勞工安全工作環境：辦理職業安全衛生宣導、教育訓練、成立防災訪視輔導團進行臨廠輔導及安衛家族以大廠帶小廠等方式落實安全衛生自主管理，提升職場安全衛生管理，預防職業災害發生；推動職災勞工主動服務計畫、維護職災勞工權益保障，協助職災勞工及其眷屬，度過職災困境及重返職場。
- 九、有效整合勞工志工專業資源、推動「公益向善」，打造公益政府：促進勞工志工關懷、互助並結合社會參與，增進勞工志工服務知能，有效提升勞工志願服務品質，並對遭逢職災及弱勢勞工家庭適時提供服務與關懷，同時針對弱勢者提供房屋修繕及溫情義剪服務，強化志願服務之精神。
- 十、打造多元化勞工優質休閒空間、加強勞工福利服務：辦理勞工教育訓練、勞工休閒育樂活動，強化育樂中心多元化服務功能，促進勞工終身學習及身心健康；輔導事業單位依法辦理職工福利業務，增進工作效能，促進勞資和諧。
- 十一、健全工會組織，提升優質之勞動力：輔導本市勞工依法成立工會，定期召開法定會議、辦理教育訓練，健全內部組織，提升勞動力素質，促進產業升級。
- 十二、調處勞資爭議，創造雙贏局面：透過調處機制，進行爭議協商，藉以化解勞資糾紛，消弭勞資對立，促進勞資和諧。
- 十三、籌組企業工會，簽訂團體協約：輔導本市事業單位籌組企業工會，實踐勞工團結權，並協助本市事業單位與企業工會進行勞資協商，簽訂團體協約，提升勞動條件。
- 十四、實施勞資會議，促進勞資和諧：輔導本市事業單位依法舉行勞資會議，建立勞資溝通平台，鼓勵勞資間自願性的諮商與合作，藉以增進企業內勞資雙方的溝通，減少對立衝突，使雙方凝聚共識。
- 十五、建構完整機制，落實解僱保護：採取預警訪查、輔導協商、勞資爭議調

解、提報限制出境、歇業事實認定及申請工資墊償等行政措施，維護關廠歇業勞工權益。

## 壹拾、地政業務：健全地籍管理，促進地盡其利

- 一、積極推動土地開發，達成土地活化及促進都市整體發展：配合都市計畫辦理平實營區、永康物流及轉運專區、永康砲校遷建暨創意設計園區開發區、永康區新設鹽行國中、新營客運轉運中心、新營長勝營區、麻豆工業區、北區賢豐市地重劃、南臺南站副都心、中國城暨運河星鑽、南科 GF 開發區等市地重劃及區段徵收案，以注入低碳綠能工法，打造低碳生態城市，實踐宜居移居環境，建全市民生活機能，提升土地價值，促進都市整體發展。
- 二、適時標售土地，活絡基金資金運用：回收開發成本，充實平均地權基金，並活用開發盈餘，支援市政建設。
- 三、加速公共建設用地取得，促進都市發展效益：配合各項交通、水利及開發計畫，辦理土地徵收及公地撥用，完成公共建設用地取得，增進公共利益與經濟發展。
- 四、確保國土永續發展，落實國土保育與土地使用：加強非都市土地使用編定及管制，促進土地之合理使用；配合國土計畫，建立國土功能分區分類管理機制，提升土地使用效率。
- 五、辦理農地重劃區農水路維護更新及農村社區土地重劃：持續辦理農水路維護更新工程，改善農地重劃區農水路品質，提高農業經營生產力；結合農村再生計畫，積極辦理農村社區土地重劃，推動農村環境再造、產業發展及文化保留，活化農業生產環境，營造富麗農村風貌。
- 六、釐整地籍解決土地紛爭：加速辦理地籍圖重測及推動圖解數化地籍圖整合建置工作，以期全面釐整地籍，解決土地界址爭紛，並促進土地開發利用及市政建設。
- 七、提高測量精度，整合應用測量成果：應用衛星定位技術及無人飛機航拍，提高測量精度；加強多目標地籍圖資地理資訊系統規劃及分析功能，建置地理資訊倉儲平台，透過整合各單位圖資與系統，以建立地理資料應用與流通之基礎。
- 八、健全地籍管理，保障交易安全：積極辦理地籍清理作業，提高標脫率，及促請繼承人儘速辦理繼承登記，以健全地籍管理；加強不動產經紀業、估價師及地政士輔導與管理，並積極辦理業務查核作業，以維護不動產交易安全，保障民眾權益。
- 九、健全耕地管理，提高耕地利用：落實私有耕地三七五租約管理，辦理租佃糾紛調處，消弭耕地租佃爭議；健全市有耕地管理，積極維護公產權益；

依法辦理外國人及大陸地區人民不動產購置、移轉事項，落實外資在臺取得不動產管理政策。

十、加強便民服務，擴大 e 化措施：積極推動跨縣市、跨機關合作及高齡友善等多元服務措施，並持續更新資訊作業設備，健全資安防護能力，推動便民服務程式開發，強化網路 e 化服務功能，以各項創新簡政便民方式，擴大服務市民。

十一、推動不動產交易資訊透明化，合理查估及調整地價：加強實價登錄申報資訊查核；促進交易資訊公開透明，覈實查估徵收市價，保障人民財產權益，調整公告土地現值，合理反映市價變動。

## 拾壹、都市發展業務：通盤檢討都市計畫，改造都市風貌環境

一、擘劃國土規劃，落實空間願景：因應縣市合併，擘劃區域治理，啟動擬定臺南市國土計畫作業，引導空間次序發展。

二、加速都市計畫通盤檢討，強化都市機能：繼續推動各都市計畫區通盤檢討，並辦理都市計畫圖重製，提升執行效率，辦理公設保留地專案通檢，檢討解編已無需求公設保留地，還地於民解決民怨。

三、配合人口高聚集發展地區關聯建設計畫，辦理（容積率、整體開發限制、都市縫合等重要發展議題）之都市計畫變更及專題研究；配合重大關聯建設辦理都市計畫通檢及個變；加速辦理南科 F 及 G 區開發計畫、南區喜樹灣裡國宅土地開發計畫、配合東區榮民之家遷建辦理開發計畫。

四、提升行政效能，強化便民服務：配合都市規劃及重大建設檢討變更，辦理都市計畫樁位測定工作；建置土地使用分區數值資料庫及都市計畫資訊系統，即時提供查詢服務。

五、城鎮之心風貌再造，並重人文與生態：持續推動本市重要城鎮核心風貌改造，加強水域埤塘、藍綠帶空間串聯、鄰里邊界縫合、保存聚落歷史紋理等改造，並以跨域整合、均衡城鄉等宗旨配合中央政策優先推動，輔以好望角、巧佈點、臺南築角創意營造等專案計畫落實社區自主營造。

六、落實都市設計審議，提升都市環境品質：研訂臺南市都市設計審議原則並落實執行都市設計審議機制，整體規劃及管理都市景觀，引導公私部門各項建設朝向永續生態的方向邁進，以全面提升都市環境品質。

七、辦理中正路、海安路地區相關環境藝術，透過景觀改造、環境藝術等全面性構想，打造本市都市核心亮點，帶動當地復甦與繁榮。

八、加速推動都市更新、提升居住環境品質：加速推動中國城、運河星鑽等都市更新案，帶動地區整體發展。宣導推廣民間自力更新，輔導社區提案，改善城市生活品質；積極活化本市國公有土地、推動平實營區、古堡段營地、精忠二村、二空新村等營眷土地公辦更新，重塑都市空間景觀，創造

優良合宜的生活環境。

九、住宅補貼照顧弱勢：持續進行租金補貼、購置及修繕貸款利息補貼及修繕貸款利息補貼，落實弱勢族群居住照顧。

## 拾貳、文化業務：擘畫城市文化願景，實現市民藝術平權

- 一、創新多元藝文發展，型塑獨特美學生活：策劃多元藝術展演，扶植年輕藝術家、推動藝企合作，營造友善街頭藝術環境；活化空間媒合團隊進駐、陪伴團隊永續發展，充實本市藝文資料庫，提供在地團隊駐館合作、票房推廣及宣傳行銷平台，深化民眾藝文涵養與視野。
- 二、推動重大文化建設，打造優質園區環境：賡續籌劃左鎮菜寮化石文化園區、赤崁文化園區及水交社文化園區，打造歷史園區亮點。推動設置臺南市美術館與山上花園水道博物館，深化美學人文涵養。籌建台江文化中心及臺南市立圖書館新總館，多元拓展城市藝文風氣。
- 三、推動社區總體營造，輔導地方文化館舍：引進創新知識、鼓勵多元人口參與，陪伴地方文化自主，扶植公所成為區級社造中心。推動博物館與地方文化館軟硬體升級，促進友善平權及多元服務，整合社區及館藏資源加值運用，建構在地知識學體系，提升文化品牌價值。
- 四、深化在地研究出版，打造臺灣文學城市：深化臺南學研究、進行臺南知識學計畫及數位加值應用，辦理歷史名人及多元場域紀念，以在地精神建構全球化視野，營造臺南成為本土歷史文化、文學藝術的教育研究與推廣交流平台，型塑本市獨特文學氛圍和多元文化魅力。
- 五、扶植文創產業發展，協助文化創意深耕：打造藍晒圖文創園區成為全國重點文創園區；透過文創 PLUS 平台媒合輔導業者，辦理競賽及補助以促進文創相關產業之發展；持續進行影視支援並舉辦相關活動，扶植影視產業；舉辦七夕月老系列活動，促進傳統文化新生。
- 六、強化國際藝術交流，打造本土優質品牌：推動蕭壠文化園區、總爺藝文中心及籌備中之水交社文化園區為大臺南國際交流節點與多元藝文中心，均衡城鄉藝文發展。推動國際藝術家駐村計畫，提供創作生活空間；籌備水交社八大主題館，保留眷村文化及舊有空間紋理。
- 七、鼓勵在地藝術創作，形塑臺南藝文觀點：持續發展南臺灣藝術育成平台，策辦各項視覺及表演藝術活動，扶植在地藝文人才以促進藝文創新永續發展。透過臺南藝術節、藝術進區、國際民俗藝術節等品牌活動及自製節目，培育在地人才及觀眾人口，形塑臺南藝文觀點。
- 八、藝文資源跨域整合，營造活力美學城市：以專業劇場為核心向外擴展，發揮各衛星場館區域特色、與在地連結，豐富市民文化生活，促進藝文平權。辦理新營藝術季及館慶藝術節，賡續推動藝術生活化及雲嘉嘉營區域藝文

資源整合。

- 九、建構優質圖書空間，推動多元城市閱讀：完成 23 區圖書館優質化、強化全市通閱，提升服務品質；啟用音樂圖書館，提供閱讀、展演之多功能服務；推動數位閱讀，提升民眾資訊素養；結合社區與學校資源，協力推動各項閱讀活動；充實多元館藏資源，提升館藏數量。
- 十、保存修復重要文資，再現臺南歷史風華：維護經管古蹟、修復活化公有老屋，持續各類文資調查審議。推動西市場、水交社、臺南水道等古蹟歷建修復及劉啟祥故居、各歷史街區改造工程。籌設傳統工藝中心及文化資產傳習中心，擴大傳統技藝與保存技術之傳承育成。

#### **拾參、交通業務：建構便捷公共運輸網絡，營造人本安全交通環境**

- 一、推動重大交通建設：配合中央辦理「臺南市區鐵路地下化工程」，持續爭取臺南鐵路立體化延伸至善化地區及新營至柳營地區鐵路立體化，透過都市縫合與更新重建，增進行車安全、交通順暢及均衡都市發展。
- 二、維護道路交通安全：持續推動本市道路交通安全督導會報機制，強化重要交通議題審議及道路施工交維計畫督導。
- 三、推動本市公共自行車租賃系統（T-Bike）：持續辦理臺南市公共自行車系統營運，串連交通場站及觀光景點，以提供低碳城市短程接駁及最後一哩路服務。
- 四、建構便捷公共運輸網：推動捷運化公共運輸系統，持續檢討幹支線公車整合及無縫轉乘；持續更新公車候車設施，改善公車整體候車空間；另持續成立無障礙計程車隊、發展彈性運輸服務，執行轉運站開發、臺鐵捷運化工作，籌劃先進運輸系統。
- 五、強化公共運輸管理與安全查核，提升整體效能與服務品質：繼續辦理本市市區汽車客運業及計程車業等業別營運管理、評鑑及相關補貼作業，並推動服務品質改善相關措施及稽查作業，有效提升本市公共運輸服務水準。
- 六、公車運價制度檢討：提升市區公車服務水準；檢討公車營運成本，建立本市合理運價成本計算機制，繼續推動本市公車票價運價制度合理、公平化。
- 七、積極推動轉運站建設：落實新十大旗艦計畫目標，推動轉運站興建及促參開發案，透過導入民間營運資源，提升交通接駁效益，創造政府與民間廠商雙贏之公共服務典範。
- 八、加速推動先進運輸系統：配合綠線及第一期藍線納入行政院核定通過之「前瞻基礎建設計畫」，加速辦理「優先路網」綜合規劃，並全力爭取中央核定，結合轉運站開發，帶動都市整體發展，完善府城都會區公共運輸路網。
- 九、健全完善停車管理：藉由闢建大型公有立體停車場、活化公有閒置土地闢建停車場，及獎勵民間設置停車場等措施，擴大停車供給；落實使用者付

費，建構公平合理停車收費制度，實施差別費率與累進費率，擴大收費範圍，提供便民繳費與申訴管道；推動公有停車場委託民間經營，提升收費效率與服務品質；委託民間辦理違規車輛拖吊業務，增進道路交通安全。

十、營造友善停車環境：持續改善公有路外停車場軟硬體設施與環境，推廣停車場通過英語認證，推動智慧停車管理系統建置；引進民間資源，推動獎勵民間興建停車場，提升停車場設施與經營管理品質；輔導民間公共停車場依法登記及營運。

十一、建置大臺南智慧交通中心並持續辦理交通號誌設置及改善：持續建置本市電腦化號誌系統，落實交通號誌維修與汰換老舊控制器，加強號誌故障通報系統，並整合治安監視系統、推廣旅遊觀光區行車監控疏導與停車導引系統、區域交控整合計畫，以及建置大臺南智慧交通中心，全面提升交通服務品質，達到即時路況監控及管理。

十二、加強交通安全設施改善：針對本市易肇事地點辦理交通工程設施（標誌、標線、號誌、LED 太陽能標誌）改善與整頓，及行人穿越較多之路口，全面檢討實施行人專用時相或增設行人倒數計數號誌可行性，並調整紅綠燈秒數以利年長者穿越路口，評估設置標線型人行道之可行性，提升道路交通管理成效，確保行人及行車安全。

十三、加速交通違規裁決及移送強制執行：對逾期不到案之違規案件，依規定逕行裁決催繳，加速移送強制執行，落實罰其當罰、公平正義原則。

十四、提升車輛行車事故鑑定業務專業、便捷服務：接受委託提供專業性、公平性的車輛行車事故鑑定；擴展網路E化申辦功能，提供透明、法律諮詢服務；結合政令及法規宣導，加強民眾交通安全觀念。

#### **拾肆、衛生業務：強化防疫維護食安，營造全方位健康城市**

一、強化防疫體系、營造安全大臺南：全方位推動登革熱防治，加強腸病毒、流感等新興傳染病防治工作，執行 WHO 2035 消除結核病之目標，持續推動愛滋病防治，透過全方位、多元化的傳染病監測系統，持續監測國內、外疫情，提升疫情預警之正確性及即時性，讓民眾免受疫病威脅。

二、新時代心照護：免費提供設籍本市 65 歲以上長者接種肺炎鏈球菌疫苗，以提升長者健康、減輕其家庭照顧負擔，並減少醫療費用支出。

三、營造活力健康大臺南：推動高齡友善城市、結合社區關懷據點辦理健康促進活動、推動全人口腔照護，補助 65 歲以上長者及 55 歲以上原住民免費裝置全口假牙，建置婦女友善就醫環境，倡議中高齡婦女健康促進，落實職場健康促進及職業病防治、積極推動母嬰親善醫療院所認證，建構無菸環境，營造運動氛圍，強化社區行動力，提升市民健康體能。

四、倡議生活健康教育：早期發現早期治療，推動「多蔬、低卡、規律運動」

之健康生活形態、強化癌症防治，並辦理失智症、腎臟病及「行動醫院、全民健檢」社區整合式篩檢活動；落實兒童各項篩檢與異常個案之複檢轉介，以期早期發現早期矯正與治療；推動人口政策、提供優生保健及生育調節補助；關懷弱勢，提供原住民及新住民健康照護等服務。

五、建立優質就醫環境，精進醫療照護體系：推展病人安全及以病人為中心之醫療作業；推動國際觀光醫療服務；提供雲端健康照護服務，提高照護可近性；提升醫院分級醫療及轉診品質；強化醫療暴力防治；加強轄區救護車品質；提升護理機構品質。

六、強化心理健康幸福感：精進市民心理健康、憂鬱症防治及自殺防治策略，強化心理衛生志工網絡，提升市民精神健康及健全精神醫療照護體系，落實精神疾病防治及社區精神病人照護服務，擴展藥癮個案服務復歸社會方案，落實毒品危害防制三段五級之策略及成效，以建立無毒防護網及建構全市心理健康網，追求「幸福、樂活」大臺南。

七、藥用安全、建立「食」在安心城市，提升管理成效：加強輔導藥品製造業、販售業者自主管理，監控誇大不實之食品、藥物廣告，取締不法偽劣藥製造，強化藥事機構管理品質，跨局處聯合稽查，保障消費者用藥安全。落實執行食安五環政策，強化源頭管理，推動食品追溯追蹤制度及食品業者自主檢驗之一級品管制度，增進查驗量能，全民監督食安，維護飲食安全衛生及消費權益。

八、強化檢驗設備、提供具公信力之優質檢驗服務：積極建置新型檢驗分析系統，充實檢驗人員專業知能及檢驗技術，全面提升食品檢驗服務量能，增強食品安全案件緊急應變能力，持續推動符合 ISO17025 國際認證規範之食品檢驗實驗室認證，以提供高效率、優質化且具公信力之檢驗服務，確實保障民眾食的安全。

九、強化稽查能力、提升全方位衛生稽查效能：辦理稽查實務教育訓練、強化稽查人員專業能力，提升食品、藥商藥局、醫療院所、菸害防制及營業衛生等稽查效能，輔導業者自主管理，建構食品、用藥、就醫安全及無菸環境的健康城市。

## 拾伍、環境保護業務：推動低碳節能，建立綠色永續環境

一、整合環境教育資源，落實環評機制：結合環境教育志工、社區、學校、團體及設施場所實施多元環境教育，輔導及獎勵推動環境教育之個人、企業或團體，共同推動環境教育；強化環境影響評估機制，落實資訊公開及公眾參與，持續進行環評案件監督。

二、引導低碳生活，達成清新空氣：管制固定、移動及逸散空氣污染排放源，強化空氣污染物改善工作，落實亮麗晴空-細懸浮微粒管制計畫，維護本市

空氣清新，降低民眾健康風險，並循序漸進推動節能減碳措施，達成市民低碳生活文化。

三、運用環檢警民結盟機制：落實水污染源稽查管制維護水域清淨，加強海洋環境污染防治。確保飲用水安全；強化毒性化學物質及環境用藥管理，辦理毒性化學物質災害應變演練及運作場所運作管理與應變輔導，強化毒性化學物質防災體系。

四、推動資源回收全分類零廢棄：繼續推動源頭減量及資源回收工作，強化回收業者之管理，提升資源垃圾回收率，並推廣回收美學、創造資源循環再用新契機。加強焚化處理、飛灰處理、底渣再利用、水肥及掩埋場滲出水最終處置及營運效能，以達 100% 妥善處理目標，確保符合相關法令規定；營運操作回饋休閒設施，達到敦親睦鄰及回饋之目的。

五、事業廢棄物流向許可管理及稽核：以源頭管制方式進行事業廢棄物流向、許可管理及勾稽查核，加強清除、處理機構管理及查核輔導，同時針對高風險類別之處理及再利用機構強化許可審查並進行深度查核及專案攔檢行動，俾利瞭解並掌握其營運現況及資源化產品流向，另持續推動環保科技園區輔導入區廠商妥善建廠及營運，以帶動新興環保產業，紓解產業發展之困境，為國內產業奠定永續發展之基礎。

六、營造土淨水清、綠色永續之幸福宜居的城市：除中石化安順廠綠色低碳整治工作，另針對本市 16 處土壤及地下水污染控制或整治場址，推動綠色及永續導向型整治，並嚴格監督土壤地下水污染場址及非法棄置場址之改善，以達土地永續利用。

七、營造友善城鄉環境衛生：維護本市整體環境清潔，推動清淨家園全民運動、營造友善城鄉環境計畫及落實登革熱防治工作；積極推動區里服務、髒亂點整頓、孳生源清理工作，各項服務線上申請，便民省時。

八、迅速稽查，精準檢驗：加強為民服務，協助解決公害糾紛調處，提升民眾滿意度；加強罰鍰拒繳之催繳移送強制執行，貫徹公權力；強化環境檢驗能力及品質，提升專業技術以達正確、精準之檢驗數據。

九、打造低碳城市，邁進永續家園：推動溫室氣體盤查、減量目標及溫室氣體管制執行方案，落實溫室氣體查驗管理機制；執行低碳永續家園評等及分級認證作業；推動碳足跡及碳中和作業；參與國際低碳永續認證及交流。

## 拾陸、警政業務：強化社會治安，建立安全生活

一、淨化治安環境：全力取締學校、住宅區附近之非法色情場所，及電子遊戲機從事賭博行為。

二、主動提供警政服務：對於治安、交通、重要景點或活動頻繁地區，設置機動派出所，以顧客導向，提供延伸性服務，提高民眾安全感；並有效運用

警察志工，藉由志工參與，提升為民服務品質及增進行政效能。

- 三、防制人口販運、打造雙語化城市：積極查緝人口販運，杜絕遭性剝削、勞力剝削或人口及器官買賣。強化僑防佈建，加強控管遭列管外籍人士，詳實掌控行蹤並查緝大陸地區人民及其他境外人員以非法入境方式來臺從事不法活動；配合落實執行「臺南市政府第二官方語言行動計畫」，達成「邁向國際，提升市民競爭力」、「行銷臺南，增進國際吸引力」及「全球第一，打照雙語化城市」等三大目標遠景。
- 四、實現「安全大臺南」：持續汰換本市重要路口治安監視錄影系統，並維持現有之監錄系統之妥善率，提升監錄系統功能，有效提供刑事案件或交通事故高品質影像資料，達到預防犯罪及維護治安之目的。
- 五、落實犯罪偵防：全面檢肅毒品、打擊詐欺犯罪、檢肅黑道幫派、非法槍械、竊盜、加強暴力犯罪偵防，強力掃蕩職業賭場、加強查捕通緝（逃）犯等工作。
- 六、落實婦幼安全維護：實施家庭暴力危險分級，加強對中、高危機之加害人約制訪查及對被害人之關懷行動，並落實辦理「性侵害被害人一站式服務」方案與性侵害加害人社區監控、登記報到及查訪工作，建立婦幼案件專責化，提升案件處理效能，強化員警專業知能及處理婦幼案件技巧。
- 七、加強少年安全維護：加強校園安全維護及防止幫派、暴力侵害校園，預防少年不良偏差行為、虞犯犯罪事件，落實保護少年、兒童措施、中輟生查訪工作及少年刑案之偵處。
- 八、精進刑事鑑識工作：編列預算購置刑案現場勘察用「反射式紫外線影像系統」等器材設備，繼續提升分子生物（DNA）實驗室跡證鑑驗比對效能，強化各類刑案現場勘察採證作為。
- 九、加強道路交通安全維護：持續推動「加強取締重大交通違規」專案工作，嚴正交通執法，降低交通事故發生，提升交通疏導效能，加強交通安全宣導，防制危險駕車工作，並落實執行騎樓地暢通計畫，提升道路交通安全。

## **拾柒、消防業務：強化防災救災能量，確保市民生命財產安全**

- 一、確保火災證物鑑定品質：依據 ASTM 國際標準，以 GCMS 科學儀器鑑定、分析火災證物，確保證物鑑定品質及民眾權益。
- 二、提升到院前緊急救護服務品質：充實救護車設備、耗材及推動 E 化救護紀錄，推動各項緊急救護服務工作，結合本市醫療指導醫師制度，提升消防人員救護技能，強化整體緊急醫療救護品質。
- 三、健全災害防救體制：為提升災害搶救能力及緊急救護服務品質，持續推動災害現場指揮與管理系統（CCIO），將身心障礙福利機構、長照服務機構、醫院等避難弱者場所納入消防戰術部署加強演習，以降低人員傷亡與財物

損失。

- 四、提升災害搶救能量：針對複合型災害，持續辦理救助隊訓練、特種搜救訓練、空中聯合搜救訓練及潛水訓練等，提升消防人員災害搶救能力。
- 五、充實搶救人員裝備器材：因應各種災害類型，積極爭取預算增購火災搶救裝備器材，確保消防人員出入火場安全無虞。
- 六、加強公共場所消防安全檢查：推動「消防安全設備檢查及定期檢修申報制度」、「危險物品安全管理制度」、「防火管理制度」、「防焰制度」以維本市公共場所安全。
- 七、推動古蹟防災工作：強化本市古蹟防災管理機制，仿效日本守護文化財於古蹟設置自主性防災設備設施，以提升本市古蹟災害應變能力，使本市古蹟能永續保存。
- 八、強化義消人員、民間救難團體及救難志願組織之災害應變能力：有效整合民間力量與義勇消防救災資源，發揮消防救災能量。
- 九、辦理災害防救演習：驗證本市地區災害防救計畫及易淹水地區超前部署救災機制，提升本市災害應變危機管理作為。
- 十、持續辦理災害防救深耕第3期計畫：提升本市災害應變第一線執行單位(各區公所)災害防救能力、培育韌性社區及促進民眾參與防救災工作，以健全本市災害防救機制。
- 十一、強化資通訊設備維運及提升指揮派遣效能：建置數位無線電通訊系統，強化整體資訊系統功能及派遣圖資更新；建置本市752里計畫派遣功能，積極迅速回應民眾急迫性之報案需求。
- 十二、提升消防硬體設施：興建「第一大隊救災救護大隊鹽水分隊辦公廳舍」、「第五救災救護大隊暨大橋分隊辦公廳舍」、「第六救災救護大隊辦公廳舍」、「第六救災救護大隊公園分隊辦公廳舍」，修復「市定古蹟原臺南合同廳舍」(中正分隊)，俾利消防任務之執行。

### **拾捌、財稅業務：統籌財源促進市政建設，精進服務保障納稅權利**

- 一、國地稅合署辦公，一處OK服務再進化：國稅局新營分局、安南稽徵所進駐本府財政稅務局，提供國稅、地方稅服務，加上「多點•跨區•全功能稅務櫃臺」及運用遠距視訊、列印技術的遠端服務據點，稅務服務一處辦妥，免再奔波往返。
- 二、稅務咱尚通，跨區服務再躍進：為方便異地工作、求學之民眾洽辦稅務案件，偕同高雄、澎湖推動「稅務咱尚（南雄）通」，提供土地增值稅申報等22項跨縣市代收代轉服務及24項臨櫃服務。
- 三、傾聽民意，保障納稅者權利：稅捐處分前，給予納稅人陳述意見之機會，建立溝通協調及救濟諮詢管道，以疏減訟源、促進徵納和諧，落實保障納

稅者權利。

- 四、打造效能提升、行政簡化的賦稅環境：訂定房屋稅案件免現場勘查作業原則，針對新設籍、使用情形變更等申報案件免現場勘查，加速審查作業，縮短辦理時限；使用牌照稅徵收業務收回自徵，撙節代徵手續費，提升行政效率。
- 五、強化公共建設財務規劃，加強財務管理，提升財務效能：運用財務策略，統籌可用資源，籌劃公共建設財源，以加速推動大型公共建設；靈活資金調度，運用基金專戶納入集中支付，降低資金成本，並透過市場機制，節省債息支出。
- 六、促進民間參與市政建設，強化公有財產管理，活化媒合市有不動產：積極推動促參，藉由民間資金及管理技術投入，減輕公務預算負擔，提高服務品質，帶動地方發展；有效管理市有財產，積極排除市有房地占用，確保市產權益，並賡續推動閒置不動產媒合平台，活化利用市有閒置不動產。
- 七、落實支付電子化政府：運用網路科技，實施支付憑單電子化作業及各項稅費 e 化代繳，及電子化對帳服務，以網路代替馬路，支付便捷有效率又安全。
- 八、加強輔導管理本市菸酒業者，落實監督本市基層金融機構：輔導本市菸酒業遵循法令規定，會同查緝單位，提升違法菸酒品查緝績效；持續強化基層金融機構資本適足率及獲利能力，落實風險控管機制，維護地方基層金融安定。
- 九、加強稅捐稽徵及欠稅清理，全面啟動自動化作業：積極辦理地方稅稽徵及清查作業，加強欠稅清理，有效防止新欠、清理舊欠；運用「智慧地方稅務服務平台」整合稽徵作業流程，賡續推動資安管理，打造綠能機房，提升能源使用率。

#### **拾玖、行政管理業務：推動全方位優質服務，提升雙市政中心運作效能**

- 一、提升公文 E 化效率：輔導所屬機關健全全文書作業，持續推動紙本掃描、公文電子交換、公告欄同步電子化上網，提高本府線上簽核比率，以達到公文數位化及節能減紙目標。
- 二、提升檔案管理品質及服務效能：輔導所屬機關健全檔案管理作業、持續掃描檔案電子全文影像，提供更便利的線上即時調閱服務。
- 三、塑造優質廳舍環境：有效運用辦公廳舍空間，舉辦市政宣導、社教及文化藝術展覽等活動；加強推動公共空間委外經營，活化雙市政中心效能。
- 四、積極推動節能環保：增加節能公務車種及使用效率，落實節能環保政策；積極輔考「四省」措施；推動本市各公有建物太陽能光電計畫，打造舒適節能辦公環境。

- 五、落實員額精簡政策：有效管控工友（含技工、駕駛）員額及遇缺不補原則；健全臨時人員僱用、管理及考核制度，以覈實管控人力。
- 六、強化各機關學校採購業務：持續推動教育訓練，提升採購人員素質與專業、強化稽核監督及輔導訪查機制、公正調解審議機關與廠商間之採購爭議。

## **貳拾、法制業務：推動法制再造，保障市民權益**

- 一、建立完善法規制度：配合市政發展需要辦理本府及所屬機關擬定之自治法規制（訂）定、修正、廢止審議業務，維護市民權益。
- 二、建立電子化法規資訊：建置及管理本市自治法規及行政規則資料庫並隨時更新，落實資訊公開及資源共享，提升行政效能。
- 三、辦理國家賠償事件力求審慎嚴謹：邀請學者專家及律師擔任國家賠償處理委員會委員，增進處理過程之公平、公正及合法性；協助輔導所屬各機關學校國家賠償案件之處理，有效紓解民怨。
- 四、藉由函請相關機關（單位）確實督促所屬檢討改進及加強公有公共設施之維護管理，落實辦理求償：使應負責任之人知所警惕，促成公有公共設施之安全及品質之提升，公務員依法執行職務，保障人民權益。
- 五、強化訴願決定品質，落實個案正義：藉由外聘委員多元法制背景，提高訴願決定之公正性與客觀性，並加強對行政處分違法性及不當性之審查密度，具體實踐人民之訴願權。
- 六、建立安全、健康、優質的消費環境：加強宣導消費者保護觀念，保障消費者權益；監督企業經營者確保產品及消費環境安全；促進企業經營者重視消費者保護的經營理念，提昇人民消費生活品質及安全。
- 七、舉辦法制講習及研討會，提升同仁專業知能：透過實務訓練，確保依法行政及裁量妥適；並建立與學術界交流之平台，前瞻政策面可能涉及之法制問題，供未來市政執行參考。

## **貳壹、新聞及國際關係業務：加強大臺南國際行銷，提升城市競爭力**

- 一、有效輔導大眾傳播業，維護社會善良風俗：加強輔導電影片映演業，宣導電視（錄影帶）分級制，提供民眾優質觀賞場域及影視作品。
- 二、提升有線電視品質，保障收視戶權益：推廣第3公用頻道，落實媒體近用權，並配合行政院「數位匯流」政策，推動有線電視數位化。
- 三、培育學生、社區人才跨領域創作：培養市民媒體識讀素養及影音製作技巧，辦理第3公用頻道影片徵件活動、社區影像記錄人才培訓課程，藉由影片創作並於網路及第3公用頻道播送，以行銷各地區的人文特色，打造大臺南為影像書寫的城市。
- 四、製播在地特色影片，推廣本土電影及地方文化：發掘在地人文與故事，製

作專題影片以增進民眾了解大臺南的歷史文化；另為鼓勵發展本土電影藝術文化，辦理優質國片特映會。

- 五、開創多元數位行銷管道，提升臺南能見度：順應當前數位匯流及雲端科技時代，運用 Line、臉書社群網站及數位化通路，傳遞與民眾攸關之訊息及市府重要活動，行銷大臺南。
- 六、持續深化國際城市交流：在原有的姊妹市、友誼市基礎上，除增加彼此互訪加強友誼外，持續開拓新國際友好城市，並與各國際城市進行產業、經貿、文化藝術、學術、觀光、教育及體育等多元實質的交流與互動，提升臺南更多面向的國際化。
- 七、進行多元國際城市行銷：配合市政推展、市府各重大活動，邀請外國媒體、駐臺使節採訪、參觀或參加活動，透過精緻而深入的導覽，使其認識臺南特有文化及產業特色，親身體驗臺南與其他城市之不同，增進臺南市國際能見度，進而行銷臺南於全世界。
- 八、結合民間推動城市外交：結合民間國際交流社團，協助並加強與其國外姊妹會或社團的聯繫及交流互訪，藉由民間團體力量，提升本府與國際城市的民間交流，推展城市外交工作。
- 九、編印臺南市刊傳遞市政發展與訊息：發行《悠活臺南》市刊，深入報導臺南發展及在地文化、產業，宣揚優良人事物；每期同步發行旅遊美食別冊，推廣大臺南觀光產業；並建置市刊電子書專區，透過網際網路擴大閱讀群眾，增加城市行銷效益。
- 十、建立良好媒體溝通及服務平台，強化新聞曝光效能：與大眾傳播媒體建立溝通服務平台，主動發布市政建設新聞及政府公開資料予媒體，使市民瞭解施政內容進度及成果績效。
- 十一、市政影音資料攝錄、製作與管理，提供媒體資料服務，每日持續蒐集與市府相關之媒體要聞，並即時掌握輿情反應。

## 貳貳、民族事務：振興西拉雅文化，蘊育族群多元發展

- 一、推展族群主流化政策及教育推廣：辦理族群主流化教育研習，落實「本市推動族群主流化政策實施綱領」，增進跨族群互動交流，促進族群共榮和諧發展，營造友善族群環境。
- 二、扎根幼兒多元族群語言，復育西拉雅語：推動幼兒園開設原住民、客家、西拉雅族語童謡、多元文化課程；開設西拉雅語，族語刊物出版，以復振西拉雅族語；辦理客家幼兒園客家語言文化推廣，落實推動成效。
- 三、推動西拉雅族正名：促進西拉雅正名加速修法及擴大「熟」登記；推動西拉雅族在本市轄區內的參政、教育、語言、文化權及福利照顧等民族權利；籌劃本市西拉雅日之訂定。

- 四、振興西拉雅民族：頒發西拉雅學子獎學金，傳承西拉雅語言、文化，並提供或開創有利其發展之平台、場所及環境；關注西拉雅土地及自然資源權利；彙整建立文化資料及資產；培力聚落文化產業發展。
- 五、建構在地知識與部落意識：積極研發部落大學教材，培養在地講師人才，建置部落大學跨領域合作機制；開設臺南客家學堂，啟發傳承客家文化新思維，辦理客語薪傳師增能，提升客家語言文化推廣教學師資能力。
- 六、傳揚多元文化：結合本市各地區節慶活動，提供客家、原住民及西拉雅藝術展演及文化體驗活動，將多元文化推廣到本市各角落。
- 七、打造跨族群多元文化藝術體驗平台：以札哈木會館、客家會館及西拉雅會館為文化載體，提供跨族群文化藝術展演、體驗空間，傳承各族群文化。
- 八、增進西拉雅及原住民、客家團體培力：提供各式平台，協助西拉雅及原住民、客家社團、藝文團隊，提升競爭力，增加社會培力能力。
- 九、增進都市原住民教育、就業及社會福利：辦理教育補助、核發獎助學金、增進就業能力、增加就業機會及補強弱勢扶助。
- 十、傳習客家傳統技藝：從兒童開始培養客家傳統技藝人才，以傳承、發揚客家社區民俗技藝。

## 貳參、研究發展考核業務：精進為民服務品質，落實透明開放政府

- 一、彙編施政計畫，策定市政發展方向：推動本府中程施政計畫、年度施政計畫、旗艦計畫各專案計畫，協助辦理跨域治理業務。
- 二、務實列管追蹤，協助市政建設推動：追蹤列管旗艦計畫、市政會議市長指示事項及重大公共建設，展現施政成果。
- 三、推動行政革新，提升政府策略思維能力：推動開放政府，辦理自行研究及委託研究業務，出版品系統管理，審核本府出國報告。
- 四、精進為民服務品質，提升行政效能，協助營造國際友善環境：推動本市聯合服務中心業務，完善 OPEN1999 開放服務，推行各項提升為民服務品質及便民措施計畫，協助第二官方語政策。
- 五、健全資訊網路環境，建立電子化網路化政府：強化本府全球資訊網功能，提供便捷的政府公共資訊服務；促進公共資訊可及性，提供市民安全便捷的網路服務。
- 六、推動智慧城市，為古都開創文明：擘劃智慧城市大臺南計畫策略，規劃智慧城市的建置藍圖。
- 七、推動開放政府，落實全民參與民主價值：資料開放極大化，落實開放透明；運用網路科技，開放市民參與市政治理；提供全民參政平台，直接監督、市民提案及公私協力形成決策，最終達成開放政府目標。

## **貳肆、人事業務：型塑高效能組織及人才，打造高品質市政服務團隊**

- 一、精實配置公務人力，建構「小而能」政府：配合市政發展願景並通盤考量各機關業務需求及本府財政狀況，繼續推動組織再調整與員額評鑑作業，以求各機關組織規模之最適性，期於行政院員額管制政策限制下，將有限人力發揮最大運用效能。
- 二、活化策略性人力資源發展、躍動人事團隊創新量能：依據市政發展願景，策劃各項人力資源策略，建構以人為本、專業效能、服務關懷、積極創新之人事服務，營造友善與健康公務職場，活化人力資源部門功能，積極發揮人力資源策略夥伴角色。
- 三、秉持「用人唯才、適才適所」核心價值，以公開透明機制擇選優質人才：以資績並重與公平、公開之原則，精選拔擢適切人才，內陞與外補並重，以激勵人員士氣與挹注組織用人活水，提升公務人力素質與為民服務品質，型塑優質市府團隊。
- 四、設置優質國家考場，提供在地優質便利應考服務：秉持經驗傳承，培育優質試務工作人員，協辦國家考試臺南考區試務工作，提供大臺南地區考生一個熟悉、舒適且便捷的應考環境及優質的考場服務，免去舟車勞頓，降低考生及家長應考之費用與時間，積極為國遴選優秀人才。
- 五、貫徹信賞必罰之考核制度以維公務紀律：為提升市府團隊服務品質，型塑優質組織文化，覈實獎優懲劣，深化績效導向考核制度。
- 六、聚焦專業訓練，發展前瞻式人才培訓：因應終身學習潮流，以施政目標為核心，各局處職能需求及國際趨勢、城市發展脈絡為主軸，透過系統性課程規劃辦理多元化且高品質訓練課程，並整合數位學習資源，打造市府精英團隊。
- 七、落實英語力提升計畫，增進市府團隊國際競爭力：持續提升公務人員英語能力，辦理多元英語學習課程，善用英語種籽制度，擴散英語共學成效；於各類職能課程導入英語元素，建構多樣化英語學習網絡，增進本府同仁英語能力，提升國際競爭力。
- 八、運用用人費用系統，提升待遇管理運用價值：統整各機關各類人員之待遇、保險、退撫等用人費用資料，更精確分析機關用人費用情形，作為用人決策參考，提升人力效能。
- 九、因應年金改革，配合執行退撫業務：配合公教年金改革新制，及兼顧機關人力運用及退休需求，確實執行退休關懷及照護業務；另加強活化優質公務人力，鼓勵退休後投入志工持續參與公共事務。

## **貳伍、主計業務：加強推動節流措施，有效配置市政財源**

- 一、審慎籌編本市 108 年度總預算：強化預算先期作業功能，逐步建立中程計

- 畫預算制度，使資源配置作長期整體規劃，將有限財源作最有效率配置。
- 二、配合計畫實施進度，辦理分配預算，嚴密收支控制，加強預算管理：配合辦理中央計畫與預算執行考核，提高預算執行效率，推動節流措施，有效提升經費使用效能及杜絕浪費。
- 三、加強辦理特種基金預算之審編及執行：督導基金主管機關有效提升基金資源運用效能，杜絕浪費，活化基金資金運用，審慎評估非營業特種基金之設置及存續。
- 四、審慎籌編 106 年度總決算及附屬單位決算綜計表：審查各機關編製之單位決算及附屬單位決算，彙整編製本市 106 年度總決算，分析財務狀況與預算執行績效，表達施政計畫實施之成果，作為檢討改進之參考。
- 五、強化所屬機關會計管理：輔導及督導各機關之會計帳務，審核各機關會計報告，並就會計業務等進行業務宣導與研討，解決各機關之會計業務問題。
- 六、健全政府會計制度，強化政府會計管理：為提升政府會計之品質，增進管理決策之功能，參照中央政府普通基金普通公務會計制度及各項特種公務會計制度等配合直轄市政府之業務特性，推動本市新會計制度（含基金）及本市相關會計作業規定之研修及釋示。
- 七、加強內部審核：依據行政院主計總處訂頒之「內部審核處理準則」、「政府支出憑證處理要點」，就現金、票據、證券、會計憑證、簿籍及施政計畫之執行、控制、績效等嚴加查核，以發揮機關內部審核之功能，杜絕不當支出。
- 八、增進統計及調查資料品質與運用：維護並更新本府多維度統計資料庫資料，以推廣統計資料公開化與電腦化，強化基層統計調查網作業及辦理本市家庭收支調查及各項經濟性調查，提升調查資料品質，應用統計資料編撰及刊載統計書刊（月報、年報及應用統計分析、通報）。

## 貳陸、政風業務：深化基層廉政扎根，建構清廉勤政政府

- 一、召開本府廉政會報，建構防貪溝通平台：提出興革意見，研訂本府廉政工作策略及防貪作為推動方針。
- 二、繼續推行陽光法案，型塑廉能透明環境：持續辦理陽光法案教育宣導，推動廉政倫理規範與事件登錄，強化員工廉能自持、依法行政觀念。
- 三、積極進行社會參與，宣導國家廉政理念：行銷本府廉政理念，倡導企業誠信倫理與社會責任，結合廉政志工深入民間，型塑全民反貪共識。
- 四、執行專案業務稽核，提升本府清廉效率：研提興革建議或採行檢討改進作為，提供業務單位策進參考，提升本府行政效率與清廉度。
- 五、深入基層廉政扎根，廣蒐廉政興革建議：藉雙向溝通、意見交流等方式，建立監督機制；廣泛蒐集施政反映需求，研提改善建議事項，移請權責機

關參處改進。

- 六、落實採購監辦，研提預警作為：強化風險管理研提廉能效率兼顧之採購預警機制，建立公平、公開透明採購程序，持續推動履順專案計畫，建構優質採購文化。
- 七、推動廉政細工專案計畫，加強內控機制：達成內控及預警效益；結合機關主計單位，落實內部控制制度之執行，建立機關防火牆。
- 八、有效行政肅貪、積極打擊貪瀆犯罪：加強發掘貪瀆不法案件，全力配合檢察、調查機關查證提升貪瀆罪偵破率，遏阻舞弊案件發生，構築廉政大臺南。
- 九、鼓勵檢舉貪瀆不法，落實檢舉人保護：檢舉人身分依法保密，詳實查處檢舉事項，查證屬實者嚴予究辦，俾維公務員之尊嚴與榮譽。
- 十、落實公務機密維護，強化維護觀念：持續推動公務機密及機關安全維護宣導及檢查，並加強資訊內部稽核作業，預防機關發生洩密及危安事件。



# 臺南市政府民政局 107 年度施政計畫

## 施政目標與重點

本府民政局依法掌理自治、區里、宗教、殯葬、戶政及役政等各項民政業務，與地方區里關係極為密切，為市府與區里溝通橋梁。致力於強化區政為民服務機制與聯繫管道；提升戶政為民服務品質與效能；提升宗教禮俗優質化，落實宗教文化傳承；公墓遷葬土地活化，提升殯葬服務品質；提升區里生活品質、強化地方基層建設並建構區里防災體系；持續推動各項具體役政業務便民措施，並加強役男及家屬服務與照顧達到「政府用心、役男安心、家屬放心」的目標，以建構幸福宜居的友善城市。

### 壹、年度施政目標

#### 一、強化區政為民服務機制與聯繫管道，提升區里服務品質與效能：（業務成果面向）

- (一) 賽績召開區長會議至少7場次，及辦理區里座談會，建立市府與基層的交流平臺。
- (二) 即時修正里長及各區通訊資料及電子化聯繫管理平臺，建立里民溝通機制；督導區公所辦理各項基層會議，每年輔導各區辦理2場次里長業務聯繫會報，傾聽地方民意協助解決問題。
- (三) 編列地方發展經費辦理區里公共設施、設備暨地方發展活動，強化地方基層建設及整體設施的需求，並辦理 1 場次期中訪視，加強督導經費支用狀況。
- (四) 持續辦理法律服務諮詢，加強宣導法律扶助據點、開放時間、服務人員，有效解決民眾法律疑惑，聘任 50 位法律扶助顧問，解答民眾各項法律問題。
- (五) 改善各區公所調解委員會各項設施，各區公所設置調解專屬空間，改善場地狹窄等問題，提供民眾舒適調解空間，提升調解服務品質。

#### 二、提升戶政為民服務品質與效能：（業務成果面向）

- (一) 積極推動各機關使用戶役政資訊系統連結作業以達資源共享，申請連結案件達50件以上。
- (二) 推動到府服務達800件以上，志願服務人次達40萬人以上。
- (三) 發放生育獎勵金，鼓勵民眾生育，發放率達99%以上。
- (四) 加強推動新住民照顧與輔導，每年召開專案小組會報2次。
- (五) 持續宣導持電子票證可繳納戶政規費及罰鍰，繳費率達 2% 以上。

#### 三、提升宗教禮俗優質化，落實宗教文化傳承：（業務成果面向）

- (一) 輔導宗教團體研擬具體宗教文化與社會教化活動計畫，至少50場次；減少爆竹煙火施放，維護民眾生活環境與安寧；辦理年度宗教團體興辦公益慈善及社會教化事業績優表揚活動。
- (二) 配合低碳城市政策，加強宣導低碳措施，落實宗教優質化政策。
- (三) 輔導宗教團體健全宗教團體會務、管理制度化。
- (四) 逐步辦理祭祀公業囑託與標售作業。
- (五) 辦理聯合婚禮，藉由示範性之婚禮儀式，改善重排場大肆鋪張之社會風氣。
- (六) 舉辦本市特有之16歲成年禮活動，以創新手法重塑作16歲之新時代意義。

(七) 配合低碳政策，輔導並加強宣導寺廟推動一爐一香、紙錢集中燒、以米代金、減量焚燒金紙錢等政策，建構「低碳廟宇」。

#### 四、提升殯葬服務品質：（業務成果面向）

(一) 公墓遷葬土地活化：賡續辦理公墓遷葬作業，面積預計達100,610平方公尺；加強督導各區公墓管理及環境整治，推動已遷葬未利用墓地造林暨綠美化，預計達52,305平方公尺，增加土地再利用價值，提供民眾休憩活動空間。

(二) 改善本市殯葬設施：逐年編列預算補助各區殯葬設施辦理修繕、維護等工程，優先修繕本市各殯葬專區火化爐具、禮廳等設備更新，研辦南山殯葬園區遷葬及中臺南殯葬園區興辦事業計畫，提升本市殯葬服務品質。

(三) 辦理殯葬服務業評鑑，提供民眾選擇優質殯葬服務正確資訊，提升本市殯葬文化內涵。

#### 五、打造植存環保專區，推廣環保低碳殯葬文化：

持續推廣植存等環保自然葬法達290主/年，規劃環保自然葬區第2期工程，具體提升本市殯葬多元文化。

#### 六、改善地方基層建設，建立美麗新家園：（業務成果面向）

(一) 配合本市各區不同之地方特色發展環境景觀，由各區推薦適當地點施作綠美化示範點，設立符合在地特色藝術造景，達成「優雅新都大臺南」之目標。

(二) 充分利用活動中心空間推展各項動靜態藝文活動，配合推動第二官方語言鼓勵各區市民學苑開設相關課程，並建構兼具運動休閒功能、提供優質學習環境及營造高齡友善參與之多元化使用空間，107年預計辦理藝術季65場次，市民學苑課程100班次。

(三) 活動中心、辦公廳舍及巷弄道路之興建修繕、設備擴充等小型工程補助，平衡城鄉差距，預算執行率80%以上。

(四) 加強E化市容查報作業，提供基層查察通報機制即時處理問題，於最短時間恢復市容，提升市民生活品質。

#### 七、加強役男及家屬服務與照顧，提升替代役役男紀律暨公益服務：（業務成果面向）

(一) 對列級對象發給一次安家費、三節慰問金，讓家庭獲得照顧，使役男能安心服役。

(二) 於體檢、入營輸送期間為役男投保600萬元意外險，10萬元醫療險，以維人身意外權益保障。

(三) 辦理探視新訓役男懇親暨三節勞軍活動，以了解役男服役情形、解決疑慮；積極建立與軍方聯繫管道，慰勉國軍官兵保家衛國之辛勞，作為軍民之間的溝通橋樑，並促進部隊、政府之溝通互助及軍民團結，以擴大社會影響面。

(四) 積極推動替代役役男從事社會公益服務，辦理義務役傷殘（半、全癱）軍人生活協助、獨居老人關懷及居家打掃、弱勢學童寒暑假課後照顧及鼓勵替代役役男響應捐血活動。

(五) 辦理法紀教育暨在職訓練，加強替代役役男生活、服勤管理與輔導，以嚴正服勤紀律。

#### 八、建構區里防災體系，強化基層災害防救應變能力：（業務成果面向）

督導區公所落實辦理各項防災演練，協助各區建立完整防災編組與分工，並納入區里考核制度查核各區執行成效。

#### 九、推動臺南市市民卡：（業務成果面向）

賡續推動發行臺南市市民卡，簡化發卡流程。善用記名式電子票證，運用市民卡票卡管理系統相關應用功能推動跨局處提供更優質及便利的服務，讓市民日常生活與市民卡更緊密的結合，朝向「電子支付」的新里程碑邁進。

## 十、全面提升服務效率及品質：（行政效率面向）

- (一) 辦理里長及鄰長各項福利，提升里（鄰）長服務功能。
- (二) 建立區里考核機制，滾動修正考核計畫確保考核效能及績效，落實考核工作，辦理1場次37區區政業務考核。
- (三) 依各公所業務需要，強化公所辦公廳舍設施，進而提升為民服務品質。
- (四) 推動低碳城市政策汰換耗能設備，並建構幸福宜居的高齡友善城市。
- (五) 辦理戶政業務考核，表揚績優戶政事務所，擇優遴選1-2戶所參加市府政府服務獎評選。
- (六) 辦理「臺南市戶役政資訊系統電腦軟硬體設備維護案」，以維護本市各級戶役政機關戶役政資訊軟硬體設備正常運作，提供民眾穩定之戶役政服務。
- (七) 建立公所役政業務考核機制，訂定實施計劃，辦理役政考核工作。
- (八) 強化基層役政人員專業素養，辦理役政業務講習。
- (九) 精進推動役政少紙化業務，開放辦理線上申請作業。
- (十) 加強未役役男清查作業，以維役男權益及兵役公平，年度役男入營徵集率達100%。
- (十一) 建置殯葬管理資訊系統，提升服務品質；整合南區、新營、柳營、鹽水殯葬專區申辦流程系統管理，規劃線上申辦及查詢功能，提供民眾更便捷之服務。

## 十一、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

職員每年之年學習時數平均達60小時以上，且數位學習時數平均達5小時以上。

## 十二、提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。每年經常門預算數執行率達95%以上，資本門預算數執行率達90%以上。

# 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                        | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|------------|---------------------------------|--|----------------------------------|
| 戶政事務       | 鼓勵市民生育，發放生育獎勵金                  | 一、發放生育獎勵金。<br>二、落實出生登記。<br>三、宣導結婚登記制及子女從姓約定。   | 中央：0<br>本府：136,152<br>合計：136,152 |
|            | 落實單一窗口，辦理各項便民服務措施及志願服務，改善廳舍服務環境 | 一、結合社會資源與民間力量，落實推動志願服務。<br>二、派員至本市各國中學校辦理年滿14歲以上國中學生請領國民身分證，無須請假親自到戶所申請，落實便民服務措施。<br>三、提供戶籍謄本便利申辦服務，方便學生完成就學貸款申請。<br>四、提供老弱或行動不便民眾，到府服務。<br>五、輔導各區戶政事務所綠美化，改善辦公環境及有關設備，提升服務品質。 | 中央：0<br>本府：4,364<br>合計：4,364     |
|            | 辦理「臺南市戶役政資訊                     | 一、維持本市各級戶役政機關（單位）戶役政   | 中央：0                             |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                          | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)     |
|------------|-----------------------------------|--|--------------------------------|
|            | 系統電腦軟硬體設備維護案」並積極應用戶役政資訊系統，推動跨機關服務 | 資訊軟硬體設備正常運作。<br>二、輔導各區戶政事務所充分利用戶役政資訊系統，加強宣導各項戶政異地辦理、預約申請暨跨機關為民服務，提升便民服務工作效能。<br>三、積極推動各機關使用戶役政資訊系統連結作業以達資源共享。                                      | 本府：6,235<br>合計：6,235           |
|            | 辦理新住民照顧與輔導措施，提升新住民在臺生活適應能力        | 一、成立專案小組，整合相關單位資源，統合橫向及縱向溝通機制。<br>二、加強督導戶政事務所協助新住民初設戶籍登記業務及相關輔導措施。   | 中央：191<br>本府：48<br>合計：239      |
|            | 市民卡（寶貝卡）推動電子票證推動                  | 赓續督導各戶政事務所推廣寶貝卡。<br>宣導持電子票證可繳納戶政規費及罰鍰。   | 中央：0<br>本府：1,652<br>合計：1,652   |
| 自治行政       | 活動中心管理活化                          | 一、訂定年度活動中心相關工作計畫。<br>二、辦理各區地方文化、藝術展覽活動，並發揮休閒運動功能，營造高齡者參與之友善空間，以實踐健康生活目標。<br>三、配合推動第二官方語言，於市民學苑開辦相關語文學習課程。<br>四、辦理活動中心藝術季開幕式及各區市民學苑成果展。             | 中央：0<br>本府：3,000<br>合計：3,000   |
|            | 美麗新家園空地綠美化                        | 一、訂定年度空地維護管理考核計畫。<br>二、依據考核計畫循序維護管理，運用公私部門及社區資源，種植四季花草，達成「優雅新都大臺南」之年度目標。   | 中央：0<br>本府：6,400<br>合計：6,400   |
|            | 改善區里公共空間，落實地方建設                   | 一、提供社會福利、環保衛生、教育文化、生活改善、守望相助、基層建設座談、睦鄰聯誼、天然災害應變等政令宣導及休閒活動之場所。<br>二、各區里活動中心、辦公廳舍維修及設備購置，無障礙設施改善，有效改善區里公共空間。<br>三、區內小型基層建設，改善生活環境，維護基本公共設施，落實地方建設發展。 | 中央：0<br>本府：71,500<br>合計：71,500 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目             | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|------------|----------------------|--|----------------------------------|
|            | 強化民眾法律扶助諮詢服務         | 一、聘請法律扶助顧問，解答民眾法律疑義。<br>二、督導各區持續強化調解委員會功能，免費為民眾調解糾紛案件。                                   | 中央：0<br>本府：1,092<br>合計：1,092     |
| 選舉業務       | 辦理各項公職人員選舉           | 辦理第3屆市長、市議員及里長選舉。  | 中央：0<br>本府：220,000<br>合計：220,000 |
| 區里行政       | 加強督導區里服勤及業務推行        | 落實區公所考核機制，強化服勤管理及業務推動。   | 中央：0<br>本府：1000<br>合計：1000       |
|            | 督導區里召開基層會議<br>強化聯繫管道 | 督導各區公所辦理里民大會或基層座談會，搭建民意交流的平臺，建立民眾溝通管道，確實解決民眾問題，增進社會和諧。                                   | 中央：0<br>本府：200<br>合計：200         |
|            | 加強市府與區政聯繫溝通          | 一、辦理區里座談會及續召開區長會議，落實溝通平臺，加強市政施政推動。<br>二、即時更新里長及各區聯繫資料。<br>三、督導各區公所辦理「里長業務聯繫會報」，並由權責局處列席。 | 中央：0<br>本府：1,400<br>合計：1,400     |
|            | 辦理各項里長及鄰長福利事項        | 一、依區公所函報資料辦理里長福利互助金核發。<br>二、依區公所函報資料辦理里（鄰）長死亡遺族慰問金核發。<br>三、辦理鄰長意外保險。                     | 中央：0<br>本府：8,392<br>合計：8,392     |
|            | 辦理特優里長及績優民政人員獎勵      | 一、配合內政部辦理特優里長及績優民政人員獎勵。<br>二、遴選本市特優里長、資深里（鄰）長及績優民政人員，以激勵地方士氣。                            | 中央：0<br>本府：800<br>合計：800         |
|            | 強化公所辦公廳舍設施，提升為民服務品質  | 一、依各公所業務需要補助廳舍設施。<br>二、增進辦公設施，強化為民服務效能。  | 中央：0<br>本府：7,500<br>合計：7,500     |
|            | 推動低碳城市政策             | 辦理區公所耗能設備汰換。   | 中央：0<br>本府：1000<br>合計：1000       |
|            | 強化市容查報E化系統           | 透過E化市容查報作業系統，提升行政效率，儘速回復市容，提供市民優質生活環境。   | 中央：0<br>本府：100<br>合計：100         |
|            | 辦理區里公共設施、設備          | 一、辦理區里地方發展活動，增進地方民眾  | 中央：0                             |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                     | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)         |
|------------|------------------------------|---|------------------------------------|
|            | 及區里地方發展活動暨建構高齡友善城市           | 情誼及聯繫。<br>二、依區里需求增進地方基層建設，強化地方基層需求及整體設施。<br>三、建構幸福宜居的高齡友善城市。  | 本府：121,010<br>合計：121,010           |
| 宗教禮俗       | 辦理聯合婚禮，行銷大臺南                 | 藉由示範性之婚禮儀式，改善重排場大肆鋪張之社會風氣。  | 中央：0<br>本府：1,000<br>合計：1,000       |
|            | 辦理16歲成年禮系列活動                 | 一、辦理挑戰臺南第一高峰－大凍山登頂或臺南運河划獨木舟活動。<br>二、臺南府城廟宇及團體，遵循古禮辦理作16歲成年禮活動。  | 中央：0<br>本府：1,000<br>合計：1,000       |
|            | 促進宗教團體優質化                    | 一、輔導寺廟、教會堂等宗教團體辦理優質化之宗教文化、民俗技藝傳承之活動。<br>二、輔導宗教團體研擬具體宗教文化與社會教化活動計畫，減少爆竹煙火施放，維護民眾生活環境與安寧。   | 中央：0<br>本府：16,060<br>合計：16,060     |
|            | 辦理年度宗教團體，興辦公益慈善及社會教化事業績優表揚大會 | 一、輔導宗教團體興辦公益慈善事業及社會教化工作。<br>二、辦理本市年度宗教團體興辦公益慈善及社會教化事業績優表揚大會。  | 中央：0<br>本府：500<br>合計：500           |
| 徵兵處理       | 辦理役男徵兵處理                     | 一、賡續辦理及齡役男兵籍調查暨徵兵體檢工作。<br>二、辦理役男抽籤及徵集入營。  | 中央：19,144<br>本府：1,530<br>合計：20,674 |
|            | 辦理動員業務                       | 一、辦理全民防衛動員準備業務。<br>二、辦理萬安41號演習。   | 中央：0<br>本府：830<br>合計：830           |
| 勤務業務       | 強化役男及家屬服務與照顧                 | 一、落實入營役男家況訪視調查，對列級者，給予一次安家費暨三節生活扶助金。<br>二、提供役男卡申請，加強聯繫服務並便利交通運輸及消費。<br>三、辦理探視新訓役男懇親暨三節勞軍活動，了解役男服役情形、解決疑慮；積極建立與軍方聯繫管道，慰勉國軍官兵保家衛國之辛勞。<br>四、為維護役男體檢、入營輸送期間因意外事故發生之權益，投保600萬元意外險，10萬元醫療險。 | 中央：6,072<br>本府：9,478<br>合計：15,550  |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                       | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|------------|--------------------------------|---|----------------------------------|
|            | 辦理死亡傷殘軍人慰問                     | 一、依據國防部通報，迅速即時辦理服役役男死亡遺族慰問，並協助善後處理。<br>二、發放三節放慰問金，照顧傷殘軍人生活。<br>三、辦理全、半癱傷殘人員生活協助並鼓勵替代役發揮所長及愛心服務傷殘人員。   | 中央：0<br>本府：11,260<br>合計：11,260   |
|            | 落實替代役申請、徵兵處理暨備役管理及編組           | 一、利用各種集會、役政網站，廣加宣傳替代役申請制度。<br>二、辦理役男入營運輸專車招標作業，以利辦理各軍種梯次役男入營輸送。<br>三、運用後備人力辦理召集編組，儲備緊急應變人力、協助宣導政令、公益服務。<br>四、緬懷八二三戰友，表彰英勇事蹟及傳承榮耀。                         | 中央：2,612<br>本府：2,025<br>合計：4,637 |
|            | 提升替代役役男服勤紀律，強化役男從事公益服務         | 一、加強役男服勤管理與輔導，辦理在職法紀教育訓練。<br>二、辦理弱勢學童寒、暑假課後照顧。<br>三、辦理獨居老人居家關懷及環境清潔活動。<br>四、鼓勵替代役役男響應捐血活動。  | 中央：0<br>本府：2,807<br>合計：2,807     |
| 殯葬事業管理基金   | 公墓遷葬、綠美化及公墓公園化                 | 一、推行公墓公園化。<br>二、環境綠美化及促進公墓空間活化再利用。<br>(一) 臺南市關廟第一公墓遷葬土地活化計畫（第三期）及南山生命紀念園區用地遷葬作業。<br>(二) 臺南市自償性公墓遷葬計畫。<br>三、推動生活綠籬專案。<br>四、輔導區公所及殯管所加強公墓之管理及環境整治，順暢公墓對外交通。 | 中央：0<br>本府：48,915<br>合計：48,915   |
|            | 興（修）建殯儀館、火化場、納骨堂（塔）等殯葬設施、設備與管理 | 一、配合中央改善喪葬設施計畫，輔導殯管所積極籌設現代化殯儀館、火化場。<br>二、配合推行火化塔葬，輔導骨灰（骸）存放設施之區公所、殯管所有效管理設骨灰（骸）存放設施。<br>三、督導公私立殯儀館、火化場之營運與管理。<br>四、規劃南山殯葬園區遷葬及中臺南殯葬專區興辦事業計畫等、興（修）建殯葬設     | 中央：0<br>本府：67,773<br>合計：67,773   |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目               | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)  |
|------------|------------------------|--|---|
|            |                        | 施、設備案件。<br>五、規劃辦理植存、骨灰拋灑等環保自然葬。<br>六、建置殯葬管理資訊系統，規劃線上申辦及查詢功能，提供民眾更便捷服務。   |   |
|            | 殯葬管理自治法規、措施之擬(制)定及教育訓練 | 一、制(修)定本市殯葬管理相關辦法及規定，俾落實殯葬改革。<br>二、教育訓練殯葬業務承辦人員熟悉自治條例等法令內容及相關配套辦法，俾利殯葬設施管理。  | 中央：0<br>本府：78<br>合計：78  |
|            | 革新殯葬制度之宣導與推動           | 一、宣導民眾正確殯葬觀念，制定合宜之禮儀。<br>二、落實殯葬設施及殯葬服務業之管理，辦理相關評鑑及獎勵，加強取締非法服務業者。<br>三、加強宣導、取締濫葬，督導區公所全面清查工作，並列管追蹤。   | 中央：0<br>本府：600<br>合計：600  |
| 建築及設備      | 落實基層建設工作               | 一、完成及改善各區小型工程及基層建設工作。<br>二、改善公共設施，落實為民服務完成里活動中心興修工程。<br>三、各區運動公園興(整)建或運動場地(體育用地)設施改善。<br>四、區里內廣播系統設置，提升本市政令宣導功能，區災害防救緊急應變能力，維護多元化區里緊急通報機制。 | 中央：8,260<br>本府：91,087<br>合計：99,347<br><br>總計<br>中央：36,279<br>本府：846,788<br>合計：883,067 |

# 臺南市政府教育局107年度施政計畫

## 施政目標與重點

教育局係推展臺南市政府教育願景之機關，依法擬訂臺南市之教育政策，以奠定國家發展的基石。致力提升學校優質化及教師專業發展，完善教育體制，鼓勵教學創新；擴大教育投資，保障弱勢及特殊需求學生就學機會，落實教育正義；建構專業服務之學前教育，加強推動本土及原住民教育，結合在地資源，發展學校特色；活化雲端教學應用，扎根英語能力，提升學子國際競爭力。

建構安全友善及低碳健康的永續校園，加強輔導網絡縱向及橫向聯繫，推動校園健康飲食與營養教育，培育健康活力學子；深耕閱讀教育，營造書香社會，提供學子藝才展能舞台，創造優良終身學習環境；強化市民家庭經營知能，營造幸福家庭。培訓體育專才，整建運動設施環境，提升全民運動風氣；行銷南瀛天文館，強化天文科普教育。培養臺南學子全方位能力，適性揚才，成就每個孩子，擁抱未來，並在各產業及世界舞台上發光發熱。

### 壹、年度施政目標

#### 一、完善教育體制，鼓勵教學創新：（業務成果面向）

- (一) 推動教學卓越，提升學習效能：延續新首學計畫，繼續推動年度「臺南市教學卓越發展計畫」，選拔優秀團隊代表本市參加教育部教學卓越獎複選，補助教學卓越計畫之課程研發及教卓深耕，協助學校提升教學品質，發展學校本位特色課程。
- (二) 推動教師專業發展支持系統：因應教育部教師專業發展評鑑轉型為教師專業發展支持系統，鼓勵各校以專業學習社群方式落實推動教師專業對話，經營校內共同學習氛圍；因應12年國教總綱，校長及教師公開授課，培育教學專業回饋人才，提供教師教學專業；推動精進品質計畫，引導校長及教師專業發展。
- (三) 穩健推動十二年國民基本教育：逐年檢討入學制度與法規；落實有效教學、補救教學以及差異化教學；推動國中學生適性輔導與試探；妥辦免試入學模擬與分發；強化十二年國教宣導工作；定期更新本市十二年基本國民教育資訊網；導引學生適性入學。
- (四) 鼓勵教育實驗與創新，支持辦理實驗教育：為鼓勵教育實驗與創新，增加人民選擇教育方式與內容之機會，促進教育多元化發展，選擇具實驗性質教育理念之學校辦理學校型態實驗教育，協助輔導非學校型態實驗教育之個人、團體或機構辦理非學校型態實驗教育，輔以定期訪視確保學生受教權。
- (五) 籌備國立高中職改隸：為實踐及規劃本市12年國教一貫性，規劃承接教育部管轄之本市國立高級中等學校、特教學校及完成私立高級中等學校教育督導權移轉，並陸續與教育部召開協調會議，爭取改隸後所需經費及人力，以避免影響本市高中職學生受教權益及教育品質，及造成市府財政負擔，排擠其他教育發展項目。

#### 二、倡導適性學習，強化產學合作：（業務成果面向）

- (一) 辦理技藝專班及技藝課程：106學年度向教育部國民及學前教育署申請補助本市6所國中辦理技藝專班，另向教育部申請補助本市國中開辦技藝教育課程，每校至少1班，預

計開設235班。

- (二) 增進本市師生認識技職活動：規劃辦理國中教師認識技職教育培訓課程、暑假職涯試探體驗課程及營隊、地方特色技藝課程及全市技職博覽會，並設置本市職業試探與技職體驗示範中心，將職業試探機會向下延伸至國小5、6年級。
- (三) 協助學生意涯發展：規劃各校與家長、社區、團體、企業合作，建立適性輔導機制，強化各校生涯輔導人力及課程教材研發，開設技藝教育課程及增進職群試探機會，落實高中職多元升學進路輔導。
- (四) 辦理成果展，提供學子多元適性舞台：規劃辦理全市舞蹈班、音樂班及美術班聯合展演暨各校藝術才能班成果發表會，提供學子展現努力成果及表現自我舞台。
- (五) 賚續辦理臺南囝仔有藝思—推動藝術教育活動，發掘藝術孩童，提升學童的藝文素養及建構藝文城市為願景。

### 三、擴大教育投資，落實教育正義：（業務成果面向）

- (一) 補助經費，挹助弱勢：低、中低收入戶學生學雜費、無力繳交代收代辦費、弱勢學生素費及午餐費、清寒優秀獎學金，小型學校辦理午餐之經費。
- (二) 補助原住民學童：如公私立國中助學金、高中學用費補助、原住民在校住宿生住宿及伙食費等，協助原住民族學童就學，預計補助金額167萬元。
- (三) 補助特殊教育學生：提供身障及資優學生獎（助）學金、身障學生教育代金、視障學生用書及學障有聲書、身障學生、身障人士子女學雜費、身障學生交通費等經費補助。

### 四、營造友善校園，加強輔導網絡：（業務成果面向）

- (一) 辦理相關研習及活動：預定藥物濫用防制宣導40場次，人權法治教育研習1場次，辦理認輔小團體20團、學生意生命教育體驗與服務學習活動2場、辦理促進心理健康相關活動40場、生命教育人才培訓20場、生命鬥士巡迴演講20場、分區策略聯盟生命教育20場，提升校園性別平等意識－多元家庭、性別特質及性霸凌防治宣導活動10場、辦理性別平等教育法令及師生校安黃綠紅學校宣導32場、品德教育研習2場等。
- (二) 推動正向管教、防制校園霸凌：預定辦理國中小校園安全及防制霸凌之教育宣導271場次、正向管教教師工作坊7場。
- (三) 推廣「修復式正義」於校園端之應用：辦理運用修復式正義處理校園衝突事件初進階研習各2場次、運用修復式正義推動校園反霸凌及衝突之學務與輔導人員宣導說明會1場次、運用修復式正義處理校園事件教育人員宣導40場次、修復式小組專業培訓工作坊共7場次、運用修復式正義處理校園事件之培力研習共6場次等。
- (四) 強化校園安全：結合警政單位每學期進行校園環境安全檢測評估；運用社區巡守隊、志工等資源強化校園巡邏機制；提升教職員生安全及防護知能。
- (五) 強化教師知能：辦理教育人員友善校園輔導知能研習2場次，教師基礎輔導研習18小時、應用戲劇與心理治療及整合式遊戲治療研習各24小時、生命教育種子教師深耕研習3場、辦理性別議題讀書會、性平三法及校園性騷擾、性侵害、性霸凌防治準則等法令宣導，以提升教師輔導知能，營造友善校園。
- (六) 提升中輟復學比率：辦理多場次中輟擴大專案會議與增能研習、補助各校辦理中輟高關懷彈性課程、另辦理中介教育，並強化執行強迫入學事宜。
- (七) 精進二、三級輔導能力：辦理專輔人員專業督導56場次、專題研習4場次；推動國中小專兼輔教師定期分區督導研習上下學期各84場次；辦理輔導主任或組長、輔導教師及

專業輔導人員在職訓練研習共計7場次54小時。

- (八) 提升校園端危機處遇能力：統籌規劃及辦理輔導專業研習訓練課程，提升校園端各處室的危機處遇能力，及輔導室於危機事件時之校園資源整合能力。
- (九) 協助學校進行三級輔導工作：以生態系統觀對學生、學校與家庭提供協助，包含提供教師及家長專業諮詢及家庭諮商服務，建立完備的輔導系統以維護與促進學生身心健全發展，營造友善校園。
- (十) 個案轉介線上系統：促使三級個案轉介效率提升，促進資源即時介入及應用，整合三級處遇目標及方向，增進個案心理健康福祉及服務效能。
- (十一) 推動國中適性輔導工作：辦理導師及輔導人員辦理6場次「友善校園學生事務與輔導工作」增能研習；針對高關懷學生分別辦理「未升學未就業青少年扶助計畫」、「社區師傅職場生活體驗暨適性輔導方案」、「高關懷學童課後到宅輔導計畫」及5場次到校「南方創客胖卡活動體驗暨適性輔導方案計畫」。
- (十二) 整合各類輔導資源：建立家長、社區團體及企業單位參與學生適性輔導之管道，提供學生生涯諮商與輔導之輔導；發揮協調整合社政、警政、衛政等網絡資源，提升不同專業及資源之合作，以期發揮最大的輔導效益。
- (十三) 落實交通安全教育：辦理交通安全教育評鑑及各項宣導活動，如自行車研習營2場次、導護志工研習及表揚活動等，並結合路老師資源，針對高齡者交通安全教育進行推廣，輔導學校爭取教育部交通安全教育金安獎殊榮。
- (十四) 提升校園災害應變能力：辦理各校（園）完成校園災害防救計畫書審查及修正作業、辦理防災避難掩護演練觀摩會共2場次（含高國中小及幼兒園演練，內容以地震災害與風水災為主）、排定本市防災輔導小組到校輔導及辦理校長、主任防災培訓研習課程，提升校園災害應變知能。

#### 五、營造低碳校園，推動營養教育：（業務成果面向）

- (一) 推動低碳校園綠能永續環境：督導學校省電、省水、省油、省紙，裝設省電及節能裝置，並以不增加使用量為原則，改善未符低碳城市要求之學校建築。
- (二) 配合教育部擬定之106-109年環境教育中程綱要五大主軸，納入國家氣候變遷調適政策綱領，持續推動各校學校環境教育人員認證取得；落實推動本市環境教育事務並將氣候變遷減緩與調適議題融入領域教學活動，建置在地環境教育資源庫（含網站）。
- (三) 結合市府政策（臺南市地方永續發展計畫、世界環境日執行計畫、聯合國氣候變化綱要公約第21屆締約國大會、COP21等）推動節能減碳及低碳校園，辦理環境教育專業成長、分享研討等研習。
- (四) 為達成低碳城市目標，辦理「臺南市低碳示範校園標章認證實施計畫」，審核並頒予本市學校取得五大主題標章（包含節電校園標章、水資源校園標章、資源循環校園標章、永續綠校園標章及低碳生活校園標章之認證）及低碳校園標章共150校次成為本市「低碳校園示範學校」。
- (五) 營造健康新校園：督導各校每週擇定一日為蔬食日，加強校園健康飲食與營養教育，建置營養師營養教育輔導網絡，加強稽查供應廠商、培養學生飲食禮儀及認識與食用在地當季食材等觀念；推動學童視力保健及學校健康促進計畫等活動。

#### 六、植基學前教育，精進特教支援：（業務成果面向）

- (一) 教保服務優質化：為提升教保品質，本市計45所公私立幼兒園申請106學年度教育部幼

兒園專業發展輔導，規劃106學年度33所公立幼兒園執行三年三階段教學卓越深耕計畫，朝教學卓越邁進。

- (二) 教保環境合法化：預計進行80所公私立幼兒園基礎評鑑、80園建物及消防安全稽查、100場次幼童專用車安全稽查、240園英美語教學暨教學正常化查核，違者進行裁罰或輔導改善，以確保幼兒及家長權益；另為維護家長權益及穩定幼兒園經營，謹慎審議幼兒園收費並追蹤列管調漲用途。
- (三) 教保人員專業化：由本市教保輔導團以入園輔導或舉辦研習方式，提升教保人員創新教學、自編教材及開發特色主題能力；辦理相關專業知能研習；另視缺額情形辦理園長遴選、幼教師及教保員甄選，以補實教保服務人員人力；建立評選制度，獎勵優良教保服務人員。
- (四) 教保服務公共化：持續辦理各項學前補助及開辦課後留園服務，減輕家長負擔；檢討公私幼供需情形並調節公立幼兒園之班級數及招生數；預計成立2所非營利幼兒園，提供家長另一平價及優質幼兒園選擇。
- (五) 教保資源社區化：106學年度規劃新增設2處社區教保資源中心，自102學年度開始至今，含106學年度已陸續設置7處社區教保資源中心，辦理教保系列講座及活動、提供社區教保圖書借閱、教具、玩具及遊戲場所之使用、提供社區幼兒教保及家長育兒諮詢等服務。此外，結合公立幼兒園資源及社區平臺，持續辦理親子活動及親子講座，預計28場次。
- (六) 強化注意力不足過動症學生特殊教育課程服務方案：發展服務模式及開發教材，擴大不同情境之輔導能力，目前聘用8位專業人員，服務人次預計達1萬人次。
- (七) 推動融合教育適性環境：普設身心障礙資源班及增設各類巡迴班，並適時調整特教班，提供就近安置，充分就學的機會；另編列預算改善校園無障礙環境，落實無障礙的就學環境並加強特殊教育需求學童輔導方案。
- (八) 辦理身心障礙學生寒暑假照顧服務專班：提供身心障礙學生課後照顧支持服務機制，並擴大至國中課後照顧專班，預計107年開設寒假70班（國中20班、國小50班）及暑假預計開設80班（國中20班、國小60班）、25班國中課後之照顧服務專班。
- (九) 整合資優教育資源：預計107年辦理20場區域性資優教育方案，並積極推動辦理國中小獨立研究競賽，提供學生進行深度專題學習、及參與假日營隊、觀摩交流、參訪等型態之活動，每年提供上千名資優學生多元豐富之課程活動。
- (十) 提升專業人員及助理人員服務之質與量：依法規遴用合適專業團隊專業人員及助理人員，並舉辦專業進修研習，提升人員專業知能，提供學生教育、衛生、醫療及轉銜輔導等專業服務，並提供家長諮詢等家庭支援性服務，提升服務成效。
- (十一) 健全特教資源中心功能：增置中心各類組別人員，積極配合及推動各類鑑定安置輔導工作，整合社區資源，建構完整支援系統，落實學前、國中小、高中職之鑑定安置輔導，提升教學、輔具、專業團隊之支援服務品質。

## 七、提升閱讀素養，強化科學教育：（業務成果面向）

- (一) 辦理年度「臺南市校校閱讀磐石計畫」：鼓勵全市國中小發展閱讀深耕策略，營造學校教學品質與競爭力，深化閱讀課程與教學，創新閱讀活動，提升閱讀教學績效。計劃分為拔尖亮點組、策略精進及扎根深耕組，分別擬定計畫提出申請，由學校依學校發展狀況參與；每年辦理本市閱讀磐石學校市級評選1場，培訓工作坊6場，選出績優

學校國中4所、國小8所。以獲得教育部閱讀磐石獎之學校做為閱讀種子學校，每學年辦理1場研習，將經驗成功傳承於其他學校，鼓勵學校提升閱讀氛圍。

- (二) 推動教師閱讀素養指導認證：推動本市轄屬國小教師參與課本本位理解策略教學初階線上與實體研習取得初階研習證書，進而參加進階研習。
- (三) 辦理年度兒童文學月：辦理系列兒童文學閱讀做活動及「繪本創作展演」，鼓勵孩子由眼、從手、動身與用心學習與體驗文學，家長以身作則陪同孩子閱讀文學，攜手共同營造臺南書香城市。
- (四) 整合閱讀資源擴大閱讀效益：輔助各校申請執行教育部專案，「教育部補助國民中小學閱讀推動計畫」、「圖書館閱讀推動教師計畫」、「數位閱讀計畫夥伴/合作學校」等，落實校園閱讀推動政策。加強與民間團體合作，推動讀報教育，以培養學生媒體識讀能力。
- (五) 推動跨領域STEAM前導學校計畫：為打造本市與全球STEAM(Science, Technology, Engineering, Art, and Mathematics)教育新趨勢接軌，培育更多科創人才，創意推動國中小以跨領域的系統性模組思維設計校定課程特色，透過與生活情境結合的教學活動及實際動手做，習得面對生活挑戰所該具備的能力與態度。
- (六) 深化學生科學能力：辦理優質教學分享論壇，補足實驗室基礎設備，辦理青少年科技創作競賽、行動科教館科學園遊會、科普列車、全民科學周，結合自然輔導團等教學課程。

## 八、推展永續校園，再造城鄉風貌：（業務成果面向）

- (一) 改善市立國民中小學及幼兒園教學環境：107年度編列預算1億2,443.2萬元，以改善本市國民中小學及幼兒園各項教育環境設施設備（含歷史建築）、體育器材、學校飲用水及廚房設備等。其中含校舍屋頂漏水改善經費2,238萬元；校園減碳汰換節能燈具相關經費735.6萬元；改善校園無障礙設施1,357.2萬元；改善廁所衛生環境相關維修整建經費7,762萬元。
- (二) 持續加強校舍結構安全：持續校園老舊校舍之耐震能力評估，107年度編列105萬元進行耐震能力初評、詳評及坡地監測等；配合教育部編列2,808萬元辦理「公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫（106-108年度）」專案計畫，強化校舍安全結構，以落實校園安全之保障。編列2,284萬元辦理學校建物安全、消防安全設備、室內裝修證明各項更新維護及校園違章建物拆除或合法化及建物簽證維護等。
- (三) 辦理重大校舍工程：賡續執行辦理中小學老舊危險校舍重建工程經費1億7,734.7萬元（拆除重建永福國小、延平國中、佳里國中、民德國中、大光國小、麻豆國小等6校）；暨教育部0206校舍重建補助「公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫（106-108年度）」專案計畫。
- (四) 新設校及遷校工程：賡續辦理鹽行國中、九份子重劃區新設校工程，暨善化區小新國小遷校興建工程。

## 九、推動新住民子女說母語：（業務成果面向）

- (一) 培育新住民師資及運用：與輔仁大學合作，辦理新住民語師資培訓，並規劃適切課程，提升新住民師資品質，善用新住民人力，協助推動新住民語文教學，為新住民母語教育立基。
- (二) 提升新住民子女母語學習成效：推動浸入式新住民母語學習活動營、越南語班試辦計

畫、小小解說員「越南語組」競賽、新住民子女教育輔導計畫、新住民語文樂學活動等，使新住民子女學習母國語言及文化，培養成為具有國際視野及多語能力之人才。

(三) 建構新住民語言學習社會環境：鼓勵辦理親子共學活動、結合民間團體推動新住民子女語文學習，結合家庭、學校、及社會力量，營造新住民語文多元學習環境，增進新住民語學習氛圍。

(四) 建構多樣的新住民語言學習資源：彙整本市新住民語文學習教案及案例，提供幫助學生語文學習的資源與鷹架。

(五) 協助新住民融入在地生活：繼續開辦新住民教育班、生活適應班及新住民子女臨時托育班，提供新住民多元學習及生活知能課程，並使新住民學習時能兼顧幼年子女照顧，提高學習意願，預期107年本計畫受益人次達3,000人次。

#### 十、深耕本土教育及發展學校特色：(業務成果面向)

(一) 推動本土教育及語言：提高國中小原住民族語（含西拉雅語）開班率，預期 106 年度 644 班至 107 年度增加到 650 班；預定辦理各項臺語 5 場、客語 4 場增能研習，原住民族語教師增能研習 3 場。

(二) 推動本土語言增開 1 節課計畫：為提供更充裕的本土語言教學時間，鼓勵各國中小踊躍申請，並以本市各區皆能開辦為原則，深化本土語言教學成效。

(三) 提升國中小本土語言授課教師認證通過率（臺語、客家語、原住民族語師資培訓），以期維持 100% 認證通過率。

(四) 結合生活化在地素材，融入本土學習活動，發展在地化本土特色課程；運用在地資源，推動校外體驗遊學與教學模組學校，至原鄉部落遊學體驗，研發特色教學課程。

(五) 體驗原住民智慧的多元智能遊學：安排本市國中小學生到原住民資源中心圖資館 kitulu 體驗原住民文化課程，包含音樂交響趣、與大地共舞、優遊繪本賞閱、打造諾亞方舟。

#### 十一、推動終身教育，經營幸福家庭：(業務成果面向)

(一) 強化樂齡學習中心效能：本市已完成各區皆有設置樂齡中心之目標，將持續推動增加各中心學習據點，增進長者學習之近、便性。

(二) 擴增數位機會中心服務功能：本市12個數位機會中心，提供偏鄉民眾資訊課程，並透過網路提高當地特色之能見度及創造地方產業發展之機會，為擴展服務成效及服務偏鄉，積極推動行動數位機會中心，將朝向偏鄉教育人才培育及扎根在地為特色，透過課程及活動設計協助偏鄉地區發展。

(三) 輔導社區大學發展及管理：落實「社區大學發展自治條例」，並鼓勵社區大學開設公民素養或優先推動之政策性課程（如性別平等教育、弱勢關懷等），開設新營、曾文、北門、新化、南關、永康、臺南等7所社區大學（服務區域含37行政區域—開設社區分班），獎勵與輔導社區大學發展特色課程，編列支持社區大學之經費，協助社區大學場地及設施設備使用。

(四) 加強補習班、課後照顧中心管理稽查及公安考核：

1. 制定年度聯合稽查實施計畫，會同相關單位至各短期補習班檢查班務行政、建築安全及消防安全，達成聯合稽查160家短期補習班；每年舉辦6場次「短期補習班公共安全研習」，調訓補習班業者1,533家，加強宣導建築安全、消防安全、反毒、反霸凌、消費者保護及政府相關法令，使業者明瞭應盡義務並符合法令要求。
2. 輔導業者學習使用全國兒童課後照顧服務中心資訊網，排定年度聯合稽查行程：定型

化契約，班務行政，建築物安全，消防安檢查核，辦理「課後照顧服務人員職前180小時訓練」以及「課後照顧服務人員在職訓練18小時」，宣導嚴禁體罰、消費者保護、防火逃生、性侵害預防及性騷擾防治的正確觀念。

3. 加強短期補習班及課後照顧中心交通車稽登錄及稽查作業：建置交通車網路登錄平臺據以控管，並加強交通車平日稽查作業，為交通安全把關。

(五) 創新規劃多元方案，強化市民家庭經營知能：結合公私部門資源及傳播管道，以創意多元、異業結盟概念，規劃推動家庭教育，倡導正確家庭價值觀，培養市民經營家庭生活之能力，增進家人關係及家庭功能。服務範圍遍及全市37區，每年辦理活動逾1千場次，參與人次逾10萬人次。

(六) 營造友善家庭學校，督導落實家庭教育：成立家庭教育輔導團，辦理教師知能研習及督導考核，要求全市各級學校將家庭教育4小時納入學校行事曆。提供重大違規或特殊行為學生之主要照顧者諮商或輔導轉介資源，落實推展家庭教育。

(七) 規劃特殊需求方案，協助優先接受家庭教育服務對象：辦理社區生活營校園輔導活動及夜光天使點燈專案計畫，協助弱勢家庭之學童多元化教育；辦理個別化親職教育專案，提供家庭關懷訪視；推動各項優先實施家庭教育對象促進方案，如單（失）親、新住民、原住民及身心障礙者等家庭，強化新住民學習中心運作，健全家庭成員之身心發展，俾利營造幸福家庭，建立祥和社會。

(八) 培訓專業志工，強化活動推廣及諮詢輔導服務：招募培訓家庭教育專業志工，扮演家庭教育重要推手。提升412-8185家庭教育諮詢專線之服務效能，協助市民解決家庭及個人相關困擾，每年預計服務1,000案次以上。

(九) 落實輔導個案建檔，主動關懷給予情緒支持並適時轉介，健全機關間橫向聯繫，挹注政府資源，紮實社區安全連結網，及營造家庭認同感。

## 十二、創新飛番雲端，提升全球視野：（業務成果面向）

(一) 健全雲端發展應用環境，落實向上管理政策要求：為滿足本市所屬271校雲端儲存及網站建置所需空間，編列資本門經費160萬元規劃提供每校上限100GB雲端空間，促進雲端集中與減輕學校管理負擔。因應教育部校園網路向上管理政策與促進本市學校網路環境使用順暢，107年度分別編列資本門經費180萬及290萬元增購雲端運算伺服器與校園網路防火牆，以利將本市大數據服務、線上教學平台及教育局系統服務虛擬化，降低雲端系統負擔及使用成本，並透過完善的防火牆環境管控本市中小學網路使用安全。

(二) 賚續運算思維及自造教育應用，再創雲端數位加值：積極結合產官學研合作，推動運算思維及自造教育，107年編列資本門經費30萬元進行「雲遊學影音平臺」系統第二期規劃，結合本市4G智慧城市資源，持續發展行動學習與戶外教學推廣；編列資本門經費320萬元擴充「校園健康促進暨學習課程」系統第二期功能，提供心律、睡眠、專注力等功能並結合各校健康促進計畫課程推動，從參與自造教育活動培養學生運動風氣，以達成本市創新雲端教學應用之目標。

(三) 科技創新教學：啟發動手做的體驗，強調DIY自製、創意的精神，培養科學解決問題，本市新興國中為本市自造者示範中心學校，以科技創作與創客精神，配合開放原始碼理念推廣科技教育，結合Scratch程式、Arduino控制器、PowerTech仿生機器人等辦理各項教學活動與競賽。

## 十三、推動英語為第二官方語言計畫：（業務成果面向）

- (一) 英語村、巡迴共聘外師、英資中心、雙語教育：強化國際英語村功能，提升主題式教學課程內容，服務更多國小五年級學生；強化行動英語村功能，提升巡迴教學及各區特色課程內容，讓偏鄉小校服務次數增加；引進外籍英師到校教學、成立英語教學資源中心、試辦雙語教學計畫學校及雙語實驗學校，俾利英語教育之推動及提升全英語教學之效能。
- (二) 提升教師英語素養：引進外籍師資 31 名及外籍英語志工 40 名，加深加廣師生國際視野；透過學習社群、研習等方式，增強英語教師全英語教學及一般教師英語溝通能力；將全英語教學融入英語領域教學研究會討論，藉由推動共同備課、觀課、議課提升教師全英語授課能力；成立「英語融入其他領域教學」教師專業學習社群，讓英語教學深入到各學科之中，營造更多元英語學習環境。
- (三) 厚實學生英語能力：落實國小 2 年級推動每班每週 2 節全英語教學、試辦英語向下延伸至國小 1 年級、補助各國小英語圖書、設備及教具購置經費、試辦雙語教育計畫、建置本市愛測網檢測學生英語能力、鼓勵學校參加英語文競賽、鼓勵學校辦理各項英語計畫、補助國小申辦課後英語班等。
- (四) 推動國際交流教育：補助校際師生國際交流，推動學校與姐妹校進行國際教育交流，擴展學生國際觀；建置本市國際留學生文化交流平臺，推廣英語冬夏令營計畫，推動英語行動學習；利用課後時間，提升弱勢學生英語能力；持續辦理國中小英語競賽活動，讓學生表現自我能力。

#### 十四、培訓體育專才，活化體育場館設施，建立四級選手培訓制度：（業務成果面向）

- (一) 扎根運動人才培訓：107年編列1,350萬元補助學校重點體育團隊培訓經費、辦理校際運動競賽及寒暑假育樂營、補助各級學校運動團隊至外縣市及出國參賽費用；另賽會獎勵金共編列2,160萬元以鼓勵參加全中運、學生運動聯賽、全國身心障礙國民運動會及全民運動會優秀選手，並編列體育獎助金700萬元，以提升體育績效。
- (二) 推動本市優勢運動種類發展計畫：107年編列1,000萬元，補助本市具發展優勢潛力之運動種類選手培訓費用，提高本市競技運動成績，儲訓我國參加2020東京奧運代表隊選手。
- (三) 提升學生游泳與自救能力：爭取中央專款補助，並編列352萬元補助學校實施游泳教學。
- (四) 推動體適能提升計畫，增進學生體能發展：預計106學年度學生體適能四項檢測項目達常模等級25%之通過率提升至60%，並提供本市學生良好檢測環境。
- (五) 興建亞太國際棒球訓練中心：採分年編列預算辦理，已完成本案專案管理、建築師遴選及環評審查作業，賡續辦理工程發包作業。
- (六) 推動本市城市棒球隊：107年編列2,174萬元辦理本市城市棒球隊運作及培訓、參賽等經費。
- (七) 建立本市特色棒球盃賽：107年編列辦理補助學校辦理三級棒球培訓及棒球運動科學推廣經費1,600萬元。
- (八) 興建永華國民運動中心：預計107年5月竣工，107年中旬營運。
- (九) 建置近便運動環境，改善運動場館：編列600萬元修繕本處所屬運動場館整建工程，以提供市民優質、平價及近便的運動場館。
- (十) 辦理市級體育活動：規劃辦理2場路跑活動、107年全市運動會及補助體育總會所屬各單項運動委員會辦理市級活動等至少150場次，另編列245萬元補助各區辦理特色體育

活動至少25場次，以提倡全民運動風氣及參與運動賽事比率；107年10月組隊參加全民運動會，並規劃與全國單項運動協會主辦其他全國級運動賽事，以提高本市運動競技成績。

(十一) 辦理國際性及全國性體育活動：預計於107年3月辦理安平鐵人三項錦標賽、古都馬拉松及南瀛盃國際青少年網球錦標賽、5月辦理華南金控盃少棒錦標賽、6月辦理國際龍舟錦標賽、10月辦理華宗盃全國排球錦標賽。

(十二) 輔導民間運動社團組織：107年編列900萬元經費補助臺南市體育總會108個單項運動委員會、區體育會及本市其他民間運動團體推動體育活動，促進運動風氣。

(十三) 辦理永華園區整體規劃：配合竹溪環境整治、親水公園規劃結合永華園區內運動場館整體規劃，打造優質園區運動與休憩之功能，嘉惠本市市民。

十五、打造南瀛星故鄉，推動大眾天文科普教育：(業務成果面向)

(一) 發展學生天文科學教育，推行晨光天文教育，培訓校園天文志工，預計擴展至 20 校，服務學生 5,000 人；提供天文遊俠到校服務，增進學生接觸天文機會，預計服務 40 校，參與學生可達 3,800 人；推動魔法天文學校等客製化戶外教育，開啟學生對天文科學之興趣，預計辦理 24 梯次，參與人次可達 1,000 人。

(二) 推廣天文環境教育課程，以南瀛天文館所具備天文專業知識及設備，融合館區周邊自然生態及人文景觀，持續發展及推廣天文環境教育課程，並成為國內推廣天文環境教育之標竿學習場所，預計 1,500 人參與天文環境教育課程。

(三) 開創自製星象節目，營造特色之觀星體驗，預計吸引 5 萬人次觀賞星象節目。推動科普教育，豐富市民科學參與機會，帶動民眾對天文及科學學習之熱忱，辦理路邊天文聯合觀星、特殊星象觀測、夜宿天文館、教師天文研習等活動，帶動天文觀測風氣，預計辦理 6 場特殊星象觀測、6 場暑期教師研習，預估參與人次可達 2 萬人。

(四) 於南瀛天文館及兒童科學館舉辦科學主題特展，透過豐富多層次聲光科技效果，帶給民眾豐富而多樣貌之科學體驗，預計吸引 3 萬人次參觀特展。舉辦臺南天文嘉年華、各項科普推廣活動，創造媒體議題，增加南瀛天文館及兒童科學館之能見度，預計服務人數 47 萬人次。

(五) 提升展場整體服務品質及強化服務設施，持續推動展場人員專業成長及資訊服務系統，提供民眾更優質之參觀學習體驗、更好的線上整合系統服務；另辦理導覽解說培訓、星象儀器操作、災害演習、急救訓練、服務禮儀等專業教育訓練課程，提升展場服務素質。

(六) 運用各種電子、網路及平面媒體行銷南瀛天文館及兒童科學館，並持續經營網路天文社群，創造活動宣傳議題，提升展館知名度。

十六、提升為民服務之品質及效能：(行政效率面向)

辦理文書處理相關教育訓練，增進同仁公文寫作能力增加同仁為民服務能力，以提升工作士氣及團隊合作默契；每週定期追蹤公文時效及辦理進度，逐月提升線上公文簽核比率，以加強公文處理績效並達減碳省紙目標。

十七、落實史料保存，提升管考績效：(行政效率面向)

編印教育年鑑、教育概況及相關刊物；每月就各種管道之民眾來函進行統計分析，並擬訂事前預防策略及回饋檢討機制。

十八、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

公務人員須達20小時與業務相關學習時數，其中10小時必須完成當前政府重大政策、法定訓練及民主治理價值等課程，其餘10小時由公務人員自行選讀與業務相關之課程。

十九、提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。每年經常門預算數執行率達95%以上，資本門預算數執行率達90%以上。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱       | 重要施政計畫項目             | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)               |
|------------------|----------------------|--|--|
| 地方教育發展基金（學前教育計畫） | 教保品質優質化計畫            | 一、進行三年三階段教學卓越深耕輔導。<br>二、進行幼兒園專業發展輔導。<br>三、改善幼兒園教學設施及環境。  | 中央：0<br>本府：7,168<br>合計：7,168             |
|                  | 教保環境合法化計畫            | 一、進行公共及交通安全聯合稽查。<br>二、進行幼兒園各項業務查察及輔導。<br>三、辦理幼兒園基礎評鑑。  | 中央：0<br>本府：1,174<br>合計：1,174             |
|                  | 教保人員專業化計畫            | 一、辦理教保專業知能研習。<br>二、辦理教保行政領導研習。<br>三、辦理教保服務人員遴選及甄選。<br>四、獎勵績優幼兒園及優良教保服務人員。  | 中央：105,281<br>本府：20,757<br>合計：126,038    |
|                  | 教保服務公共化計畫            | 一、2-4歲臺南市幼兒教保券。<br>二、2-4歲臺南市公立幼兒園免學費補助。<br>三、2-4歲低收入及家庭寄養幼兒就學補助。<br>四、5歲幼兒免學費教育計畫。<br>五、2-4歲中低收入戶幼兒補助。<br>六、補助私立幼兒園收費公立化。<br>七、督導管理非營利幼兒園。 | 中央：602,633<br>本府：495,640<br>合計：1,098,273 |
|                  | 教保資源社區化計畫            | 一、增置社區教保資源中心。<br>二、辦理幼兒園社區帶狀親子活動。<br>三、推行幼兒園親子共讀及製作繪本活動。   | 中央：0<br>本府：650<br>合計：650                 |
| 地方教育發展基金（特殊教育計畫） | 統整特教資源，提升績效，有效運用特教人力 | 一、建構特教服務支援網絡，辦理各項特教諮詢、宣導、服務，鼓勵特教教師教材教具研發。<br>二、落實教師在職進修及特教輔導團到校訪視功能，提升家長、專業人員特教知能。<br>三、推動特殊教育新課綱之各能力指標執行能力。<br>四、辦理學校特教訪視評鑑，提升特教工作績效。     | 中央：20,650<br>本府：5,724<br>合計：26,374       |

| 工作計畫<br>名稱       | 重要施政計畫項目                    | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)          |
|------------------|-----------------------------|--|-------------------------------------|
|                  |                             | 五、辦理增減、調整設置特教班及師生比率<br>有效運用特教人力師資。   |                                     |
|                  | 落實特殊學生鑑定、安置、輔導工作及特教專業團隊服務效能 | 一、落實鑑輔會功能，配合12年國教方案，辦理各類身心障礙及資賦優異學生鑑定安置輔導工作。<br>二、積極推動各類區域資優教育方案及辦理全市國中小學生獨立研究競賽。<br>三、強化物理、職能、語言治療師等專業人員及教師助理人員績效，提升IEP監控效能。<br>四、加強各類巡迴輔導班教學輔導工作，提供各類身障生無障礙學習環境。 | 中央：29,272<br>本府：34,379<br>合計：63,651 |
|                  | 照顧特教學童，提供全面性家庭支持性服務         | 一、獎勵私立幼兒園（機構）招收身心障礙幼兒經費及身障學童就讀經費補助。<br>二、辦理身障及資優學生獎助金之補助。<br>三、補助身心障礙學生、身心障礙人士子女學雜費及教育代金。<br>四、辦理身障生照顧專班服務及交通費補助。  | 中央：0<br>本府：16,680<br>合計：16,680      |
|                  | 推動藝術教育與活動                   | 一、辦理藝術才能班聯合展演及發表會活動。<br>二、逐年編列預算補助藝術才能班設備及設施改善經費。<br>三、結合相關資源，繼續辦理臺南囝仔有藝思，推展學校藝術及美感教育。   | 中央：0<br>本府：1,677<br>合計：1,677        |
| 地方教育發展基金（課程發展教育） | 保障弱勢學生學習                    | 一、鼓勵學校設立課後照顧班，以減輕弱勢家庭家長負擔。<br>二、辦理教育優先區、實施補救教學方案，提升學生學習能力。   | 中央：0<br>本府：14,426<br>合計：14,426      |
|                  | 提升教師教學品質及學生學習效果             | 一、推動教師專業發展支持系統。<br>二、辦理校長、教師專業成長研習。<br>三、甄選教學優良典範，改進教學評量。<br>四、師生善用資訊科技，增進教學品質與學習能力。<br>五、補助辦理教師專業能力提升及專業學習社群經費。<br>六、督導學校落實正常化教學。                                 | 中央：300<br>本府：21,672<br>合計：21,972    |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目           | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)         |
|------------|--------------------|--|------------------------------------|
|            | 深植本土特色，強化本土及原住民族教育 | <p>一、推動本土語言教育、母語日計畫，發展教學及課程特色學校。</p> <p>二、小校與社區結合，運用校外教學，促進校際間交流，資源共享。</p> <p>三、持續辦理西拉雅語言復育課程，擴大參與之班級數。</p> <p>四、提升各國中本土語言課程開辦率，鼓勵學生參與語言認證。</p> <p>五、鼓勵教師參與本土語言認證。</p> <p>六、新住民師資培訓及運用</p> <p>七、培養新住民子女聽、說母語之能力及建立說母語的信心。</p>  | 中央：10,000<br>本府：8,700<br>合計：18,700 |
|            | 推動英語為第二官方語言計畫      | <p>一、英語村、巡迴共聘外師、英資中心、雙語教育：</p> <p>(一) 擴大博愛國際英語村服務能量。</p> <p>(二) 擴大行動英語村巡迴教學能量。</p> <p>二、提升教師英語素養：</p> <p>(一) 辦理英語專業知能提升研習。</p> <p>(二) 辦理非英語教師提升英語素養研習。</p> <p>(三) 引進外籍英師。</p> <p>三、厚實學生英語能力：</p> <p>(一) 落實國小2年級推動每班每週2節全英語教學。</p> <p>(二) 試辦英語向下延伸至國小1年級。</p> <p>(三) 補助各國小英語圖書、設備及教具購置經費。</p> <p>(四) 試辦雙語教育計畫。</p> <p>(五) 建置本市愛測網檢測學生英語能力。</p> <p>(六) 鼓勵學校參加英語文競賽。</p> <p>(七) 鼓勵學校辦理各項英語計畫。</p> <p>(八) 鼓勵國小申請課後英語班。</p> | 中央：1,053<br>本府：77,310<br>合計：78,363 |
|            | 推動新首學計畫，提升教學品質     | <p>一、持續辦理「臺南市校校閱讀磐石計畫」，分為拔尖亮點組、策略精進組及扎根深耕組。</p> <p>二、續辦理「臺南市教學卓越發展計畫」：補助本市學校辦理拔尖亮點、課程研發及教學深耕計畫，透過典範轉移及績優</p>   | 中央：0<br>本府：10,803<br>合計：10,803     |

| 工作計畫<br>名稱    | 重要施政計畫項目   | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)         |
|---------------|------------|--|------------------------------------|
|               |            | 學校分享、專家指導及研討會等方式，協助學校發展特色校本課程及教學卓越方案。  |                                    |
| 推動十二年國民基本教育   |            | 一、推動高中多元入學方案，建立合理公平升學機制。<br>二、推動高級中等學校均優質化，促進學校均衡發展。<br>三、強化十二年國民基本教育宣導活動，落實政策宣導。  | 中央：38,941<br>本府：8,829<br>合計：47,770 |
| 閱讀計畫          |            | 一、結合公立圖書館資源以及豐富多元的閱讀活動，推廣親子共同參與閱讀活動。<br>二、輔助各校申請執行教育部專案，落實校園閱讀推動政策。<br>三、加強與民間團體合作，辦理讀報教育，培養學生媒體識讀能力。<br>四、辦理2018年兒童文學月、兒童文學論壇、兒童文學書展、圖書館主題書展、好書分享以及臺南文學走讀路線等等活動，營造臺南書香城市。<br>五、配合教育部辦理偏遠學校閱讀推廣計畫、數位閱讀計畫及及圖書館閱讀推動教師計畫。 | 中央：467<br>本府：3,395<br>合計：3,862     |
| 數位學生證（學生卡）    |            | 整合多元功能於學生證，便利高中暨國中小學子享受多用途電子票證的便利服務。   | 中央：0<br>本府：7,460<br>合計：7.460       |
| 推動資訊教育，縮短數位落差 |            | 一、補助學校購置資訊教育所需軟硬體設備，建構完善學習情境。<br>二、鼓勵學校參加資訊典範團隊選拔，將資訊科技融入教學之中。   | 中央：0<br>本府：800<br>合計：800           |
| 原住民族資源中心推展計畫  |            | 一、結合學校與民間社團辦理原住民族教育體驗課程及遊學活動。<br>二、建置網站保存原住民族文化特色習俗。<br>三、推廣具特色之原住民族電子繪本製作與教學文物展示。<br>四、充實教學設備器材，以利原住民族教育順利推展，提升業務推動服務效率。  | 中央：0<br>本府：3,120<br>合計：3,120       |
| 地方教育發         | 營造友善校園，保障學 | 一、辦理人權法治、品德、性平及生命教育，   | 中央：14,674                          |

| 工作計畫<br>名稱                      | 重要施政計畫項目                       | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)            |
|---------------------------------|--------------------------------|--|---------------------------------------|
| 展基金（學<br>輔 校 安 教<br>育）          | 生人權                            | 推動正向管教。<br>二、落實校園霸凌及學生藥物濫用三級預防作為，建立暴力反毒防制網絡。<br>三、強化學生中輟防治方案及復學安置措施，加強中輟追蹤輔導。<br>四、辦理青春專案等活動。<br>五、維護校園安全，辦理防災、全民國防教育。 | 本府：9,571<br>合計：24,245                 |
|                                 | 弱勢學生補助                         | 一、百人以下小校教科書及午餐補助。<br>二、弱勢學生教科書及午餐補助。<br>三、清寒優秀學生獎學金補助。   | 中央：0<br>本府：205,571<br>合計：205,571      |
|                                 | 推展生涯與技藝教育                      | 一、強化生涯與技藝教育，創新學生意涯發展。<br>二、開設技藝專班及技藝課程，辦理技藝競賽。   | 中央：3,118<br>本府：51,490<br>合計：54,608    |
|                                 | 辦理營養、衛生及環境<br>教育               | 一、加強校園健康飲食與營養教育。<br>二、辦理學校衛生保健及宣導工作。<br>三、辦理學校防疫、環境、衛生教育。  | 中央：0<br>本府：13,486<br>合計：13,486        |
| 地方教育發<br>展基金（社<br>會 教 育 計<br>畫） | 推動藝文教育與活動                      | 一、推動「一人一樂器，一校一藝團」，補助學校購置更新樂器及藝團設備。<br>二、辦理各項藝文競賽。<br>三、推動童軍教育。<br>四、補助學校藝團結合地區藝文活動公開展演。                                | 中央：0<br>本府：30,019<br>合計：30,019        |
|                                 | 營造終身學習社會環境                     | 一、推動全民學區數位學習計畫，於偏遠行政區設立數位機會中心。<br>二、開辦新住民生活適應班。<br>三、開辦成人基本教育班、辦理國中、小補校，社區大學、樂齡中心。<br>四、督導短期補習班安全學習環境。                 | 中央：0<br>本府：19,212<br>合計：19,212        |
|                                 | 教育表揚與文教基金會<br>監督管理             | 一、辦理教育人員及學生表揚活動。<br>二、健全文教基金會之設立與營運。   | 中央：0<br>本府：12,588<br>合計：12,588        |
| 地方教育發<br>展基金（永<br>續 發 展 教<br>育） | 整建校園工程、充實教<br>學設備暨修復學校歷史<br>建築 | 一、辦理校園整修維護工程，以營造安全優質學習環境。<br>二、強化校園設施、設備及安全措施管理，保障師生安全。  | 中央：69,655<br>本府：178,751<br>合計：248,406 |

| 工作計畫<br>名稱          | 重要施政計畫項目                                     | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|---------------------|--|--|----------------------------------|
|                     |  | 三、建構無障礙校園環境。<br>四、學校歷史建築整建修復。  |                                  |
|                     | 辦理國中小運動場所、體育設施、飲水設備、廁所衛生環境及健康中心設備改善計畫        | 一、提升校園運動風氣，改善校園運動場所及充實運動設施，營造安全無慮之休閒運動環境。<br>二、改善學校飲用水及健康中心設備。<br>三、改善廁所衛生環境相關維修整建經費。  | 中央：0<br>本府：86,120<br>合計：86,120   |
|                     | 耐震能力評估、學校建物安全、消防安全、校園違章建物拆除或合法化              | 一、執行校舍耐震能力評估及補強工程，以確保師生安全。<br>二、為補助本市所轄各級學校暨幼兒園經建築物公共安全申報檢修及消防安全申報檢修後，所產生之資本門缺失改善需求費用，以期各校改善後順利通過上述兩項申報複檢，營造維護安全校園空間。                                      | 中央：0<br>本府：32,890<br>合計：32,890   |
|                     | 重大校舍工程及「公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫（106-108年度）」專案計畫 | 一、賡續執行以前年度老舊校舍重建計畫包含永福國小、延平國中、佳里國中、民德國中、大光國小、麻豆國小等6校。<br>二、賡續執行教育部0206校舍重建補助「公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫（106-108年度）」專案計畫。<br>三、九份子重劃區、鹽行國中新設校及小新國小遷校工程。           | 中央：0<br>本府：365,425<br>合計：365,425 |
|                     | 健全雲端發展應用環境                                   | 一、擴充校園雲端儲存體需求。<br>二、購置雲端伺服器完成虛擬化建置。<br>三、強化本市校園網路防火牆安全機制。  | 中央：0<br>本府：6,300<br>合計：6,300     |
|                     | 提升數位學習與加值應用                                  | 一、「雲遊學影音平臺」系統維護。<br>二、擴充「校園健康促進暨學習課程」系統功能。   | 中央：0<br>本府：3,500<br>合計：3,500     |
| 地方教育發展基金（行政管理及推展計畫） | 廉政誠信向下扎根融入式課程                                | 一、本市各國民小學三年級以「拒絕賄選」、「接受賄選的後果」議題，融入106學年度上下學期之人權或社會領域，實施融入式教學2小時。<br>二、本市各國民小學四年級以「如何反貪腐」、「貪腐的後果」議題，融入106學年度上下學期之人權或社會領域，實施融入式教學2小時。<br>三、本市各國民小學五年級以「杜絕校園霸 | 中央：0<br>本府：200<br>合計：200         |

| 工作計畫<br>名稱              | 重要施政計畫項目                  | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)        |
|-------------------------|---------------------------|---|-----------------------------------|
|                         |                           | <p>凌」、「拒絕吸菸」、「防止家庭暴力」議題，融入106學年度上下學期之人權或社會領域，實施融入式教學3小時。</p> <p>四、本市各國民小學六年級以「珍惜健保資源」、「認識智慧財產權」、「檢舉環保犯罪」議題，融入106學年度上下學期之人權或社會領域，實施融入式教學3小時。</p>   |                                   |
| 地方教育發展基金（社會教育計畫：家庭教育中心） | 加強家庭服務與宣導，運用社區資源，連結家庭教育網絡 | <p>一、創新規劃多元方案，推廣家庭教育活動，強化市民家庭經營知能，倡導正確家庭價值觀，培養市民經營家庭生活之能力及增進家人關係。</p> <p>二、營造友善家庭學校，成立家庭教育輔導團，督導學校落實推動家庭教育。</p> <p>三、培訓家庭教育專業志工，強化諮詢輔導服務，進行家庭關懷訪視，提供412-8185（幫一幫我）家庭教育諮詢專線服務。</p> <p>四、定期召開家庭教育諮詢委員會，研訂家庭教育政策及相關措施，擬訂年度計畫。</p>  | 中央：7,004<br>本府：4,930<br>合計：11,934 |
|                         | 規劃特殊需求方案，協助弱勢族群家庭教育       | <p>一、辦理社區生活營校園輔導活動。</p> <p>二、辦理夜光天使點燈專案。</p> <p>三、辦理新住民學習中心業務。</p>  | 中央：4,000<br>本府：1,679<br>合計：5,679  |
| 科教活動<br>(南瀛科學教育館)       | 南瀛天文館暨兒童科學館營運及天文科學教育推廣    | <p>一、南瀛天文館及兒童科學館展館營運、星象劇場影片購置。</p> <p>二、各項建築、設施、設備等修護及養護費。</p> <p>三、辦理臺南天文嘉年華、南瀛天文館暨兒童科學館教師科學研習、學生科學營隊活動、科學講座、科學競賽、大眾天文講座等天文科學教育活動。</p> <p>四、發展南瀛天文館暨兒童科學館學校到館戶外教育行程、環境教育行程等。</p> <p>五、舉辦南瀛天文館暨兒童科學館天文及科學主題特展。</p> <p>六、前進校園，到校服務，推動天文遊俠等校園天文推廣方案。</p> <p>七、文創商品及天文科普單元研發。</p> <p>八、推動南瀛天文館暨兒童科學館志工招募</p> | 中央：0<br>本府：41,544<br>合計：41,544    |

| 工作計畫<br>名稱                   | 重要施政計畫項目                     | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)  |
|------------------------------|------------------------------|---|---|
|                              |                              | 、運作及專業成長。   |   |
|                              | 提升南瀛科教館網路服務系統安全性及穩定性         | 因應南瀛科教館近年陸續擴增單一簽入等系統，建置網路伺服器備援備份系統，維持本館官方網站服務不間斷及減少重要檔案遺失或毀損風險。   | 中央：0<br>本府：1,345<br>合計：1,345  |
| 地方教育發展基金（體育及衛生教育計畫：體育處）、體育活動 | 培訓體育專才、建立四級選手培訓制度、健全基礎體育教育環境 | 一、補助重點體育團隊培訓及參賽經費、賽會獎勵金等。<br>二、推動本市優勢運動種類發展計畫，補助十四項優勢運動項目培訓費用。<br>三、補助學校實施游泳教學經費。<br>四、執行推動體適能提升計畫經費。<br>五、辦理校際運動競賽及寒暑假體育育樂營。 | 中央：62,230<br>本府：82,992<br>合計：145,222  |
|                              | 充實運動場館及休閒設施                  | 一、興建亞太國際棒球訓練中心。<br>二、興整建運動場館及設施。<br>三、修繕各區簡易運動及休閒設施。<br>四、維護及管理各公立運動場館。   | 中央：37,000<br>本府：78,880<br>合計：115,880  |
|                              | 發展棒球城市，振興棒球運動風氣              | 一、城市棒球隊運作。<br>二、建立本市特色棒球盃賽。   | 中央：0<br>本府：26,533<br>合計：26,533  |
|                              | 推展全民運動、提高規律運動人口比率            | 一、辦理國際性、全國性、全市性體育活動競賽。<br>二、補助身心障礙運動團體辦理體育活動。<br>三、補助各單項委員會及運動團體辦理競賽、活動及裁判講習。<br>四、配合運動i台灣計畫，補助民間社團辦理運動競賽，提高規律運動人口比率。         | 中央：20,206<br>本府：79,118<br>合計：99,324<br><br>總計<br>中央：1,026,484<br>本府：2,072,508<br>合計：3,098,992 |



# 臺南市政府農業局107年度施政計畫

## 施政目標與重點

農業局為市府一級機關，專責農林漁畜生產輔導、行銷管理、農會輔導、農村基礎建設、農地與漁港管理、生態保育、動物防疫保護及本市未來農業發展，依據本府中程施政計畫，並針對當前市政現況，配合本市農業未來發展需求，編定107年度施政計畫，其施政目標與重點如次：

### 壹、年度施政目標

#### 一、推動安全健康低碳農業，確保食的安全：（業務成果面向）

- (一) 辦理農作物農藥殘留監測與管制工作，預計抽檢610件；執行屠宰衛生查緝預計辦理100場次，保障消費者健康。
- (二) 推廣吉園圃安全蔬果標章、輔導有機及農漁畜產品產銷履歷農產品驗證，提升本市農漁畜產品之安全衛生。預計輔導吉園圃200班，產銷履歷50班，有機驗證面積450公頃。
- (三) 推廣學校午餐食材採用在地食材，輔導農友申領在地食材產地標籤，提供更完整資訊，預計學校午餐之在地食材採購量達總採購量10%以上。
- (四) 加強農民安全使用農藥教育宣導及管理，預定辦理43場次，維護良好農業環境。

#### 二、打造優勢農業，提高本市農業競爭力：（業務成果面向）

- (一) 預計輔導成立蔬菜生產專區 100 公頃、果樹生產專區 500 公頃、雜糧生產專區 3,500 公頃、優質品牌米專區 1,200 公頃、花卉生產專區 30 公頃、養殖生產專區 2 處，發展具競爭力之優勢產業，強化臺灣蘭花生物科技園區營運，成為蘭花全球生產、供應及流通運籌中心，蘭展期間 3-5 年蘭花外銷商機達新臺幣 100 億元。
- (二) 推動小地主大專業計畫，結合活化休耕地措施，鼓勵老農將耕地長期出租予專業農民，擴大農場經營規模及企業化經營，預計活化休耕地 3,700 公頃；開設農民學堂，培育新農人栽培技術能力，預計每月開班 2 次。
- (三) 持續深耕農漁產品全球市場，確保外銷產品品質及安全性；掌握日本及新加坡等利基市場動態，加強國際宣傳促銷活動，提高臺南農產品知名度。預計參與國際食品展、國外促銷 3 次。

#### 三、發展樂活農業，提供舒適農村生活：（業務成果面向）

- (一) 發展休閒農漁業，推動農業產業文化活動及農業旅遊，結合農村文化、健康養生、知性教育與休憩空間營造，規劃多元特色主題遊程，促進休閒農業加值發展，預計輔導6場休閒農場籌設，設計辦理農業產業文化活動30場。
- (二) 推動農村再生，輔導農村居民採由下而上提出整體活化再生計畫，提升農村生活環境品質及產業發展，預計通過農村再生計畫社區10個。

#### 四、落實永續農漁業，維護自然生態環境：（業務成果面向）

- (一) 為保護農業生產環境，避免農地違規使用致農地品質劣化，依據相關法規辦理農地定期及不定期稽（抽）查，對於農地違規使用將落實查核管理，以達保護優良農地之目的。

- (二) 推動沿近海責任制漁業，完善漁船筏監理及船員管理機制，落實漁業資源養護及管理，建構海洋漁業永續經營；提升全市7個漁港港區低碳綠能及綠美化，漁港基礎功能，振興漁港設施機能，活化港區土地利用，落實港區低碳綠美化，發展兼具觀光休憩多元利用漁港。推動畜牧節能減碳、畜禽場環保減廢與資源再利用。畜牧場沼氣發電機設置3場、畜牧廢水施灌農地6場、沼液沼渣施灌農地27場及畜牧場更換省電燈具2場。
- (三) 修正完成官田、嘉南埤圳2處重要濕地保育利用計畫草案，並辦理公開展覽及說明會；八掌溪口重要濕地保育利用計畫草案完成濕地審議小組審查會；北門重要濕地保育利用計畫草案送內政部營建署完成審查。進行北門重要濕地基礎調查。強化每年重要濕地經營管理，維護生物多樣性。
- (四) 推動山坡地獎勵造林，增加本市綠地面積，建設山上花園，營造優質生活與休閒空間。預計增加造林面積10公頃、苗圃配發苗木15,000株。
- (五) 珍貴樹木維護管理，如定期健康檢查、病蟲害防治、修剪及棲地改善等保育工作並持續清查符合列管條件之珍貴樹木，預計調查254株。
- (六) 辦理樹木病蟲害診斷及防治工作，包含協助各單位樹木病蟲害診斷、提供防治建議及樹木褐根病防治處理，並加強推廣樹木褐根病教育宣導。

#### 五、強化動物防疫、減少流浪動物衍生：（業務成果面向）

- (一) 強化家畜場及家禽場疫情通報系統，輔導家畜場及家禽場自衛防疫工作，加強家畜、家禽疫苗注射及抗體監測。預計辦理家畜禽傳染病監測14,500頭。加強動物用藥品管理及監測，輔導畜牧業者安全用藥。
- (二) 加強改善公立動物收容處所設施，辦理動物收容管理、認領養、絕育工作，辦理動物認養宣導教育活動，推動執行動物保護法。預計辦理認養宣導教育活動流浪動物認領養5,500頭，犬貓絕育10,000頭。

#### 六、提升為民服務品質：（行政效率面向）

- (一) 落實管考市民陳情案件。預計陳情案件依限結案率85%。
- (二) 加強同仁電話禮貌。預計電話禮貌受測結果合格95%。

#### 七、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

職員年學習時數平均達40小時以上，且數位學習時數平均達5小時以上。

#### 八、提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。經常門預算數執行率達95%，資本門預算數執行率達90%。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱  | 重要施政計畫項目   | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|-------------|--|---|----------------------------------|
| 農業生產與<br>管理 | 推動農作物外銷生產專<br>區、對地綠色環境給付<br>計畫、建構優質農業環<br>境、提升農機自動化生 | 一、輔導成立蔬菜、果樹、花卉、雜糧及<br>優質品牌米等生產專區。<br>二、種苗業登記管理。<br>三、推行現代化農機業務。 | 中央：2,682<br>本府：2,600<br>合計：5,282 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目   | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)         |
|------------|--|--|------------------------------------|
|            | 產  | 四、推動臺灣優良雜糧作物生產。<br>五、鼓勵契作進口替代與外銷主力作物、<br>推廣重點發展作物及小地主大專業農<br>輔導計畫。<br>六、推動臺南好米計畫。  |                                    |
|            | 農藥及肥料品質管理、<br>農作物病蟲害防治   | 一、植物保護共同防治及農藥安全管理。<br>二、肥料管理。<br>三、農作物重金屬含量監測。   | 中央：1,750<br>本府：300<br>合計：2,050     |
|            | 強化農業資訊調查與預<br>警制度及農業產銷班組<br>織計畫，水稻良種繁殖<br>更新計畫                     | 一、加強農情資訊及農業天然災害查報。<br>二、整合產銷班落實生產管理運作。<br>三、稻種繁殖更新檢查及稻米生產輔導。   | 中央：4,935<br>本府：0<br>合計：4,935       |
|            | 輔導有機農業、產銷履<br>歷、吉園圃標章，生產<br>安全健康農產品，提升<br>農產品品質                    | 一、輔導有機農業及農產品產銷履歷驗證。<br>二、推廣吉園圃安全蔬果標章及辦理農作<br>物農藥殘留監測與管制。   | 中央：415<br>本府：400<br>合計：815         |
| 保育綠美化      | 配合林業政策推廣造林<br>保護森林，增加森林覆<br>蓋率，落實森林生態經<br>營                        | 一、執行林業政策，保護森林資源落實森<br>林生態系經營，達成永續林業之目標。<br>二、辦理本市公私有林、租地造林之竹木<br>採伐許可申請。<br>三、輔導各區公所加強林政業務，落實保<br>林護林工作。<br>四、林地利用及管理：<br>（一）辦理林業設施容許使用及林業用地<br>變更非林業使用之審查。<br>（二）林業用地作農業使用證明核發。<br>（三）林業天然災害查報及救助。<br>五、執行獎勵輔導造林：申請新植案審查、<br>造林檢測及撫育管理。 | 中央：28,746.8<br>本府：0<br>合計：28,746.8 |
|            | 輔導社區及環境綠美化   | 培育苗木供應本市各機關、學校（國中、<br>國小）、社區村里辦公處等綠美化環境以及<br>各造林農所需之苗木。  | 中央：0<br>本府：1,738<br>合計：1,738       |
|            | 辦理生物多樣性、自然<br>生態、野生動植物、林<br>地、國家重要濕地、保<br>護區、園區及珍貴樹木<br>之保育及樹木褐根病防 | 一、野生動物保育：<br>（一）保育類野生動物活體飼養及產製品<br>登記查核、取締非法獵捕、宰殺；<br>非法架設鳥網拆除等案件查緝。<br>（二）辦理鯨豚擋淺救援工作。   | 中央：0<br>本府：25,077<br>合計：25,077     |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目               | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|------------|------------------------|--|------------------------------|
|            | 治                      | <p>(三) 野生動物保育工作宣導。</p> <p>(四) 處理野生動物危害工作。</p> <p>(五) 處理受傷野生動物救治。</p> <p>(六) 辦理推廣野生動物保育相關活動、講習及訓練活動。</p> <p>(七) 輔導官田區水雉生態教育園區之經營管理。</p> <p>(八) 辦理轄內生物多樣性保育教育宣導推廣工作。</p> <p>(九) 四草野生動物保護區、七股濱海濕地植物園區維護管理。</p> <p>(十) 辦理臺南市政府推行水雉保育獎勵方案。</p> <p>二、國家重要濕地保育：補助公私立學校、民間保育團體及社區發展協會辦理國家重要濕地保育行動計畫，包含生態環境調查監測、環境維護、教育宣導及巡守等工作。辦理「學甲區濕地生態園區」土地租賃、生態資源調查、教育宣導及環境巡守維護等工作。</p> <p>三、珍貴樹木保育及樹木健康管理：</p> <p>(一) 定期珍貴樹木健康檢查，施行病蟲害防治、修剪及棲地改善支架設置等保育措施。</p> <p>(二) 持續清查符合列管條件之珍貴樹木。</p> <p>(三) 辦理樹木病蟲害防治工作。</p> <p>(四) 召開珍貴樹木保護委員會審議列管及解除列管等事宜。</p> <p>(五) 珍貴樹木保育宣導研習。</p> <p>(六) 增進「珍貴樹木保育志工隊」之專業知能，協助珍貴樹木保育工作。</p> <p>四、樹木褐根病防治：辦理樹木褐根病教育宣導推廣工作。</p> |                              |
| 漁業行政       | 水產飼、養殖水產品上市前抽驗及優質水產品查驗 | <p>一、辦理轄內水產飼料製工廠，水產品飼料藥物殘留、重金屬、一般成分、農藥及瘦肉精之抽驗，以取締劣質飼料。</p> <p>二、加強養殖水產品未上市前，藥物殘留</p>   | 中央：600<br>本府：500<br>合計：1,100 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目  | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)          |
|------------|---|--|-------------------------------------|
|            |   | 及重金屬之抽驗。<br>三、辦理臺灣優質水產品、產銷履歷水產品及有機水產品(藻類)之標章與農藥查驗，以取締不良產品流入市面。   |                                     |
|            | 推動水產品取得國際認證及臺灣鯛取得ASC養殖國際標準驗證  | 輔導本市養殖漁民籌組漁業產銷班取得國際認證。   | 中央：0<br>本府：960<br>合計：960            |
| 漁業建設       | 穩定養殖區生產環境計畫及改善轄內養殖產業環境  | 一、辦理養殖漁業生產區（海埔、保安、南興、雙春、國安、六官）進排水路、水門及漁產道路等公共設施之維護工程，提供養殖魚塭適地適養完善環境。<br>二、辦理魚塭集中區養殖環境改善工程，主要施作進排水渠道、擋土設施、水閘門及養殖漁業道路等。  | 中央：18,000<br>本府：25,000<br>合計：43,000 |
| 畜牧產銷及管理    | 飼料、獸醫師（佐）、畜牧場登記管理、家畜禽產銷、肉品市場管理輔導、屠宰場、肉品加工廠等相關畜牧事業設立申請輔導、輔導畜牧場斃死畜禽處理、畜牧場汙染防治 | 一、獸醫師（佐）登記管理。<br>二、飼料登記管理。<br>三、畜牧場登記管理及查核工作。<br>四、輔導家畜保險業務。<br>五、家畜及家禽生產輔導業務。<br>六、輔導肉品市場營運工作。<br>七、輔導臺南市肉品市場安南場遷併善化場屠宰線及相關設施設備增、改建工程。<br>八、輔導改善畜牧廢水排放水質及輔導廢水施灌農地業務。<br>九、畜牧場斃死畜禽查核工作。<br>十、違法屠宰查緝工作。<br>十一、老牛的家營運管理業務。 | 中央：2,910<br>本府：8,989<br>合計：11,899   |
|            | 地方特定畜產品推廣、優良畜產品查核輔導   | 一、辦理國產畜禽產品等宣導行銷。<br>二、推動畜禽產品產銷履歷計畫。<br>三、推動有機畜產品驗證及管理計畫。<br>四、CAS產品標章及品質查核。  | 中央：30<br>本府：2,000<br>合計：2,030       |
| 農產行銷及輔導    | 辦理國內外農產品行銷及辦理農特產品國內外行銷系列活動  | 一、舉辦農產品展售及行銷系列活動：於水果產季辦理國內行銷系列活動。<br>二、拓展外銷通路及舉辦國外拓銷會：<br>(一) 依產品之季節前往國外舉辦農產品促銷發表會。結合不同外銷通路，開  | 中央：0<br>本府：3,707<br>合計：3,707        |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                        | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)              |
|------------|---------------------------------|---|---|
|            |                                 | <p>拓外銷市場。</p> <p>(二) 協助農民團體與貿易商建立農產品外銷合作模式，組織農民團體，參加國際性之食品展，增加產品外銷通路。</p> <p>三、建立臺南優質農產品牌—臺南市農產品產地認證標章。</p> <p>四、維護農產品英文資訊服務計畫。</p>                           |   |
|            | 輔導農民團體辦理各項農產品收購加工、包裝改善及分級包裝設施計畫 | <p>一、輔導本市農民團體改善現有農產鮮果、加工品包裝，提升農產品質感。</p> <p>二、遇有產銷調節緊急處理或突發狀況，辦理加工、貯存、促銷等工作。</p> <p>三、輔導本市農民團體辦理共同運銷，改善現有分級包裝設備，以提升運銷效率。</p> <p>四、輔導農民團體辦理農產品品嚐、展售促銷活動活動。</p> | 中央：0<br>本府：7,164<br>合計：7,164            |
|            | 輔導玉井蒸熱廠運作營運                     | 輔導「玉井檢疫蒸熱處理廠」運作。  | 中央：0<br>本府：490<br>合計：490                |
|            | 農產品批發市場輔導                       | <p>一、輔導果菜市場改進營運作業及交易制度。</p> <p>二、農產品市場交易法規宣導與執行。</p> <p>三、輔導果菜市場充實交易設施。</p> <p>四、輔導市場按時傳報交易行情。</p>  | 中央：0<br>本府：2,524<br>合計：2,524            |
|            | 第六屆臺南國際芒果節                      | 辦理第六屆臺南國際芒果節。   | 中央：0(4000 尚未核定)<br>本府：1,000<br>合計：1,000 |
|            | 2018臺灣國際蘭展                      | 辦理 2018 年臺灣國際蘭展。  | 中央：20,000<br>本府：8,000<br>合計：28,000      |
|            | 臺灣蘭花生物科技園區維護管理                  | <p>一、臺灣蘭花生物科技園區經營維護管理。</p> <p>二、強化臺灣蘭花生物科技園區英文公開資訊。</p>   | 中央：0<br>本府：22,832<br>合計：22,832          |
|            | 臺灣蘭花品種商業服務中心                    | 一、提高臺灣蘭花品種的價值，透過品種全球佈局，打造臺灣為全球蘭花品種  | 中央：29,000<br>本府：4,000                   |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目        | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)         |
|------------|-----------------|--|------------------------------------|
|            |                 | 的單一窗口。<br>二、補助民間團體辦理台灣蘭花品種商業服務中心體系後續計畫。  | 合計：33,000                          |
| 出席國際會議及考察  | 考察及拓銷農產品外銷市場    | 參加日本等國際性食品展，拓銷臺南農產品業務。   | 中央：0<br>本府：290<br>合計：290           |
| 農會輔導及企劃    | 農會組織及金融輔導       | 一、農會會務、金融、財務之輔導及考核。<br>二、輔導農會培訓專業人才，創新業務經營。<br>三、輔導農會辦理專業農業貸款業務及宣傳。<br>四、辦理稻穀及雜糧收購運費補助。<br>五、輔導辦理農民節慶祝大會，表揚模範農民。<br>六、農會信用部業務之監督與管理考核。<br>七、輔導農會辦理農事、四健、家政推廣教育工作，辦理講習會與其他技能功能活動，提高農民知識及生產技能。<br>八、輔導農會辦理青年農業經營及行銷管理等農企業管理技能。 | 中央：500<br>本府：15,900<br>合計：16,400   |
|            |                 | 一、輔導及協助休閒農場籌設與取得許可登記證。<br>二、輔導休閒農業區強化營運，發展休閒農業特色。<br>三、輔導農會、公所或民間團體規劃辦理農業產業文化活動。   | 中央：3,700<br>本府：13,810<br>合計：17,510 |
|            |                 | 一、辦理新農人計畫—農業達人講座。並根據新農人需求，開設農民學堂課程。<br>二、輔導農會建置新農人輔導名冊。<br>三、建置新農人農產品銷售平台並協助產品行銷。  | 中央：0<br>本府：700<br>合計：700           |
| 農村規劃及農地管理  | 推動農村再生計畫及落實農地農用 | 一、輔導社區辦理農村再生計畫。<br>二、爭取中央主管機關補助農村再生實質建設。<br>三、辦理「臺南市政府考核區公所推動農村再生作業要點」農村再生計畫之考核獎懲機制。   | 中央：8,636<br>本府：1,566<br>合計：10,202  |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目       | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)           |
|------------|----------------|--|--------------------------------------|
|            |                | 四、農業用地變更非農業使用之審查核定。<br>五、農地申請賦稅減免優惠案件抽查。<br>六、農地農用管理。<br>七、農舍興建資格審查。<br>八、維護優良農地數量。  |                                      |
| 農業工程及農路改善  | 辦理市內各區農路拓修整建改善 | 辦理市內各區農路改善工程及農田排水渠道改善工程。   | 中央：0<br>本府：172,000<br>合計：172,000     |
| 建築及設備      | 新化果菜市場遷建       | 新化果菜市場遷建案土地取得經費。   | 中央：0<br>本府：28,000<br>合計：28,000       |
|            | 配合低碳城市補助畜牧場設施  | 補助畜牧場設置沼氣發電設施、省電燈具。  | 中央：0<br>本府：850<br>合計：850             |
| 農漁民保險      | 補助農民保險及農漁民健康保險 | 輔導農漁會辦理農漁民健康保險業務。  | 中央：99,662<br>本府：49,831<br>合計：149,493 |
| 農漁民福利      | 補助本市轄內老農津貼     | 輔導農會辦理老年農民福利津貼業務。  | 中央：1,980,290<br>本府：0<br>合計：1,980,290 |
| 漁業管理       | 沿近海漁業輔導及管理     | 一、辦理漁筏監理檢丈及漁船筏汰建註冊。<br>二、核發漁船（筏）漁業執照、船員手冊及購油手冊。<br>三、辦理漁船筏漁業優惠用油補助。<br>四、辦理非本國籍船員輔導及管理。<br>五、辦理淺海牡蠣養殖輔導及管理。<br>六、辦理專用漁業權申請輔導及管理。 | 中央：1,800<br>本府：18,301<br>合計：20,101   |
|            | 沿近海漁業資源維護及管理   | 一、辦理漁業資源保育、魚苗放流、人工魚礁清理與追蹤及取締非法捕魚。<br>二、輔導漁筏轉型兼營娛樂漁筏，以發展休閒漁業、維護漁業資源。<br>三、配合中央政策辦理漁船收購、獎勵自願休漁計畫。                                  | 中央：0<br>本府：500<br>合計：500             |
|            | 漁港規劃管理維護工作     | 一、辦理檢討漁港港區規劃、漁港計畫訂（修）訂及執行。   | 中央：0<br>本府：3,700                     |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                 | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)         |
|------------|--------------------------|--|------------------------------------|
|            |                          | 二、辦理船筏進出漁港及停泊規劃申請。<br>三、辦理漁港港區清潔維護及環境廢棄物清除工作。<br>四、維護漁港設施並進行必要之零星修繕。   | 合計：3,700                           |
| 漁業建設       | 改善漁港公共設施機能，活化漁港設施功能及安全維護 | 一、辦理漁港港區道路、路燈、導航燈及標識燈增設及養護工程。<br>二、辦理漁港相關設施（含基本設施、公共設施、一般設施及綠美化）整修工程。<br>三、辦理漁港泊地及航道疏浚清淤工程。<br>四、辦理漁港土地及設施活化利用。  | 中央：5,520<br>本府：15,378<br>合計：20,898 |
| 動物防疫       | 強化家畜場及家禽場疫情通報系統          | 一、建立並更新家畜禽場及動物防疫人員基礎資料庫：定期更新防疫基礎資訊。<br>二、蒐集及告知國內外家畜禽保健及防疫資訊。<br>三、辦理家畜禽場主動與被動疫情通報、疫情處理及逆向追蹤。<br>四、轄區內疫情訪視調查。<br>五、辦理家畜禽傳染病及海外惡性傳染病血清學採樣監測及草食動物結核病、布氏桿菌檢驗工作。  | 中央：6,000<br>本府：4,000<br>合計：10,000  |
|            | 輔導家畜場及家禽場自衛防疫工作          | 一、辦理家畜場及家禽場自衛防疫消毒工作。<br>二、加強查核及輔導肉品市場及家禽理貨場消毒防疫工作。<br>三、辦理消毒防疫工作：<br>（一）家畜禽場專業區及周邊公共區域消毒工作。<br>（二）寵物鳥繁殖場及濕地保護區周邊消毒防疫工作。<br>四、家畜禽場專業區及周邊公共區域消毒工作。<br>五、辦理生物安全與疾病防治宣導。<br>六、辦理輸出入家畜禽追蹤檢疫工作。<br>七、辦理乳牛冷烙編號及乳羊刺青工作。<br>八、觀賞鳥輸出相關業務：輸出鳥類登 | 中央：6,200<br>本府：2,512<br>合計：8,712   |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目         | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)         |
|------------|------------------|--|------------------------------------|
|            |                  | 記、採樣、核發健康證明書。  |                                    |
|            | 加強家畜、家禽疫苗注射及抗體監測 | 一、輔導家畜疫苗注射，強化家畜群體免疫成效。<br>二、辦理家畜肉品市場逢機採樣監測及抗體異常逆向追蹤查核。<br>三、辦理家畜禽重要傳染病血清抗體採樣工作及免疫成效輔導。<br>四、辦理家畜禽血清抗體監測結果分析。   | 中央：6,000<br>本府：4,000<br>合計：10,000  |
|            | 協助家畜場及家禽場控制疫情    | 一、辦理家畜禽法定傳染病之控制。<br>二、家畜禽疾病之控制：<br>(一) 輔導乳牛、乳羊畜牧場控制乳房炎。<br>(二) 視家畜禽場實際需求建立專案輔導模式。<br>三、辦理家畜禽非法定傳染病之控制。<br>四、辦理家禽流行性感冒之緊急防疫處置及後續消毒復養相關措施。<br>五、辦理家畜禽重要境外傳染病之緊急疫情處理。 | 中央：2,072<br>本府：50,882<br>合計：52,954 |
|            | 成立家畜場及家禽場防疫輔導團   | 一、聘請專家學者組成防疫輔導團，提供疾病防疫諮詢。<br>二、邀請專家擔任專案輔導計畫成員，指導安全用藥、飼養管理諮詢、防疫講習等，協助恢復家畜場生產力。<br>三、定期聘請專家學者召開防疫諮詢委員會。<br>四、辦理家畜禽疾病訓練課程，提升家畜禽防疫輔導專業能力。                              | 中央：5,500<br>本府：2,500<br>合計：8,000   |
| 動物公共衛生     | 強化疾病檢診與防疫輔導工作    | 一、建構完善家畜禽及水產動物疾病診斷服務，提供所轄家畜禽場正確且快速診斷服務。<br>二、提供家畜禽及水產動物微生物分離鑑定、藥物敏感性試驗、分子生物學檢驗工作與重要病原分離與保存工作。<br>三、辦理疾病診斷、控制策略與用藥輔導教育宣導會。  | 中央：0<br>本府：100<br>合計：100           |
|            | 強化畜禽水產養殖場疫情通報系統  | 建立及更新養殖場與動物防疫人員資料，並定期更新防疫基礎資料。   | 中央：0<br>本府：30                      |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目      | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)     |
|------------|---------------|---|--------------------------------|
|            |               |   | 合計：30                          |
|            | 輔導水產養殖場自衛防疫工作 | 一、加強水產動物養殖場疫情訪視，及建置疫情通報系統。<br>二、加強轄內水產動物產業團體聯繫，強化疫情通報系統。<br>三、蒐集及告知國內外重要水產動物疾病與防疫資訊。<br>四、辦理嘉雲南區水產動物聯繫會議。       | 中央：0<br>本府：70<br>合計：70         |
|            | 加強水產動物病原監測    | 一、提供養殖池水質檢驗。<br>二、輔導養殖池池水改善、消毒等衛生管理措施。<br>三、辦理水產動物疾病防治及用藥教育宣導。  | 中央：0<br>本府：100<br>合計：100       |
|            | 協助畜禽水產養殖場控制疫情 | 一、強化轄內主要飼養魚種石斑魚重要病毒性疾病（神經壞死病毒、虹彩病毒）監測與輔導。<br>二、辦理輸出水產動物疾病監測採樣與送檢，縮短輸出檢疫時程。<br>三、建議畜禽場水產養殖場有效藥物與正確用藥及防疫輔導。       | 中央：0<br>本府：100<br>合計：100       |
|            | 家畜禽重要傳染病抗體檢測  | 一、提供轄內家畜禽及水產動物送檢病例用藥輔導、控制策略。<br>二、提供家畜、禽重要傳染病抗體檢測。<br>三、輔導家畜禽場正確之免疫適期。  | 中央：0<br>本府：83<br>合計：83         |
|            | 動物用藥品輔導與管理    | 一、抽驗市售動物用藥品品質。<br>二、動物用藥品製造（販賣）業者、飼料廠（自製自配戶）及畜牧場查核原料藥、動物用處方藥品使用情形。<br>三、辦理動物用藥品販賣業許可證審查及核發。<br>四、辦理動物用藥相關法規宣導會。 | 中央：102<br>本府：15<br>合計：117      |
|            | 畜禽產品藥物殘留監測    | 一、畜禽產品動物用藥殘留採樣檢驗。<br>二、肉品市場及畜牧場礦胺劑、受體素等藥物殘留逆行追蹤。<br>三、藥物殘留陽性戶訪查與輔導及違規查處。<br>四、防範畜禽水產品藥物殘留宣導。                    | 中央：1,166<br>本府：122<br>合計：1,288 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目       | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)         |
|------------|----------------|--|------------------------------------|
|            |                | 五、輔導畜牧場正確用藥及防範藥物殘留。  |                                    |
|            | 化製場防疫衛生管理      | 一、化製場衛生防疫查核、輔導及抽驗化製產品。<br>二、化製原料運輸車輛防疫設施查驗、管理及道路攔查。<br>三、審查化製原料來源單。  | 中央：655<br>本府：80<br>合計：735          |
| 動物保護       | 加強改善公立動物收容處所設施 | 加強改善本市公立動物收容處所設施2處（本市動物之家灣裡站及善化站）及毛小孩運動及教育園區興建案。提升動物收容品質及福祉。   | 中央：25,800<br>本府：6,450<br>合計：32,250 |
|            | 辦理動物收容管理業務     | 加強辦理動物收容管理業務。  | 中央：770<br>本府：5,700<br>合計：6,470     |
|            | 辦理動物認領養工作      | 一、加強提升有主犬貓認領業務。<br>二、加強提升動物認養業務。   | 中央：0<br>本府：225<br>合計：225           |
|            | 辦理被認養動物絕育工作    | 提升被認養動物絕育數量。   | 中央：0<br>本府：3,000<br>合計：3,000       |
|            | 辦理動物認養宣導教育活動   | 加強平面及網路動物認養宣導工作。   | 中央：0<br>本府：150<br>合計：150           |
|            | 辦理生態教學導覽等工作    | 一、加強辦理生態教學導覽工作。<br>二、強化動物之家生態培育。   | 中央：0<br>本府：100<br>合計：100           |
|            | 動物保護法推動執行      | 一、辦理動物保護違法案件稽查、取締、行政處分、受理民眾陳請申訴案件及辦理「推動動物保護計畫」結合本市民間動物保護團體辦理動物認養及教育宣導等活動。<br>二、辦理動物科學應用機構管理、查核、輔導設置及執行「動物科學應用機構查核輔導要點」。<br>三、配合「畜禽人道屠宰準則」及「動物運送管理辦法」執行畜禽人道屠宰及動物運送相關查核工作。 | 中央：9,304<br>本府：9,000<br>合計：18,304  |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目      | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|------------|---------------|---|--|
|            |               | 四、舉辦動物保護相關教育訓練活動及大型動物保護宣導活動。<br>五、犬隻兔絕育及繁殖申報作業。   |  |
|            | 寵物登記及寵物業管理    | 一、執行「寵物登記管理辦法」、公告、稽查及教育宣導等工作；辦理犬貓登記管理。辦理特定寵物業者輔導管理及查核評鑑。<br>二、執行「特定寵物業管理辦法」及「寵物業查核及評鑑辦法」。 | 中央：0<br>本府：900<br>合計：900   |
|            | 寵物食品業管理       | 一、執行「寵物食品業者申報辦法」工作。<br>二、查核寵物食品標示，受理民眾寵物食品案件申訴。   | 中央：160<br>本府：40<br>合計：200  |
|            | 寵物及野生動物疾病防治救助 | 一、辦理狂犬病公告、注射、監測。<br>二、辦理大型狂犬病注射及教育宣導活動。<br>三、辦理野生動物救助；辦理「寵物及野生動物疾病防治計畫」。                  | 中央：3,000<br>本府：224<br>合計：3,224   |
|            | 流浪犬捕捉管制       | 一、辦理臺南市轄區流浪犬申請捕捉。<br>二、辦理犬貓急難救助。<br>三、協助流浪犬貓進行絕育及認養。                                      | 中央：0<br>本府：3,861<br>合計：3,861<br><br>總計<br>中央：2,275,905<br>本府：532,351<br>合計：2,808,256.8 |



# 臺南市政府經濟發展局107年度施政計畫

## 施政目標與重點

為建構優質投資環境，促進產業轉型及發展，本局在現有的基礎上，將配合中央政策全力推動「沙崙綠能科學城」、「大臺南會展中心」、「中研院南部院區」等規劃建置，並推動陽光電城政策，以展現綠色產業發展能量外，也持續開發工業區及老舊工業區更新；積極活化土地應用促進在地經濟發展，進而整合招商機制，吸引投資，並結合各界資源協助創業者，帶動創新產業與經濟發展；同時提升觀光工廠、商圈及傳統市場之行銷，以創造商機，繁榮地方發展；經發局團隊將持續在現有的基礎上不斷努力，並結合產、官、學、研等單位共創臺南經濟與產業發展的新動能，再創經濟新榮景。

### 壹、年度施政目標

#### 一、建構友善投資環境：(業務成果面向)

- (一) 辦理七股科技工業區開發計畫：通過變更開發計畫暨新訂細部計畫，並取得工業區開發許可同意文件。
- (二) 辦理新吉工業區開發計畫：本開發案期程 5 年，預計 109 年完成開發結算；107 年持續辦理園區公共工程規劃設計、施工及土地租售工作，開發後預估為本市創造 9,935 個工作機會及增加 380 億年產值。
- (三) 本府開發之工業區公有及供公眾使用之建築物須取得銀級綠建築標章，符合低碳城市政策。
- (四) 推動老舊工業區更新及改善：本府編列市預算進行本市老舊工業區基盤設施之更新改善，預計完成道路改善工程 6 處、排水改善工程計 1 處及 2 處自來水管線增設；另配合前瞻計畫爭取 12 處工業區更新改善，預計完成道路工程 5 處，排水工程 7 處，總計 2 億 3175 萬元。

#### 二、推動投資大臺南：(業務成果面向)

- (一) 強化招商單一窗口，招商團隊除機動提供服務，並隨時蒐集潛在投資廠商資訊，主動出擊並安排投資人考察本市投資環境及標的，落實服務資訊化、客製化，並辦理相關投資協調會議，協助廠商排除投資障礙。
- (二) 加速全球招商及商機拓展，針對本市規劃發展之重點產業，尋求本市產業鏈缺口企業、推動本市產業創新轉型的廠商合作，進而吸引投資本市，並針對日本、歐美僑外商、東南亞及印度、國內大廠等目標市場進行擴大招商，以強化產業群聚競爭力，活絡就業市場。另為協助本市中小企業拓展國際市場及配合「新南向政策」強化與東協國家廠商之經貿合作，辦理相關本市企業與全球及南向地區之媒合與經貿拓銷業務。
- (三) 辦理重大潛力投資案源等招商專案之招商投資業務，積極推動公有地合作開發招商，並配合本府各局處辦理重大計畫招商工作。
- (四) 推動大臺南會展中心計畫及配合中研院南部院區計畫。
- (五) 協助推動安平港定期航線開闢、強化港埠軟硬體設施及遊艇碼頭區開發，並辦理後續招商事宜，俾利發揮港區物流功能與帶動觀光人潮，促進地方繁榮與發展。

(六) 推動工業區廠商協進會業務：輔導各工業區成立廠商協進會，協助各工業區廠商排除投資問題並辦理工業區廠商協進會座談會，預計召開2場次。

### 三、推廣再生能源利用及節能減碳，創造綠能新都意象：（業務成果面向）

(一) 陽光屋頂：推動既有住宅設置太陽光電系統，並由本市補助「設置容量費用」，協助降低設置門檻、排除設置障礙，預計目標容量達1,000千瓦。

(二) 陽光社區：推動社區內一定規模（5戶以上）住戶集體設置太陽光電系統；利用經濟部自有住宅屋頂自設之購電機制與「推動陽光社區補助要點」，及本市補助措施持續推廣陽光社區，預計目標達1處陽光社區。

(三) 綠色廠辦：推動用電契約容量800千瓦以上用戶，設置太陽光電系統；對轄內工廠、辦公大樓等補助「設置容量費用」，協助降低設置門檻、排除設置障礙，預計目標達5,000千瓦。

(四) 陽光公舍：推動本市公有房舍管理機關辦理公開標租設置太陽光電系統，以建構陽光公舍；廠商由售電收入回收設置成本，並繳納租金或權利金充裕市庫，預計目標達7,000千瓦。

(五) 地面型太陽光電：推動鹽業用地太陽光電專區、不利耕作地設置綠能設施、水庫及滯洪池等浮動式太陽光電系統、垃圾掩埋場設置太陽光電系統，預計目標達30,000千瓦。

(六) 推動節能減碳輔導：成立節能宣導團隊，辦理「智慧節電計畫」針對20類指定能源用戶及企業團體，積極推動節能減碳。

### 四、輔導產業全面升級：（業務成果面向）

#### (一) 產業研發補助計畫

1.地方型SBIR：持續爭取年度預算及中央(經濟部中企處)補助款，協助本市中小企業持續投入創新研發活動，預計輔導70家廠商。

2.南科綠能SBIR：爭取年度預算及中央(科技部)補助款，協助本市中小企業持續投入綠能創新研發活動，預計輔導10家廠商。

#### (二) 觀光工廠推動計畫

1.持續辦理「臺南市觀光工廠推動計畫」，輔導臺南市觀光工廠，推動臺南市特色產業聚落，輔導3家以上通過經濟部各項認證（包含續評）。

2.協助臺南市推廣觀光工廠發展協會，結合產、官、學三方資源，為臺南市創造更多元、更豐富的觀光資產。

#### (三) 持續推動臺南中小企業服務團業務：

持續專案辦公室及服務窗口運作，進行本市中小企業關懷諮詢、訪視及企業個案診斷輔導(預計140家次)、輔導業者撰寫與申請研發資源補助計畫(預計20家次)、辦理企業研發計畫書撰寫研習營(1場次)。

(四) 辦理「臺南市中小企業信用保證專案貸款」，協助轄內中小企業融資。

### 五、推動新興產業發展（業務成果面向）：

#### (一) 生技產業：

1.推動臺灣生技產業聯盟，創造更龐大的生技聚落，促進本市經濟發展。

2.推動臺南市生技聯合檢測平臺運作，整合生產檢測設備降低運作產製及檢測成本。

3.協助轄區業者爭取中央政府參展補助經費及海外市場拓銷。

4.協助業者申請相關認證及參與各項獎項評比（PIC/S或HALAL認證）。

5.辦理臺南國際生技綠能展：行銷臺南的新興產業及協助具有發展潛力的業者增加產品能見度，逐年舉辦博覽會每場至少400格以上規模，參展單位近200家，並預計邀請至少3個國家別海外廠商參展。

(二) 綠能產業：協助台灣綠色科技產業聯盟運作、綠能產業推廣及協助參與國內外展覽開拓業者商機；配合中央推動沙崙綠能科學城相關事宜。

(三) 流行時尚產業：辦理品牌秀、靜態展及設計競賽，並協助推動流行時尚產業聯盟運作，以及設計師與業界進行媒合，建立產學研交流與媒合平臺，鼓勵業者進行異業及跨領域合作。

(四) 辦理產業推動暨發明展得獎作品媒合計畫：

1.輔導轄區業者運用循環經濟、雲端化與智能自動化5案以上。

2.定期更新各發明展得獎作品資訊，依屬性與產業需求媒合至產業界，訪視60家廠商，成功媒合10案以上；辦理發明展得獎作品頒獎典禮暨媒合交流商談，鼓勵各發明人持續創新發明。

(五) 辦理創新創意推動計畫：辦理1場徵選活動及1場競賽工作坊活動，遴選出15組創新團隊，以由大（協作企業）帶新（創新創意團隊）的模式，一條龍的輔導作法，協助團隊產品朝向商品化發展，讓團隊藉由輔導加速獲取資源挹注，達成至少7案資源媒合或創建公司之目標

(六) 發行臺南產經月刊，預計每期（月）發行9,500本，提供本市產、官、學、研之資源交流平臺。

## 六、建構商圈群聚，活絡商業發展：（業務成果面向）

(一) 投入商圈輔導，扶植新興或潛力商圈發展，輔導商圈達8處以上。

(二) 辦理金讚百家好店甄選，提升店家服務品質，參與店家達200家以上。

(三) 辦理臺南購物節、臺南商展、年貨大街等主題行銷推廣活動，並整合區公所及商圈共同行銷達5場次以上。

(四) 商業科技化應用：推展智慧便利的商業環境，導入行動技術應用，參與店家 50 家以上。

(五) 推動店家雙語服務，辦店家英語友善標章認證輔導至少 40 家，逐步擴展臺南市店家雙語環境之建置。

## 七、臺南市公有市場環境改善及安全提升計畫：（業務成果面向）

(一) 辦理各公有零售市場環境改善工程：辦理臺南市各公有零售市場老舊設施汰換更新（包含市場外觀、內外設施、消防及建物...等項目整修工程），建構市場優質環境，確保使用者安全、環境整潔、衛生，以提升民眾消費度，活絡市場經濟。預計辦理 9 處市場環境改善。

## 八、現代化市場經營及夜市攤販管理：（業務成果面向）

(一) 提振傳統市場商機：提振傳統市場商機：迎合時代潮流改變行銷模式，進行主題式行銷預計舉辦1場大型行銷活動，並針對市集特色預計辦理10場小型促銷，發展地方特色市集或觀光市集，以彰顯市場特質。

(二) 因應環境變遷及生活消費型態轉變，為使傳統市場除保有獨有特色外能更具競爭力，推動「亮點市場」計畫，進行市場轉型，期許達成服務品質優質化、購物環境綠美化及行

銷方式多樣化之目標。

- (三) 積極參與經濟部「改進傳統市場經營管理-市集品牌塑造計競爭力提升計畫」，預計輔導5處市集參與該計畫，透過創新化的經營、系統化之包裝、宣導、行銷，使傳統市場的在地化成為一種特色，吸引更多新的族群來享受傳統與創新所激盪出的傳統市場。
- (四) 提升傳統市場自治會運作成效：目前本市公有零售市場計有54處市場業已成立自治會，將持續輔導市場自治會運作並增進其成效，定期舉辦座談會匯集各市場意見提供攤商與政府交流管道，並逐步推動期能達成全部市場均成立自治會之目標。
- (五) 健全市場管理各項軟硬體設施：推廣「臺南市市場巡禮Facebook」及「臺南市市場處行銷網站」，即時刊登市場最新資訊及促銷活動，提升民眾取得資訊的便利性，增加活動的曝光度打響市場知名度，輔導榮獲優良市集之市場及市場名攤於臉書平台設立粉絲專頁，擴大宣傳管道以吸引更多消費人潮。
- (六) 舉辦攤商教育訓練：輔導攤商針對攤位美化、環境整潔及商品擺設等經營理念改善及食品衛生安全等相關教育訓練，預計辦理5場攤商教育訓練。
- (七) 舉辦環境整潔競賽：配合優雅新都大台南計畫，舉辦58處公有零售市場環境整潔評比競賽，希以此活動激發攤商榮譽心藉以提升攤商對市場整潔的重視，創造優質市場環境。
- (八) 輔導夜市設立：辦理教育訓練講習，提升攤商營運績效，改善夜市環境，提供其他夜市學習對象。

#### 九、提升為民服務之品質效能：（行政效率面向）

- (一) 設置商業登記與營業登記單一窗口及推動線上申辦作業提升為民服務效能，預計商業登記平均核准時效縮短在3小時內核定。
- (二) 為簡政便民、避免民眾舟車勞頓，持續接受經濟部委託辦理公司登記業務，預計平均核准時效縮短在3個工作天內核定。
- (三) 為順利推動公司及商業登記業務，善用社會資源，召募會計師、記帳士及社會人士支援本項業務協助民眾辦理登記，以提高行政效率。
- (四) 設置單一窗口聯審作業，縮短作業流程並輔導廠商辦理登記。
- (五) 積極辦理商品標示查察作業及宣導，以及辦理公平交易業務宣導，以維護消費者購買商品安全及權益。
- (六) 加強加儲油設施安全管理，以遏止違法經營石油業務，並保障全民生命財產安全，每年平均查核逾158站。
- (七) 辦理電器承裝業、用電場所檢驗維護業、專任電氣技術人員登記業務及天然氣導管承裝業登記，預計平均核准時效縮短在3個工作天核定完成。
- (八) 偏遠地區仍有市民無自來水供飲用，為照顧偏遠地區市民，依「經濟部水利署無自來水地區供水改善計畫預算補助作業及管考要點」，積極向經濟部水利署爭取補助經費協助辦理，預計改善用戶數134戶。

#### 十、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

各機關(單位)公務人員每年達成與業務相關學習時數20小時以上。

#### 十一、提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。經常門預算數執行率達90%以上，資本門預算數執行率達90%以上。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱      | 重要施政計畫項目          | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)           |
|-----------------|-------------------|---|--------------------------------------|
| 臺南市產業園區開發管理基金   | 建構友善的投資環境         | 一、辦理七股科技工業區開發計畫。<br>二、辦理臺南新吉工業區開發計畫。  | 中央：0<br>本府：2,314,872<br>合計：2,314,872 |
| 建築及設備           | 老舊工業區更新－基盤設施之改善   | 一、轄內各工業區公共設施改善。<br>二、編定未開發工業區（山上）及都市計畫工業區（東山、西港、太乙、新田、後壁、下營及新營）道路排水設施改善等工程。   | 中央：0<br>本府：30,000<br>合計：30,000       |
|                 | 偏遠地區無自來水業務        | 協調臺灣自來水股份有限公司第六區管理處及水利署，協助解決本市部分地區無自來水問題。   | 中央：0<br>本府：15,000<br>合計：15,000       |
| 能源產業投資管理－投資商務管理 | 推動投資大臺南           | 一、持續更新維護招商資訊網（中、英、日文版），透過網路宣傳與互動模式，以吸引更多投資者利用此服務認識臺南，進而投資大臺南。<br>二、辦理經貿合作拓展計畫，協助開拓全球市場，並提供全球投資廠商諮詢服務、推動招商引資。<br>三、推動大臺南會展中心興建計畫及配合中研院南部院區計畫。<br>四、與港務公司合作推動安平港定期航線開闢、強化港埠軟硬體設施及遊艇碼頭區開發，並辦理後續招商事宜。<br>五、輔導工業區廠商協進會，協助各工業區廠商排除投資障礙問題。 | 中央：0<br>本府：9,870<br>合計：9,870         |
| 能源產業投資管理－能源管理   | 推廣再生能源利用，創造綠能新都意象 | 推廣再生能源利用、推動太陽能發電並協助排除設置障礙等，內容如下：<br>一、陽光屋頂：補助一般住宅設置太陽光電系統，降低成本負擔，提高設置意願。<br>二、陽光社區：推動社區內一定規模（如5戶）住戶集體裝設太陽光電系統。<br>三、綠色廠辦：補助廠房或辦公大樓等設置太陽光電系統，降低成本負擔，提高設置意願。  | 中央：9,000<br>本府：30,000<br>合計：39,000   |

| 工作計畫<br>名稱      | 重要施政計畫項目  | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)                |
|-----------------|---|---|---|
|                 | 辦理石油設施設置管理、取締違法經營石油業務及液化石油氣供應業查核、水電相關行業登記、電力及電信業務管理 | <p>四、陽光加油（氣）站：補助加油（氣）站設置太陽光電系統，降低成本負擔，提高設置意願。</p> <p>一、辦理加油（氣）站、自用加儲油業務會勘、檢查等設施設置管理及法令宣導、講習、研討會等業務。</p> <p>二、取締違法經營石油業務：辦理取締違法經營石油業務案件，涉案加儲油機具、油料扣押（沒入）及油品化驗等相關委託作業暨移送強制執行等。</p> <p>三、辦理液化石油氣供銷查核及管理、液化石油氣供應業檢查、查核及辦理出席會議、法令宣導、講習、研討會等業務。</p> <p>四、電器承裝業、用電場所檢驗維護業及專任電氣技術人員登記業務。</p> <p>五、審核電力設施所在區公所電協會協助金使用計畫、電力設施調處、輔導民營電廠申設、辦理電力設施及電信基地台民眾陳情案件。</p> | 中央：12,935<br>本府：1,137<br>合計：14,072        |
| 能源產業投資管理－產業發展管理 | 輔導產業全面升級－促進產業研發轉型、強化產學研能量整合，協助企業研發能量提升業務            | <p>一、執行產業研發補助計畫(含「地方型SBIR計畫」及「南科綠能SBIR計畫」)。</p> <p>二、推動、宣導臺南中小企業服務團業務並輔導市內中小企業申請政府研發補助資源計畫。</p> <p>三、推動臺南市觀光工廠產業聚落發展。</p> <p>四、辦理「臺南市中小企業信用保證專案貸款」。</p>   | 中央：31,000(代辦經費)<br>本府：37,250<br>合計：68,250 |
|                 | 打造科技大臺南，發展新興產業，推動產業發展、新興產業、科技聚落                     | <p>一、推動產業群聚，強化產業研發聯盟，辦理各項產業發展分析及產業發展相關研討會。</p> <p>二、綠能、生技、流行時尚產業之推動，並協助傳統產業應用技術升級與輔導。</p> <p>三、整合本地的產業、學界及文化等產學資源，帶動本市時尚風潮。</p> <p>四、發明展得獎作品媒合量產，促使優質得獎作品商品化，創造市場商機。</p>  | 中央：0<br>本府：69,210<br>合計：69,210            |

| 工作計畫<br>名稱     | 重要施政計畫項目                 | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)        |
|----------------|--------------------------|--|-----------------------------------|
|                |                          | 五、發行臺南產經月刊，整合投資資訊，行銷本市業務。<br>六、配合中央推動沙崙綠能科學城相關事宜。<br>七、辦理創新創意推動計畫，扶植培育具潛力新創團隊，打造臺南創意生態圈。   |                                   |
|                | 發展區域特色產業－協助地方特色產業輔導業務    | 整合在地特有歷史、文化等元素，融入在地素材、創意資源，協助輔導開發創新產品，並帶動周邊相關產業發展，以行銷地方特色產業，促進經濟發展。  | 中央：7,500<br>本府：5,673<br>合計：13,173 |
|                | 辦理工業相關部門溫室氣體減量管制執行方案推動計畫 | 計畫包括鍋爐改用潔淨能源、再生能源及能源科技發展、能源使用效率提昇及能源節約、工業部門溫室氣體減量、溫室氣體減量對整體經濟衝擊評估及因應規劃、溫室氣體減量科技之研發及推動等   | 中央：0<br>本府：3,000<br>合計：3,000      |
| 工商管理－商業管理      | 建構優質商圈環境，提升整合行銷機制        | 一、賡續輔導商圈成長，扶植新興或潛力商圈發展。<br>二、辦理金讚百家好店甄選，提升全市店家服務品質。<br>三、辦理臺南購物節、臺南商展、年貨大街等主題行銷活動，以活絡商機。<br>四、商業科技化應用，整合店家資訊，推展便利的商業環境。<br>五、辦理雙語化服務及店家英語友善標章認證輔導。                                     | 中央：0<br>本府：22,700<br>合計：22,700    |
| 建築及設備<br>(市場處) | 臺南市公有市場環境改善及安全提升計畫       | 辦理公有市場環境改善工程，如下：<br>一、歸仁市場：水錶遷移、攤位招牌更新(含骨架)。<br>二、開元市場：一樓電錶集中。<br>三、安平市場：排風設備馬達、外殼更換；油脂截留器、污水處理設施、空氣門汰舊換新。<br>四、佳里中山市場：屋頂浪板更新、地坪整修。<br>五、學甲市場：規劃設計管理員室、自治會辦公室及會議室。<br>六、麻豆市五市場：消防設施增設。 | 中央：0<br>本府：32,920<br>合計：32,920    |

| 工作計畫<br>名稱  | 重要施政計畫項目     | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)  |
|-------------|--------------|---|---|
|             |              | 七、玉井市場：攤販區及西側附攤區整修工程。<br>八、保安市場：空調汰換更新。<br>九、西門市場：接續規劃案完成後辦理西門市場設計案。  |   |
| 市場管理        | 現代化市場及夜市經營管理 | 一、輔導公有市場自治會之成立，並提升市場自治會運作能力。<br>二、刊登市場資訊及促銷活動於「臺南市市場巡禮 Facebook」，並輔導市集及名攤成立臉書粉絲專頁。<br>三、藉由辦理攤商教育訓練，改善並提升其經營理念。<br>四、續辦微型促銷。<br>五、針對市集特色配合辦理促銷活動，吸引年輕族群消費。<br>六、發展地方特色市集或觀光市集<br>七、在軟體及硬體上持續系統性整合投入資源，統整本市各行政區公有市場自身特色逐步推動「亮點市場」計畫，進行市場轉型。<br>八、辦理教育訓練講習，提升攤商營運績效，改善夜市環境，提供其他夜市學習對象。 | 中央：0<br>本府：78,400<br>合計：78,400  |
| 工商管理－工商行政管理 | 提升為民服務之品質及效能 | 一、設置單一窗口以提昇為民服務效能。<br>二、持續接受經濟部委託辦理公司登記業務。<br>三、善用社會資源召募會計師、記帳士及社會人士支援公司、商業登記業務。<br>四、積極辦理商品標示查察及宣導、以及公平交易業務宣導。<br>五、設置工廠單一窗口聯審作業，縮短作業流程並輔導廠商辦理登記。  | 中央：0<br>本府：8,034<br>合計：8,034<br><br>總計<br>中央：60,435<br>本府：2,658,066<br>合計：2,718,501 |

# 臺南市政府觀光旅遊局107年度施政計畫

## 施政目標與重點

大臺南自合併以來，即以打造「文化首都、科技新城、低碳城市、觀光樂園」為城市發展願景與目標，積極推動「建設新臺南十大旗艦計畫」，並藉「魅力城鄉、觀光樂園」計畫之執行，奠定大臺南觀光發展之基礎。

本年度觀光旅遊局施政重點以「加強觀光旅遊行銷」、「打造優質旅遊環境」及「提升產業服務品質」三大面向為主軸，持續推動觀光軟硬體建設，落實觀光事業管理，營造優質旅遊環境，加強國內外行銷推廣，塑造臺南市觀光品牌形象，並躍上國際舞臺，讓臺南市成為觀光客首選的旅遊勝地，讓市民感受觀光產業帶來的幸福經濟，達成「觀光樂園」城市發展之願景。

### 壹、年度施政目標

#### 一、加強觀光旅遊行銷：（業務成果面向）

##### (一) 加強臺南品牌形象行銷：

為推展本市觀光，結合現有歷史古蹟、民俗慶典、產業文化、鄉村生態等觀光資源，參加國內指標性重要旅展4場，與本市觀光相關產業結合，策劃臺南主題館，介紹臺南觀光資源及推介臺南旅遊商品，推廣臺南觀光；舉辦4場次媒體、部落客及旅行社踩線，協助觀光產業行銷，並運用活動、文宣及資訊科技等多元行銷方式，強化本市旅遊品牌形象，以實質提升旅遊人次，增加本市觀光產業發展之經濟效益。

##### (二) 推廣觀光活動及旅遊商品：

以本市豐富多元觀光資源為元素，結合公私部門資源，規劃辦理至少10場特色觀光活動，包含跨年三部曲、楠西梅嶺賞螢季、七股海鮮節、臺南夏日音樂節、臺南美食節、清燙牛肉節、耶誕點燈、關子嶺溫泉美食節、臺南城市音樂節及德元埤荷蘭村風車節等。同時補助民間團體自辦觀光行銷及產業活動，共同營造不同旅遊特色，吸引國內外旅客參與；針對不同旅遊族群，規劃專屬套裝遊程，連結觀光文化、產業特色、精緻旅宿及美食饗宴等面向，開發不同主題之套裝遊程，營造四季觀光之旅遊意象；另結合水域遊憩資源，發展多功能水域遊憩活動，預計辦理3場次水域體驗活動，讓遊客體驗屬於臺南的多元特色之美。

##### (三) 觀光文宣開發及智慧觀光旅遊服務：

發行臺南觀光區域及主題遊程地圖，提供多元的旅遊資訊；並配合低碳城市政策目標，逐年降低紙本印製量，利用網路資訊平臺（臺南旅遊網）、旅行臺南APP、臺南旅遊FB粉絲團、iTainan2020YOUTUBE頻道及QR-CODE、旅服中心line@群組等智慧觀光服務系統，提供智慧觀光及無紙化的旅遊諮詢服務，同時亦結合行動支付建置好玩卡電商平台，促進環境永續發展，落實推動低碳旅遊。

##### (四) 國際遊客行銷推廣：

持續穩固並開拓直接落地客源，並申請臺灣好行路線連結高雄機場與臺南，利用高雄機場國際航班網絡，增加國際旅客到訪。於日本主要客源市場及東南亞、韓國等新興

市場，整合旅行業、旅宿業、美食伴手禮等業者，於標的國家主辦城市形象行銷活動2場，參與各國重點旅展或推介會2場。針對市場大宗之自由行旅客，媒合國際指標性媒體至少2家製作專題報導，論述臺南「文化、生活、美食」之臺灣代表性，營造城市品牌形象；透過社群專業人員操作臉書、推特、IG等，並串連網路意見領袖，提高網路聲量。針對團客，持續投入行銷費用提升各國旅行社送客意願，具體引入國際遊客2,000人次以上入住臺南，並專案媒合會展、遊學或高消費團至少2團至本市觀光。

(五) 問路店設置提供遊客優質服務：

以現有分布於全市37區的問路店為基礎，辦理2場次以上教育訓練、軟硬體充實及各類行銷管道宣傳，以提升問路店服務品質。透過問路店商家對地區性的瞭解、推薦及導引，提供當地觀光景點、在地美食、人文歷史、文化藝術的即時性旅遊服務，指引遊客深度旅遊，樹立臺南旅遊服務品牌形象，創造在地產業與觀光人潮之附加值效益。

(六) 推動臺南城市散步各項主題遊程：

持續推動米其林星級觀光景點旅遊行程，目前推廣「府城歷史散步（孔廟線及赤崁線）」、「安平老街巡禮路線」、「鹽水月津港漫遊」、「五條港舊城漫遊（日光線及星光線）」及「關子嶺溫泉鄉散步路線（含親子線）」城市導覽服務，至少辦理850梯次以上，並預計新闢老屋新生、巷弄生活主題路線，藉由走動導覽解說，讓遊客體驗專屬於臺南的知性與感性遊程，深化遊客記憶，提升重遊意願，以活絡在地經濟，並落實低碳旅遊政策。

## 二、打造優質旅遊環境：（業務成果面向）

(一) 觀光事業招商活化暨營運管理：

盤點觀光需求，營造優質觀光投資環境，針對4處觀光發展潛力區域，審慎評估，採適當方式招商活化，吸引民間挹注資源，創造觀光資源，並持續督導管理，促進本市觀光發展。

1. 安平水景公園周邊土地 BOT 案：解決安平地區旅客住宿、遊憩等需求，並活化市公有土地，引入民間資源開發具文創特色之多元服務產業，扶植地方文創發展，發揚及深化安平文化特色。
2. 黃金海岸船屋活化：初步規劃供商品展售、餐飲及停車場等使用，引進民間資源、創意及活力，帶動周邊發展。
3. 虎頭埤湖濱旅館 BOT 案：為提昇風景區觀光服務品質及解決旅客住宿需求，徵求民間機構參與興建及營運，規劃作旅宿大樓、研習會議、餐飲展售等服務設施使用。
4. 將軍漁港觀光遊憩用地開發案：藉由民間資金及專業經營管理之投入，活化公有土地資產及建物，帶動將軍漁港周邊觀光及休閒產業之發展。
5. 其他：另雙春濱海遊憩區、德元埤荷蘭村、龜丹溫泉體驗池、葫蘆埤自然公園及安平遊憩碼頭餐飲空間等轄管景區，業分別辦理委託經營或標租事宜，未來將持續督導管理，以強化本市觀光發展。

(二) 臺南運河開放遊船：

推動臺南運河遊河觀光，開放至少1家業者航線申請營運，並藉由運河光環境等計畫，增加夜間運河視覺美感，創造都市夜景觀光廊道，營造區域亮點，形塑幸福城市氛圍，帶動周邊觀光產業，打造臺南成為水岸觀光城市。

### (三) 優質觀光事業：

積極推動觀光事業，鼓勵協助業者運用在地資源特色，積極創新研發，並促進異業結盟，擴展服務面向，增加觀光收入，強化觀光產業經營體質，促進本市觀光永續發展。持續辦理旅館業及民宿之登記、稽查、輔導，並提升優質業者自主管理機能，非屬自主管理業者則每家至少稽查1次以上，提升服務品質。上、下年度各辦理1次觀光遊樂業經營管理、安全維護督導及品質考核，維護遊客權益。

### (四) 建立友善旅遊環境：

整合交通票券，協調業者發行結合景點門票之Tainan Pass 1日、2日票券，後續並規劃透過加值電子票券之方式降低成本，提升遊客再遊意願；持續委外提供觀光自行車租賃服務，便利旅客低碳暢遊臺南；媒合觀光計程車配合大型活動發展套裝旅遊，提供觀光客包車服務，彌補公共運輸之不足；配合第二官方語言行動計畫，針對旅遊服務人員、觀光計程車、旅館民宿或導覽導遊等第一線觀光接待人員，辦理英語培訓課程3場，並由英語志工提供全英文導覽遊程供遊客報名，建置友善的英語旅遊環境；結合志工設置24小時線上旅遊服務諮詢，並導入AI以智能科技擴大服務能量、降低回應時間，彌補志工人力不足；擴大招募觀光旅遊局外語志工具外語專長之人員，協助辦理本市各項觀光服務。

### (五) 觀光景區品質提升及維護管理：

加強觀光景區整體規劃開發及辦理新建觀光工程規劃、設計及執行事宜，並持續進行各風景區及觀光景點整潔、綠美化維護、設施維護修繕及強化改善等工作，提升總體旅遊服務水準，持續吸引遊客到訪。預計辦理轄管12處風景區或景點環境清潔維護，完成至少20件景區設施及1條登山步道修繕及改善工程，藉以營造觀光景區遊客優質活動空間，提升及形塑觀光景區環境品質。

## 三、提升產業服務品質：（業務成果面向）

### (一) 精品旅館優質民宿：

營造優質旅宿環境，推動業者積極參與星級旅館評鑑與好客民宿認證，本市星級旅館計有21家，民宿家數成長至187家，輔導其中13家取得交通部觀光局「好客民宿」認證，提升住宿服務品質，型塑臺南旅館及民宿品牌特色。輔導老旅館品質提升，再現老旅館的新風貌與價值，強化本市旅宿市場競爭力。積極協助觀光地區民宿設立登記，推動轄內旅宿質量持續提升成長，保障旅客住宿安全。強化臺南旅宿網路服務升級，提供旅客快速查詢訂房及業者網路行銷平臺，提升競爭力及住宿率，並加強住宿點周邊旅遊資訊提供，提升旅遊規劃便利性，吸引更多遊客到訪臺南。

### (二) 強化溫泉旅遊地品牌：

運用本市獨特溫泉資源，活絡溫泉產業，帶動觀光產業發展，靈活經營溫泉取供事業，輔導全數34家溫泉業者取得溫泉標章，泡湯旺季辦理全數業者溫泉品質查驗及溫泉營業場所稽查，同時將關子嶺地區納入經濟部水利署臺灣溫泉監測網，確保消費者權益。持續推動「臺南市溫泉取供事業溫泉高值利用供給及品牌商標授權計畫」，媒合學界與業者，建立溫泉高值商品研發產銷平臺，提高本市溫泉品牌知名度、辨識度及價值感，同時協助拓展4處實體及1處網路之行銷通路，提升整體溫泉產值。打造溫泉節活動，以節慶活動帶動溫泉旅遊地產業發展，使本市溫泉美名行銷國際，引領溫泉旅遊時尚

風潮。

(三) 推廣臺南美食暨伴手禮：

持續舉辦臺南美食節系列活動1場次，藉以深化臺南美食文化、鞏固臺南美食第一品牌；同時亦將結合節慶、旅遊行程及行銷活動，推廣美食伴手禮，並運用社群網路與智慧科技，協助業者拓展商務通路。

四、提升為民服務品質與內部效率：(行政效率面向)

(一) 落實管考市民陳情案件：對市民陳情案件加強處理品質，預計依限(7個工作天)辦結答覆率達85%。

(二) 加強為民服務電話禮貌：為提升對市民電話服務品質，於每半年對所屬同仁實施電話禮貌測試，測試及格率達85%。

(三) 加強公文稽催，提升公文承辦效率：依公文管理系統凡公文逾期即加強稽催，並通知主管督導，預計使公文處理平均天數為1.7天。

(四) 健全採購內控制度，提升採購品質：每年至少辦理1次內部稽核作業，以提升施政品質。

五、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

職員每年學習時數，業務相關學習時數平均達20小時以上，其中10小時必須完成當前政府重大政策、法定訓練及民主治理價值等課程，並以數位學習為優先，其餘10小時自行選讀與業務相關之課程。

六、提高預算執行力：(財務管理面向)

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。經常門預算數執行率達90%，資本門預算數執行率達90%，而歲入預算執行率達90%以上。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                                | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)     |
|------------|---|--|--------------------------------|
| 觀光技術       | 掌握觀光發展趨勢，整合相關服務與資源，挹注民間資源帶動觀光發展，以擴大遊客客源 | 一、辦理觀光事業招商活化事宜。<br>二、運河光流域環境計畫。<br>三、觀光景區規劃設計(新化神社)。                         | 中央：990<br>本府：8,810<br>合計：9,800 |
| 觀光行銷       | 國內觀光行銷推廣                                | 一、參加國內旅展。<br>二、網路行銷及旅遊商品規劃行銷。<br>三、記者團、踩線團或部落客行銷。<br>四、其他有關觀光行銷宣傳之計畫。        | 中央：0<br>本府：7,300<br>合計：7,300   |
|            | 開發觀光旅遊文宣，建置智慧觀光服務系統，成立臺南問路店，提供友善便利旅遊環境  | 一、臺南問路店營運管理設備維修教育訓練等。<br>二、臺南觀光主題文宣、旅遊書冊等設計、改版、編輯、印刷及配送。<br>三、智慧觀光服務系統經營與行銷。 | 中央：0<br>本府：5,795<br>合計：5,795   |
|            | 整合中央及地方資源，推                             | 一、整合雲嘉南、西拉雅國家風景區、台江  | 中央：0                           |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                      | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)         |
|------------|-------------------------------|---|------------------------------------|
| 觀光旅遊服務     | 廣觀光活動及旅遊商品，營造四季旅遊意象           | <p>國家公園等管理處，辦理或合辦大型觀光活動。如臺南跨年三部曲、楠西梅嶺賞螢季、七股海鮮節、臺南夏日音樂節、清燙牛肉節、關子嶺溫泉美食節、臺南城市音樂節及其他活動。</p> <p>二、辦理特色主題旅遊行銷推廣。</p>  | 本府：16,150<br>合計：16,150             |
|            | 補助相關機關、民間團體推動臺南觀光行銷產業活動等相關計畫  | 補助本市各機關、民間團體辦理各項觀光行銷、產業活動、推動觀光旅遊等計畫。  | 中央：0<br>本府：3,200<br>合計：3,200       |
| 觀光事業       | 推動臺南城市散步各項主題遊程，以及臺南自由行旅遊無縫隙服務 | <p>一、辦理觀光導覽解說志工培訓、臺南米其林路線導覽解說培訓課程、導覽解說安排等相關經費。</p> <p>二、臺南安平水景公園周邊土地開發案。</p> <p>三、辦理耶誕點燈節慶佈置。</p> <p>四、旅遊服務中心之營運及管理。</p> <p>五、Tainan Pass公車輕旅行行銷推廣。</p> <p>六、擴大招募外語志工。</p> <p>七、第二官方語行動計畫—建置友善英語環境。</p> | 中央：2,828<br>本府：18,245<br>合計：21,073 |
|            | 辦理國際遊客行銷推廣，建立臺南旅遊目的地國際品牌      | <p>一、舉辦國際旅展參展及城市觀光推介活動。</p> <p>二、依據國際市場旅客差異及旅遊目的，開發不同主題遊程。</p> <p>三、辦理國際媒體行銷。</p> <p>四、辦理國外媒體、業界接待。</p> <p>五、便捷國際遊客交通，穩固國際直接落地客源，延伸國際航空網絡。</p>  | 中央：0<br>本府：25,600<br>合計：25,600     |
|            | 鞏固臺南美食品牌                      | <p>一、舉辦美食節系列活動。</p> <p>二、結合節慶、遊程、活動、展覽，推廣台南伴手禮。</p>   | 中央：0<br>本府：4,650<br>合計：4,650       |
| 觀光事業       | 加強活化觀光事業機能，並提升整體觀光事業品質        | <p>一、辦理旅宿業之登記、檢查、輔導管理。</p> <p>二、辦理觀光遊樂業經營管理及輔導工作。</p> <p>三、辦理溫泉使用事業核發溫泉標章及經營管理輔導、溫泉高值化商品推行。</p> <p>四、辦理臺南市觀光發展基金管理業務。</p>   | 中央：1,250<br>本府：3,906<br>合計：5,156   |

| 工作計畫<br>名稱     | 重要施政計畫項目   | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)  |
|----------------|--|---|---|
| 觀光地區及<br>風景區管理 | 辦理風景區經營管理、設<br>施修繕、清潔維護改善及<br>環境綠美化維護，提升觀<br>光景區環境品質 | 一、風景區、景點經營管理。<br>二、各風景區、景點環境清潔維護。<br>三、各風景區、景點經常性養護修繕及環境<br>綠美化維護。<br>四、風景區節慶活動、水域遊憩活動推廣及<br>安全維護。  | 中央：0<br>本府：26,561<br>合計：26,561  |
| 觀光建築及<br>設備    | 強化景區整體規劃開發及<br>提升觀光地區環境景觀設<br>施安全與品質                 | 一、市內風景區及景點景觀設施新設、裝置<br>等工程（分項辦理）。<br>二、運河光流域環境設施工程。<br>三、提升觀光地區環境景觀品質。  | 中央：18,900<br>本府：16,200<br>合計：35,100   |
|                | 推動登山步道遊程，加強<br>風景區設施維護，打造優<br>質觀光環境                  | 一、登山步道改善工程。<br>二、轄管風景區設施改善維護暨環境綠美<br>化工程。<br>三、德元埤荷蘭村水道、景觀圍籬整修工<br>程。<br>四、雙春濱海遊憩區木棧道修繕工程。<br>五、關子嶺水火同源園區改善工程。<br>六、安平遊憩碼頭暨自行車道等景點設施<br>修繕工程。 | 中央：0<br>本府：45,450<br>合計：45,450<br><br>總計<br>中央：23,968<br>本府：181,867<br>合計：205,835 |

# 臺南市政府工務局 107 年度施政計畫

## 施政目標與重點

工務局以打造「大進步城市」為自我期許之願景，並秉持市長揭示「新十大旗艦計畫」及中央推動「前瞻計畫」的施政理念，積極辦理及協調全市各項公共建設計畫，俾使市政整體發展完善及提升市民生活品質。107年度施政目標與重點將致力於執行重要建設，擘劃先進城市無縫路網；落實路平管理，建立發達城市無礙交通；打造樂活家園，形塑環保城市低碳環境；強化工務品管，建構安全城市效率服務。

### 壹、年度施政目標

#### 一、執行重要建設，擘劃先進城市無縫路網：（業務成果面向）

##### (一) 延續推動生活圈道路交通系統建設計畫四年（104~107年）建設計畫：

1.市區道路：西港東側外環道路新闢工程（南段）預計107年施工進度達40%、108年完工、臺南市仁德特27號道路東段工程預計108年完工、及臺南市六甲西側外環道路工程（南段）預計108年完工等3件工程如期完工。

2.公路系統：辦理新營及鹽水區南80與南74交接處至縣道172線新闢工程預計107年完工、下營區南外環道路新闢工程預計108年完工。

##### (二) 積極向內政部爭取生活圈道路經費。

(三) 辦理道路興闢、拓寬及橋梁改善工程：107年預計辦理各項市區道路開闢計畫、曾文溪排水潮見橋改建工程等。

(四) 配合各項重大建設及開發，執行各項公共工程：關廟校區新建工程預計107年完成兩條聯外道路及南169線改道工程、永華國民運動中心新建工程預計107年完成、亞太國際棒球訓練中心於108年完成少棒球場，111年完成主體建設及會展中心預計110年啟用等其他配合重大建設與開發。

#### 二、落實路平管理，建立發達城市無礙交通：（業務成果面向）

##### (一) 落實路平專案計畫，提供舒適、便利且安全的車行環境：

1.預先辦理管線協調，預計辦理全市新鋪道路人手孔蓋減量1,000個及老舊破損安全島重建，以達成路平、路容之目標。

2.持續辦理路平專案各項工程，107年度預計辦理20公里路段改善，逐步提升道路品質，串接各年度已完成路段形成路平路網。

##### (二) 持續辦理本市37區市區道路養護及督導考核，提升道路品質。

(三) 加強辦理改善人行道景觀，建置人行無障礙環境，辦理騎樓整平計畫，構築完善通行空間。

(四) 定期維護本府轄管橋梁，107年度預計維修50座橋梁，提升橋梁緊急搶修與搶險效率，確保用市民用路安全。

(五) 強化國民、安南兩座AC廠瀝青料產能，107年度產量預計達12萬噸，並加強道路巡查及改善，提升用路安全：

- 1.辦理市道道路巡查搶修搶險合約以提升道路即時道路搶修速率，以提升用路人安全，給市民安全、舒適之行車環境。
- 2.改善道路設施包含路基、路面及排水溝渠等，維持道路安全使用機能。
- 3.改善市道路面，比照路平專案落實新鋪路面人孔蓋減量及路面平整，提升市道路面平坦度，維護本市主要聯絡道路通行安全及提供舒適用路環境。

(六)辦理道路搶修開口合約，分區辦理派工、搶修及施工作業，維持道路養護及搶修效率，減低國賠事件發生頻率。

(七)強化本市道路挖掘復舊品質抽查驗機制，加強管控管線單位道路挖掘復舊品質，以確保市民用路權益，107年度預計辦理抽驗次數96次。

### 三、打造樂活家園，形塑環保城市低碳環境：(業務成果面向)

#### (一) 積極提升綠化面積，建構優質化綠色城市：

- 1.建置或改建一區一公園：致力闢建公園綠地至少1座，同時配合當地特色，重塑地區性主題式公園，除綠地面積倍增外，另闢設休閒環境、遊樂設施、體健設施等，使之符合老、中、少活動休閒使用，提升本市各區民眾生活品質與都市環境生活品質。
- 2.東區平實營區地下停車場闢建工程：配合平實營區重劃區開發，擬增設地下停車場闢建工程，共可提供約220停車位，改善市民生活環境，提供東區居民完整且舒適的休閒開放空間。
- 3.提升道路綠美化及路容維護，增加用車環境舒適性：市道加安全島端花草種植、行道樹及灌木修剪，提供用路人舒適的用路空間，同時促進且呼應大臺南觀光產業。
- 4.透過前瞻基礎建設提高公園闢建整修效率：
  - (1)月津港國家歷史風貌園區（公2、公3、公4、公16、公19）公園開闢：以月津港、鹽水舊市街為範圍，進行後續整體建設規劃，以藍綠生態環境營造為主軸，進行公園設施改善，提昇民眾優質休憩活動場所。
  - (2)永康區公七公園新闢工程：配合雨水下水道工程，進行公園開闢及相關設施整修，提昇遊客居民生活品質，並達到防洪兼具休憩之功能。
  - (3)南區南山公墓（公兒S45、公兒S46、公兒S47、公兒S48、公兒S55）公園開闢工程：解決當地因墓地造成景觀不佳之問題，並提昇當地生活機能及生活品質。
  - (4)南區公82公園新闢工程：改善南區大恩里居民之休閒環境，提昇遊客居民生活品質，創造優質的環境。
  - (5)推動南區黃金海岸景觀整體規劃：配合黃金海岸船屋活化招商作業，使招商作業能有加乘效應，將串連黃金海岸周邊之公園綠地、遊憩用地、堤頂平台、自行車道等公共空間，及結合親水公園、奇美博物館、大甲濕地重要景點成為旅遊軸帶。

#### (二) 加強公園維護及經營管理：

- 1.強化公園綠地委託民間經營管理及認養機制，以維持公園綠地之環境。
- 2.加強辦理公園之保全、清潔及各項設施修繕及管理維護，每座公園及廁所每天2次大清掃，並隨時注意整體環境清潔及突發狀況之清除。
- 3.辦理37區公園綠地維護管理考核，107年度預計至少考核50座區公所及認養人維護管理之公園，考核成績優良之區公所及認養人並將予公開表揚，以達促進地方投入公園維護，保持公園環境品質，營造優質生活空間。

#### (三) 路燈節能及管理維護：

辦理路燈新建及加強路燈維護服務，實施夜間查修作業，報修案件於3日內修復，以爭取維修效率並提升為民服務品質；另於105年已完成89,924盞水銀路燈汰換環保節能燈具LED路燈，並逐步將老舊路燈汰換為高效率燈具，及增設公用照明，完成全市各主要道路之路燈改採環保節能燈具，以提升既設路燈發光亮度及照射範圍，保障市民用路安全並點綴亮化城市夜景。

(四) 落實行政院核定「生態城市綠建築推動方案」，打造本市為低碳城市：

1. 賽績加強查核各申請案件是否依規定檢討建築基地綠化、保水、節約能源、綠建築構造與綠建材及景觀綠化等審核綠建築項目，確實執行「臺南市低碳城市自治條例」第21條規定之建築物在申請建造執照時，並在一樓樓板勘驗前務必取得候選綠建築證書，並於竣工領得使用執照一年內取得綠建築標章，使本市得以漸漸蛻變為低碳城市。
2. 推廣建築物雨水貯留設施設置：賽績落實行政院核定「生態城市綠建築推動方案」，打造本市為低碳城市，按本府102年6月24日府水雨字第1020480512號公告「臺南市低碳城市自治條例」第18條規定應設置防洪或雨水貯留設施之建築行為規模辦理，透過臺南市低碳城市自治條例第18條規定應設置防洪或雨水貯留設施，預計每年度可提供蓄水設施容量約10,000立方公尺，有效減少水災發生頻率。
3. 賽績推動再生能源的應用，以達到節能減碳之效益：賽績推動臺南市建築物屋頂設置太陽光電設施，除可增加電力外，且可有效解決屋頂隔熱及漏水、違建問題，本府將積極宣導呼籲市民踴躍裝設，目前每年度預計設置太陽光電設施約400件，期使設置件數得以逐年增加，以達成節能減碳效益。

四、強化工務品管，建構安全城市效率服務：(行政效率面向)

(一) 落實建築數位化管理，提升服務效能：

配合內政部營建署「全國建築管理系統」建置規範政策推動，辦理本府電子化建築管理，建立建築執照檔案書圖及地籍圖套繪數化作業，讓舊有建築案件歷史資料及新建築申請案件，能建立生命週期，從申請人開始電子化，包括書、圖及文件，以達到便民措施，提升行政效率；於108年底前完成永華中心建築檔案資料數位化，另著手辦理民治市政中心之建築執照數化作業。

(二) 行政改革、打造有效率新臺南：

1. 縮短建造執照、使用執照核發日期在法定期限以下（法定期限供公眾使用20日、非供公眾使用10日）。
2. 設置市民卡，除方便市民繳費外，亦可讓本市相關建管規費納入系統管理，逐步建立更有效率、更節能、更減紙之行政運作機制；更可縮短領取建築執照時程。
3. 使用執照遺失補發在3日內完成，另核准圖原須3日才能取得，市區部分已修正為當日補發，其他31區部分2週內核發，減少市民時間，以提升行政效率。
4. 設置建築管理萬事通，由專業志願服務人員(如建築師等)，於辦公室值班為民眾解釋建築管理相關疑義。

(三) 加強建築安全檢查及管理：

對於供公眾使用之建築物，依法要求辦理建築物公共安全檢查簽證及申報，107年度預計應申報數為4,200件。另對於申報案件辦理抽複查，107年度預計抽複查件數為750件，以利落實簽證負責，達到維護市民居住、消費之安全。

(四) 強化建築物防災耐震：

- 1.對於公有建築物辦公廳舍及避難收容場所辦理建築物耐震評估，對於須補強之建築物並督促各目的事業主管機關編列預算辦理補強。
- 2.每年辦理一次災害後危險建築物緊急評估組訓演練，強化專業人員之臨時動員與編組能力。
- 3.對於88年12月31日前取得建照之住宅辦理耐震能力初步評估及詳細評估，協助民眾瞭解、改善住宅之結構安全。由中央研擬「安家固園計畫」(簡稱老屋健檢)，地方配合辦理。

(五) 提升違章建築執行力：

- 1.對於危害民眾安全或民眾利益之違章建築，優先辦理與執行。
- 2.依臺南市政府違章建築處理要點、臺南市政府施工中違建即報即拆作業計畫之法令整合，以利業務推動。
- 3.落實臺南市政府處理違規竹木造鷹架廣告物即報即拆作業計畫，以維護市民公共安全、公共交通、市容觀瞻。

(六) 原有住宅無障礙設施改善：

- 1.鼓勵本市五層樓以下公寓大廈設置無障礙設施。
- 2.補助本市原有住宅五層樓以下公寓大廈，無障礙設施改善，逐步提升無障礙居住品質。

(七) 推動騎樓暢通：

- 1.對於本市商圈、學校、觀光景點及古蹟等重要路段，推動優先示範區，進行宣導和推廣。
- 2.鼓勵由下而上，由各地方團體自發性推動，辦理友善騎樓競賽。
- 3.由上而下方式指定騎樓暢通路段，借此推動市區重要觀光景點旅遊路線，指定路段交由公所執行輔導、取締。指定騎樓暢通路段，優先執行騎樓整平。

(八) 加強工務局各單位依政府採購法及相關法令規定辦理採購程序，並配合推動採購電子化及作業程序制度標準化，以提升政府採購效率。

- 1.依公開、公平、公正原則辦理政府採購業務，並配合推動採購電子化，107年度電子領標預計達成率100%。
- 2.加強工務局各單位依政府採購法及相關法令規定辦理採購，並訂定採購招標作業程序，提升採購效率；另針對未達100萬元之財物採購案，採公開取得電子報價單之預計達成率9%以上。

(九) 強化公共工程品質管理制度化推動，提升本市公共工程品質：

- 1.有效運用施工查核及回饋機制，加強本府各機關落實公共工程品質管理制度，提升公共工程品質，107年度預計查核140件。
- 2.配合工程會推動全民監督公共工程運作機制，協助及早發現缺失謀求改善，並加強查核通報案件數之10%以上。
- 3.辦理公共工程品管教育訓練，提升各機關工程品質及履約管理能力，107年度預計辦理6場以上教育訓練或觀摩。
- 4.持續推動本府公共工程材料檢試驗統一作業機制之建立與執行，強化材料品質管控。

(十) 107年度預計進行東區、南區、中西區、北區、安平區、永康區及歸仁區之8米以下公共管線圖資校正，提升本市公共管線圖資正確性及完整性，降低管線公安事件。107年將配合前瞻建設計畫推動建置三維地理資訊系統，建立三維管線資料標準制度及研

擬三維管線空間資料標準規劃，並規畫以分年分期進行公共設施管線資料補正作業及三維管線地理資訊整合資訊推動。

- (十一) 擴大實施公文處理電子化，逐步建立更有效率、更節能、更減紙之行政運作機制。預計107年度實施公文線上簽核比率達46%，實施公文電子交換比率達70%；提升公文線上簽核作業，收文簽辦或創簽稿、逐級簽核至主管或首長決行及線上調檔等作業，以電子化方式全程處理，達到減紙及提升訊息接收時效。

#### 五、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

職員每年之與業務相關年學習時數平均達20小時以上，其中10小時必須完成當前政府重大政策1小時、環境教育4小時及民主治理價值5小時(性別主流化(1小時)、廉政與服務倫理、人權教育、行政中立、多元族群文化、公民參與等(4小時)，並以數位學習為優先；加強英語學習，提升同仁英語能力。

#### 六、提高預算執行力：(財務管理面向)

- (一) 有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。經常門預算數執行率達80%，資本門預算數執行率達80%。
- (二) 研訂年度預算分配先期規劃作業，輔促各單位覈實編造分配預算。按月統計公布各單位預算執行情形，敦促落後單位檢討改善。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱           | 重要施政計畫項目                              | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)               |
|----------------------|---------------------------------------|---|--|
| 工程建築及<br>設備—新建<br>工程 | 辦理道路用地取得                              | 辦理轄內道路用地取得。                                       | 中央：0<br>本府：278,172<br>合計：278,172         |
|                      | 生活圈道路交通系統建<br>設計畫四年(104-107年)<br>建設計畫 | 賡續辦理計畫核准之各項工程用地取得與<br>開闢作業，並持續爭取計畫新增工程。           | 中央：379,827<br>本府：964,833<br>合計：1,344,660 |
|                      | 辦理轄內道路拓寬改善<br>及附屬設施工程計畫               | 辦理轄區內計畫道路開闢、拓寬等道路交通<br>工程，以增進道路交通便利與順暢。           | 中央：0<br>本府：221,350<br>合計：221,350         |
|                      | 辦理轄內橋隧拓寬改善<br>工程計畫                    | 改善橋梁安全與車流通行效率，辦理轄區內<br>規劃中之橋隧新建、改建等工程。            | 中央：0<br>本府：93,600<br>合計：93,600           |
|                      | 永康區砲校遷建案                              | 辦理永康區砲兵學校遷建於關廟校區，其有<br>效促進永康區地方繁榮發展。              | 中央：372,143<br>本府：0<br>合計：372,143         |
|                      | 大臺南會展中心                               | 為綠色智慧展覽館，著重綠色產業展覽及會<br>議，強化與綠能、科技及農業等地方特色相<br>結合。 | 中央：240,870<br>本府：0<br>合計：240,870         |

| 工作計畫<br>名稱      | 重要施政計畫項目                    | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|-----------------|-----------------------------|--|----------------------------------|
|                 | 新建工程行政管理                    | 辦理新建工程所需相關行政業務，提升業務行政效率及執行績效。  | 中央：0<br>本府：2,791<br>合計：2,791     |
| 工程建築及設備—養護工程    | 辦理區道、一般道路及附屬設施路面刨除加封及養護工程經費 | 辦理本市亟需改善之道路、側溝、人行道工程，由本府規劃、設計、發包及施工。<br>彙整各區提報亟需改善之道路，並依急迫性列入辦理發包施工。   | 中央：0<br>本府：150,300<br>合計：150,300 |
|                 | 路平專案計畫                      | 以民意為依歸，平衡城鄉差距為為原則，針對交通流量大、人口密集區域辦理道路更新改善。  | 中央：0<br>本府：380,000<br>合計：380,000 |
|                 | 辦理本市橋梁維修及檢測作業               | 每年辦理橋梁定期（或特別）檢查，及橋梁資料調查之更新。<br>彙整檢測結果評估經費後於隔年度編列經費或向中央爭取經費辦理整建或改建。   | 中央：0<br>本府：55,000<br>合計：55,000   |
|                 | 辦理本市寬頻管道維修                  | 辦理例行性寬頻管道維修，提供穩定的服務品質。   | 中央：0<br>本府：38,000<br>合計：38,000   |
|                 | 騎樓整平計畫                      | 一、配合內政部營建署推動「臺灣城鄉風貌整體規劃示範計畫推動建築物騎樓整平示範計畫」。<br>二、由本府提案向內政部營建署爭取經費並辦理發包作業及執行。  | 中央：7,000<br>本府：1,537<br>合計：8,537 |
|                 | 養護工程行政管理                    | 辦理養護工程所需相關行政業務，提升業務行政效率及執行績效。  | 中央：0<br>本府：4,511<br>合計：4,511     |
| 工程建築及設備—公園及路燈設施 | 辦理公園綠地委託民間經營管理及認養           | 一、充分利用社會資源，以「在地人管理在地事」的社區總體營造精神，鼓勵當地里長、社區理事長等地方人士認養與管理當地鄰里公園，以凝聚社區共識，並藉由考核，讓各公園創造優質環境造福社區居民。<br>二、積極修築綠色道路以建構綠色城市，並與各區公所及民間綠化團體等共同商訂各區綠美化計畫，塑造各區里特色，營造休閒適居的環境與空間。<br>三、設單一窗口及統一認養作業流程，加強認養作業之推廣。 | 中央：0<br>本府：3,600<br>合計：3,600     |

| 工作計畫<br>名稱             | 重要施政計畫項目             | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|------------------------|----------------------|--|----------------------------------|
| 工程建築及<br>設備—第一<br>大隊工程 | 加強辦理公園清潔及各項設施修繕及管理維護 | 一、加強辦理公園環境清潔。<br>二、持續辦理公園內各項現有設施及設備管理維護。<br>三、改善現有公園之無障礙環境。  | 中央：0<br>本府：20,901<br>合計：20,901   |
|                        | 辦理公園綠地新闢之規劃設計及工程事宜   | 致力闢修公園綠地，同時配合當地特色，重塑地區性主題式公園，除綠地面積倍增外，公園施作品質及管理維護策略也大為提升，提供市民更健康安全的公園環境。   | 中央：0<br>本府：401,122<br>合計：401,122 |
|                        | 建置或改建一區一公園           | 以現有公園整建活化為主，評估活化後效益較佳之公園進行整建，以期達最大效益，形塑花園城市。   | 中央：0<br>本府：310,697<br>合計：310,697 |
|                        | 新建路燈設施               | 一、增設公用照明，全面完成全市各區主要道路之路燈，改採環保且穿透性較強之LED燈或鈉光燈，除了提升既設路燈發光亮度及照射範圍，以重塑府城夜景，提供安全的公共空間。<br>二、本年度針對重要道路及人口密度高、交通流量大之路段及巷道，持續辦理照明改善。 | 中央：0<br>本府：20,000<br>合計：20,000   |
|                        | 路燈管理及維護              | 一、分區每日主動查修，化被動查報為主動查修，提高當日修復率，並汰換高亮度之LED燈或鈉光燈，打造安全的居家環境。<br>二、針對民眾反應路燈故障或損壞，隨查即修，確保安全。<br>三、鼓勵民眾認養。                          | 中央：0<br>本府：69,369<br>合計：69,369   |
|                        | 公園及路燈行政管理            | 辦理公園及路燈所需相關行政業務，提升業務行政效率及執行績效。   | 中央：0<br>本府：283,631<br>合計：283,631 |
|                        | 道路搶修、養護及改善工程         | 一、由本局負責發包開口契約施工，改善範圍包含路基、路面及排水溝渠等，為道路養護改善之機動性。<br>二、辦理道路搶修開口合約，分區辦理派工、搶修及施工作業，維持道路養護及搶修效率。<br>三、建立道路巡查機制及道路破損迅速修補。           | 中央：0<br>本府：77,040<br>合計：77,040   |

| 工作計畫<br>名稱             | 重要施政計畫項目                     | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|------------------------|------------------------------|---|----------------------------------|
|                        |                              | 四、迅速處理各區公所改善市容查報及1999案件建議養護事項等。   |                                  |
|                        | 瀝青拌合廠熱拌機操作<br>空污防制設備         | 辦理國民及安南瀝青拌合工廠操作空污防制設備，定期辦理空污檢測、濾帶更新及購買二氧化氯除臭劑，減少生產瀝青混凝土過程產生異味問題。  | 中央：0<br>本府：1,000<br>合計：1,000     |
|                        | 辦理本市公園綠地設施<br>修護、環境清潔及植栽撫育工程 | 一、加強辦理公園環境清潔。<br>二、持續辦理公園內各項現有設施及設備管理維護。<br>三、辦理行道樹竄根、隆起及補植工程(小型零星工程)。<br>四、辦理公園行道樹維護工程(開口契約)               | 中央：0<br>本府：73,952<br>合計：73,952   |
|                        | 道路、公園、行道樹等養護工作之行政管理          | 道路、公園、行道樹等養護工作所需相關行政業務，提升業務行政效率及執行績效。   | 中央：0<br>本府：219,045<br>合計：219,045 |
| 工程建築及<br>設備一第二<br>大隊工程 | 辦理市道道路養護工程<br>及附屬設施養護工程      | 一、辦理市道公路養護，改善範圍包含路基、路面、橋梁及排水溝渠等，以增進道路交通便利及順暢。<br>二、為道路養護改善之機動性，勞務設計採開口契約方式辦理。                               | 中央：0<br>本府：90,000<br>合計：90,000   |
|                        | 辦理區道、一般道路及附屬設施路面刨除加封及養護工程    | 一、彙整各區提報亟需改善之道路，並依急迫性辦理發包施工。<br>二、為道路養護改善之機動性，勞務設計採開口契約方式辦理。<br>三、辦理區道養護，改善範圍包含路基、路面、橋梁及排水溝渠等，以增進道路交通便利與順暢。 | 中央：0<br>本府：116,536<br>合計：116,536 |
|                        | 本市道路維護小型零星搶修工程               | 一、辦理道路維護小型零星搶修工程，建立道路巡察機制及道路破損立及作修復。<br>二、迅速處理各區公所改善市道查報及1999案件建議養護事項等。                                     | 中央：0<br>本府：10,000<br>合計：10,000   |
|                        | 本市路燈及行道樹維護及搶修工程              | 一、針對民眾反映路燈故障或損壞，隨查及修，確保安全。<br>二、辦理行道數竄根、隆起及補植工程。  | 中央：0<br>本府：3,000<br>合計：3,000     |
|                        | 柳營區南112線道路拓寬工程(第二期)          | 辦理柳營區南112線道路拓寬工程，以增進道路交通便利與順暢。  | 中央：0<br>本府：39,900<br>合計：39,900   |

| 工作計畫<br>名稱         | 重要施政計畫項目                           | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|--------------------|------------------------------------|---|----------------------------------|
|                    | 第二工務大隊行政管理                         | 辦理市道養護工程所需相關行政業務，提升行政效率及執行績效。   | 中央：0<br>本府：1,250<br>合計：1,250     |
| 工程建築及設備—第三<br>大隊工程 | 辦理市道道路養護工程<br>及附屬設施養護工程            | 一、辦理市道公路養護，改善範圍包含路基、路面、橋梁及排水溝渠等，以增進道路交通便利與順暢。<br><br>二、為道路養護改善之機動性，勞務設計採開口契約方式辦理。                                     | 中央：0<br>本府：90,968<br>合計：90,968   |
|                    | 辦理區道、一般道路及附<br>屬設施路面刨除加封及<br>養護工程  | 一、彙整各區提報亟需改善之道路，並依急迫性列入辦理發包施工。<br><br>二、為道路養護改善之機動性，勞務設計採開口契約方式辦理。<br><br>三、辦理區道養護，改善範圍包含路基、路面、橋梁及排水溝渠等，以增進道路交通便利與順暢。 | 中央：0<br>本府：115,275<br>合計：115,275 |
|                    | 本市道路維護小型零星<br>搶修工程                 | 一、辦理道路維護小型零星搶修工程，建立道路巡查機制及道路破損立即作修復。<br><br>二、迅速處理各區公所改善市容查報及1999案件建議養護事項等。   | 中央：0<br>本府：10,000<br>合計：10,000   |
|                    | 本市路燈及行道樹維護<br>及搶修工程                | 一、針對民眾反應路燈故障或損壞，隨查即修，確保安全。<br><br>二、辦理行道樹竄根、隆起及補植工程。  | 中央：0<br>本府：3,000<br>合計：3,000     |
|                    | 歸仁區高鐵站特定區公<br>園及道路植栽及綠美化<br>維護工程經費 | 一、辦理臺南市高鐵站特定區公園及道路植栽及綠美化維護工程。<br><br>二、辦理中央分隔島及人行道行道樹修剪與維護。   | 中央：0<br>本府：6,400<br>合計：6,400     |
|                    | 新化區區道南170線外環<br>嘉南大圳路段拓寬工程         | 一、辦理新化區區道南170線限縮路段拓寬，開闢後可打通交通瓶頸，帶動地方區域發展。<br><br>二、開闢130公尺銜接前後已拓寬道路，包含路基、路面、排水溝渠等，以增進道路交通便利與順暢。                       | 中央：0<br>本府：9,900<br>合計：9,900     |
|                    | 第三工務大隊行政管理                         | 辦理道路養護工程所需相關行政業務，提升業務行政效率及執行績效。   | 中央：0<br>本府：1,150<br>合計：1,150     |
| 工務業務管<br>理—建築管     | 建置便民服務E化系統                         | 一、建立建造執照建築書圖數位化。<br><br>二、建立建築物地籍套繪資料數位化。   | 中央：0<br>本府：15,000                |

| 工作計畫<br>名稱  | 重要施政計畫項目                       | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)      |
|-------------|--------------------------------|---|---------------------------------|
| 理           |                                | 三、設置建管服務資訊網站。<br>四、使用執照存根電子化查詢系統及執照審查檢查簡表。  | 合計：15,000                       |
|             | 行政改革、提升為民服務之品質及效能              | 一、建築執照或核准圖說遺失補發，縮短為三日內完成。<br>二、增定修改法令，以利業務推動。<br>三、委請專業人士（委員會），為民解決、調解法律疑議及爭議。<br>四、專業志願服務人員（如建築師），為民眾解釋建築管理相關疑義。   | 中央：0<br>本府：0<br>合計：0            |
|             | 落實行政院核定「生態城市綠建築推動方案」，打造本市為低碳城市 | 一、查核各申請案件是否依規定檢討建築物外殼節約能源設計，落實「臺南市低碳城市自治條例」。<br>二、「臺南市建築物屋頂設置太陽光電設施辦法」於101年11月8日實施，積極推廣再生能源應用。<br>三、辦理圍籬綠美化競賽，提升本市街道市容與節能減碳。<br>四、配合中央加強綠建築推動計畫。          | 中央：2,250<br>本府：671<br>合計：2,921  |
| 工務業務管理－使用管理 | 違章建築處理                         | 一、違章建築認定、拆除業務及會辦事項。<br>二、配合都市計畫及建築管理杜絕防止違章建築之發生有效措施。<br>三、本市轄內卅七區及曾文水庫、關仔嶺、虎頭碑、南鯤鯓、烏山頭水庫等觀光特定區實施計畫及各區轄內執行違章建築拆除。<br>四、處理違規竹木造鷹架廣告物即報即拆作業。                 | 中央：0<br>本府：10,810<br>合計：10,810  |
|             | 建築物安全使用管理                      | 一、建築物公共安全宣導，檢查簽證及申報以維公共安全。<br>二、建築物無障礙設施改善督導。<br>三、招牌廣告物管理、拆除以維市容整潔及安全，並實施推動各地區之示範區。<br>四、實施室內裝修管理，核發合格證。<br>五、實施建築管理－變更使用執照之核發及管理。<br>六、公寓大廈管理業務－公寓大廈管理組 | 中央：53<br>本府：13,717<br>合計：13,770 |

| 工作計畫<br>名稱  | 重要施政計畫項目   | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)                             |
|-------------|--|--|--|
|             |  | 織之申請備查。<br>七、建築物昇降設備及遊樂區機械遊樂設施檢查業務。<br>八、強化建築物防災耐震。  |  |
|             | 原有住宅無障礙設施改善  | 一、鼓勵本市五層樓以下公寓大廈設置無障礙設施。<br>二、補助本市原有住宅五層樓以下公寓大廈，無障礙設施改善，逐步提升無障礙居住品質。  | 中央：1,158<br>本府：284<br>合計：1,442                         |
|             | 騎樓暢通計畫   | 一、對於本市商圈、學校、觀光景點及古蹟等重要路段，推動優先示範區，進行宣導和推廣。<br>二、推動市區重要觀光景點配合旅遊路線，以由上而下方式指定騎樓暢通路段，委由區公所執行輔導、取締。<br>三、舉辦友善騎樓競賽。   | 中央：0<br>本府：3,000<br>合計：3,000                           |
| 工務業務管理－採購品管 | 加強各單位依政府採購法及相關法令規定，以公開、公平、公正原則辦理政府採購業務，並配合推動採購電子化；增進同仁對政府採購相關法令之職能，訂定採購招標作業程序，提升採購效率 | 不定期舉辦採購業務教育訓練或研討會，讓辦理採購相關同仁增進對政府採購相關法令之職能，依政府採購法辦理領標、投標採構招標程序，並推動機關採購作業程序標準化、制度化，使機關採購資訊公開化、透明化、便利化。並配合推動採購電子化，全面採電子領標，107年度電子領標預計達成率100%，另針對未達100萬元之財物採購案，採公開取得電子報價單之預計達成率9%以上。 | 中央：0<br>本府：56,972(市款1,511千元，收支併列55,461千元)<br>合計：56,972 |
|             | 有效運用施工查核及回饋機制，加強本府各機關落實公共工程品質管理制度，提升施工品質   | 依政府採購法規定成立本府工程施工查核小組，定期查核所屬機關學校之工程品質及進度，107年度預計查核140件。並有效發揮施工查核效益，以掌握工程資訊達到預警功能。並強化回饋機制，健全工程採購品管理制度及提升技術層面，協助解決施工困難。   |  |
|             | 配合工程會推動全民監督公共工程運作機制，協助及早發現缺失謀求改善   | 配合工程會建構「全民監督公共工程」運作機制，列管民眾通報案件辦理情形，以確實解決民眾通報反映情事，並加強查核通報案件數之10%以上。   |  |
|             | 辦理公共工程品管教育   | 加強辦理公共工程品質管理訓練課程及建   |  |

| 工作計畫<br>名稱  | 重要施政計畫項目                              | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|-------------|---------------------------------------|--|--|
|             | 訓練，提升各機關工程品質及履約管理能力，協助所屬機關學校建立工程品管制度化 | 立品管理制度，107年度預計辦理約6場以上教育訓練或觀摩。  |  |
|             | 持續推動本府公共工程材料檢試驗統一作業機制之建立與執行，強化材料品質管控  | 推動公共工程材料試驗統一作業機制，以公開遴選合格實驗室的方式，將實驗室遴選主導權回歸機關，並由機關付費給實驗室，減少材料試驗過程中所產生的弊端。   |  |
| 工務業務管理－工程企劃 | 積極辦理本市重大工程建設督導及協調等工作，以提升工程執行績效        | 一、定期辦理本市重大工程督導及協調等業務。<br>二、彙整各項工程資訊，以整合協調施工介面。   | 中央：0<br>本府：1,201<br>合計：1,201   |
|             | 落實辦理本市道路挖掘管理相關業務                      | 一、預為辦理計畫型及新建房屋挖掘整合業務並協調推動重大工程進度。<br>二、辦理本市道路挖掘復舊品質抽查驗機制，加強督導管線挖埋工程之品質，並查處不法違規挖掘案件。<br>三、落實道路挖掘三級品管機制，加強督促管線單位辦理自主品管及路權機關逐案接管作業。<br>四、持續維護道路挖掘管理資訊系統相關功能，並開發相關加值應用功能。 |  |
|             | 落實辦理本市公共設施管線圖資更新相關業務                  | 一、辦理本市公共設施管線資料數位化建檔。<br>二、辦理本市公共設施管線圖資更新系統維護。  | 中央：8,000<br>本府：1,520<br>合計：9,520<br><br>總計<br>中央：1,011,301<br>本府：4,271,005<br>合計：5,282,306 |

# 臺南市政府水利局107年度施政計畫

## 施政目標與重點

治水應以系統化思維進行綜合治水對策的研擬，包括以生態規劃為河川治理原則，從流域系統、順應河性、生態環境融合等觀念進行整體規劃與思考，水利局因此積極推動流域綜合治水，強化河川、水庫疏浚，山坡地、海岸沙洲水土保持與管理，亦持續執行雨水下水道建設，建構完整都市排水系統，確保量足、優質、永續之水資源及加強水資源保育管理。

另方面落實污水下水道建設及水質淨化設施，提升優質生活環境品質與回收水再利用，對於監控水情及防災搶險方面，建立各分區迅速回應機制，進而達成行動水情監控，目標為打造本市為不淹水城市，進而提升生活品質與城市競爭力。

水利局依據市府中程施政計畫及107年度施政綱要，並針對當前市政現況，配合市政未來發展需求，編定107年度施政計畫，其施政目標與重點如次：

### 壹、年度施政目標

#### 一、整合全市防洪設施納入水情監控系統：(業務成果面向)

- (一) 辦理本市易淹水地區區域排水水位站72站之維護案，確保水位站正常發揮水位監測功能，以強化本市防災作業，107年度目標建置3-5區域排水水位站。
- (二) 推動建立自主防災社區，強化非工程手段防災措施之落實，107年度目標加強20個既有水患自主防災社區持續運轉，以強化社區已建置之自主防災作業。
- (三) 整合水利局水情中心監控之系統中心規劃設計及擴充建置，期強化水利局水情監控系統，以提升本市防汛資訊監控及應變之能力。
- (四) 本市轄內水情資訊巡查APP應用程式結合水利建造物圖資，使巡查人員能將巡查成果即時回傳，強化應變防災能力，並持續推廣APP應用，以提供市民防災資訊。

#### 二、落實水資源保育及永續利用政策：(業務成果面向)

- (一) 積極推動水質水量保護區水源保育與回饋業務，以符合受限者得償之精神避免保護區內居民權利受損。
- (二) 保育地下水資源，核發地面水水源及鼓勵漁民使用地面水養殖，以落實水資源合理永續運用。
- (三) 依循違法水井處置策略辦理巡查及封填作業，預計完成填塞200口違法水井，降低地下水違法抽取量。

#### 三、降低淹水地區水患威脅：(業務成果面向)

- (一) 配合中央「流域綜合治理計畫」推動各階段治理工程，辦理綜合治水及流域整體治理規劃及用地取得，並辦理瓶頸段拓寬改善緊急工程以及急要段應急工程，預計辦理比率可達90%，本計畫已於103年6月開始辦理，預計108年12月底結束。107年度預計繼續辦理流域綜合治理計畫第1期及第2期各項工程之測設、施工、用地取得作業。
- (二) 辦理梅姬颱風後緊急工程，行政院於106年2月16日核定梅姬颱風緊急工程，共計33件經費約13.6億，範圍包括抽水站機組更新改善、雨水下水道新建、道路側溝改善、

沿海禦潮閘門新建、部落防護、鹽水溪第二道防線的建立及三爺溪萬代橋改建等，  
106-108年辦理各項工程之測設、施工、用地取得作業。

- (三) 加強區域排水、中小排水水利工程建設，維護各河川、排水暢通，保障人民財產安全，預計辦理比率可達80%，預計107年1月開始辦理。
- (四) 市管區域排水保護標準為10年重現期洪水設計，25年重現期不溢堤為目標，於人口密集地區或重大建設地區達50~100年重現期距、為防洪設施完成率可提升至25%以上目標，預計辦理比率可達70%，預計107年1月開始辦理。

#### 四、加強區域排水疏浚：(業務成果面向)

- (一) 加強區域排水及中小排水疏浚工程，預計完成70條區域排水，疏通約50公里。
- (二) 針對沿海地區包括七股區、將軍區、北門區等區域排水範圍內，違法蚵架及定置漁網執行拆除作業，以確保排水路通洪能力正常發揮，預計完成13條排水路拆除作業，約25公里。

#### 五、維護管理防洪設施：(業務成果面向)

- (一) 落實水閘門及抽水站維護管理工作，落實執行例行及年度維護保養，以發揮設施防洪功能，確保防汛期正常發揮禦潮及排洪功能。加強執行水利建造物之安全檢查，定期派員自主檢查，抽水站汛期每週檢查1次、非汛期每月檢查2次，水門汛期每月檢查2次、非汛期每月檢查1次，提高設備妥善率。
- (二) 107年完成抽水站51座操作維護管理，及水門2,032座維護工作。
- (三) 預計完成安平、北安、灣裡及青鯤鯓等抽水站機組更新，老舊閘門及抽水站設備更新整修4處。
- (四) 預計107-109年完成安定抽水站增加機組、安定抽水站機組更新、新建安南區海東橋應急抽水站、後港中排三及後港中排三之一抽水站新建工程、北學甲抽水站新建工程、青鯤鯓漁港北側新設抽水站及七股六成排水防潮閘門等。

#### 六、加強山坡地治理、土石流自主防災、水土保持及推動海岸潟湖沙洲之保育工作：(業務成果面向)

- (一) 加強山坡地監督管理，辦理水土保持教育訓練與宣導、可利用限度查定、超限利用管理及水土保持計畫監督管理、落實治山防洪工程，預計沙洲復育完成500公尺，辦理水土保持教育與宣導座談會3場及可利用限度查定預計完成600筆地號。
- (二) 訂定山坡地範圍劃出及劃入機制，促進國土有效利用。
- (三) 辦理土石流疏散避難宣導及演練、推動土石流自主防災社區，強化非工程手段防災措施之落實，107年度目標為舉辦1場土石流大型演練及8場保全住戶疏散避難宣導活動，並加強推動警戒值低及高潛勢5個土石流自主防災社區運轉，以強化社區自主防災作業。
- (四) 辦理本市山坡地危險聚落（含土石流潛勢溪流）調查、應變研判及治理工程評估；延續辦理土石流潛勢溪流保全住戶及避難路線保護工程，降低土石流致災風險及強化保全住戶疏散避難路線安全，預計完成4處保全工程治理。

#### 七、積極籌建污水下水道建設及健全污水處理設施營運管理：(業務成果面向)

- (一) 提供市民一健康的優良居住環境，配合中央政策積極籌建及開辦污水下水道建設，污水下水道用戶接管累計至107年底達13萬以上。
- (二) 積極管理全市污水處理設施、健全維護保養、辦理功能提升與管線維護、建置污水下

水道地理資訊系統及評鑑制度，確保都市污水處理成效，全年符合放流規定。

- (三) 運用各種污水處理技術，建設污水處理或截流設施，改善河川水質，預計辦理劉厝、竹溪等水質淨化場工程、1處人工濕地工程施作。
- (四) 建全營運水質淨化設施，檢核轄境內水質淨化場操作成效，目標進流水之BOD、SS及氨氮去除率達70%，以完成本市境內急水溪，鹽水溪及二仁溪等流域水質保護工作。
- (五) 積極向環保署爭取經費提報劉厝排水規劃案、月津港排水、安順寮排水、柴頭港溪等水質淨化工程。
- (六) 運河沿岸未接管之污水加強截流，並擴充安平水資源回收中心功能，將運河污染源民生污水全部納入安平水資源回收中心處理。
- (七) 評估結合環保局低碳城市計畫，以人工濕地固碳，提升城市競爭力。
- (八) 運用各種污水處理技術，建設污水處理及截流設施，改善河川水質。

#### 八、推動回收水及下水污泥資源再利用，污水處理收費制度與太陽能光電發電系統：(業務成果面向)

- (一) 臺南市的安平水資源回收中心及永康水資源回收中心等2廠，已納入全臺6大再生水廠示範計畫案。本府105~107年辦理為期2年之「台南永康污水處理廠水再生利用磨廠後續營運計畫」及「臺南市安平及永康水資源回收中心放流水回收再利用先期規劃」委託專業服務案。已於106年完成公開招商及期初報告、預計107年完成期末報告，109年先提供0.8萬噸之再生水，113年即可提供到1.5萬噸再生水給南科臺南園區及樹谷園區需求廠商，將臺南市水資源回收放流水回收再利用推向另一個新紀元。
- (二) 因應水利局目前所管轄五座民生用污水處理廠安平、虎尾寮、官田、柳營及仁德廠，另有新建規劃中永康廠，污泥產出量逐步增多，且鑑於民生污水處理廠之廢棄污泥擬列入事業廢棄物，致處理成本大幅提升，水利局刻正辦理下水污泥厭氧消化回收有能能源，同時向營建署爭取辦理廢棄污泥減量計畫，擬採統包工程於本市北門地區建設污泥再利用場地，朝燒結再製土建材料方向執行。
- (三) 為因應部分事業體申請將類民生污水納入公共污水下水道系統，建立污水處理收費制度。
- (四) 提供安平污水廠公有公共空間發展太陽能光電發電系統與建置智慧電表，監控用電量，發展綠能與達成節能減碳目標。

#### 九、提升雨水下水道普及率及加強維護與管理：(業務成果面向)

- (一) 為使本市市民有更加良好之生活品質與生活環境，並減少淹水之情況發生，依據臺南市雨水下水道系統規劃報告興建，積極推動本市下水道系統建設之普及，預計民國107年雨水下水道建設普及率將達65%，人口密度較高區域之雨水下水道建設率預計將達81%。
- (二) 維護雨水下水道系統並巡檢其通水功能，確保防範水患於未然。統計100至106年間雨水下水道清疏長度達790,000m。
- (三) 短延時強降雨情況下，原設計標準之都市雨水下水道及溝渠收集系統無法容納超量雨水，尤以市區集流時間短之道路側溝收集系統常排水不及。水利局除持續建設雨水下水道及市管區域排水外，另短中長程對策如列：
  1. 確保道路側溝、雨水下水道及區域排水通水順暢，每年編列雨水箱涵及區域排水清疏費用，每月防汛會議追蹤設算於各區公所及環保局側溝清淤狀況，並加強清淤易積淹

水區之道路側溝。

- 2.及時應變佈設移動式抽水機及新建抽水站，全市現階段移動式抽水機大小座計321座，抽水站計52站，預計107年度將增設完成4處抽水站、4處抽水站機組更加及水門新設汰舊。
- 3.水情資訊傳遞爭取應變時間，由水情中心值班人員於監控中心監控雨量、水位資訊、移動式抽水機遠端遙控，如突發暴雨時，由水情中心值班人員通知轄區啟動抽水機、遠端遙控開啟截流閘門及關閉進流閘門等即時監控處置，並啟動本市自主防災社區垂直避難。
- 4.出流管制、逕流減量，加強新開發地區之出流管制，現階段皆依排水管理辦法要求新開發地區檢討逕流量、留設雨水調節空間。

#### 十、竹溪親水綠廊營造計畫：（業務成果面向）

- (一) 竹溪親水綠廊道計畫主要規劃為三期建設，右岸景觀工程 106 年 3 月 1 日開工，預計 107 年 6 月前完工。左岸景觀工程於訂於 106 年 6 月 20 日開標，預計 107 年 10 月前完工。水質淨化場於 106 年 6 月 8 日開工、預計 107 年 12 月前完工進入試運轉階段。
- (二) 水質改善工作為設置截流系統與地下化之水質淨化場，將現有箱涵內之晴天污水進行截流後輸送至水質淨化處理，處理後之清水再補助回竹溪作為水源，以降低竹溪水域之整體污染並有效改善水質。
- (三) 藉由水質淨化成果同時透過水岸改造與體育公園之整體景觀設計，於都會地區打造安全之自然溪流與綠蔭生態之整體環境，並透過合宜之交通規劃，創造體育公園內人車分流之安全動線與停車空間，除提供市民舒適之休憩與運動環境外，亦作為第二期計畫之整體基礎。
- (四) 竹溪親水綠廊預期成果與效益說明如下：景觀環境改善部份，體育園區總面積 192,000M<sup>2</sup>，本計畫綠美化面積約 54,300M<sup>2</sup>，提升綠覆率約 25%，增加或改善人行徒步空間面積約 4,500M<sup>2</sup>。水質部份改善部份，每日處理污水量 22,000CMD，污染物平均去除率 70% 以上，每日去除污染物總重量 950kg。

#### 十一、提升為民服務之品質及效能：(行政效率面向)

- (一) 辦理業務相關講習，提升承辦人員專業素養，預計辦理業務相關講習 12 場次。
- (二) 召募地層下陷志工協助本府水利局宣導民眾勿抽取地下水，避免造成地層下陷，危害國土，107 年預計辦理 2 場地層下陷防治宣導說明會。
- (三) 加強輔導、宣導山坡地申請之開發行為（教育訓練 3 場、社區宣導 6 場及校園宣導 7 場）、違法蚵架拆除及執行違法水井處置，保障國土安全及全民生命財產安全。

#### 十二、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

- (一) 強化水利局同仁終身學習觀念，鼓勵參與學習，增進新知能，並以水利局同仁終身學習年平均數作為達成本目標之指標，設定水利局同仁每年學習時數平均應達 40 小時以上且數位學習時數平均達 10 小時以上。
- (二) 積極營造英語學習環境，提升水利局同仁英語力運用並鼓勵主動參與英語相關培訓課程及活動且落實市府訂定之英檢通過率 40% 以上。

#### 十三、提高預算執行力：(財務管理面向)

- (一) 有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。每年經常門預算數執行率達 80% 以上，資本門預算數執行率達 80% 以上。

(二) 參考前一年度決算情形，確實檢討已過時或不具效益之計畫，有效配置教育資源，擬定未來年度預算。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                          | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|------------|-----------------------------------|---|----------------------------------|
| 水利工程       | 辦理排水整治、下水道改善、規劃及區域、中小排水等改善工程      | 為持續性辦理區公所及區里長座談會建議改善排水提案，並整建本市公告區域排水 161 條及各中小排水等工程，以提升排水系統之通洪能力。   | 中央：0<br>本府：45,000<br>合計：45,000   |
|            | 辦理全市河川、排水、下水道及維護改善等工程             | 為持續性辦理區公所及區里長座談會建議改善排水提案，以提升排水系統增加通洪斷面，加強改善瓶頸段及老舊設施維護。  | 中央：0<br>本府：25,000<br>合計：25,000   |
|            | 辦理永康區六甲頂地區等市區排水第二期改善工程            | 永康區六甲頂地區等市區排水第二期改善工程係為改善永康區六甲頂地區淹水問題，將規劃蒐集六甲頂高地逕流沿鹽水溪堤防公有地範圍施作引水箱涵導流至永康抽水站以動力方式排出。  | 中央：0<br>本府：20,000<br>合計：20,000   |
|            | 辦理區域排水堤後簡易抽水站-將軍溪學甲區華宗橋永久站等用地及工程費 | 107 年度辦理興建北學甲抽水站新建工程，興建抽水機房 1 座、水路整建、攔污設施、新購 2 組電動沉水式抽水機。   | 中央：0<br>本府：13,000<br>合計：13,000   |
|            | 辦理楠西區雨水下水道 C 幹線分洪道第 2 期工程         | 辦理楠西區雨水下水道 C 幹線分洪道第 2 期工程，以減少影響市區道路側溝匯入 C 幹線，提升整體防洪排水功能。  | 中央：0<br>本府：10,000<br>合計：10,000   |
|            | 辦理竹溪親水綠廊營造設計監造及工程                 | 1.竹溪流域周邊境關改善計畫於 105 年度進行設計作業，106 年及 107 年度進行監造及工程施作。<br>2.106 年工程施作項目為竹溪右岸之自行車建置、護岸、景觀改善及左岸之河道整頓、邊坡綠化。<br>3.107 年度工程施作項目為左岸之車行人行道及相關景觀設施設置。 | 中央：0<br>本府：148,000<br>合計：148,000 |
|            | 辦理急水溪與曾文溪間市管區域排水等改善整治工程及用地等經費     | 有鑑於流域綜合治理計畫挹注之經費，尚無法全面完成各排水系統之治理工作，包括龜子港排水、瓦寮排水、麻豆排水等仍存在防汙弱點，為彌補治理經費之不足，爰以應急方式配合改善，以發揮治理成效。   | 中央：0<br>本府：60,000<br>合計：60,000   |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                             | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)     |
|------------|--------------------------------------|---|--------------------------------|
|            | 辦理曾文溪以北區域排水整治與環境營造、中小排水等改善工程及規劃設計等經費 | 為持續性辦理曾文溪以北區域之區公所及區里長座談會建議改善地區淹水提案，以減少水患發生及達到改善區域防洪成效，保障市民生命財產安全。   | 中央：0<br>本府：32,000<br>合計：32,000 |
|            | 辦理曾文溪與鹽水溪間市管區域排水等改善整治工程及用地等經費        | 鑑於流域綜合治理計畫挹注之經費，尚無法全面完成各排水系統之治理工作，包含"溪尾排水、山上排水、虎頭溪排水、港尾溝溪排水、新吉排水"等用途，仍存在防汛弱點，為彌補治理經費之不足，爰以應急方式配合改善，以發揮治理成效，並保障民眾生命財產安全，減少水患發生。            | 中央：0<br>本府：60,000<br>合計：60,000 |
|            | 辦理八掌溪與急水溪間市管區域排水等改善整治工程及用地等經費        | 有鑑於流域綜合治理計畫挹注之經費，尚無法全面完成各排水系統之治理工作，包括菁寮排水、下茄苳排水、鹽水排水、岸內排水等仍存在防汛弱點，為彌補治理經費之不足，爰以應急方式配合改善，以發揮治理成效。  | 中央：0<br>本府：60,000<br>合計：60,000 |
|            | 辦理鹽水溪與二仁溪間市管區域排水等改善整治工程及用地等經費        | 有鑑於流域綜合治理計畫挹注之經費，尚無法全面完成各排水系統之治理工作，包含"大灣排水、三爺溪排水、日新溪、虎尾寮排水改善工程"等用途，仍存在防汛弱點，為彌補治理經費之不足，爰以應急方式配合改善，以發揮治理成效，並保障民眾生命財產安全，減少水患發生。              | 中央：0<br>本府：60,000<br>合計：60,000 |
|            | 臺南市新建抽水站運轉連線系統建置與維護                  | 1.建置辦理(三爺溪及麻豆大排10座抽水站)新建抽水站之運轉連線系統增設，維護機組日常功能正常及豪雨來臨時之緊急調度，保障防洪安全(監控資料蒐集器系統10套等設備)。<br>2.維護辦理例行性主控中心軟硬體維護、抽水站軟硬體維護、淹水警報器維護、機組損害更換、緊急應變支援。 | 中央：0<br>本府：3,150<br>合計：3,150   |
|            | 辦理河川上游及支流土砂災害防治及改善工程                 | 辦理非公告中央管河川之上游及其支流之集水區土砂災害治理及改善。   | 中央：0<br>本府：40,000<br>合計：40,000 |
|            | 水岸自行車道路網串連改善設計監造推廣及工                 | 1.辦理自行車道串連規劃設計及施工。<br>2.山海圳、雙博路線增設指引、標示及植栽。   | 中央：0<br>本府：31,000              |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                             | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)     |
|------------|--------------------------------------|---|--------------------------------|
|            | 程(含雙博物館路線)                           |   | 合計：31,000                      |
|            | 辦理本局防汛機房設備擴充及汰換                      | 排除單點故障之風險，以防單點故障，造成整體網路癱瘓（含安平水資源回收中心辦公室）。致防汛系統使用及安平水資源回收中心辦公室無法上網。                              | 中央：0<br>本府：1,200<br>合計：1,200   |
|            | 辦理海岸沙洲、潟湖維護及緊急復育工程                   | 辦理強化沙洲作為海岸防護第一道防線，強化整體海岸禦潮功能以減少沙洲流失，阻止潮口刷深，減少潟湖淤積，恢復生態，增加防災功能。                                  | 中央：0<br>本府：20,000<br>合計：20,000 |
|            | 辦理土石流潛勢溪流治理及防災設施改善經費                 | 委託技術服務廠商針對本市土石流潛勢溪流且具保全對象易致災區域現勘及數值分析結果，建議可能造成土石流溢流及逃生路線中斷可能致災位置，急需辦理治理改善工程。                    | 中央：0<br>本府：5,000<br>合計：5,000   |
|            | 辦理水土保持處理、規劃及維護工程等經費                  | 為持續性辦理區公所及區里長座談會建議執行山坡地處理及維護和野溪清疏維護工作，以減少邊坡崩塌、河川致生淤積甚至演變成土石流災害之情形，避免災害發生衝擊中、下游人口密集處，維護人民生命財產安全。 | 中央：0<br>本府：60,000<br>合計：60,000 |
|            | 辦理河川區環境設施管理維護工程等經費                   | 辦理臺南市堤岸設施含自行車棧道等維修。   | 中央：0<br>本府：3,300<br>合計：3,300   |
|            | 辦理曾文溪以南區域排水整治與環境營造、中小排水等改善工程及規劃設計等經費 | 為持續性辦理曾文溪以南區域之區公所及區里長座談會建議改善地區淹水提案，以減少水患發生及達到改善區域防洪成效，保障市民生命財產安全。                               | 中央：0<br>本府：41,000<br>合計：41,000 |
|            | 辦理易淹水地區應急抽水站及水閘門新建、整修及維護等工程          | 針對全市老舊抽水站及水閘門進行必要之整修及更新，並於局部低漺地區設置抽水平台，以移動式抽水機進行抽排，提升防洪安全，確保民眾免於淹水之虞。                           | 中央：0<br>本府：35,000<br>合計：35,000 |
|            | 辦理老舊碳鋼水門改建、抽水站設施改善工程                 | 辦理沿海各區鹽田排水路閘門改善及委託各區公所辦理老舊碳鋼水閘門改建、抽水站設施改善工程。  | 中央：0<br>本府：5,000<br>合計：5,000   |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                              | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|------------|---------------------------------------|--|----------------------------------|
|            | 流域綜合治理計畫—龜子港排水火燒珠橋改建工程                | 龜子港排水火燒珠橋改建工程  | 中央：0<br>本府：18,000<br>合計：18,000   |
|            | 橋梁改建工程暨水利設施用地費                        | 辦理治理工程,橋樑改建工程及水利設施等用地取得。   | 中央：0<br>本府：11,000<br>合計：11,000   |
|            | 配合流域綜合治理計畫-治理工程第二期用地費之救濟或獎勵金          | 配合流域綜合治理計畫-治理工程第二期用地費之救濟或獎勵金   | 中央：0<br>本府：5,000<br>合計：5,000     |
|            | 辦理改善菁寮、墨林地區(菁寮老街)區內排水等改善整治工程          | 辦理改善菁寮、墨林地區(菁寮老街)區內排水改善整治工程  | 中央：0<br>本府：20,000<br>合計：20,000   |
|            | 辦理水岸自行車道(山海圳綠道、雙博自行車道)、滯洪池維護改善及綠美化工程等 | 辦理山海圳綠道及部分雙博路線約 70 公里的維護及綠美化工程。  | 中央：0<br>本府：12,000<br>合計：12,000   |
|            | 本市公告養殖區公共渠道與區域排水護岸水閘門維護與故障更新          | 辦理公告養殖區水閘門更新之經費，確保公告養殖區引排水路功能正常，保障防洪安全。                                | 中央：0<br>本府：4,265<br>合計：4,265     |
| 下水道工程      | 辦理臺南運河排水截流工程                          | 截流運河沿岸之排水系統，將望月橋以西之民生污水納入鄰近之安平水資源回收中心處理，將可降低民生污水對臺南市運河之影響，並減輕對運河之污染負荷。 | 中央：0<br>本府：6,000<br>合計：6,000     |
|            | 辦理污水下水道 GIS 資訊維護、系統建置及設備擴充            | 本案執行工作包含圖資口卡維護更新、既有系統維護及擴充、轉換圖台並與綜企科共用 ArcGIS 驅服器等相關程式改寫及系統規劃作業。       | 中央：0<br>本府：4,000<br>合計：4,000     |
|            | 雨水下水道建設維護工程、規劃設計費及緊急搶修等               | 臺南市雨水下水道建設維護工程、規劃設計費及緊急搶修等工程。  | 中央：0<br>本府：115,000<br>合計：115,000 |
|            | 辦理虎尾寮及各水資中心功能提升及設備更新等                 | 辦理虎尾寮及各水資中心功能提升及設備更新。  | 中央：0<br>本府：48,000<br>合計：48,000   |
|            | 臺南市污水下水道管線更新工程計畫                      | 執行既有污水下水道老舊管線 TV 檢視、清洗、搶修修補、更新人孔及區段管段更新工程。                             | 中央：0<br>本府：7,098<br>合計：7,098     |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                                   | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|------------|--|--|----------------------------------|
| 水利工程行政     | 雨水下水道地上物拆遷補償及土地償金費等                        | 為順利推行雨水下水道建設，未徵收土地，可先發給土地補償金進行下水道建設。   | 中央：0<br>本府：7,000<br>合計：7,000     |
|            | 臺南市仁德特 27 號道路東段工程                          | 該工程西起文華路向東跨越三爺溪，與後壁厝排水共線後，東行穿越中山高至德洋路口止，銜接已開闢之特 27 號北段道路。                      | 中央：0<br>本府：33,678<br>合計：33,678   |
|            | 辦理污水管線緊急搶修及零星維護費                           | 辦理污水管線緊急搶修及零星維護費用。   | 中央：0<br>本府：14,000<br>合計：14,000   |
|            | 辦理臺南市永康區臺 20 線北側增設國道兩側平面道路工程-箱涵排水工程        | 配合本府工務局辦理之「臺南市永康區臺 20 線北側增設國道兩側平面道路工程」，本局提出請工務局於側車道開闢工程中，一併施作排水箱涵，以利道路及排水工程效益。 | 中央：0<br>本府：48,000<br>合計：48,000   |
|            | 水資源回收中心操作維護及專案管理、污水接管用戶調查等相關業務             | 辦理水資源回收中心操作維護及專案管理、污水接管用戶調查等相關業務等。   | 中央：0<br>本府：100,455<br>合計：100,455 |
|            | 全市各截流站、污水處理廠、下水道、抽水站及各水質淨化場、水岸照明及其他相關設施等電費 | 辦理全市各截流站、污水處理廠、下水道、抽水站及各水質淨化場、水岸照明及其他相關設施等電費。                                  | 中央：0<br>本府：54,596<br>合計：54,596   |
|            | 臺南市沉水式抽水機租賃等                               | 本工程主要工程內容為針對臺南市淹水區域或颱風天搶修搶險緊急抽水，以確保市民生命財產安全。                                   | 中央：0<br>本府：2,000<br>合計：2,000     |
|            | 臺南市堤岸燈燈具組及下水道抽水機組更換與水電線路修繕等                | 辦理臺南市堤岸燈燈具組及下水道抽水機組更換與水電線路修繕等。   | 中央：0<br>本府：1,600<br>合計：1,600     |
|            | 污泥餅運棄等經費                                   | 辦理污泥餅運棄等經費。  | 中央：0<br>本府：10,368<br>合計：10,368   |
|            | 辦理區域排水違法蚵架及定置漁網拆除等                         | 辦理區域排水違法蚵架及定置漁網拆除。   | 中央：0<br>本府：5,000<br>合計：5,000     |
|            | 辦理強化土石流防災整備易致災調查及山坡地查定等業務推動計畫              | 1.辦理本市坡地聚落(含土石流潛勢溪流)易致災調查、治理工程評估、疏散避難路線規劃及輔導成立自主防災社區之工作計畫。                     | 中央：0<br>本府：1,000<br>合計：1,000     |
|            | 辦理水位站、雨量站、影                                | 為確保本市區域排水水位站、雨量站、影像  | 中央：0                             |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目  | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)     |
|------------|---|--|--------------------------------|
|            | 像監控站等相關設施維護                                     | 監控站於汛期期間可發揮防災警戒，並提供本市易淹水區民眾預防性疏散避難參考。  | 本府：4,500<br>合計：4,500           |
|            | 辦理水利建造物安全檢查等經費                                  | 依水利建造物檢查及安全評估辦法，每年辦理水利建造物安全檢查。   | 中央：0<br>本府：4,100<br>合計：4,100   |
|            | 辦理水情防災氣象分析與研判及水情監視等經費                           | 為辦理防汛工作針對氣象局及相關水情資料蒐集分析並研判，提供水情諮詢支援及協助服務。  | 中央：0<br>本府：3,500<br>合計：3,500   |
|            | 辦理水患自主防災社區及防汛志工等業務推動計畫                          | 辦理水患自主防災社區及防汛志工等業務。  | 中央：0<br>本府：4,000<br>合計：4,000   |
|            | 辦理抽水站、水閘門履約專案管理等                                | 辦理抽水站、水閘門操作操作維護管理方針及履約控管，提供設備故障檢修評估、審查及維修設備經費複核，並提供機關後續年度契約管理建議及老舊設備功能提升建議，確保操作維護廠商履約品質，維持機組正常妥善，保障民眾生命財產安全。 | 中央：0<br>本府：2,800<br>合計：2,800   |
|            | 永康市三崁店抽水站、崑山抽水站、善化區苓子林中排瓶頸段用地、南幹線二期(台史博到南科)租金費用 | 辦理永康市三崁店抽水站、崑山抽水站、善化區苓子林中排瓶頸段用地、南幹線二期(台史博到南科)租金費用。   | 中央：0<br>本府：355<br>合計：355       |
|            | 辦理市管區排水閘門及新建水閘門操作維護等經費                          | 辦理全市水閘門定期保養，維持設備功能正常，並於豪雨期間及時操作啟閉，減少淹水情形，提升市府形象。   | 中央：0<br>本府：35,500<br>合計：35,500 |
|            | 辦理全市雨水抽水站及區排抽水站委託操作維護管理等經費                      | 辦理 42 座抽水站委託操作維護管理工作由市府以採購方式為託專業廠商辦理，以確保機組日常功能正常及豪雨來臨時之緊急應變及操作，保障防洪安全。                                       | 中央：0<br>本府：71,750<br>合計：71,750 |
|            | 辦理全市移動式抽水機委託操作維護管理等經費                           | 辦理全市移動式抽水機委託操作維護管理等。   | 中央：0<br>本府：55,200<br>合計：55,200 |
|            | 本市公告養殖區公共渠道與區域排水護岸水閘門維護等經費                      | 自 103 年起本市公告養殖區之公共渠道與區域排水護岸水閘門由水利局負責例行維護，由農業局負責協調養殖業者日常操作啟閉。   | 中央：0<br>本府：500<br>合計：500       |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目   | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|------------|--|---|--|
|            | 辦理排水、雨水下水道疏浚清淤及水利建造物維護改善工程   | 主要為辦理 161 條公告區排及各中小排水路疏浚計 50 公里、各區雨水下水道總長度計 612 公里等疏浚工程之業務(開口契約)。                                   | 中央：0<br>本府：60,000<br>合計：60,000   |
|            | 本局專業及民眾版 APP 功能擴充維護、水文資訊平台及巡查管理、防災應變專區及地理資訊相關圖台、遠端工程管理系統、管考系統維護及功能擴充委託服務計畫等各系統之功能擴充及維護 | 本局逐步建立水情防災應變系統，將本市之各地區水位、雨量、影像等資訊收集起來，再透過 APP 及有線電視將警戒資訊推播給民眾知道，來啟動自主防災社區，讓民眾提早離災避災，減少損失，以達智慧防災之目標。 | 中央：0<br>本府：1,223<br>合計：1,223   |
|            | 辦理本局智慧寬頻水利防災應用計畫   | 為延續目前推動之智慧城市水利即時防災、應用寬頻，可快速傳遞大量影音資料的特性，以提升本局防災應用效率。   | 中央：0<br>本府：2,700<br>合計：2,700   |
|            | 水情中心設備及機房維護  | 為提升防災應變能力，目前已對本局水情中心及其機房改善完成，為使水情中心能持續運作，提出本計畫作後續維護。  | 中央：0<br>本府：2,484<br>合計：2,484   |
|            | 辦理曾文溪水質水量保護區直接受益回饋計畫   | 辦理曾文溪水質水量保護區直接受益回饋計畫相關作業。   | 中央：0<br>本府：10,700<br>合計：10,700<br><br>總計<br>中央：0<br>本府：1,565,081<br>合計：1,565,081 |



# 臺南市政府社會局 107 年度施政計畫

## 施政目標與重點

為達到社會平衡、建構具前瞻性與永續性的社會福利服務，提供各項社會福利措施，使兒童、少年、婦女、老人、身心障礙者以及低收入戶等弱勢者，得到政府的支持與協助，維護其基本的生活水準，擁有安定、健康、尊嚴之生活，並促進社會參與機會。

### 壹、年度施政目標

#### 一、建構完善長期照顧服務網：（業務成果面向）

- (一) 推動社區整體照顧模式，於 37 個行政區建立 ABC 串聯模式。
- (二) 落實在地化及可近性長期照顧服務，新增 5 家日間照顧中心。

#### 二、連結多元資源，建構綿密社區照顧網：(業務成果面向)

- (一) 辦理社區照顧關懷據點轉型人力培訓課程 5 場次，提升據點志工擔任照服員能量。
- (二) 結合社區照顧關懷據點志工人力，提供弱勢者關懷照顧服務，預計服務 100 萬人次。

#### 三、綿密福利服務輸送網絡，穩固在地福利服務基石：(業務成果面向)

- (一) 打造社區組織成為福利服務輸送網絡：

1. 賽績推動社區參與福利服務，鼓勵社區辦理各類福利服務及區公所與社區聯合提案，預計輔導本市 22 個社區及 5 個區公所提案。
2. 結合各項福利推動各類服務據點，提升多元服務效益，落實在地福利服務。
3. 整建社區活動中心，結合社區組織共同推動社區整體照顧服務體系。

- (二) 培植社區組織成為在地福利服務基石：

1. 結合各福利項目辦理培力及分科訓練，強化社區會務與財務正常運作，培植福利基石，拓展多元服務。預計辦理培訓課程 8 場次，參訓人數 320 人次。
2. 建立社區互助體系，強化區公所及在地組織功能，縮短城鄉資源差距，達成社區自助關懷培力，帶動福利社區化。

- (三) 發展社區多元經濟，推動在地服務：

結合社區特色產業，活化社區經濟，累積服務資源，回饋社區居民，打造在地關懷。

#### 四、建構各領域志工網絡，擴大市民參與，推動世代融合：(業務成果面向)

- (一) 培植各局處組織能量，強化人員專業，共同推動志願服務：

1. 辦理外縣市觀摩活動、教育訓練、工作坊，激發各局處特色，預計受訓人次達 100 人次。
2. 結合各局處各類志工，設置救災志工儲備資料庫，定期更新及管理。

- (二) 強化本市志願服務推廣中心服務效能：

1. 辦理中心教育訓練與外督至少 5 次，提升服務效能。
2. 辦理外縣市志願服務推廣中心交流工作坊，增進志願中心執行能量及各縣市聯繫機制。

- (三) 結合各局處透過多元方式推廣志願服務並運用高齡及青少年志工：

1. 推廣各局處大型活動招募並運用高齡專業志工，預計運用志工協助辦理全市大型活動

至少 3 場次。

2.招募青少年志工，推動世代融合志願服務計畫。

(四) 強化本市社會福利類志工隊服務效能：

1.辦理社會福利類志工隊交流觀摩成果展，預計 30 個單位參加。

2.輔導 3 個社會福利類志工隊參加全市性績優團隊選拔。

五、強化社會救助網絡，加強照顧經濟弱勢家庭：(業務成果面向)

(一) 持續辦理低收入戶生活補助及全民健康保險補助並透過區公所的在地訪視審查，簡化及縮短低收入戶審核時程，使本市低收入戶民眾能獲得適切的照顧，並納入中低收入戶擴大照顧範圍。

(二) 針對弱勢家戶或具急難救助需求個案，連結公私部門資源提供急難或短期生活扶助等資源，以健全社會安全網。

(三) 持續辦理醫療及看護費用補助，以減輕家庭照顧者之生心理及經濟負擔。

六、建構完整急難救助體系，促使救助於即時：(業務成果面向)

(一) 持續配合衛福部辦理馬上關懷急難救助建立在地化通報系統，提供可近性、便利性之福利。

(二) 簡化本市急難救助流程，並強化通報流程及落實救助通報，俾利扶助弱勢家戶及急難救助案件。

七、培力弱勢家戶資本，協助積極脫貧（業務成果面向）

(一) 辦理各項脫貧措施及實物銀行，並整合職訓及就業服務，促進自立。

(二) 規劃多元脫貧方案及推動兒童與少年未來教育及發展帳戶，鼓勵家戶穩定儲蓄及累積就業、環境、機會資本，打破世代之貧窮循環。

八、推動國際健康功能與身心障礙分類系統（ICF）鑑定作業及需求評估：(業務成果面向)

(一) 落實永久效期身心障礙手冊換證規劃與作業，含新申請與屆期換證者，預計至少完成 32,209 人。

(二) 持續辦理身心障礙者鑑定及需求評估新制之宣導與訓練，預計辦理 60 場次宣導及 5 場次訓練，以增進相關人員服務品質。

九、瞭解身障福利需求狀況並提昇身心障礙照顧者專業服務品質：(業務成果面向)

針對不同障礙類別及需求，辦理專業人員照顧訓練課程，預計辦理 3 場次專業訓練，預計至少 100 人參加訓練課程。

十、建置完善之身心障礙者居家式、社區式服務：(業務成果面向)

(一) 設置綿密社區作業設施及社區支持服務網絡：

1.以區域分佈之均衡性原則，持續培植本市身障團體、機構或基金會辦理社區日間作業設施：預計於本市設置 27 個社區日間作業設施、服務 480 位身心障礙朋友。

2.提供視障中途致障者生活重建服務，增強日常生活能力、社交活動及人際關係能力並提供心理支持、福利諮詢及家庭支持等，預計服務至少 75 人視障生活重建。

3.結合民間社福團體力量及在地資源，辦理身心障礙日間佈建服務 3 個據點，促使身心障礙者走入社區，參與團體生活，增進人際互動及學習經驗。

(二) 提升社會參與服務：

積極辦理輔具資源中心之巡迴宣導服務，深入社區讓民眾瞭解身心障礙者輔具運用及申請，並積極推廣二手輔具回收及媒合資源給弱勢家庭，另透過無障礙展示屋之志工

導覽，使大眾瞭解居家生活無障礙之概念，進一步達到身心障礙者在家自立生活或減輕照顧者之壓力。

(三) 辦理支持家庭照顧者之各項服務：

- 1.鼓勵身心障礙者家庭成為家庭托顧服務單位，至少輔導 4 個家庭提供身心障礙者接受是項服務；並鼓勵家庭照顧者從事照顧服務，能實現照顧創業期待，減輕家庭之經濟負擔。
- 2.辦理臨時及短期照顧服務，使身心障礙者其家屬獲得喘息機會，以紓解家庭長期照顧的壓力、強化家屬照顧意願及能力並增加身心障礙者家屬參與社會活動之機會，提昇被照顧者生活素質及維持家庭生活品質，預計可提供 200 人次之服務。

十一、健全老人經濟安全，保障弱勢老年經濟：(業務成果面向)

- (一) 發放中低收入老人生活津貼，提供經濟扶助，使弱勢老人免於經濟的匱乏。預計補助 10,000 人。
- (二) 辦理中低收入老人健保補助，確保其獲得醫療保健服務。預計補助 7,600 人。
- (三) 辦理中低收入老人特別照顧津貼，提供子女因照顧重度失能父母，而無法外出工作經濟扶助。預計補助 1,080 人次。
- (四) 辦理中低收入老人改善住宅設施補助，協助中低收入老人修繕住屋及提高其居住安全及品質。預計補助 40 人。

十二、老人終身學習與社會參與：(業務成果面向)

為落實終身學習精神，提供本市老人多元課程的學習機會，預計於 37 區廣設長青學苑，預計輔導 60 單位提案，預計開設達 210 班以上，每年受益人次約 120,000 人次，協助建立多元課程、鼓勵長者增加終身學習機會。

十三、落實弱勢家庭兒童少年基本生活照顧，建構安全經濟體系：(業務成果面向)

辦理各項弱勢家庭兒童少年生活扶助、醫療費用補助、早期療育費、育兒津貼等補助，提供完整經濟扶助，舒緩家庭照顧壓力，讓家庭功能正向發展，預計補助 288,384 人次。

十四、建構友善托育環境，落實弱勢兒少生活照顧：(業務成果面向)

- (一) 辦理托育服務定點巡迴外展服務：整合居家托育服務中心及托嬰中心，並運用閒置空間，設置 9 處親子悠遊館，提供偏鄉地區民眾幼兒照顧諮詢及托育資源宣導服務。
- (二) 建立托育資源資料庫，加強居家托育及托嬰中心安全檢核，辦理托育人員在職訓練，提升托育人員相關技能，並聯結本市各區公所、戶政事務所、衛生所及家防中心等單位瞭解相關托育訊息，並能適時提供本市需求服務之家長或單位，增加民眾使用托育資源服務網。
- (三) 透過托嬰中心評鑑制度，表揚績優單位，鼓勵托嬰中心提供優質化之托育服務，預計辦理 57 家托嬰中心評鑑工作。
- (四) 提供托嬰中心幼童平安保險補助，以維護幼童人身安全之權益，每學期補助 1,000 人次。
- (五) 透過托嬰中心不定期聯合稽查，健全托育機構各項制度及維護服務品質，每年查核 60 家次。居家托育服務中心不定期至托育人員家中進行托育服務訪視輔導，建立優質托育服務網絡。

十五、增進新住民家庭福利：(行政效率面向)

以家庭福利服務中心為平臺，連結新住民家庭服務中心、社區服務據點提供新住民關懷

訪視、個人支持、家庭支持、社會支持及資訊支持等服務，促進族群融合。每年預計服務 12,000 人次。

十六、建構婦女支持性服務網絡，賡續推動性別平等：(業務成果面向)

- (一) 整合婦女資源，建立完善服務網，印製宣導資料，提供市民完整婦女福利資訊。預計製作網頁宣導，印製宣導單張 2,000 份。
- (二) 扶植婦女團體方案規劃能力、提升專業服務內涵，結合婦女團體的能量及專業，共同推動多面向、可近性且符合在地婦女需求的服務，預計培力婦女團體辦理 30 方案，透過方案預計服務 7,000 人次。
- (三) 賡續推動性別主流化，促進女性權益，使各性別均能平等參與社會及公共事務，提供本府各機關相關諮詢及推動各項性別平等政策，並辦理性別平等研習，提升性別平等意識，促進各性別共治共決的實施策略。預計辦理 4 種性別意識培力方案、5 門不同內容之成長課程、4 場婦女訓練活動、2 場講座研習課程。

十七、加強社工人員人身安全教育訓練及辦公環境安全設施，建構社工人身安全防護體系；落實充實社工人力計畫，建立專業久任制度，保障服務品質；運用 8 區家庭福利服務中心，整合區域性服務資源，建構完善社區支持服務網絡：(行政效率面向)

- (一) 推動社工人員人身安全保障措施，充實辦公室內外部安全設施設備，提升社工人員危機敏感度及自我保護能力，保障社工人員之人身安全。
- (二) 持續落實推動充實地方政府社工人力進用及配置計畫，增加社工人力納入組織員額，並確保社工人員晉用、升遷及薪資合理化、建立專職久任之社工專業制度。
- (三) 增加保護性社工人力，減少平均載案量，保障社工專業之服務品質。
- (四) 落實辦理「臺南市政府社會局暨所屬機關社會工作（督導）員服務管理要點」，建立升遷機制及保障薪資合理化。
- (五) 擴增基層福利服務網，建構以家庭為中心、社區為基礎的社會福利服務體系：整合各家庭福利服務中心資源網絡間的合作機制，提供高風險家庭服務、弱勢家庭服務、保護性個案服務、家庭諮詢服務、社區照顧服務等多元之社會福利服務。預計服務 30,000 人次。

十八、加強家庭暴力、性侵害及性騷擾安全防護，完善被害人保護扶助措施：(業務成果面向)

- (一) 設置及強化網絡成員交流與討論平臺，建立專家諮詢小組機制，本年度預計召開 2 場次家庭暴力性侵害性騷擾及兒少性剝削防治委員會議，2 場次防治網絡業務聯繫會議。
- (二) 提供高危機個案健全、及時保護服務網絡：落實「家庭暴力安全防護網」計畫，結合警政、衛生、社政、教育及司法單位共同辦理防治業務，透過會議平台，共同擬訂個案處遇計畫，保障個案人身安全及降低暴力再犯率。本年度將落實全市 37 行政區之高危機個案列管機制，每個月辦理 3 場次高危機個案網絡會議。
- (三) 推動家庭暴力防治社區化，並結合社區守望相助及社區治安，發掘潛在的暴力案件，本年度預計全程參與警察局之社區觀摩，並落實家庭暴力防治前端預防宣導。

十九、建置兒童及少年保護網絡：(業務成果面向)

- (一) 落實兒童及少年保護三級預防機制：設置專責人員第一時間處理兒童及少年保護通報案件，依法進行訪視調查及評估。落實分類分級通報篩檢機制，針對兒少保護通報案件進行精準分類評估，擬定適性處遇計畫。
- (二) 完備調查評估、保護安置及家庭處遇服務等輔導服務措施：辦理分級教育訓練，加強

兒童及少年保護社會工作人員專業知能。結合民間資源，委託民間團體辦理兒童及少年家庭處遇服務方案。

## 二十、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

職員年終身學習時數平均達 40 小時以上，且數位學習時數平均達 5 小時以上。

## 二十一、提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。經常門預算數執行率達 90% 以上，資本門預算數執行率達 80% 以上。

# 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱                    | 重要施政計畫項目              | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)                |
|-------------------------------|-----------------------|--|---|
| 照顧服務                          | 建構完善長期照顧服務網           | 一、推動長期照顧2.0，落實社區整體照顧模式。<br>二、廣設日間照顧中心。<br>三、辦理照顧人力訓練。  | 中央：1,709,650<br>本府：75,508<br>合計：1,785,158 |
| 關懷服務                          | 連結多元資源，建構綿密社區照顧網      | 一、辦理多元化課程，提升志工關懷服務知能。<br>二、社區照顧關懷據點轉型巷弄長照站。  | 中央：126,020<br>本府：50,430<br>合計：176,450     |
| 社會福利－<br>社會行政                 | 打造社區組織成為福利服務輸送網絡      | 一、繼續推動社區參與福利服務，鼓勵社區辦理各類福利服務及與區公所聯合提案。預計輔導本市22個社區及5個區公所提案。<br>二、結合各項福利推動各類服務據點，提升多元服務效益，落實在地福利服務。<br>三、整建20處社區活動中心，結合社區組織共同推動社區整體照顧服務體系。                              | 中央：30,941<br>本府：24,618<br>合計：55,559       |
| 社會福利服<br>務計畫－<br>公益彩券福<br>利服務 | 培植社區組織成為在地<br>福利服務基石  | 一、結合各福利項目辦理培力及分科訓練，強化社區會務與財務正常運作，培植福利基石，拓展多元服務。預計辦理培訓課程8場次，參訓人數320人次。<br>二、建立社區互助體系，強化在地組織功能，縮短城鄉資源差距，達成社區自助關懷培力，帶動社區福利化。<br>三、結合社區特色產業，活化社區經濟，累積服務資源，回饋社區居民，打造在地關懷。 | 中央：155<br>本府：2,281<br>合計：2,436            |
| 社會福利服<br>務計畫－                 | 結合各局處透過多元方<br>式推廣志願服務 | 一、推廣各局處大型活動招募並運用高齡志工，預計運用志工協助辦理全市大型活   | 中央：0<br>本府：215                            |

| 工作計畫<br>名稱                     | 重要施政計畫項目                  | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)             |
|--------------------------------|---------------------------|---|--|
| 公益彩券福利服務                       |                           | 動至少3場次。<br>二、招募青少年志工，推動青銀共融志願服務計畫。  | 合計：215                                 |
| 社會福利服務計畫—<br>公益彩券福利服務          | 強化本市社會福利類志工隊服務效能          | 一、辦理社會福利類志工隊交流觀摩成果展，預計30個單位參加。<br>二、輔導3個社會福利類志工隊參加全市性績優團隊選拔。  | 中央：0<br>本府：150<br>合計：150               |
|                                | 強化本市志願服務推廣中心              | 一、辦理中心教育訓練與外督至少5次，提升服務效能。<br>二、辦理外縣市志願服務推廣中心交流工作坊，增進志推中心執行能量及各縣市聯繫機制。   | 中央：0<br>本府：170<br>合計：170               |
|                                | 培植各局處組織能量，強化人員專業，共同推動志願服務 | 一、辦理外縣市觀摩活動、教育訓練、工作坊，激發各局處特色，預計受訓人次達100人次。<br>二、結合各局處各類志工，設置救災志工儲備資料庫，定期更新及管理。  | 中央：0<br>本府：165<br>合計：165               |
| 社會救助                           | 強化社會救助網絡，加強照顧經濟弱勢家庭       | 一、持續辦理低收入戶生活補助及全民健康保險補助並透過區公所的在地訪視審查，簡化及縮短低收入戶審核時程，使本市低收入戶民眾能獲得適切的照顧，並納入中低收入戶擴大照顧範圍。<br>二、針對弱勢家戶或具急難救助需求個案，連結公私部門資源提供急難或短期生活扶助等資源，以健全社會安全網。<br>三、持續辦理醫療及看護費用補助，以減輕家庭照顧者之生心理及經濟負擔。 | 中央：199,098<br>本府：474,057<br>合計：673,155 |
| 社會救助<br>；社會福利服務計畫—<br>公益彩券福利服務 | 建構完整急難救助體系，促使救助於即時        | 一、持續配合衛福部辦理馬上關懷急難救助建立在地化通報系統，提供可近性、便利性之福利。<br>二、簡化本市急難救助流程，並強化通報流程及落實救助通報，俾利扶助弱勢家戶及急難救助案件。  | 中央：120,000<br>本府：0<br>合計：120,000       |
|                                | 培力弱勢家戶資本，協助積極脫貧           | 一、辦理各項脫貧措施及實物銀行，並整合職訓及就業服務，促進自立。<br>二、規劃多元脫貧方案及推動兒童與少年未來教育及發展帳戶，鼓勵家戶穩定儲蓄  | 中央：0<br>本府：1,300<br>合計：1,300           |

| 工作計畫<br>名稱                       | 重要施政計畫項目                        | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|----------------------------------|---------------------------------|---|----------------------------------|
|                                  |                                 | 及累積就業、環境、機會資本，打破世代之貧窮循環。  |                                  |
| 社會福利服務計畫－公益彩券福利服務                | 發行愛心卡、愛心陪伴卡，促進身心障礙者社會參與         | 一、提供免費搭乘大臺南公車。<br>二、優惠搭乘國內各種交通運輸工具。   | 中央：0<br>本府：9,538<br>合計：9,538     |
| 社會福利－身心障礙福利                      | 推動國際健康功能與身心障礙分類系統（ICF）鑑定作業與需求評估 | 一、整合、成立跨專業團隊之評估小組，落實推動ICF鑑定及需求評估新制。<br>二、強化需求評估專業人員各階段訓練，提升評估人員專業知能。<br>三、持續加強辦理ICF鑑定及需求評估新制之宣導與相關服務人員之訓練。  | 中央：0<br>本府：303<br>合計：303         |
| 社會福利－身心障礙福利<br>社會福利服務計畫－公益彩券福利服務 | 提昇身心障礙照顧者專業服務品質<br>設置綿密社區支持服務網絡 | 針對不同障別障礙者，辦理多元化專業人員照顧服務專業訓練課程。<br><br>一、以區域分佈之均衡性原則，持續培植本市身障團體、機構或基金會開辦社區日間作業設施，增設服務據點。<br>二、辦理視障、肢障之中途致障者生活重建及家庭支持服務方案。<br>三、委託身障團體或基金會，成立身心障礙者日間佈建服務據點，提供身障者家庭關懷訪視及多元結構性課程服務。 | 中央：0<br>本府：0<br>合計：0<br>(未編列預算)  |
|                                  | 提升社會參與服務                        | 一、積極辦理輔具資源中心之巡迴宣導服務，深入社區讓民眾瞭解身心障礙者輔具運用及申請，並積極推廣二手輔具回收及媒合資源給弱勢家庭；另透過無障礙展示屋之志工導覽，使大眾瞭解居家生活無障礙之概念，進一步達到身心障礙者在家自立生活或減輕照顧者之壓力。<br>二、辦理身心障礙者體適能活動，針對不同障別之身心障礙者辦理各類適齡適性之體適能活動。         | 中央：2,270<br>本府：2,990<br>合計：5,260 |
|                                  | 辦理支持家庭照顧者之服務                    | 一、逐步結合民間資源推動身心障礙者家庭托顧服務，落實社區化照顧服務，並加強宣導以提升民眾使用意願。   | 中央：2,142<br>本府：1,498<br>合計：3,640 |

| 工作計畫<br>名稱          | 重要施政計畫項目                        | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)             |
|---------------------|---------------------------------|---|--|
|                     |                                 | 二、辦理臨時及短期照顧服務，使其家屬獲得喘息機會，以紓解家庭長期照顧的壓力、強化家屬照顧意願及能力並增加家屬參與社會活動之機會，提昇被照顧者生活素質及維持家庭生活品質。  |  |
| 社會福利—<br>老人福利       | 健全老人經濟安全，保障<br>弱勢老年經濟           | 一、發放中低收入老人生活津貼。<br>二、辦理中低收入老人健保補助。<br>三、提供中低收入老人特別照顧津貼。<br>四、補助中低老人改善住宅設施。  | 中央：187,211<br>本府：614,322<br>合計：801,533 |
|                     | 推廣老人終身學習                        | 一、輔導各區改善長青學苑。<br>二、補助老人團體參與社會福利活動。  | 中央：4,551<br>本府：10,221<br>合計：14,772     |
| 社會福利—<br>兒童少年福<br>利 | 加強弱勢家庭兒童少年<br>經濟扶助，建構安全經濟<br>體系 | 一、配合社會救助法修法，建立中低收入戶<br>兒童少年資料庫以提供立即性及完整<br>性的服務。<br>二、辦理各項弱勢家庭兒童少年生活扶助、<br>醫療費用補助、早期療育費、育兒津貼<br>等補助，提供完整經濟扶助，舒緩家庭<br>照顧壓力。<br>三、結合社會資源，提供立即性、補充性之<br>經濟扶助。  | 中央：346,585<br>本府：94,954<br>合計：441,539  |
|                     | 建構友善托育環境，落實<br>弱勢兒少生活照顧         | 一、辦理托育服務定點巡迴外展服務：整合<br>居家托育服務中心及托嬰中心，針對偏<br>鄉地區民眾提供幼兒照顧諮詢及托育<br>資源宣導服務。<br>二、建立托育資源資料庫，加強居家托育及<br>托嬰中心安全檢核，辦理托育人員在職<br>訓練，提升托育人員相關技能，並聯結<br>本市各區公所、戶政事務所、衛生所及<br>家防中心等單位瞭解相關托育訊息，並<br>能適時提供本市需求服務之家長或單<br>位，增加民眾使用托育資源服務網。<br>三、透過托嬰中心評鑑制度，表揚績優單位<br>，鼓勵托嬰中心提供優質化之托育服務<br>。<br>四、提供托嬰中心幼童平安保險補助，以維<br>護幼童人身安全之權益。 | 中央：0<br>本府：3,300<br>合計：3,300           |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                                      | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)                  |
|------------|---|--|---|
|            |   | 五、透過托嬰中心不定期聯合稽查，健全托育機構各項制度及維護服務品質。   |   |
| 社會福利—婦女福利  | 建構婦女支持性服務網絡，培植婦女團體能力，促進女性權益                   | <p>一、輔導培力在地婦女社團互助聯盟，建構婦女組織網絡，建立彼此諮詢及學習機制。</p> <p>二、辦理婦女福利服務專業人員訓練，提升方案規劃及執行能力，豐富專業服務內涵。</p> <p>三、提升婦女團體領導幹部針對婦女福利措施、性別主流化等知能，並加強組織績效管理。</p> <p>四、為落實性別主流化，使各性別平等參與社會及公共事務，提供性別主流化專業培力，培植民間團體專業知能，促進全面性、在地化之完整服務。</p> <p>五、促進婦女相關權益，將性別因素納入各局處政策考量，提供本府各機關相關諮詢及推動各項性別平等政策，並積極執行本府性別主流化工作。</p> | 中央：0<br>本府：800<br>合計：800                    |
|            | 辦理新住民關懷訪視及各項資源連結服務，促進新住民家庭服務中心、區域型服務據點及相關網絡連結 | <p>一、推動以家庭為中心之服務模式，聘請專業人員引導社會工作專業人員服務新住民家庭。</p> <p>二、提供在地化服務，給予新住民個人、家庭、社會、資訊、經濟等多面向的支持。</p> <p>三、結合社區及民間團體辦理多元文化活動，鼓勵新住民暨其家庭共同參與、成長。</p> <p>四、關懷、輔導新住民生活適應，運用資源支持網絡，並強化家庭功能，進而建構親善多元社會環境。</p>   | 中央：5,704<br>本府：393<br>合計：6,097              |
| 社會福利—社會工作  | 推動社工人員人身安全保障措施                                | <p>一、增購辦公室內部及外部安全設備。</p> <p>二、增置社工人員人身安全相關設備。</p> <p>三、辦理社工人員人身安全教育訓練，提升社工人員危機敏感度及自我保護能力。</p> <p>四、針對執行高度風險及一般風險個案服務之社工人員發給執行風險工作補助費。</p>  | 中央：<br>本府：<br>合計：<br>因應107年度人力變動，衛生福利部尚未核定相 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                               | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|------------|--|--|--|
|            |  |  | 關經費，暫無法<br>預估  |
|            | 充實地方政府社工人力<br>進用及配置計畫                  | 一、增加社工人力納入組織員額，建立專職<br>久任之社工專業制度。<br>二、增加保護性社工人力，減少平均載案量<br>，保障社工專業之服務品質。<br>三、加強辦理社會工作人員分科分級專業訓<br>練課程。<br>四、依「臺南市政府社會局暨所屬機關社會<br>工作（督導）員服務管理要點」，確保<br>社工人員晉用、升遷及薪資合理化。 | 中央：8,436<br>本府：12,924<br>合計：21,360   |
|            | 加強建立基層保護網，提<br>供在地化、立即性及完整<br>性的服務     | 一、整合各家庭福利服務中心資源網絡間的<br>合作機制，提供高風險家庭服務、弱勢<br>家庭服務、保護性個案服務、家庭諮詢<br>服務、社區照顧服務等多元之社會福利<br>服務。<br>二、運用社會工作專業知能，建立以家庭為<br>中心及以社區為基礎的資源運用與方<br>案推動，建構社會福利服務網。                   | 中央：0<br>本府：3,661<br>合計：3,661   |
| 保護服務       | 落實家庭暴力、性侵害及<br>性騷擾安全防護，完善被<br>害人保護扶助措施 | 一、膺續辦理各項被害人補助措施。<br>二、結合民間團體資源發展特殊族群多元處<br>遇服務方案。<br>三、深化被害人創傷復原服務，結合民間團<br>體發展特殊族群多元處遇服務方案。   | 中央：0<br>本府：25,651<br>合計：25,651   |
|            | 強化兒童及少年保護網<br>絡                        | 一、落實兒童及少年保護三級預防機制。<br>二、完備調查評估、保護安置及家庭處遇服<br>務等輔導服務措施。   | 中央：0<br>本府：17,076<br>合計：17,076<br><br>總計<br>中央：2,745,718<br>本府：1,434,301<br>合計：4,180,019 |

# 臺南市政府勞工局107年度施政計畫

## 施政目標與重點

「國以民為本，民以食為天」係政府施政的核心價值，李代理市長上任後即延續賴院長於本市市長任內施政核心價值強調「吃飯皇帝大」，並提出「樂業大臺南」之願景，責成勞工局達成「建構綿密的就業安全網・形塑樂業大臺南」的目標。

勞工局致力於掌握就業市場脈動，統籌辦理職業訓練及就業服務業務；建構公平安全之就業環境，消弭就業歧視及求職詐騙；落實性別平權，促進工作平等措施。連結資訊通報、大量解僱勞工保護及失業給付機制；輔導轄內民間團體及本府各局處會研提短期就業方案，增加市民就業機會；促進身心障礙者就業，落實照顧弱勢族群之政策。

同時落實勞動基準法、保障勞工基本工作條件，透過法令諮詢、宣導等，提供事業單位及勞工個人了解相關法令規範及權益，進一步透過勞動條件檢查，對違法案件依法裁處，以保障勞工權益；加強外籍勞工管理、輔導合法運用外勞、保障國人就業權益，提供外勞法令諮詢、申訴、爭議調處等服務，積極辦理各項宣導，介紹外籍勞工聘用相關規定及違法態樣，同時加強外勞查察，保障合法取締非法，輔導雇主以合法途徑引進外勞，保障國人就業權益。並推動職場安全文化、建構勞工安全工作環境、提升職場安全衛生管理，來預防職業災害發生，推動職災勞工主動服務計畫、維護職災勞工權益及保障，有效整合勞工志工專業資源、推動「公益向善」，針對弱勢者提供房屋修繕及溫情義剪服務；打造多元化勞工優質休閒空間、加強勞工福利，促進勞工終身學習及身心健康、輔導事業單位依法辦理職工福利業務，增進工作效能，促進勞資和諧，輔導本市勞工依法成立產、職、企業工會，定期召開各項法定會議、辦理教育訓練，並鼓勵工會辦理各項正當休閒育樂活動等活動。其次，透過爭議調解機制，主動積極排解歧異，消弭勞資爭議。

## 壹、年度施政目標

一、健全私立就服機構及職訓機構發展，以促進人力充分運用：(業務成果面向)

(一) 辦理私立就服機構（仲介本國人）設立許可及管理業務。

為促使各私立就服機構（仲介本國人）注重經營管理，藉由評鑑〈現有家數2家〉機制，深入瞭解業務推動現況與利弊得失，以輔導其提升就業服務品質。

(二) 辦理私立職訓機構設立許可及管理業務。

為維持各私立職訓機構辦理職業訓練品質，依規定抽訪本市4家職訓機構，如有缺失者，予以進行輔導其限期改善，以保障民眾參加訓練之權益。

二、建構公平安全之就業環境，消弭就業歧視及求職詐騙，保障勞工就業機會平等：(業務成果面向)

(一) 依法成立臺南市政府就業歧視評議委員會。

(二) 為加強民眾對就業服務法第5條就業歧視禁制項目之認知，辦理「防制就業歧視宣導活動」，計畫運用媒體傳播工具進行宣導。

(三) 加強求職防騙宣導，及不實廣告查察，深入校園進行宣導，預計辦理10場次以上宣導

會。

### 三、落實性別平權，促進工作平等措施：(業務成果面向)

#### (一) 加強各階層對象宣導性別工作平權觀念：

- 1.每年至少辦理1場次「就業機會平等暨性騷擾防治宣導會」，提供雇主相關資訊，避免產生爭議。
- 2.為加強性別工作平權觀念向下扎根，運用校園巡迴法令宣導，深入校園向即將踏入社會之學生提供相關法令知識，每年度至少辦理10場次。
- 3.利用各項活動，向求職勞工宣導就業歧視防治觀念，以維自身權益，每年至少宣導10場次以上。

#### (二) 落實育嬰留職停薪及相關就業促進措施（托兒措施）等抽查訪視追蹤，以了解各項業務推展成果，每年度預計抽查300件次以上。

#### (三) 辦理臺南市友善職場績優事業單位徵選活動，期提升事業單位性別友善措施，營造職場平權環境。

### 四、辦理資遣通報業務宣導，聯結資遣通報作業及就業保險法非自願離職名冊查核比對，掌握勞工失業狀況：(業務成果面向)

- (一) 預計受理事業單位資遣通報名冊7,000筆，並轉介就業服務及職業訓練，減少失業率及維持社會安定。
- (二) 預計勾稽比對失業給付名冊4,000筆，查核不法請領失業給付之人員、勾稽未依法辦理資遣通報之事業單位並依法裁處。
- (三) 相關法令之宣導並接受民眾電話諮詢服務，維護本國失業勞工之權益。

### 五、促進身心障礙者就業，落實照顧弱勢族群之政策：(業務成果面向)

#### (一) 推動辦理職業輔導評量業務，預計服務100名個案：

- 1.依空間設置、工具使用、服務程序、個案保密與相關規定，提供個案職業輔導評量服務。
- 2.參與職業輔導評量相關會議、研習、參與討論、提供專業意見，以提升職業輔導評量服務品質。

#### (二) 設置職業重建服務窗口，預計服務500名個案：

- 1.身心障礙者就業轉銜、諮詢、評估及開案、研擬職業重建服務計畫、派案或轉介、處遇追蹤及結案等服務。
- 2.協調及整合身心障礙者職業重建資源網絡。

#### (三) 辦理身心障礙者職業訓練：

- 1.辦理各類身心障礙者職業訓練專班，培養身心障礙者具備就業技能、就業適應能力，預計辦理12職訓班次，參訓人數210人。
- 2.依政府採購法評選適合承訓單位。
- 3.結訓後輔導結訓學員進入一般性及支持性就業或創業。

#### (四) 辦理定額進用業務：

- 1.鼓勵轄內機關學校及事業單位，進用身心障礙者，以促進身心障礙者就業。
- 2.核發義務及非義務機關（構）進用身心障礙者獎勵金。

#### (五) 辦理庇護性就業服務：提供有就業意願，卻無能力進入競爭職場之身心障礙者，庇護性就業場所及職缺，預計新籌設1家庇護工場，共提供67個職缺。

(六) 辦理支持性就業服務：

1. 提供身心障礙朋友開發就業機會、陪同面試、職場適應等全方位支持。
2. 依身心障礙者需求提供至少2週（10個工作天）之密集輔導，並於職場中擔任雇主與身心障礙者之間溝通的橋樑，讓身心障礙者能在最短的時間內熟悉工作環境以達穩定就業。
3. 預計支持性就業服務推介成功人數144人，就業成功人數72人。

(七) 辦理視障者就業服務：

1. 培養視覺障礙者就業技能及開發按摩小棧或輔導成立按摩院等服務，預計輔導各類按摩據點15處。
2. 賽續推動視障按摩院提升服務品質，達到以客為尊的目標，預計協助5處私人按摩院環境進行設備更新及建立營運計畫。
3. 加強辦理視障按摩宣導活動，使視障按摩建立口碑，全年將辦理46場次視障按摩體驗活動。
4. 辦理視障電話服務員進用計畫，為本市視障電話諮詢員示範點，提供2個職缺。
5. 協助有就業意願就業之視覺功能障礙者重新建立職業生涯，期透過視覺功能障礙者職業重建服務窗口，整合各種服務資源，運用個案管理模式，有效連結及運用當地之各項職業重建資源，使視覺功能障礙者在職業重建過程中獲得整體性、無接縫之專業服務，達到就業目標；全年預計協助10位以上視障者穩定就業。

(八) 建置身心障礙者人力銀行資料庫：訪視18~64歲未接受訪問並取得身心障礙手冊或證明者，預計至少新增面訪3,000名、電訪4000名，以有工作意願及願接受輔導者為優先訪視對象。瞭解其相關基本資料、家庭狀況、學經歷、職業訓練需求以及就業需求等，進行就業媒合服務及規劃職業訓練等其他協助就業之服務事項。

六、建構完整就業服務網絡，推動多元就業促進方案，積極協助市民就業：(業務成果面向)

- (一) 建置綿密就業服務網絡：結合勞動部勞動力發展署雲嘉南分署及各區公所，於本市37個行政區及台南科技工業區、和順總頭寮工業區、樹谷園區設置就業服務據點，就近服務廠商，開發職缺；另提供數位就業服務，使民眾就業需求得到便利服務，縮短媒合時程，並聯合轄區內高中、職學校及全國大專院校，建構就業服務網絡。
- (二) 建立求職者、民意代表、產職工會、記者連繫管道，辦理當週最新職缺或就業職訓活動前運用電子郵件傳送訊息，深入服務各階層對象，每月寄送職缺快報240份。
- (三) 掌握就業市場脈動，結合各項產業多元職缺及創意特色活動，辦理就業媒合活動，並整合運用各項宣傳管道及資源(如：市府Line、區長會議、網頁...)進行行銷，吸引市民參與求職求才媒合活動，以促進市民就業。預計辦理各項就業媒合活動，開發逾30,000職缺，初媒率達5成以上。
- (四) 積極照顧弱勢族群，針對特定對象如青少年、中高齡族群，原住民、長期失業者、生活扶助戶(低收入戶、中低收入戶)、外籍配偶及特殊境遇婦女、更生受保護人.....等，提供就業服務資源宣導，預計辦理13場次，以強化就業信心，提升進入職場能力。
- (五) 推動公部門非正式編制人力公開招考制度，使本府及所屬機關學校進用約聘(僱、用)、臨時人員甄試作業落實公平、公正、公開之機制，提供公平機會給有才能的人進入公部門服務，整體提升公務人力素質及城市競爭力，為市民創造優質的服務品質，預計

辦理4場次。

(六) 持續推動產官學合作培育在地人才方案，協助青年就學就業無縫接軌，並辦理青年創業服務方案，透過創業空間提供創業輔導、創業諮詢、創業課程及創業家聚會等多元方式消除青年創業障礙，以協助青年在本市實踐創業夢想，預計辦理7場青年創業課程與講座、服務105人次。

七、辦理多元人才培育訓練，縮短職能落差，促進人力充分運用：(業務成果面向)

(一) 針對不同市民需求及產業類別，因地制宜辦理多元訓練課程，以縮短參訓者職能落差，提升職能促進就業，預計開設36班，受益900人次。

(二) 辦理勞工第二專長訓練(含勞工領袖大學階梯式學習系統)，預計開設12班，受益400人次。

八、保障勞工權益、落實勞動檢查、建構勞工權益防護網：(業務成果面向)

(一) 辦理勞動基準法等相關法令之宣導，預計辦理3場次。

(二) 辦理勞動條件檢查，輔導事業單位遵守勞動法制，預計檢查2,000家。

(三) 輔導事業單位訂定修正工作規則，有效建立管理規範。

(四) 依法裁處違法之雇主、事業單位等，保障勞工權益。

九、輔導合法運用外勞、加強外籍勞工管理、保障國人就業權益：(業務成果面向)

(一) 辦理外國人聘僱管理等相關宣導活動，預計辦理10場次。

(二) 加強外籍勞工查察，輔導雇主合法運用外勞，預計查察6,000人次。

(三) 調處外勞與雇主之爭議，弭平紛爭、安定生產秩序。

(四) 依法裁處違法之雇主、事業單位等，保障勞工權益。

十、推動職場安全文化、建構勞工安全工作環境，落實安全衛生自主管理、預防職業災害發生：(業務成果面向)

(一) 輔導本市訓練單位開辦職業安全衛生教育訓練，提升雇主及勞工之職業安全衛生知識；預計輔導400班/10,000人次。

(二) 推動職業安全衛生自主管理，建立完整工安輔導機制，降低職業災害發生；預計針對工安較為弱勢的中小事業訪視輔導1,500廠次以上。

(三) 輔導事業單位辦理勞工體格及健康檢查；預計輔導200家/20,000人次。

(四) 舉辦勞工「職場安全週」系列活動，落實防災工作、達成減災目標，為勞工生命安全層層把關；預計辦理職業安全衛生優良單位及優良人員選拔表揚活動1場次、辦理職業安全衛生高階主管座談會1場次及宣導會計4場次等。

(五) 辦理10場次校園勞工職業衛生法令宣導會，參加學生人數2,000人次以上。

(六) 推動職業災害勞工個案主動服務計畫，主動提供協助與關懷，提升職災勞工及其家屬更完善之服務網絡；預計服務職災個案225人、諮詢個案2,700人次。

十一、有效整合勞工志工專業資源、推動「公益向善」，打造公益政府：(業務成果面向)

(一) 落實勞工志願服務訓練以強化志工服務功能之發揮、推動勞工休閒育樂活動、增進勞工福祉；預計辦理志工訓練2場次/150人。

(二) 結合社團法人台南市勞工志願服務協會、大台南總工會、臺南市木工、泥水、電氣、油漆、金屬建築結構業等職業工會等專業志工發揮所屬之專長，推動「住安心、享溫馨」協助職災、弱勢家庭房屋修繕，改善居住環境品質，落實對弱勢家庭的照顧與支持；預定完成修繕15戶。

(三) 結合臺南市新娘秘書產業工會、大台南婚禮設計服務人員、臺南市理燙髮美容業、臺南市文化創意美學、臺南市男子理髮業和大台南市理燙髮美容業、臺南市美髮美容技術指導員、臺南市美姿禮儀造型等職業工會專業志工發揮所屬專長，推動「溫情義剪、亮麗容顏」協助弱勢機構院生或住民愛心義剪；預定完成義剪35場。

(四) 強化勞工服務中心志工服務功能，預計每年10,000件；提供勞工法令及免費律師諮詢服務，預計每年400件。

十二、健全工會組織，提升優質之勞動力：(業務成果面向)

(一) 輔導本市勞工依法成立產、職、企業工會，定期召開各項法定會議，以健全內部組織、財務制度，預計輔導250家。

(二) 輔導本市勞工依法成立產、職、企業工會，辦理勞工教育訓練，促進勞工終身學習，增進工作效能，促進勞資和諧，預計輔導100家。

十三、輔導簽訂團體協約，提升勞動條件：(業務成果面向)

(一) 輔導本市事業單位籌組企業工會，實踐勞工團結權，並協助本市事業單位與企業工會進行勞資協商，簽訂團體協約，提升勞動條件。

(二) 輔導本市產業工會與事業單位簽訂團體協約，與上列企業工會團體協約家數共計5家，提升會員勞動條件。

(三) 勞工籌組工會申請核發登記證書，採單一窗口、隨到隨辦，14天內核發證書。

十四、打造多元化勞工優質休閒空間、加強勞工福利服務，辦理勞工休閒育樂活動、落實勞工福利：(業務成果面向)

(一) 辦理各項勞工休閒育樂活動，預計辦理5場次。

(二) 輔導廠、場事業單位成立職工福利委員會，依法提撥職工福利金，辦理多元化職工福利；預計輔導120家以上。

(三) 輔導關子嶺及南門勞工育樂中心之經營管理，充實教育、休閒設施設備，提供勞工教育、訓練、休閒等服務，落實勞工福利政策；關子嶺勞工育樂中心預計營收約1億340元，繳交本府租金630萬元、權利金721萬元、南門勞工育樂中心預計營收1,750萬元。

十五、調處勞資爭議，創造雙贏局面：透過調處機制，主動積極協調，消弭勞資爭議，促進勞資和諧，預計調處1,100件，採用獨任調解人方式自受理至召開調解會議約20個工作天，採用調解委員會方式自受理至召開調解會議約42-49個工作天。(業務成果面向)

十六、輔導事業單位依法選任勞資會議代表，按時召開勞資會議，增進企業內勞資雙方的溝通，減少對立衝突，凝聚共識以期提升生產力、保障勞工權益，創造勞資互利雙贏，預計輔導新增500家事業單位成立勞資會議。(業務成果面向)

十七、提升為民服務之品質及效能：(行政效率面向)

(一) 每週定期、定點辦理勞工法律諮詢，有效解決勞工朋友勞工法令之疑問。

(二) 職工福利委員會申請核發登記證、勞工安全衛生管理人員資格認證等採單一窗口辦理，3天內核發，核發率達100%。

(三) 針對職災個案採主動式服務，進行家庭、電話及問卷關懷訪問，並親自至罹災之案家發放職災慰問金。

十八、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

職員年學習時數平均達20小時以上，且數位學習時數平均達5小時以上。

十九、提高預算執行力：(財務管理面向)

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。經常門預算數執行率達90%，資本門預算數執行率達90%。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                          | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|------------|-----------------------------------|---|------------------------------|
| 就業安全及促進    | 輔導本市私立就業服務機構依法規成立，及注重經營管理，以提升服務品質 | 一、輔導轄內私立就業服務機構依法規成立。<br>二、辦理評鑑，以瞭解各就服機構營運現況，並督促其注重經營管理，以提升服務品質。<br>三、辦理發換證業務。   | 中央：8.3<br>本府：0<br>合計：8.3     |
|            | 防制就業歧視，保障勞工就業機會平等                 | 一、設立就業歧視評議委員會。<br>二、為加強民眾對就業服務法第5條就業歧視禁制項目及性別工作平等法之認知，辦理相關宣導及研習會。   | 中央：0<br>本府：100<br>合計：100     |
|            | 消弭求職詐騙，保障勞工求職安全                   | 一、假本市大專院校辦理求職防騙宣導活動。<br>二、製作求職防騙文宣，並配合各項活動宣導，減少詐騙機會。  | 中央：0<br>本府：1,300<br>合計：1,300 |
|            | 落實性別工作平等，保障婦女勞動權益                 | 一、針對雇主辦理性別工作平等宣導講座，協助建立性別平等觀念。<br>二、辦理校園巡迴宣導講座，將法治觀念向下扎根。<br>三、落實育嬰留職停薪及相關就業促進措施（托兒措施）等抽查訪視追蹤，以了解各項業務推展成果。<br>四、辦理臺南市友善職場績優事業單位徵選活動。              | 中央：104<br>本府：273<br>合計：377   |
|            | 受理事業單位資遣員工通報作業，就業保險法非自願離職名冊查核比對   | 一、依據就業服務法第33條規定，辦理資遣通報業務，俾及時輔導失業勞工再就業。<br>二、比對「申請失業給付離職原因符合應辦理資遣通報人員名冊」，確實督導雇主通報義務，違者依就服法處以罰鍰。<br>三、遇有大量解僱勞工之情況，則另依大量解僱勞工保護法規定辦理。<br>四、法令宣導及電話諮詢。 | 中央：454<br>本府：0<br>合計：454     |

| 工作計畫<br>名稱      | 重要施政計畫項目 | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)         |
|-----------------|----------|---|------------------------------------|
|                 |          | 五、辦理資遣通報法令宣導會。  |                                    |
| 弱勢勞工團體及關懷團體培力計畫 |          | 一、聘用專業經理人協助弱勢勞工團體，提升其行政能量。<br>二、輔導弱勢勞工團體及關懷團體利用政府資源，培訓其會員或弱勢勞工專業技能。   | 中央：0<br>本府：1,300<br>合計：1,300       |
| 辦理身心障礙者職業輔導評量   |          | 辦理身心障礙者職業輔導評量，協助身心障礙者適性就業。  | 中央：1,891<br>本府：810<br>合計：2,701     |
| 辦理身心障礙者職業重建服務窗口 |          | 一、身心障礙者就業轉銜、諮詢、評估及開案、研擬職業重建服務計畫、派案或轉介、處遇追蹤及結案等服務。<br>二、協調及整合身心障礙者職業重建資源網絡。  | 中央：944<br>本府：405<br>合計：1,349       |
| 辦理身心障礙者職業訓練     |          | 辦理身心障礙者職業訓練，培訓就業技能。   | 中央：14,402<br>本府：6,173<br>合計：20,575 |
| 辦理定額進用業務        |          | 一、鼓勵市轄機關學校及事業單位，進用身心障礙者，以促進身心障礙者就業。<br>二、鼓勵雇主進用身心障礙者，核發義務及非義務機關（構）進用身心障礙者獎勵金。   | 中央：0<br>本府：13,200<br>合計：13,200     |
| 辦理庇護性就業服務       |          | 提供有就業意願，卻無能力進入競爭職場之身心障礙者，庇護性就業場所及職缺，預計提供67個職缺。  | 中央：4,745<br>本府：2,033<br>合計：6,778   |
| 辦理支持性就業服務       |          | 一、開發就業機會、陪同面試、職場適應等全方位支持。<br>二、依身心障礙者需求提供至少2週（10個工作天）之密集輔導。<br>三、預計支持性就業服務推介成功人數120人，就業成功人數60人；職場適應就業服務案量40人，穩定就業30人。 | 中央：1,520<br>本府：652<br>合計：2,172     |
| 辦理身心障礙者職務再設計    |          | 協助身心障礙者排除工作障礙，增進其工作效能，積極開拓身心障礙者就業機會，以落實身心障礙者就業服務。   | 中央：1,281<br>本府：549<br>合計：1,830     |
| 辦理視障者就業服務       |          | 一、輔導視覺障礙者進入職場，或成立按摩小棧等自營作業模式。   | 中央：680<br>本府：1,220                 |

| 工作計畫<br>名稱   | 重要施政計畫項目                       | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|--------------|--------------------------------|--|----------------------------------|
|              |                                | 二、協助視障按摩院提升服務品質，辦理私人按摩院環境設備更新計畫。<br>三、辦理視障按摩宣導活動。<br>四、辦理視障電話服務員進用計畫。<br>五、輔導視覺功能障礙者從事非按摩工作。   | 合計：1,900                         |
|              | 格外有晴天，臺南亮起來—臺南市身心障礙等特定對象婦女就業服務 | 一、強化豐富「晴天創意築夢坊」網站內容。<br>二、開發晴天坊單位實體展售點，並透過報紙、網路等媒體介紹本市身心障礙朋友之創作品。<br>三、於全國各地人潮聚集處辦理展示推廣活動，增加曝光率及自營收益。<br>四、設置格子鋪及媒合銷售據點。             | 中央：0<br>本府：2,200<br>合計：2,200     |
|              | 建置身心障礙者人力銀行資料庫                 | 一、訪視18~64歲未接受訪問並取得身心障礙證明者等相關尚未訪視之臺南市身心障礙者，預計新增面訪人數3,000名、電訪4,000名，以有工作意願及願接受輔導者為優先訪視對象，瞭解其相關基本資料<br>二、提供就業媒合服務及規劃職業訓練等其他協助就業之服務事項。   | 中央：0<br>本府：4,800<br>合計：4,800     |
| 勞資關係與福利—勞動條件 | 保障勞工權益、落實勞動檢查、建構勞工權益防護網        | 一、辦理勞動基準、勞動契約、工資、工時、退休、職災補償等相關宣導活動，落實勞動法制。<br>二、辦理勞動條件檢查，輔導事業單位遵守勞動法制。<br>三、輔導事業單位訂定修正工作規則，有效建立勞資間合法規範。<br>四、依法裁處違法之雇主、事業單位等，保障勞工權益。 | 中央：1,474<br>本府：1,916<br>合計：3,390 |
|              | 輔導合法運用外勞、加強外籍勞工管理、保障國人就業權益     | 一、辦理外籍勞工查察，輔導雇主合法運用外勞避免觸法。<br>二、協處外勞與雇主間爭議，以安定生產秩序。<br>三、辦理外籍勞工管理等相關宣導活動，宣導法令相關規定。<br>四、依法裁處違法之雇主、事業單位等，保障勞工權益。                      | 中央：0<br>本府：300<br>合計：300         |

| 工作計畫<br>名稱   | 重要施政計畫項目                                | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)  |
|--------------|---|--|---|
| 勞資關係與福利－勞安福利 | 推動職場安全文化、建構勞工安全工作環境，落實安全衛生自主管理、預防職業災害發生 | <p>一、輔導本市訓練單位開辦勞工安全衛生教育訓練，提升雇主及勞工之職業安全衛生知識。</p> <p>二、推動職業安全衛生自主管理，建立完整工安輔導機制，降低職業災害發生。</p> <p>三、輔導事業單位辦理勞工體格及健康檢查。</p> <p>四、舉辦勞工「職場安全週」系列活動，落實防災工作、達成減災目標，為勞工生命安全層層把關。</p> <p>五、針對工安較為弱勢的中小事業訪視輔導。</p> <p>六、辦理校園勞工安全衛生法令宣導會。</p> <p>七、推動職業災害勞工個案主動服務計畫，主動提供協助與關懷，提升職災勞工及其家屬更完善之服務網絡。</p>   | 中央：8,996<br>代辦經費（職災個案計畫3,896<br>千元、推動中小企業工作環境輔導改善計畫<br>5,100千元等補助）<br>本府：2,535<br>合計：11,531 |
|              | 有效整合勞工志工專業資源、推動「公益向善」，打造公益政府            | <p>一、落實勞工志願服務訓練以強化志工服務功能之發揮。</p> <p>二、結合社團法人台南市勞工志願服務協會、大台南總工會、臺南市木工、泥水、電氣、油漆、金屬建築結構業等職業工會專業志工發揮所屬之專長，推動「住安心、享溫馨」協助職災、弱勢家庭房屋修繕，改善居住環境品質，落實對弱勢家庭的照顧與支持。</p> <p>三、結合臺南市新娘秘書產業工會、大台南婚禮設計服務人員、臺南市理燙髮美容業、臺南市文化創意美學、臺南市男子理髮業和大台南市理燙髮美容業、臺南市美髮美容技術指導員、臺南市美姿禮儀造型等職業工會專業志工發揮所屬專長，推動「溫情義剪、亮麗容顏」協助弱勢機構院生或住民愛心義剪。</p> <p>四、強化勞工服務中心志工服務功能，提供勞工法令及免費律師諮詢服務。</p> | 中央：20,868<br>(勞貸補貼息業務-收支對列)<br>本府：1,305<br>合計：22,713  |
| 勞資關係與福利－勞安   | 打造多元化勞工優質休閒空間、加強勞工福利服                   | <p>一、推動勞工休閒育樂活動，增進勞工福祉。</p> <p>二、輔導廠、場事業單位成立職工福利委員</p>   | 中央：0<br>本府：21,914   |

| 工作計畫<br>名稱       | 重要施政計畫項目                    | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)              |
|------------------|-----------------------------|--|---|
| 福利勞資關係與福利－勞工育樂中心 | 務，辦理勞工休閒育樂活動、落實勞工福利         | 會，依法提撥職工福利金，辦理多元化職工福利。<br>三、輔導關子嶺及南門勞工育樂中心之經營管理，充實教育、休閒設施設備，提供勞工教育、訓練、住宿、休閒等服務，落實勞工福利政策。 | (含本府收支對列-南門勞工育樂中心經費17,500)<br>合計：21,914 |
| 勞資關係與福利－勞資關係     | 輔導辦理工會幹部及會員教育訓練             | 一、輔導工會辦理理事、監事、會員代表教育訓練。<br>二、輔導工會辦理會員勞工教育訓練。   | 中央：0<br>本府：4,800<br>合計：4,800            |
|                  | 辦理工會會務評鑑                    | 分組會同勞保局、健保局前往本市各產職業工會實地進行會務工作評鑑。   | 中央：0<br>本府：20<br>合計：20                  |
|                  | 辦理五一勞動節慶祝大會暨模範勞工表揚          | 輔導本市臺南市總工會及大臺南總工會辦理本市模範勞工表揚大會。   | 中央：0<br>本府：1,600<br>合計：1,600            |
|                  | 辦理績優工會表揚                    | 本市工會經評鑑結果區分優等及甲等工會，並擇期公開表揚。  | 中央：0<br>本府：960<br>合計：960                |
|                  | 輔導企業工會與事業單位簽訂團體協約           | 一、輔導雇主或有法人資格之雇主團體，與依工會法成立之工會，以約定勞動關係及相關事項為目的所簽訂之團體協約。<br>二、積極拜訪事業單位，說明籌組工會優缺點，鼓勵籌組企業工會。  | 中央：0<br>本府：20<br>合計：20                  |
|                  | 輔導事業單位召開勞資會議                | 輔導事業單位定期召開勞資會議，協調勞資關係，促進勞資合作，提高工作效率。   | 中央：0<br>本府：20<br>合計：20                  |
|                  | 受理勞資爭議調處                    | 一、受理勞資爭議調解，促進勞資和諧，共創雙贏。<br>二、受理勞資爭議仲裁，促進勞資和諧，共創雙贏。                                       | 中央：0<br>本府：1,100<br>合計：1,100            |
|                  | 辦理歇業事實認定                    | 針對未有營業事實之事業單位，邀集相關單位進行現場勘查，辦理歇業事實認定，以利勞工申請工資墊償。  | 中央：0<br>本府：20<br>合計：20                  |
|                  | 輔導工會觀摩國外勞工團體，培養國際觀，促進工會整體發展 | 一、酌情補助工會經費辦理國外參訪，以利工會拓展視野，吸收他人之長，提升工會素質。<br>二、工會提報實施計畫，經審核通過後實施。                         | 中央：0<br>本府：2,500<br>合計：2,500            |

| 工作計畫<br>名稱       | 重要施政計畫項目                      | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|------------------|-------------------------------|---|--|
| 就業安全及促進 - 職訓就服中心 | 辦理本府及所屬機關學校進用約聘（僱、用）、臨時人員甄試作業 | 秉持「市民有工作，政府有效能」，推動公部門非正式編制人力公開招考制度。   | 中央：0<br>本府：500<br>合計：500   |
|                  | 推動多元就業促進方案，積極協助市民就業           | 一、掌握就業市場脈動，結合各項產業多元職缺及創意特色活動，辦理就業媒合活動。<br>二、積極照顧弱勢族群，針對特定對象提供就業服務資源運用宣導，以強化就業信心，提升進入職場能力。<br>三、持續推動產官學合作培育在地人才方案，協助青年就學就業無縫接軌，並辦理青年創業服務方案，以協助青年在本市實踐創業夢想。 | 中央：2,345<br>本府：1,222<br>合計：3,567   |
|                  | 辦理多元人才培育訓練，縮短職能落差，促進人力充分運用    | 針對不同市民需求及產業類別，因地制宜辦理多元訓練課程(含勞工領袖大學階梯式學習系統)，縮短參訓者職能落差，增加勞工第二專長以促進就業。   | 中央：37,457<br>本府：4,000<br>合計：41,457<br><br>總計<br>中央：97,169<br>本府：79,747<br>合計：176,916 |



# 臺南市政府地政局 107 年度施政計畫

## 施政目標與重點

隨著資訊科技日新月異，社經環境瞬息變化，地政工作已跳脫昔日土地改革之思維，配合時代脈動與政策腳步力求持續創新，貫徹親民、便民、效率的服務理念。簡政、便民、專業、活力將是我們因應新時代來臨所立下工作團隊目標，健全地籍資料並推動電子化政府，提供便利、正確與即時資訊，兼顧地方發展及永續經營理念，農地改良及土地開發並進。

### 壹、年度施政目標

#### 一、健全地籍管理、提升服務效能：（業務成果面向）

- (一) 地籍清理作業：配合內政部地籍清理第二期實施計畫，持續依地籍清理條例辦理已公告清理土地之申報及申請登記，代為標售 350 筆權利主體不明者之土地與囑託登記國有作業，以及清理登記名義人無登載統一編號土地 4,700 筆等工作，以促進土地有效利用。
- (二) 逾期未辦繼承登記土地列冊管理：持續辦理各項宣導，並推動主動通知及協助繼承人申辦繼承登記，維護民眾財產權益。
- (三) 持續推動便民服務：

##### 1. 臨櫃項目：

- (1) 持續推動本市各地政事務所午休不打烊及單一窗口受理簡易案件等便民服務措施。
- (2) 擴大推動跨所申辦土地登記服務項目，除涉及地域性測量案件、祭祀公業或地籍清理土地等7項案件類型，全面開放跨所申請登記，預計申請辦理件數逾3萬件，節省交通成本逾300萬元及時間成本15,000小時。
- (3) 本市各地政事務所持續提供登記案件「遠途先行審查」服務，預計申請辦理件數2,600件，節省交通成本220萬元及時間成本10,800小時。

##### 2. 線上服務：持續開發及更新線上預約申辦或諮詢服務及不動產權利異動即時通知等各項系統功能，提升便民服務效能。

##### 3. 跨域合作：持續推動與各縣（市）政府地政事務所跨域合作提供便捷服務作業；規劃增加跨域合作服務項目，預計申請辦理件數2,500件，節省交通成本150萬元及時間成本9,500小時。

##### 4. 跨機關合作：持續推動地政機關實施全功能稅務櫃臺，預計每月服務次數達2,500次。

##### 5. 多元繳納地政規費管道：廢止規劃提供多元管道繳納地政規費方案，並持續推動首創行動支付繳納地政規費，帶給民眾更便捷的行動e化服務，以達成本市智慧城市發展目標。

##### (四) 強化耕地管理：

- 1. 依所制定「臺南市市有耕地及養殖用地出租辦法」、「臺南市政府地政局標租臺南市市有耕地及養殖用地投標須知」積極規劃閒置未出租土地辦理標租及放租作業，以促進土地利用，挹注市庫收入。
- 2. 為有效管理市有耕地，依所訂定「臺南市政府加強清理及處理被占用市有耕地計畫」，

持續請區公所就近協助執行市有耕地相關業務，以維公產權利。

3.依據「臺南市耕地租約登記辦法」及「臺南市各級耕地租佃委員會調解調處須知」等規定辦理，健全租約管理，協助租佃雙方減少爭議，並紓解訟源。

(五)持續辦理地政土及不動產經紀業之管理及查核，以維護不動產交易安全，保障消費者權益。

二、精進地政業務E化服務效能，強化資通安全防禦：(業務成果面向)

(一)持續規劃開發便民作業程式，更新或新增4支以上程式，提升便民服務效能。

(二)辦理地政局及所屬地政事務所地政資訊系統維護，持續汰換逾老舊電腦及相關資訊網路相關設備，提供地政資料高速及穩定之系統運作。

(三)執行資通安全計畫，繼續辦理資通安全教育訓練及防災應變演練達2場次以上，機房導入ISMS認證，深化資安防禦工作。

三、配合中央推動不動產交易資訊透明化，掌握地價動態，估計合理市價，執行公告土地現值及公告地價調整與徵收市價查估評議：(業務成果面向)

(一)繼續辦理地價基準地查估建置、都市地價指數編報作業，掌握地價動態。

(二)蒐集不動產成交價格資訊，合理調整年度公告土地現值，並依法於108年1月1日如期公告，維持公告土地現值占市價平均比例不低於90%之法定目標。

(三)覈實辦理徵收補償市價查估作業，引進不動產估價師參與查估，強化審查作業，估計合理徵收補償市價，提報本市地評會評議，維護被徵收人權益。

(四)宣導並執行不動產實價登錄申報及查核作業，定期揭露實價登錄資訊，並擴充本市不動產交易實價查詢網服務功能提供民眾查詢，降低交易糾紛與哄抬炒作機會。

四、配合市政建設發展，加速公共建設用地取得及強化國土使用管理：(業務成果面向)

(一)辦理交通、水利、開發計畫等各項公共建設用地之取得(如：鐵路地下化、砲校遷建、流域綜合治理計畫等)，促進都市發展效益及提升環境品質。

(二)配合公共建設興建計畫，辦理公地撥用，使地盡其利，並符管用合一原則。

(三)為落實土地使用之公平與效率，及配合政策性計畫依土地利用型態及空間結構，辦理新登記土地之補辦編定作業、使用分區變更及變更編定等作業。

(四)為維護土地使用秩序並確保國土永續發展，針對違反非都市土地使用管制規定者，加強查處工作。

五、推辦本市整體土地開發業務，建全地區發展：(業務成果面向)

(一)配合市府重大政策，積極以區段徵收及市地重劃方式，開發新營客轉中心市地重劃、永康區新設鹽行國中區段徵收、長勝營區市地重劃、中國城暨運河星鑽區段徵收、南臺南站副都心區段徵收、平實營區市地重劃、永康物流及轉運專區市地重劃、佳里國小市地重劃、麻豆工業區市地重劃、賢豐市地重劃、北安商業區市地重劃、仁德市地重劃、永康砲校遷建暨創意設計園區開發區段徵收等多項重大建設計畫，並結合規劃設計低碳、綠能及生態之基礎公共工程，營造宜居大臺南新社區之利基。

(二)建立與民眾溝通管道，依規定辦理說明會、座談會或公聽會，推廣市民參與共同開發理念，創造政府、民眾雙贏。

(三)創造魅力大臺南優質生活環境，引進居住人口，促進地方繁榮。

(四)充實平均地權基金，活用開發盈餘款支援市政建設。

六、改善農地利用，提高農地生產力，開創富麗農村新風貌：(業務成果面向)

- (一)積極向行政院農業委員會及內政部爭取相關經費，增加辦理早期(民國 60 年以前完成)  
農地重劃區農水路維護更新改善面積，預計辦理東山區聖賢(八)、後壁區後壁(十五)、  
後壁區土溝(五)、新營區新營(十)、白河區白河(三)、鹽水區鹽水(十三)，合計 6 區面積  
569 公頃之農水路維護更新。
- (二)編列預算(1.5 億)辦理改善非早期(民國 60 年以後完成)農地重劃區內市有之農路  
及非農田水利會管理之水路、早期農地重劃區更新完成碎石級配農路，有關原為碎石  
級配農路需修復或鋪設柏油路面、原柏油路面龜裂需斷面修復或局部破洞需修補、原  
設施為土路土渠需更新為矩形溝渠擋土牆，並拓寬農路等工程，以改善農民行的安全、  
降低農產運輸成本增加收益。
- (三)結合農村再生計畫選定農村社區，主動舉辦教育訓練宣導及辦理農村社區土地重劃，  
積極以農村社區土地重劃辦理柳營區五軍營、麻豆區磚井等農村社區開發，改善農村  
風貌。並督導農村社區重劃成果接管單位管理維護，加強各項公共設施及綠美化。

## 七、加強釐整地籍、圖籍整合，建置地理資訊倉儲平台並提升多目標地理資訊系統效能，以 確保測量精度及圖資E化服務：(業務成果面向)

- (一)辦理全市地籍圖重測工作，杜絕經界糾紛、保障民眾產權，預定辦理2萬1,314筆計1,309  
公頃。
- (二)建立圖解地籍圖整段管理，以達成無接縫地籍圖目標，並提高國土資訊加值應用及國  
土規劃效益，預定辦理1,304筆計38公頃。
- (三)建置地理資訊倉儲平台，透過整合各單位圖資與系統，以建立地理資料應用與流通之  
基礎，並加強多目標地理資訊服務、資訊系統規劃及分析功能。
- (四)逐年更新測量儀器及繪圖設備精度，定期更新E-GPS主站坐標，以提升定位精度及複  
丈成果品質，保障所有權人之土地建物經界正確性，避免發生產權糾紛。

## 八、提升行政效率，推動便健服務：(行政效率面向)

- (一)持續推動跨所登記項目、跨機關整合服務，提升為民服務品質與效能：
- 1.擴大推動跨所申辦土地登記案件項目，除涉及地域性測量案件、祭祀公業或地籍清理  
土地等7項案件類型，全面開放跨所申請登記，預計開放超過150種登記原因，大幅提升  
地政服務便利性。
  - 2.持續推動「跨域代收代寄便捷服務合作計畫」，並提供土地登記等12項跨域合作服務  
項目。
  - 3.持續推動「臺南市政府地政局所屬地政事務所推動高齡友善多元服務實施計畫」，高  
齡長者申辦地政業務無障礙，營造高齡友善大臺南之環境。
  - 4.持續推動「臺南市政府地政局實施全功能稅務櫃臺計畫」，將民眾經常申辦之稅務案  
件項目透過機關合署方式辦理，落實地政及稅務機關行政一體原則，以提昇整體便民  
服務品質。
  - 5.持續推動手機行動支付之多元繳納地政規費管道，規費收入即刻通知即時入帳，節省  
查對帳之行政成本，並帶給民眾更便捷的行動e化服務。
  - 6.為促進不動產交易安全，保護消費者權益，持續依所訂定「臺南市不動產交易安全查  
核實施計畫」，由地政局與所轄各地政事務所聯合查核地政士及不動產經紀業業務，  
預計完成查核140家地政士事務所及250家不動產經紀業。
  - 7.為落實管理市有財產，推動「臺南市政府加強清理及處理被占用市有耕地計畫」，請

區公所就近協助執行市有耕地相關業務，預計完成釐清經管之1,387筆土地，俾後續辦理土地出租及排除占用等事項。

8.推動「臺南市各區公所代收耕地三七五租約登記申請案件處理原則」，以達簡政便民，提升政府服務效能之目標。

(二)持續宣導線上申辦簡易案件，推廣電傳資訊與電子謄本及超商申領謄本措施，節省民眾臨櫃申請通勤時間，落實多元服務。

(三)推廣本市各機關應用地政資訊網際網路服務，加強地政資訊橫向聯繫效率，支援各機關落實民眾免附地籍謄本服務。

(四)繼續開發各項便民外掛作業程式，提升地所案件處理效率，增進便民服務效能。

(五)推動地政資料開放(OpenData)服務，提供民眾公開下載及加值應用多項地政資料。

(六)採UAS進行高解析度、高精度與短週期之小區域正射影像更新作業，提升本市正射影像資訊之正確性與時效性，增進公務運用之效率。

九、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

公務人員每年達成與業務相關學習時數20小時以上，其中至少12小時必須完成當前政府重大政策、法定訓練及民主治理價值等課程，並以數位學習為優先。

十、提高預算執行力：(財務管理面向)

(一)有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。經常門預算數執行率達90%以上，資本門預算數執行率達85%以上。

(二)歲入預算執行率達90%以上為目標，惟歲入預算執行率以當年度經常門無編列非營業特種基金賸餘繳庫及資本門無編列非營業特種基金收回為前提。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目  | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|------------|-----------|--|----------------------------------|
| 地籍業務       | 健全地籍管理    | 一、繼續辦理地籍清理，代為標售土地，清理登記名義人無登載統一編號土地。<br>二、加強宣導未辦繼承土地之申請。        | 中央：1,581<br>本府：1,100<br>合計：2,681 |
|            | 推動便捷服務    | 持續推動跨所登記，跨機關服務，提升服務品質。   | 中央：0<br>本府：300<br>合計：300         |
|            | 強化耕地管理    | 一、耕地E化管理，以租代管，加強占用、違法、違約之處理。<br>二、耕地三七五減租租約管理及消弭租佃爭議。          | 中央：0<br>本府：1,857<br>合計：1,857     |
|            | 維護不動產交易安全 | 一、查處非法業者，落實不動產專業證照管理，保障交易安全。<br>二、辦理優良地政士與優良不動產經紀人員評選，確保消費者權益。 | 中央：0<br>本府：300<br>合計：300         |

| 工作計畫<br>名稱      | 重要施政計畫項目   | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)          |
|-----------------|--|--|-------------------------------------|
|                 |  | 三、辦理不動產糾紛調處，減少爭訟。  |                                     |
| 資訊地價            | 精進地政業務E化服務效能，強化資通安全防禦                              | 一、持續辦理地政局及所屬地政事務所地政資訊系統更新、維護及設備汰舊換新，提供地政資料高速傳輸及穩定之系統運作。<br>二、提升地政E化服務，開發便民作業系統程式，增進為民服務效能。<br>三、執行資通安全作業計畫，辦理資通安全教育訓練及防災應變演練，導入ISMS認證，強化資安防禦工作。  | 中央：3,482<br>本府：32,201<br>合計：35,683  |
|                 | 配合中央推動不動產交易資訊透明化，掌握地價動態，估計合理市價，執行公告土地現值調整與徵收市價查估評議 | 一、辦理本市地價基準地查估、都市地價指數編報作業，掌握地價動態。<br>二、辦理公告土地現值調整作業，並依法如期公告。<br>三、辦理歷年公告土地現值建檔，提供民眾查詢。<br>四、辦理徵收土地市價查估作業，估計合理市價予以補償，確保土地所有權人權益。<br>五、配合執行實價登錄申報、揭露及查核作業，提供本市不動產交易價格資訊查詢服務，促進不動產交易資訊透明化。 | 中央：0<br>本府：2,097<br>合計：2,097        |
| 測量業務            | 土地測量業務   | 辦理加密控制測量、圖庫e化、經緯儀檢校場檢校作業、UAS空拍作業及土地再鑑界測量業務，對地政事務所測量業務督導考核。   | 中央：0<br>本府：10,823<br>合計：10,823      |
|                 | 地籍圖重測  | 執行年度地籍圖重測計畫，辦理加密控制測量、圖根測量、都市計畫樁清理補建及聯測、地籍調查、戶地測量、協助指界、成果檢查、重測結果公告及登記等作業。   | 中央：11,789<br>本府：15,320<br>合計：27,109 |
|                 | 圖解數化地籍圖整合建置及都市計畫地形圖套疊計畫                            | 為建立圖解地籍圖整段管理及達成無接縫地籍圖目標，推動圖解數化地籍圖整合建置工作，以提高國土資訊加值應用及國土規劃效益。  | 中央：388<br>本府：74<br>合計：462           |
| 農地及農村<br>社區重劃業務 | 維護農地重劃成果   | 一、督導重劃成果接管單位管理維護。<br>二、人民陳情案件之調查處理及改善。<br>三、其他有關重劃案件之調查及處理。  | 中央：0<br>本府：150,137<br>合計：150,137    |
|                 | 配合行政院農業委員會   | 一、辦理東山區聖賢(八)、後壁區後壁(十五)   | 中央：175,541                          |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                         | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|------------|----------------------------------|--|----------------------------------|
|            | 農業發展計畫，續辦理早期農地重劃區農水路更新改善及緊急農水路改善 | 一)、後壁區土溝(五)、新營區新營(十)、白河區白河(三)、鹽水區鹽水(十三)，合計6區面積569公頃之早期農水路維護更新。<br>二、農地重劃區緊急農水路改善計畫。  | 本府：36,108<br>合計：211,649          |
|            | 配合農村再生計畫辦理農村社區土地重劃業務             | 加強宣導農村社區土地重劃及辦理柳營區五軍營等農村社區土地重劃作業。  | 中央：1,200<br>本府：300<br>合計：1,500   |
| 地用業務       | 土地徵收及撥用業務                        | 辦理交通、水利、開發計畫等各項公共事業用地徵收及公地撥用。  | 中央：0<br>本府：10<br>合計：10           |
|            | 土地使用編定管制                         | 一、辦理資源型使用分區檢討劃定及變更。<br>二、辦理非都市土地變更編定、更正編定、補辦編定、山坡地補註用地及註銷編定。<br>三、加強編定管制業務之督導考核。<br>四、受理審議非都市土地變更編定作業。<br>五、加強非都市土地使用管制之宣導。<br>六、協助目的事業主管機關專案輔導土地違規使用者合法化。 | 中央：0<br>本府：371<br>合計：371         |
| 市地重劃業務     | 持續辦理平實營區市地重劃開發業務                 | 一、辦理公共工程驗收作業。<br>二、土地點交作業。<br>三、辦理抵費地標售事宜。   | 中央：0<br>本府：78,241<br>合計：78,241   |
|            | 持續辦理新營客運轉運中心市地重劃業務               | 一、辦理地籍測量及土地登記作業。<br>二、辦理抵費地標售作業。   | 中央：0<br>本府：35,627<br>合計：35,627   |
|            | 持續辦理長勝營區市地重劃業務                   | 一、辦理工程施工工作業。<br>二、辦理土地分配作業。  | 中央：0<br>本府：181,455<br>合計：181,455 |
|            | 持續辦理永康物流及轉運專區市地重劃開發業務            | 一、辦理工程施工工作業。<br>二、辦理土地分配作業。  | 中央：0<br>本府：124,031<br>合計：124,031 |
|            | 持續辦理佳里國小市地重劃開發業務                 | 財務結算及成果報告  | 中央：0<br>本府：380<br>合計：380         |
|            | 持續辦理麻豆工業區市地重劃開發業務                | 一、辦理重劃計畫書公告及舉行說明會。<br>二、辦理地上物查估補償作業。   | 中央：0<br>本府：324,852               |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|------------|-------------------------|--|--|
|            |                         | 三、辦理重劃區工程施工作業。                                   | 合計：324,852   |
|            | 持續辦理賢豐市地重劃開發業務          | 一、重劃計畫書報請內政部核定。<br>二、地上物查估補償作業。<br>三、辦理工程規劃設計作業。 | 中央：0<br>本府：23,054<br>合計：23,054   |
|            | 辦理北安商業區市地重劃開發業務         | 一、委外辦理重劃行政業務。<br>二、委託工程專案管理。                     | 中央：0<br>本府：1,871<br>合計：1,871   |
|            | 辦理仁德市地重劃開發業務            | 一、委外辦理重劃行政業務。<br>二、委託工程專案管理。                     | 中央：0<br>本府：1,453<br>合計：1,453   |
| 區段徵收業務     | 持續辦理南臺南站副都心區段徵收業務       | 辦理土地標售作業。  | 中央：0<br>本府：10,018<br>合計：10,018   |
|            | 持續辦理永康砲校遷建暨創意設計園區開發區段徵收 | 一、辦理全區工程規劃設計。<br>二、辦理第一期工程施工作業。                  | 中央：0<br>本府：223,181<br>合計：223,181   |
|            | 持續辦理永清新設鹽行國中暨附近地區區段徵收   | 辦理工程規劃設計及施工。                                     | 中央：0<br>本府：259,604<br>合計：259,604   |
|            | 持續辦理中國城暨運河星鑽區段徵收業務      | 一、辦理工程施工作業。<br>二、辦理抵價地分配作業。                      | 中央：0<br>本府：153,778<br>合計：153,778<br><br>總計<br>中央：193,981<br>本府：1,668,543<br>合計：1,862,524 |



# 臺南市政府都市發展局 107 年度施政計畫

## 施政目標與重點

為建構都市發展藍圖，提升都市生活環境品質，在具體施政作為上，以國土計畫建立臺南市各區的發展定位，以都市計畫規劃都市土地的發展藍圖，以都市設計規範都市建設的品質，以都市更新復甦都市機能，以城鄉風貌與社區空間營造改善都市環境品質，以土地使用管制維護都市品質，此外，更以都市計畫資訊的提供，協助公私部門各項建設，均能在都市計畫指導下逐步完成，並引導都市發展朝向永續都市方向邁進。

以「全球思考，在地行動」思維持續推動臺南市都市發展，將本市定位為文化、生態與科技並重之永續城市，由市府團隊合作共同打造臺南成為「文化首都」、「觀光樂園」、「科技新城」與「低碳城市」，一個具有在地特色又有國際競爭力之宜居城市。

### 壹、年度施政目標

#### 一、健全區域發展規劃及審議：（業務成果面向）

(一) 依據國土計畫法之指導，擘劃區域治理，持續辦理擬訂臺南市國土計畫作業，以落實地方自治精神，引導空間有次序發展。

(二) 健全並推動非都市土地開發計畫審議業務。

#### 二、推動都市規劃及通盤檢討，促進土地合理開發利用：（業務成果面向）

(一) 推動都委會審議業務，預計召開10次都市計畫委員會會議，並配合各都市計畫案進度不定期召開專案小組會議。

(二) 都市計畫圖重製及通盤檢討：

1. 賽續推動以前年度已辦理之永康、新營、善化、山上、新化、歸仁、東山、學甲、官田、官田隆田等地區通盤檢討案進行內政部都委會審議；麻豆、後壁、下營、仁德、南鯤鯓等地區通盤檢討案進行本市都委會審議；新營交流道附近特定區辦理公開展覽。

2. 賽續推動以前年度已辦理之學甲、大內、玉井、六甲、將軍（漚汪地區）等地區都市計畫圖重製辦理公開展覽。

3. 啟動西港、高鐵特定區等地區通盤檢討及楠西都市計畫圖重製辦理公告徵求意見。

(三) 專案性及行政區通盤檢討：

1. 賽續辦理各行政區通盤檢討作業：原臺南市主要計畫加速內政部都市計畫審議進度、東區及中西區細部計畫發布實施、北區細部計畫進行市都委會審議作業、安平港特定區持續辦理各項議題規劃研析作業。

2. 配合中央政策持續辦理全市性都市計畫公共設施用地專案通盤檢討。

3. 啟動安南區細部計畫、安定區都市計畫通盤檢討，並賽續辦理安南區部分整體開發地區專案檢討作業。

4. 辦理主要計畫及細部計畫分離專案通盤檢討作業，簡化審議程序並提升審議效率。

(四) 擬定都市計畫：賽續推動以前年度已辦理之擬定七股、北門都市計畫。

(五) 配合重大建設需要辦理都市計畫變更：

- 1.配合台鐵局賡續推動臺南車站專用區規劃。
- 2.配合臺南科學工業園區特定區G、F區整體規劃持續辦理都市計畫變更作業，預計完成內政部都市計畫委會審議，並續辦區段徵收前置作業。
- 3..配合東區榮民之家遷建辦理都市計畫變更作業及完成南區喜樹灣裡國宅土地都市計畫審議。
- 4.辦理擬定新市農業區附帶條件地區都市計畫檢討變更作業。

### 三、資訊系統E化，提升為民服務之品質及效能：（行政效率面向）

- (一) 因應縣市合併，都市計畫資訊系統架構整合。賡續推動都市計畫內建築線指示（定）案件紙本數化暨都市計畫管理系統資訊化建置作業。
- (二) 配合都市計畫發布實施辦理樁位測定管理及配合地籍重測作業，辦理都市計畫樁位清理補建作業。
- (三) 賡續推動都市計畫土地使用分區證明書核發作業平臺，強化便民服務。

### 四、賡續辦理城鎮地貌整體規劃，提供優質生活環境：（業務成果面向）

- (一) 針對本市城鎮及村落等空間提出107年度改造計畫，並協助各提案單位提案。
- (二) 辦理107年度城鎮風貌計畫案件之執行與控管事項，預計完成各提案計畫執行與控管。
- (三) 持續推動本市環境景觀總顧問計畫，強化行政人員、協力團隊專業能力及在地社區居民理念之提升，並以專業的建議及規劃思考方向提供市府主辦之公共工程及景觀改善、城鎮風貌等業務，有效輔導本市環境優質化。
- (四) 推動好望角、巧佈點、臺南築角創意營造等專案計畫，至少完成15處環境改造工程，以改善都市環境景觀。
- (五) 辦理海安路及中正路地區相關環境藝術，透過景觀改造、環境藝術等全面性構想，打造本市都市核心亮點，帶動當地復甦與繁榮。

### 五、配合都市計畫，新訂或修訂各計畫區都市設計準則及全市性都市設計審議原則，並至少召開12次都市設計審議委員會及6次幹事會，要求公私部門各項建設均能符合生態、環保、永續發展之規定，以全面提升都市環境景觀之品質。（業務成果面向）

### 六、加速都市更新，復甦城市機能：（業務成果面向）

- (一) 辦理民間自力更新補助申請，鼓勵自辦更新案件，預計輔導3件民間提案申請中央補助。
- (二) 持續推動鐵路地下化專案照顧住宅、中國城及運河星鑽等旗艦計畫更新專案，帶動區域更新發展。
- (三) 推動安平古堡段、平實營區及精忠二村、二空新村等眷改、營改土地之都市更新開發，辦理都市更新計畫、都市更新事業計畫並辦理招商及公開徵選實施者作業。
- (四) 推動榮民之家遷建、配合國軍退除役官兵輔導委員會臺南市榮家中程計畫辦理新化營區庫房新建規劃設計。

### 七、健全住宅市場，落實弱勢照顧住宅補貼：（業務成果面向）

- (一) 辦理整合住宅補貼購置住宅貸款、租屋補貼、修繕住宅貸款。於107年底前該年度申請案件審查完成90%。
- (二) 住宅及不動產資訊平臺建構，透明提供各項資訊，105年度上線啟用，107年持續更新資訊。
- (三) 社會住宅規劃、包租代管計畫執行，照顧弱勢族群租屋需求。

## 八、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

強化同仁終身學習觀念，提升參與學習意願。職員每年之年學習時數平均達55小時以上，且數位學習時數平均達5小時以上。

## 九、提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，撙節各項支出，並提高歲入及歲出預算執行效率，每年歲入預算執行率達 90%，歲出經常門預算數執行率達 95%，資本門預算數執行率達 90%。同時參考前一年度決算情形，確實檢討已過時或不具效益之計畫。

# 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱  | 重要施政計畫項目             | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|-------------|----------------------|---|----------------------------------|
| 區域規劃業務—區域行政 | 擬訂臺南市國土計畫案           | 依據國土計畫法之指導，擘劃區域治理，以落實地方自治精神，引導空間有次序發展。  | 中央：2,380<br>本府：2,820<br>合計：5,200 |
|             | 非都市土地開發計畫審議          | 依「非都市土地使用分區及使用地變更申請案件委辦直轄市、縣（市）政府辦理審作業要點」辦理非都市土地申請開發許可下授審議案件。   | 中央：0<br>本府：1,411<br>合計：1,411     |
| 區域規劃業務—綜合規劃 | 專案性及行政區通盤檢討          | 一、賡續推動以前年度已辦理之原臺南市主要計畫、東區細部計畫、中西區細部計畫等地區通盤檢討案進行都市計畫委員會審議。<br>二、賡續推動以前年度已辦理之北區細部計畫通盤檢討案公開展覽；安平港特定區持續辦理草案規劃作業；另配合中央政策進度持續辦理全市性都市計畫公共設施用地專案通盤檢討。<br>三、啟動安南區細部計畫、安定區都市計畫通盤檢討作業。 | 中央：0<br>本府：3,665<br>合計：3,665     |
|             | 配合重大建設需要辦理<br>都市計畫變更 | 配合重大建設需要配合辦理都市計畫變更作業及專案規劃。  | 中央：0<br>本府：1,625<br>合計：1,625     |
| 都市規劃業務—都市行政 | 都市計畫圖重製及通盤檢討         | 一、賡續推動以前年度已辦理之永康、新營、善化、山上、新化、歸仁、東山、學甲、官田、官田隆田等地區通盤檢討案進行內政部都委會審議；麻豆、後壁、下營、仁德、南鯤鯓等地區通盤檢討案進行本市都委會審議；新營交流道附近  | 中央：0<br>本府：5,550<br>合計：5,550     |

| 工作計畫<br>名稱    | 重要施政計畫項目                               | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)     |
|---------------|--|--|--------------------------------|
|               |  | <p>特定區辦理公開展覽。</p> <p>二、賡續推動以前年度已辦理之學甲、大內、玉井、六甲、將軍（漚汪地區）等地區都市計畫圖重製辦理公開展覽。</p> <p>三、啟動西港、高鐵特定區等地區通盤檢討及楠西都市計畫圖重製辦理公告徵求意見。</p> |                                |
|               | 都市計畫擬定及個案變更                            | <p>一、賡續推動以前年度已辦理之擬定北門、七股都市計畫進行內政部都委會審議。</p> <p>二、因應本市重大建設需要辦理都市計畫變更。</p>   | 中央：0<br>本府：100<br>合計：100       |
| 都市規劃業務—都市計畫管理 | 辦理都市計畫資訊系統建置、更新、維護及都市計畫樁位測定、埋樁、管理等相關工作 | 辦理都市計畫樁位測定，檢測、清查補建及復建、樁位成果資料之彙整建置等工作。建置都市計畫資訊系統及土地使用分區數值資料庫，即時提供都市計畫資訊查詢服務，提高工作效率，減少核發作業時程，增進便民服務。                         | 中央：0<br>本府：11,236<br>合計：11,236 |
| 都市開發業務—開發行政   | 賡續辦理景觀風貌營造，提供優質生活環境                    | 辦理本市107年度城鎮地貌整體規劃相關案件之提案、執行與控管及歷年案件維護管理。   | 中央：0<br>本府：1,000<br>合計：1,000   |
| 都市開發業務—都市設計   | 都市設計審議                                 | 研訂都市設計準則及都市設計審議原則，並辦理都市設計審議，要求公私部門各項建設均能符合生態、環保、永續發展之規定，以全面提升都市環境景觀之品質。  | 中央：0<br>本府：300<br>合計：300       |
|               | 臺南市中正路、海安路地區環境藝術」景觀藝術化                 | 辦理中正路、海安路之藝術裝置、藝術櫥窗、環境藝術建置、策展、活動、宣傳、行銷等相關活動計畫。   | 中央：0<br>本府：13,250<br>合計：13,250 |
| 建築及設備         | 賡續辦理景觀風貌營造，提供優質生活環境                    | 辦理本市城鎮地貌整體規劃工程相關案件之提案、執行與控管及後續管理維護計畫。  | 中央：0<br>本府：1,000<br>合計：1,000   |
|               | 都市景觀專案計畫                               | 辦理「好望角專案計畫」等都市景觀計畫，透過計畫審核、經費補助、成果考核機制，輔導各單位改善都市景觀，營造高品質生活環境。   | 中央：0<br>本府：4,000<br>合計：4,000   |
|               | 辦理海安路及中正路地區相關景觀藝術                      | 辦理海安路及中正路地區相關環境藝術，透過景觀改造、環境藝術等全面性構想，打造本市都市核心亮點，帶動當地復甦與繁榮。  | 中央：0<br>本府：10,500<br>合計：10,500 |

| 工作計畫<br>名稱        | 重要施政計畫項目   | 實施內容                                   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|-------------------|------------|--|--|
| 都市發展更新基金－都市更新發展計畫 | 社區空間環境營造計畫 | 補助社區等相關民間團體辦理臺南築角、巧佈點及駐村營造等社區空間環境營造計畫。 | 中央：0<br>本府：9,448<br>合計：9,448<br><br>總計<br>中央：2,380<br>本府：65,905<br>合計：68,285 |



# 臺南市政府文化局 107 年度施政計畫

## 施政目標與重點

臺南市政府文化局作為本府之文化主管機關，凝聚文化生態、承先啟後的文化傳承乃文化局的使命與目標，因此文化局應展現跨域思維，從硬體建設形塑文化意象、軟體資源營造文化氛圍，加上輔導文化產業加值，深耕藝術文化亮點，期厚實文化底蘊，打造文化首都。

### 壹、年度施政目標

#### 一、創新藝術發展：（業務成果面向）

- (一) 藝術氛圍之營造：籌建美術館、台江文化中心、改造新營美術園區環境，以建立臺南多元藝文空間，提供民眾文化休閒場所，培植知識水準與藝術文化涵養。
- (二) 媒合藝術活化空間：辦理臺南新藝獎，媒合入選藝術家與展覽空間，透過展覽包裝，提高新銳藝術家作品受藏家青睞機會，預計媒合 10 個空間；321 巷藝術聚落招募 10 個團隊進駐，持續辦理豐富的藝文活動，預計辦理 50 場。補助藝文團體進駐及活化校園空間，與學校合作推廣藝術教育，預計媒合 3 個團隊進駐合作。
- (三) 辦理 2018 臺南藝術節：延續國際經典、臺灣精湛及城市舞台三大主題，邀請來自海外、國內及本市在地優秀的表演藝術團體共同參與。深耕在地，結合國際表演藝術團體與本市演藝團隊、社區及學校，進行藝術文化交流，預計辦理 50 場演出，參加人數達 5 萬人。
- (四) 辦理 2018 南瀛國際民俗藝術節：預計邀請 20 個國外傑出民俗藝術團隊來台演出，參加人數達 10 萬人。促進國內外團隊多元創作交流，增進市民參與國際表演藝術演出，並深入各區巡迴，進行深度獨特的國際友誼活動。
- (五) 營造街頭藝術環境：為使本市街頭展演環境更為友善開放，並呼應街頭藝術發展趨勢，自明年度起，本市以登記制度取代審議制度，並持續受理各場所申請成為「街頭藝人展演公共空間地點」與「塗鴉專區」，規劃結合文化生活圈促進街頭藝人展演活力。
- (六) 加強扶植傑出視覺與表演藝術創作者及團隊，補助本市立案藝文團體到外縣市演出及受邀出國展演。辦理傑出演藝團隊徵選，擬訂菁英培育計畫，並從稅務經紀、行銷規劃、美學培養、交流觀摩等面向擬定相關計畫執行，預計選出 10 個團隊，執行 10 場培育計畫。

#### 二、再現歷史風華：（業務成果面向）

- (一) 執行古蹟歷史建築修復工程：賡續辦理國定古蹟原臺南水道水源地區、水交社宿舍群修復工程、原德商東興洋行、原臺南州立農事試驗場場長宿舍、西市場暨青果同業組合香蕉倉庫、後壁黃家古厝、大觀音亭祀典興濟宮三川殿、原臺南長老教女學校本館暨講堂、歷史建築原新化郡公會堂等修復工程及直轄市定古蹟原水交社宿舍群 B3 棟暨園區景觀工程、105 年 0206 地震中西區臺灣祀典武廟災害復建工程、國定古蹟大天后宮 105 年 0206 地震震災緊急修復工程、105 年 0206 地震中西區市定古蹟風神廟災害復建工程；規劃辦理市定古蹟原臺南州會、王姓大宗祠門廳暨左右廂房、105 年 0206 地震中西區國定古蹟臺南孔子廟災害復建工程等修復工程。

- (二) 建置建材銀行所需倉儲、物流、舊料清理及辦公、研習空間，帶動妥善利用營建工程舊材之風氣，增進文資保存效益，提升文資修復水準，推廣「惜物」、「低碳環保」理念。
- (三) 輔導並辦理古物、遺址類文化資產之保存維護培訓與教育推廣，使文化資產在日常管理維護時即能獲得妥善保存，並培植民間共同守護文化資產之意識。
- (四) 持續推動無形文化資產保存與推廣，透過輔導民間及籌設傳統工藝中心與文化資產傳習中心，辦理傳統藝師作品蒐藏及廟宇作品數位典藏、工作坊與研習課程、調查研究、影音或技法專書出版等工作，預計完成 2 項專書及 5 項影音成果。
- (五) 出版文資專書與季刊，普及文化資產知識與保存觀念；文資資訊系統優化，透過網路建置，方便民眾查詢；文物管理科技化，透過文物查詢系統建置，線上整合本局經管文物資料，另出版文資瑰寶，逐步落實文資推廣雙語化。
- (六) 依「臺南市歷史街區振興自治條例」，擬定 2 處歷史街區計畫之進度辦理，並預計獎補助至少 10 處歷史老屋之塑造與使用。

### 三、建構與共享在地生活價值體系：（業務成果面向）

- (一) 博物館與地方文化館輔導發展：以「專業」及「永續」為目標，進行館舍分級輔導以朝專業適性發展，以博物館結整合行銷，並透過館際資源共享、跨域合作，扶持館舍永續經營。針對「博物館及潛力博物館」，以文化平權為目標，持續提升軟硬體服務、豐富博物館專業功能，讓觀眾來到館舍都能享有平等多元的專業服務；而扎根在地的「地方文化館」，除整備基本空間功能，提升專業內涵以外，並將結合社區及學校能量，持續推行館際資源共享及跨域合作，以館舍為核心，紮根地方知識。
- (二) 鄭成功文物館經營管理：以發展及傳承「臺南的歷史文化」為核心，以館藏結合地方歷史、民俗文物與民眾互動以建立地方學，規劃辦理常設展與相關之展覽、特展講座、歷史踏查等教育推廣活動，提升博物館專業功能與創新服務，持續辦理志工導覽培訓，加強文化認同並形塑博物館特色。進行典藏文物分級鑑定，結合在地專業大專院校辦理文物普查、文物修復建立合作關係並永續經營。
- (三) 嘿吧咾事件紀念園區經營管理：以串聯百年前的「歷史文化」及百年後的「在地生活」作為出發點，持續辦理嘿吧咾文化生活節、檔期或主題特展、專題講座、歷史場域踏查、研習課程等多元藝文活動，推廣地方人文美學，構築山城友善藝文環境；同時培訓在地導覽志工之專業能力，並與大專院校及相關單位合作相關活動或展覽，強化地方文化館內在體質。
- (四) 扶植 20 個區公所成為區層級社造中心，整合區域資源，帶動社區參與。
- (五) 召開跨局處社造委員會，促成跨局處、跨領域議題之社造交流。辦理 2 場社造經驗成果分享。以生活美學角度編印社造相關書籍。
- (六) 辦理 3 場社區劇場、社區設計、區公所培力等課程，關注在地黃金人口需求、培養在地及青年社造人才。
- (七) 媒合 3 組社會或大專院校藝文創意團隊進駐社區，共同推動在地文化資源多元應用及創意加值，強化社區產業動能。

### 四、深耕文史研究：（業務成果面向）

- (一) 深化臺南學研究，補助臺南地方文史團體，促使臺南文化深耕發展。蒐編出版《臺南文獻》、《大臺南文化叢書》；編印許石百年紀念專輯及繪本書；辦理獎助臺南研究

出版及博碩士論文研究獎學金，補助研究專書出版，蒐編出版臺南研究先驅系列叢書。

- (二) 推動臺灣文化大學，辦理週末文化講座、夏季學校、冬季學校、歲時活動等 4 系列課程，培養臺南地方歷史研究種子，深化區域性歷史研究各面向；開發臺灣文化大學網站，整合臺南研究資料庫，強化臺灣文化大學之研究功能。
- (三) 保存文學資料，推動文學閱讀，編印發行 6 期《鹽分地帶文學》雙月刊、4 期《臺江臺語文學》季刊、《日治時期南社詩選》、《少年李安》，徵集出版臺南作家作品集、采錄出版臺南市民間文學集、編纂出版《臺南市青少年臺灣文學讀本》等文學相關出版品。
- (四) 舉辦第 8 屆臺南文學獎、第 7 屆臺南文化獎、2018 臺南文學季。推動作家在地寫作及南寧文學家駐市寫作計畫，獎助文學出版。輔導本市公共圖書館，促進文學及閱讀環境優質化。推動古典文學競賽、文學翻譯計畫、城市閱讀風景撰寫計畫等文學相關計畫，提升本市文學國際視野，形塑本市文學魅力。
- (五) 辦理臺南老照片徵集計畫，將本市相關之產業、休閒、交通、建設、教育、醫療等照片逐年彙整，建置臺南老照片資料庫，紀錄保存各個年代的影像與風尚。
- (六) 推動臺南市歷史名人紀念調查與保存，依「臺南市歷史名人紀念作業要點」，進行調查整理及審議，計有藝文、學術教育、政治、醫療、經濟、宗教、技術等 7 大類，並建置本市歷史名人網頁，逐年於名人故居設置紀念牌（碑）或紀念雕像，逐步推動臺南市歷史名人紀念與保存工作。
- (七) 進行歷史場域調查研究，依「臺南市政府文化局歷史場域調查暨紀念物設置作業要點」，推動本市歷史場域空間調查研究及紀念物設置，增進歷史記憶傳承及文化發展。
- (八) 落實文獻保存推廣，加強蒐集臺南市史蹟沿革、文物及方誌等珍貴資料，珍惜本土文化，召開臺南市政府文獻委員會，共同推展大臺南文獻業務；另為保存大臺南特有傳統節日禮儀，辦理臺南市迎春禮民俗活動、孔廟文化節、鹽水蜂炮組裝體驗營暨探訪老街文化之旅。
- (九) 菜寮化石館營運管理，辦理特展及相關文史講座；建置左鎮菜寮化石文化園區五大主題展示館，籌備園區開幕暨教育推廣活動。
- (十) 葉石濤文學紀念館營運管理，辦理館慶、文學特展、文學講座等推廣活動，打造城市文學地標，發揚推廣臺南在地文學。

## 五、發展文創，厚植文化軟實力：（業務成果面向）

- (一) 經營藍晒圖文創園區：經營邁入第三年，24 個進駐單位持續提供優質產品、創意服務與特色餐飲外，對內將強化凝聚力，共同推動各項行銷計畫與活動，對外則透過創意媒合、資源交流持續激盪品牌競爭力，共創未來發展性，同時使園區成為臺南最大文創亮點及藝術能量匯聚地。
- (二) 文創 PLUS 臺南創意中心：文創 PLUS 臺南創意中心平臺以媒合及輔導為核心主軸，辦理文創產業相關知能、職能及專家講座交流活動；整備展演空間及場地服務，辦理以文創產業為主之展覽、活動及市集，提供文創人才展演及發表的舞台。
- (三) 行銷臺南文創品牌：持續辦理臺灣國際蘭展「結金蘭」蘭花文創主題展，並規劃辦理 1 檔臺南設計展；參加國際性文創展會活動或邀展，透過臺南文創產業的推廣，與國際城市、設計組織建立良好互動關係，並協助業者拓展國際市場，同時進行城市文化行銷。辦理至少 10 場次美食美學系列講座及各類地方產業推廣活動。

- (四) 辦理七夕節慶活動：為推廣臺南月老文化，「臺南七夕愛情嘉年華」融合臺南傳統的古味與創新，以「愛情」與「月老」等文化元素，規劃主題展覽、月老行旅、音樂會及愛情總舖師等一系列豐富多元的活動，並結合本市飯店、百貨、商圈、聚落及企業共同合作以擴大活動整體效益，在保存傳統文化的同時，亦呈現臺南城市魅力，創造傳統文化新價值。
- (五) 協助影視產業發展：為協助臺南影視產業發展，進行城市行銷，預計補助 3 至 4 部於臺南拍攝取景之影視作品，並協助至少 25 組之影視團隊至臺南進行拍攝；持續辦理南方影展、影片特映會等相關影視活動。

#### 六、打造國際藝文中心：（業務成果面向）

- (一) 推動及保留多元藝文：推動「蕭壠文化園區」及「總爺藝文中心」成為多元藝術場域，持續辦理藝文研習課程、藝文展覽與表演藝術等活動；水交社文化園區內古蹟擬規劃成眷村「八大主題館」，保留眷村建築文物及空間意象，透過保留空間的紋理、美食、藝術、生活方式、故事與文學，重新詮釋眷村資產與記憶。透過以上藝文活動，活絡地方藝文欣賞人口，厚實地方文化涵養，進而提升區域美學空間與優質藝文環境。
- (二) 辦理國際藝術家進駐：透過公開徵選與國際交流合作專案，並提供國內與國際藝術家駐村創作空間，鼓勵藝術家進駐創作，帶來豐富與多元展演創作，使市民得以擁有更多機會接觸國際藝文資訊，讓藝術融入日常生活。
- (三) 成立臺南自來水博物館，修復國定古蹟臺南山上水道，未來研擬各館舍策展主題規劃，加上山上花園新景點，活絡在地文化觀光效益。

#### 七、建構藝術育成平台：（業務成果面向）

- (一) 建構表演藝術平台：以人才培育觀點，甄選舞者、樂團，透過排練培訓，規劃 1 場小型發表及 1 場自(委)製年度品牌節目等演出機會，導入藝術行政與技術人才，逐步建構完整表演人力發展平台。
- (二) 發展特色劇場：依各場館屬性及條件，型塑各場館營運特色，將臺南文化中心定位為專業核心劇場、歸仁文化中心為教育劇場、新化演藝廳為推廣劇場、台江文化中心為育成劇場。
- (三) 策劃主題性活動：辦理臺南藝術節—臺灣精湛、十六歲小戲節、館慶系列活動、臺南市管樂季，提供各年齡、不同族群、場域觀眾多元化藝文參與。
- (四) 多元藝文紮根：規劃各項藝文推廣，透過藝術進區、校園文化日、藝術直達列車、媒合駐館、藝文講座等活動，培養潛在及未來觀眾，使售票演出平均滿座率至少維持 7 成以上，拓展藝文市場。
- (五) 多元視覺美學：持續辦理臺南美展提供各類藝術家發表平台，鼓勵與提升本市藝術家投入創作與作品能見度；適時策劃主題性展覽，推廣城市美術交流，豐富民眾精神生活與開展視覺藝術之多元面向。

#### 八、營造活力美學城市：（業務成果面向）

於新營文化中心策辦多元視覺藝術與表演藝術活動，設置藝文互動平臺，提升市民藝文生活品質，規劃辦理新營藝術季外並協同雲林縣、嘉義市、嘉義縣建立劇場跨域連線計畫，擴大辦理劇場藝術嘉年華，繼續推動藝術生活化。預計辦理各項展演與藝文推廣活動 350 場次。

#### 九、打造書香大臺南：（業務成果面向）

- (一) 興建市立圖書館新總館，打造為兼具「生活休閒中心」、「數位學習中心」、「圖書資訊中心」、「研究資訊中心」與「文化資源中心」五大機能的城市圖書館。
- (二) 規劃新化公會堂作為青少年閱讀空間，滿足青少年使用需求。
- (三) 新建台江文化中心圖書室，依「兒少圖書館」使用需求設計規劃，形塑多元特色空間，營造溫馨有趣的閱讀環境。
- (四) 育樂堂整建為音樂圖書館暨許石音樂紀念館，開幕營運且典藏臺灣經典音樂，辦理音樂、展覽活動，打造成為「閱讀、音樂、休閒、生活」的多功能空間。
- (五) 補助各區圖書館汰換老舊設備，提升服務品質與市民利用率。
- (六) 充實多元館藏，提升館藏數量，滿足各族群閱讀需求；持續蒐集臺南地方文獻及作家作品，完整典藏地方特色館藏；發展臺語文館藏，致力於本土語言之傳承。預計增加各類型館藏 250,000 冊（件）以上。
- (七) 提升圖書館頻寬速度，並強化資訊設備，提高資訊服務效能，以利數位資源之發展；利用雲端閱讀趨勢，發展及推廣數位資源，縮短城鄉數位落差。
- (八) 持續推動全市通閱服務，提供民眾甲地借書、乙地還書的便利服務；持續推動企業書箱服務，主動送書到各公司企業，讓企業員工可就近借閱圖書。
- (九) 結合社區、地方文化館、學校及地方閱讀團體籌辦各項多元閱讀活動，提升城市閱讀風氣，豐富市民的閱讀生活。預計辦理相關閱讀推廣活動達 1,000 場次以上。

#### 十、提升服務品質及效能：（行政效率面向）

- (一) 落實圖書館輔導及評鑑機制，針對營運績效不足者進行輔導及訓練，提升圖書館服務績效。
- (二) 提供各項線上便捷服務，讓服務不受時間與地點限制。預計市民利用本市公共圖書館網站進行線上預約及調閱圖書資料達 800,000 冊次以上。

#### 十一、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

職員年終身學習時數平均達 40 小時以上，且數位學習時數平均達 5 小時以上。

#### 十二、提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。經常門預算數執行率達 90% 以上，資本門預算數執行率達 90% 以上。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目     | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)         |
|------------|--------------|--|------------------------------------|
| 藝術發展       | 辦理國際文化交流相關活動 | 一、邀請傑出藝術工作者及演藝團隊與各友誼城市合辦藝文交流活動，進行實地文化交流。補助傑出演藝團隊走訪外縣市展演及出國參加國際藝術節活動。<br>二、推動藝術進入校園專案，結合藝術家與表演藝術團隊參與學校人文藝術課程及課後活動，推廣藝文生活。 | 中央：7,000<br>本府：20,000<br>合計：27,000 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                  | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)            |
|------------|---------------------------|---|---------------------------------------|
|            | 辦理視覺藝術、表演藝術展演活動及行銷，推廣藝文欣賞 | 一、辦理臺南藝術節、臺南市交響樂團年度各季音樂會、古厝音樂會等相關表演藝術活動。<br><br>二、辦理臺南新藝獎及藝術家美展等相關視覺藝術展覽。                   | 中央：0<br>本府：43,700<br>合計：43,700        |
|            | 補助、輔導、扶植藝術家及表演藝術團隊        | 推動藝文團隊演出及行政管理實務培訓計畫、安排提案申請傑出團隊徵選之演藝團隊，觀摩其他知名團隊實務演出、輔導行政企劃能力、提供團隊演出機會及學習交流平台；定期辦理藝文團隊補助計畫審查。 | 中央：1,400<br>本府：2,200<br>合計：3,600      |
| 文化建設       | 臺南市立圖書館總館新建工程             | 預計進行結構工程施工。   | 中央：0<br>本府：300,000<br>合計：300,000      |
|            | 左鎮菜寮化石文化園區                | 107 年預計進行第一期改建工程施工業，並完成第二期改建工程規劃設計書圖、審查、建照申請及辦理第二期工程標上網公告事宜。                                | 中央：0<br>本府：300,000<br>合計：300,000      |
|            | 臺南市美術館                    | 本年度將進行近現代館古蹟再利用、新建棟及當代館內裝施工作業。  | 中央：403,000<br>本府：44,440<br>合計：447,440 |
|            | 赤崁文化園區                    | 107 年預計完成第 1 期及第 2 期改造工程規劃設計相關審查作業，取得建造執照，辦理工程招標，並進行施工作業。                                   | 中央：0<br>本府：50,000<br>合計：50,000        |
|            | 台江文化中心                    | 107 年度將進行文化中心新建工程劇場專業設備工程、植栽工程及室內裝修工程作業。  | 中央：0<br>本府：50,500<br>合計：50,500        |
|            | 歷史街區振興計畫                  | 107 年度計畫推動未來研擬後的新化區及府城二期歷史街區範圍。   | 中央：0<br>本府：4,000<br>合計：4,000          |
|            | 歷史街區改造工程                  | 針對重點歷史街區公共環境及老屋立面，逐年完成改造規劃設計；已完成規劃設計者，投入經費予以改造，俾利整體環境塑造。                                    | 中央：0<br>本府：20,000<br>合計：20,000        |
|            | 歷史老屋振興補助計畫                | 針對已公告歷史街區的歷史老屋修復、租金及教育推廣活動補貼，且聘請專業團隊輔導培力保存及再造工作。  | 中央：0<br>本府：3,500<br>合計：3,500          |
| 文化資源       | 博物館與地方文化館輔導發展             | 一、辦理博物館與地方文化館補助計畫：輔導 6 間潛力博物館提升為專業博物館，以文  | 中央：未核定<br>本府：未編列                      |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目  | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)         |
|------------|-----------|---|------------------------------------|
|            |           | <p>化平權為目標提供多元服務；輔導 7 間地方文化館，整合區域資源，積極推動整合協作，保存及再利用地方知識；規劃辦理本市博物館與地方文化館發展運籌機制，確立本市館舍發展策略，媒合大館帶小館計畫，導入外部資源以帶領館舍永續經營。</p> <p>二、規劃辦理博物館節：辦理本市博物館及地方文化館整合行銷活動，與博物館學專業領域合作，串連周邊資源，擴大館舍教育推廣觸角與廣度；鼓勵各級學校參與；並依據各館類型屬性，形成臺南博物館群完善的館舍資源網絡，建立本市博物館群品牌。</p>  | 合計：                                |
|            | 地方文化館經營管理 | <p>一、鄭成功文物館：辦理鄭成功祭典暨開臺 357 週年系列活動；以館藏一般古物為主題辦理常設展，並辦理文物修復成果展。教育推廣活動，建立地方學；進行館藏文物分級鑑定、研究、修復。</p> <p>二、噍吧哖事件紀念園區：辦理噍吧哖文化生活節活動，帶領社會大眾認識歷史也體驗在地人文，帶動地方藝文風氣。辦理農曆春節、芒果季等主題活動，以及各項藝文展覽活動，結合地方資源，促進地方共榮。</p>  | 中央：未核定<br>本府：5,500<br>合計：          |
|            | 社區營造推動及輔導 | <p>一、建立社造跨界交流平臺：</p> <p>(一) 召開臺南市社區總體營造推動委員會，邀集本府都市發展局、社會局、衛生局、農業局、教育局、環保局、警察局等協調整合各局社造工作。</p> <p>(二) 鼓勵跨區及跨界社造合作行動、經驗分享及城鄉交流；與民間團體、學校及企業等結盟，共同推動社造工作，活化社造網絡。</p> <p>二、社造點輔導與培訓：</p> <p>(一) 扶植社區社造提升，輔導基本型社區紮穩根基，推動進階型社區深化學習，打造跨域型社區成為社造亮點。</p> <p>(二) 建立專家學者輔導機制，引導討論社造議題，強化社造深度與能量。</p> <p>(三) 媒合藝文或創意設計團隊進駐社區，</p> | 中央：13,150<br>本府：8,816<br>合計：21,966 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目        | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)     |
|------------|-----------------|---|--------------------------------|
|            |                 | <p>推動社區文化資源多元應用及創意加值，達成社區發展創新及永續經營。</p> <p>三、區層級社造工作推動：</p> <p>(一)辦理全市區公所層級社造培力；輔導區公所成為區層級社造中心。</p> <p>(二)輔導區公所辦理公民審議及參與式預算，深化民主參與社造。</p> <p>四、社造人才培育及社造成果串連：</p> <p>(一)辦理社區劇場、社區影像、社區繪本、社區文化資產守護、社區產業、社區設計等培力工作，並鼓勵青年回鄉參與，培育在地社造人才。</p> <p>(二)推廣行銷各項社造成果，並運用策展機制進行資源共享及成果串連。</p> |                                |
| 古蹟營運       | 行銷古蹟景點，創造優質旅遊環境 | <p>一、各古蹟景點指標、解說牌及各項設施予以優質化，提昇整體美觀。</p> <p>二、各古蹟景點安排音樂沙龍表演，引進優質表演團隊，提供遊客及市民優質藝文欣賞空間。</p> <p>三、各古蹟區辦理藝術文化展覽，吸引遊客參觀，增加遊客及市民藝術欣賞能力。</p> <p>四、春節等假期辦理各項活動，活絡古蹟，吸引遊客參觀，增加市庫收入。</p>  | 中央：0<br>本府：6,500<br>合計：6,500   |
| 提高二次消費增加收入 | 提高二次消費增加收入      | <p>一、加強展售人員的行銷能力及服務態度</p> <p>二、引進特產品伴手禮及透過古蹟點銷售紀念商品評選，提高旅客購買吸引力。</p> <p>三、以專案合作方式設計開發商品，連結在地文化與歷史記憶的店鋪，推出內涵特色商品，提高民眾喜好。</p> <p>四、改善商品展售空間與舒適氛圍，凸顯商品標示與整體視覺意象，刺激民眾消費。</p> <p>五、連續假期推出促銷活動，吸引遊客參觀。</p>  | 中央：0<br>本府：16,200<br>合計：16,200 |
|            | 加強古蹟景點活化再利      | 一、本市古蹟景點眾多，為使古蹟景點發  | 中央：0                           |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目      | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)                |
|------------|---------------|--|---|
|            | 用             | <p>揮應有功能，降低政府人力及維護支出，並引進民間資源、活力及創造力，辦理古蹟景點委外經營，透過民間經營創造古蹟新的生命力。</p> <p>二、紀念性建築鶯料理，委託經營，新建築完工，開始經營，屆時可一窺當年鶯料理繁華風貌。</p> <p>三、德陽艦管理中心興建完成，展覽軍艦歷史及文物，更具教育功能。</p> <p>四、成立委外督導考核小組，每年固定2次進行考核，達到委外經營的目的。</p>   | <p>本府：0<br/>合計：0</p>                      |
|            | 籌建山上花園水道博物館   | <p>一、配合國定古蹟原臺南水道修復，規劃建置山上花園水道博物館，屆時成為山上區新景點，帶動在地觀光效益。</p> <p>二、山上花園水道博物館評估委外經營可行性，引進民間資源及活力，降低政府財政負擔。</p>  | <p>中央：0<br/>本府：70,000<br/>合計：70,000</p>   |
| 文化研究       | 地方文學研究發展與保存推廣 | <p>一、辦理第八屆臺南文學獎、第七屆臺南文化獎及2018臺南文學季。</p> <p>二、編纂出版鹽分地帶文學雙月刊、臺江臺語文學季刊、作家作品集、民間文學集、《日治時期南社詩選》、《少年李安》、《臺南市青少年臺灣文學讀本》等文學出版品。</p> <p>三、營運管理葉石濤文學紀念館，辦理文學推廣活動。</p> <p>四、推動作家在地寫作及南寧文學家駐市寫作計畫，獎助文學出版。輔導本市公共圖書館，促進文學及閱讀環境優質化。推動古典文學競賽、文學翻譯計畫、城市閱讀風景撰寫計畫等文學相關計畫，提升本市文學國際視野，形塑本市文學魅力。</p> | <p>中央：0<br/>本府：11,493<br/>合計：11,493</p>   |
|            | 史蹟源流研究推廣      | <p>一、保存、推廣臺南文化研究，編印臺南文獻、大臺南文化叢書等書；編印許石百年紀念專輯及繪本書等出版品。</p> <p>二、賡續辦理獎助臺南研究出版及博碩士</p>  | <p>中央：817<br/>本府：16,520<br/>合計：17,337</p> |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目      | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費) |
|------------|---------------|---|----------------------------|
|            |               | <p>論文研究獎學金，補助研究專書出版，蒐編出版臺南研究先驅系列叢書。</p> <p>三、辦理臺灣文化大學冬季學校、週末文化講座、夏季學校、歲時活動等4系列課程，深化臺南學研究。</p> <p>四、辦理臺南老照片徵集計畫，彙整臺南老照片資料庫。</p> <p>五、依「臺南市政府文化局對民間團體及個人藝文補助作業要點」，補助臺南地方文史團體。</p> <p>六、依「臺南市歷史名人紀念作業要點」，持續進行臺南市歷史名人紀念調查研究，充實「臺南名人堂」網頁，並設置名人故居紀念牌（碑）或紀念雕像。</p> <p>七、進行歷史場域調查研究，依「臺南市政府文化局歷史場域調查暨紀念物設置作業要點」，推動本市歷史場域空間調查研究及紀念物設置。</p> <p>八、落實文獻推展工作，加強蒐集並保存臺南市史蹟沿革、文物及方誌等珍貴資料，召開臺南市政府文獻委員會。</p> <p>九、保存大臺南特有傳統節日禮儀，辦理臺南市迎春禮民俗活動、孔廟文化節、鹽水蜂炮組裝體驗營暨探訪老街文化之旅。</p> <p>十、菜寮化石館營運管理，辦理特展及相關文史講座；建置左鎮菜寮化石文化園區五大主題展示館，籌備園區開幕暨教育推廣活動。</p> |                            |
| 文創發展       | 經營藍晒圖文創園區     | <p>一、持續維護園區清潔、植栽、美化、定期更新公共空間設計布置。</p> <p>二、配合各類節慶，以品牌資源串聯結合之方式辦理相關行銷活動。</p> <p>三、受理空間申請，開放各單位舉辦藝文活動及文化創意相關主題展覽。</p>   | 中央：0<br>本府：500<br>合計：500   |
|            | 推廣文創 PLUS 臺南創 | 一、文創PLUS臺南創意中心以培育文創   | 中央：0                       |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目 | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)            |
|------------|----------|--|---------------------------------------|
|            | 意中心平臺    | <p>人才、發展地方產業、建構城市品牌為營運核心。</p> <p>二、持續提供文創諮詢、輔導服務，建立本市文創產業資料庫。</p> <p>三、辦理文創產業相關展覽、講座、市集、工作坊、說明會、交流活動等。</p> <p>四、提供各式文創人才展演機會、媒合推介，並建構產學界間的串聯，培育文創新生芽，落實人才培育宗旨。</p>   | <p>本府：1,000<br/>合計：1,000</p>          |
|            | 臺南文創品牌   | <p>一、臺灣國際蘭展「結 金蘭」蘭花文創主題展展場設計佈置與藝術品展陳。</p> <p>二、結合本市文創產業推動成果參加國際性文創展會活動或邀展。</p> <p>三、為推廣臺南美食文化、深化臺南美食文化論述，邀請國內美食文化領域之學者及專家，分享美食經驗及相關專業知識。</p> <p>四、為協助推廣臺南市地方產業資源，「文創EAT+藝」—地方產業行銷計畫選定官田，媒合業者、學校或相關團隊共同合作，運用原有或發掘該區潛能，運用在地特色與產業辦理活動或開發商品。</p> | <p>中央：0<br/>本府：5,000<br/>合計：5,000</p> |
|            | 辦理七夕節慶活動 | <p>一、以「愛情」與「月老」等文化元素主題規劃，融合臺南傳統的古味與創新，展開一系列豐富多元的活動。</p> <p>二、與本市飯店、百貨、旅遊業等相關單位共同合作，規劃主題展覽、月老行旅、市集音樂會及愛情總舖師等相關配套活動，以擴大活動整體效益。</p>   | <p>中央：0<br/>本府：2,000<br/>合計：2,000</p> |
|            | 協助影視產業發展 | <p>一、以「臺南市政府補助影視業者拍片取景要點」、「臺南市政府文化局拍片取景住宿補助計畫」，以及協助勘景等程序提供各影視業者於臺南拍片所需之服務。</p> <p>二、不定期辦理電影特映會、協助南方影展等影視活動，並營運臺南市南門電影</p>  | <p>中央：0<br/>本府：9,550<br/>合計：9,550</p> |

| 工作計畫<br>名稱            | 重要施政計畫項目            | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)                      |
|-----------------------|---------------------|---|---|
|                       |                     | 書院，持續活化臺南影視產業。  |   |
| 文化園區 -<br>蕭壠文化園<br>區  | 辦理各項藝文展演活動          | 一、辦理農曆春節主題活動及107年度各項藝文展覽，活化既有空間、提升地方藝文風氣。<br>二、辦理兒童以及當代藝術教育推廣活動，結合地方文化與教育，邀請各校學生參與工作坊、展演活動。 | 中央：0<br>本府：1,500<br>合計：1,500                    |
|                       | 蕭壠國際藝術村             | 透過公開徵選及國際交流合作，邀請國內外各類藝術家進駐創作及媒合跨領域，辦理展演及教育推廣活動，創造國際藝術交流平台並促進地方共同參與。                         | 中央：3,000<br>本府：500<br>合計：3,500                  |
|                       | 蕭壠兒童博物館             | 一、策辦年度特展，以兒童體驗美感為活動主軸，培養未來藝文欣賞人口。<br>二、規劃一系列兒童藝術工坊課程，鼓勵臺南市國民小學、青少年教師與家長參與活動。                | 中央：17,711.525<br>本府：17,711.525<br>合計：35,423.050 |
|                       | 蕭壠兒童圖書館營運           | 一、提升閱讀空間舒適度。<br>二、充實圖書館館藏，滿足兒童閱讀需求。<br>三、辦理教育推廣、青少年志工服務學習等多元服務                              | 中央：89.7<br>本府：40.3<br>合計：130                    |
| 文化園區 -<br>總爺藝文中<br>心  | 總爺國際藝術村             | 透過公開徵選及國際交流合作，邀請國內外各類藝術家進駐創作及媒合跨領域，辦理展演及教育推廣活動，創造國際藝術交流平台並促進地方共同參與。                         | 中央：0<br>本府：1,000<br>合計：1,000                    |
|                       | 辦理各項展覽藝術活動<br>及導覽解說 | 一、辦理各項藝文展覽藝術活動與藝文研習課程。<br>二、加強文化志工館舍導覽解說服務，與麻豆古港園區之導覽訓練。                                    | 中央：0<br>本府：3,169<br>合計：3,169                    |
|                       | 辦理各項節慶、戶外音樂<br>會活動  | 一、配合農曆春節、柚花藝術節、和風文化祭等規劃辦理系列活動。<br>二、辦理假日戶外音樂會表演活動。  | 中央：0<br>本府：1,487<br>合計：1,487                    |
|                       | 園區古蹟展演設施維護<br>及充實   | 充實展館與園區各專業設施，並定期維護管理及培訓人員，滿足藝文團隊展演活動與民眾之需求，提升服務品質與效果。                                       | 中央：0<br>本府：8,841<br>合計：8,841                    |
| 文化園區 -<br>水交社文化<br>園區 | 水交社文化園區開幕啟<br>用及營運  | 辦理水交社文化園區八大主題館(眷村生活<br>主題館、藝術家特展館、明清遺址館、眷村<br>美食館、文學沙龍館、劇場展演館、雷虎小                           | 中央：0<br>本府：5,000<br>合計：5,000                    |

| 工作計畫<br>名稱           | 重要施政計畫項目              | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|----------------------|-----------------------|---|----------------------------------|
|                      |                       | 組美軍俱樂部、社造館)開幕啟用展演活動。  |                                  |
| 文化管理 -<br>永華文化中<br>心 | 建構表演藝術平台              | 以人才培育觀點，甄選舞者、樂團，透過排練培訓，規劃小型發表或自(委)製「年度品<br>牌節目」演出機會，並導入藝術行政與技術<br>人才，逐步建構完整表演人力發展平台。  | 中央：0<br>本府：5,000<br>合計：5,000     |
|                      | 特色劇場                  | 以專業化劇場管理型式，將所轄四場館依其<br>場地特性定位：<br><br>(一)臺南文化中心為專業核心劇場，積極<br>策劃邀演國內外優質節目至本市演出。同時<br>強化原生劇場為實驗劇場之特性，扶植與培<br>養潛在藝文團隊與觀眾。<br><br>(二)歸仁文化中心為教育劇場，結合在地<br>能量，提供在地團隊、個人、學校及社區藝<br>文活動展演平臺。<br><br>(三)新化演藝廳為推廣劇場，由臺南市管<br>樂團駐館，透過管樂推廣活動，培養民眾藝<br>文欣賞習慣。<br><br>(四)台江文化中心為育成劇場，著重人才<br>的培育，並結合在地特色，促進地方參與，<br>扶植在地團隊。 | 中央：未核定<br>本府：10,800<br>合計：10,800 |
|                      | 2018 台江文化中心開館<br>系列活動 | 為配合台江文化中心落成開館營運，籌備開<br>館儀式及一系列試營運開幕季活動，擾動台<br>江流域文化能量，以藉此測試並實際了解各<br>項流程及設施的運作，讓場館能實際發揮功<br>能，以便於未來提供民眾更好的服務。   | 中央：0<br>本府：10,000<br>合計：10,000   |
|                      | 2018 館慶系列活動           | 第 34 週年之館慶，持續規劃與發展各類型<br>自(委)製節目及周邊配套活動之可能，除營<br>造節慶氛圍，更形塑臺南風格之品牌發展願<br>景。  | 中央：0<br>本府：2,000<br>合計：2,000     |
|                      | 2018 藝術進區             | 持續規劃辦理 2018 藝術進區活動，以戲劇<br>類型為主軸，分級安排表演藝術團體至本市<br>各行政區演出，與在地深耕交陪，並配合劇<br>場節目規劃觀眾回流與互動機制，藉此達成<br>團隊票房扶植與藝文人口培養。   | 中央：未核定<br>本府：5,548<br>合計：5,548   |
|                      | 2018 十六歲小戲節           | 持續以「十六歲成年禮」為概念，規劃適合<br>青少年參與的多元表演藝術活動，透過看戲<br>、做戲、扮戲等參與，使表演藝術體驗成為   | 中央：未核定<br>本府：1,000<br>合計：1,000   |

| 工作計畫<br>名稱        | 重要施政計畫項目 | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|-------------------|----------|---|------------------------------|
|                   |          | 本市青少年特有的文化公民成年禮。  |                              |
| 2018 臺南市管樂季       |          | 臺南市管樂團自 2015 年駐館新化演藝廳，每年 7-8 月規劃「臺南市管樂季」活動，公開徵求全國管樂團來陣，安排連番演出及大師講座，陪伴所有民眾度過充滿樂音的夏日。   | 中央：0<br>本府：2,000<br>合計：2,000 |
| 多元視覺美學推廣          |          | 策劃各類視覺藝術展覽於臺南文化中心及歸仁文化中心各展覽空間展出，豐富民眾精神生活與開展視覺藝術之多元面向，進而達成藝術向下扎根與深化之效。   | 中央：0<br>本府：1,507<br>合計：1,507 |
| 2018 臺南美展         |          | 辦理 2018 臺南美術展覽，提供發表平台，發掘優質創作，推廣城市美術交流，鼓勵與提升本市藝術家投入創作與作品能見度。   | 中央：0<br>本府：1,310<br>合計：1,310 |
| 2018 臺南市傑出藝術家巡迴展  |          | 為推崇臺南在地藝術家之成就，推廣美術教育，特別策劃「臺南傑出藝術家巡迴展(資深組)」。本展覽每兩年舉辦一屆，每屆遴選藝術家。除了以臺南文化中心、新營文化中心為展場，另將挑選全國各縣市具水準之展出場地，作為巡迴地點之一，讓全國各地民眾可以看見臺南藝術家的多元樣貌，認識臺南之藝術發展與成就。  | 中央：0<br>本府：1,900<br>合計：1,900 |
| 民管藝文生根－自製《第一街》二部曲 |          | 為拓展表演者與視聽大眾更多元的音樂視野，也為落實「在地人才經營在地題材」的精神，民管繼 105 年自製節目—「《第一街》首部曲」引起廣大迴響後，107 年擬延續此段「文學音緣」，推出「《第一街》二部曲」。先運用現有資源，再尋求專業支援，從合作、學習當中來提昇自製節目的能力，“以說話入歌、以走位入舞”，統合所有音樂劇元素，以細膩而大器手法，呈現臺南人生活樣貌，藉以培育在地觀眾人口，形塑臺南藝文觀點，提升劇場經營能量。 | 中央：0<br>本府：2,500<br>合計：2,500 |
| 民管藝文深耕－辦理「望南風國樂節」 |          | 臺南市民族管絃樂團為深耕民族音樂文化，從不同面向來拓展國樂多元性，並凸顯當代國樂器的音樂表現力，進一步擴大觀眾參與層面，擬辦理「望南風國樂節」，邀請樂界菁英及優秀藝文團隊共襄盛舉。  | 中央：0<br>本府：800<br>合計：800     |

| 工作計畫<br>名稱       | 重要施政計畫項目                   | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|------------------|----------------------------|--|------------------------------|
|                  | 民管藝文聲賚—錄製、發行「《第一街》首部曲-原聲帶」 | 為讓藝術長駐心靈，將感動融入生活，民管擬推出「《第一街》首部曲原聲帶」，作為「臺南藝文丹祿」，既可彰顯臺南在地特色，亦能創造文化經濟產值，進一步與 107 年春天推出之「《第一街》二部曲」相互輝映。                                      | 中央：0<br>本府：650<br>合計：650     |
|                  | 歸仁文化中心 20 週年館慶系列活動         | 歸仁文化中心 20 週年館慶規劃一系列節目及周邊配套活動，除營造節慶氛圍，更形塑歸仁文化中心教育劇場風格之品牌發展願景。   | 中央：0<br>本府：3,000<br>合計：3,000 |
|                  | 終身教育推廣暨藝術教育扎根              | 為充實當地居民精神生活，推廣終身學習，歸仁文化中心開辦美術、音樂、舞蹈及外語等春季、秋季研習班，暑期青少年夏令營，並於週末辦理電影欣賞、說故事活動、及藝術與人文系列講座，從幼兒、青少年到成人皆可適性參與。另規劃心豐玩藝嘉年華，充實青少年學生暑期生活，推廣藝術文化向下紮根。 | 中央：0<br>本府：2,200<br>合計：2,200 |
| 文化管理 -<br>民治文化中心 | 2018 新營藝術季                 | 策劃辦理新營藝術季，舉辦多元表演藝術活動，營造新營藝術嘉年華盛會，豐富市民藝文生活，鼓勵民眾參與藝文活動，開啟新營文化中心劇場新面貌。  | 中央：0<br>本府：2,000<br>合計：2,000 |
|                  | 2018 夏至藝術節                 | 與雲林縣、嘉義縣市於 2018 年 7-8 月共同合作，規畫創新互動性高之表演藝術活動，並透過跨域及跨界演出，打造專業劇場之品牌形象，使區域間表演藝術觀眾相互流動，提升場館觀眾參與度。   | 中央：0<br>本府：2,000<br>合計：2,000 |
|                  | 策辦視覺美學活動                   | 策辦全年各項藝文展覽與年度主題特展，並搭配辦理視覺藝術、美學教育推廣與導覽活動，增進民眾親近藝文的介面與機會。  | 中央：0<br>本府：1,000<br>合計：1,000 |
|                  | 策辦表演藝文活動                   | 一、策辦演藝廳全年各項舞蹈、音樂、戲劇等多元性表演活動及戶外廣場演出活動。<br>二、辦理校園推廣活動，培養藝文觀賞人口，提升民眾藝文活動參與度。  | 中央：0<br>本府：1,000<br>合計：1,000 |
|                  | 藝文宣傳與行銷                    | 一、編印「臺南藝文」月刊，彙集大臺南地區各文化展演單位、圖書館、藝文館舍之每月藝文資訊，便利民眾取得活動資訊，行銷本市豐富多元藝文活動。   | 中央：0<br>本府：1,900<br>合計：1,900 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目        | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|------------|-----------------|---|------------------------------|
|            |                 | 二、透過電子媒體、廣播、報紙、網路等通路宣傳新營文化中心各項藝文活動，並每月編印新營文化中心活動摺頁，分送新營及其周邊各重要索閱點。  |                              |
|            | 推廣終身學習          | 一、因應世界潮流與社會關切議題，辦理專題講座，滿足民眾獲得知識需求。<br>二、充實民眾終身學習教育，定期舉辦成人與兒童研習班、暑期青少年夏令營等活動，並辦理袋鼠媽媽說故事活動及假日親子活動，強化親職教育。<br>三、結合社會資源，與鄰近社區大學合作，規劃設計符合在地文化之活動，提升藝文風氣。 | 中央：0<br>本府：500<br>合計：500     |
|            | 閱讀推廣與空間改善       | 一、充實館藏，策劃閱讀推廣活動、閱讀講座、主題書展等，引領民眾認識與親近圖書館，培養全民閱讀習慣。<br>二、改善閱覽設備及空間規劃，提供舒適優質之閱讀環境。   | 中央：0<br>本府：700<br>合計：700     |
|            | 吳晉淮音樂紀念館經營管理與行銷 | 一、辦理農曆春節、中秋節慶主題性活動，再現故居風華，營造地方藝文亮點<br>二、辦理吳晉淮百歲冥誕相關紀念活動，傳承本市一代臺灣歌謠大師吳晉淮珍貴文化資產，豐富在地文化創作元素與能量。  | 中央：0<br>本府：1,000<br>合計：1,000 |
|            | 永成戲院經營管理與行銷     | 一、系統性展陳戲院珍貴文物及舊照片，並建立導覽解說機制。<br>二、配合月津港燈節，辦理春節表演藝術活動。<br>三、與在地文史團體合作，辦理在地文化等展演推廣活動，培養地方藝文觀賞人口。  | 中央：0<br>本府：1,500<br>合計：1,500 |
|            | 2018南瀛獎         | 賡續辦理兩年一度之南瀛獎全國美術競賽、展覽與頒獎活動，培養藝壇新秀，促進藝代傳承與美學交流，並藉以豐富本市美術典藏。  | 中央：0<br>本府：4,500<br>合計：4,500 |
|            | 戊戌狗年新春特展        | 配合戊戌狗年的到來，以「狗」為主題進行綜合性策展，藉由多元媒材、不同藝術家的共同展出及親子體驗互動等方式，帶給民眾一個提升藝文涵養並兼具生活美學教育意   | 中央：0<br>本府：500<br>合計：500     |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                                      | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)               |
|------------|---|---|--|
|            |   | 義的新年。   |  |
| 文化資產       | 辦理古蹟歷史建築修復                                    | 一、原臺南水道水源地區修復工程。<br>二、原水交社宿舍群修復工程。<br>三、市定古蹟原德商東興洋行修復工程。<br>四、原臺南州立農事試驗場場長宿舍<br>五、直轄市定古蹟西市場暨原臺南州青果<br>同業組合香蕉倉庫修復工程。<br>六、臺南市定古蹟大觀音亭祀典興濟宮三<br>川殿修復工程。<br>七、市定古蹟原臺南長老教女學校本館暨<br>講堂修復工程。<br>八、歷史建築原新化郡公會堂修復工程。<br>九、直轄市定古蹟原水交社宿舍群B3棟暨<br>園區景觀工程。<br>十、105 年 0206 地震中西區臺灣祀典武廟<br>災害復建工程。<br>十一、國定古蹟大天后宮 105 年 0206 地<br>震震災緊急修復工程。<br>十二、105 年 0206 地震中西區市定古蹟<br>風神廟災害復建工程。<br>十三、市定古蹟原臺南州會修復工程。<br>十四、市定古蹟王姓大宗祠門廳暨左右<br>廂房修復工程。<br>十五、105 年 0206 地震中西區國定古蹟<br>臺南孔子廟災害復建工程。 | 中央：491,329<br>本府：477,231<br>合計：968,560   |
|            | 辦理各項有形文化資產<br>管理維護輔導及教育推<br>廣                 | 一、辦理臺南市廟宇古物管理維護暨保存教<br>育推廣計畫。<br>二、辦理遺址教育推廣出版與活動。<br>三、辦理臺南市古蹟歷史建築及聚落管理維<br>護訪視巡查計畫。  | 中央：2,661.48<br>本府：2,034.92<br>合計：4,696.4 |
|            | 辦理各類無形文化資產<br>教育推廣、傳習課程、影<br>音及專書出版、典藏及特<br>展 | 一、辦理「向大師學習」傳統藝術傳習系列<br>課程。<br>二、傳統藝師技藝及影像出版、調查研究。<br>三、籌設傳統工藝中心及文化資產傳習中<br>心。<br>四、傳統藝師作品蒐藏及廟宇作品數位典<br>藏。   | 中央：3,000<br>本府：10,645<br>合計：13,645       |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目               | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)        |
|------------|------------------------|---|-----------------------------------|
|            | 出版文資專書與季刊、建置文資資訊系統     | 一、出版文資專書與「聞芝@文資」刊物。<br>二、文資月與公共服務等推廣活動。<br>三、建置本局經管文物查詢擴充系統及典藏品數位化工作。<br>四、出版文資瑰寶，推廣文資雙語化。  | 中央：0<br>本府：3,760<br>合計：3,760      |
| 圖書館業務      | 興建現代化圖書館，提高閱讀環境可親性     | 一、興建市立圖書館新總館。<br>二、活化新化公會堂。<br>三、籌設台江文化中心圖書室。<br>四、(育樂堂)音樂圖書館，開幕啟用。<br>五、補助區圖汰換老舊設備。  | 中央：0<br>本府：10,500<br>合計：10,500    |
|            | 推行各項便捷服務，提供可及的閱讀服務網絡   | 一、持續辦理全市圖書通閱服務。<br>二、持續辦理企業書箱服務。<br>三、提供各項線上便捷服務，讓服務不受時間與地點限制。  | 中央：0<br>本府：1,780<br>合計：1,780      |
|            | 強化資訊設備，縮短數位落差          | 一、提升資訊服務效能，強化各區圖書館資訊設備。<br>二、利用雲端閱讀趨勢，充實數位資源，推廣數位資源，提高服務效能與閱讀普及性。<br>三、提高網路頻寬速度，邁向數位閱讀時代。   | 中央：8,011<br>本府：5,903<br>合計：13,914 |
|            | 充實多元館藏，滿足各族群的閱讀需求      | 一、落實館藏發展政策，購置各類型圖書資料，提供民眾多元閱讀資源。<br>二、兼顧各族群（新住民、兒童、青少年及銀髮族）的閱讀需求，採購適合的圖書資料。<br>三、持續蒐集臺南地方文獻及作家作品，完整典藏地方特色館藏，發展臺語文館藏，致力於本土語言之傳承。<br>四、營運臺南分區資源中心，提供優質閱讀資源，發揮圖書館終身教育功能。 | 中央：0<br>本府：49,290<br>合計：49,290    |
|            | 規劃辦理多項主題性閱讀活動，提升城市閱讀風氣 | 一、運用第3公用頻道製播電視讀書會，推動城市閱讀風氣，將閱讀深植於生活中。<br>二、辦理全市性閱讀活動。<br>三、深耕兒童閱讀，發送新生兒閱讀禮盒<br>四、配合節慶、政策相關議題，規劃多項主題性活動，如臺灣閱讀節、分區資源中心及臺語文推廣活動等，結合多元閱讀資源、區                              | 中央：0<br>本府：8,404<br>合計：8,404      |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目  | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|------------|-----------|---|--|
|            |           | <p>圖書館及地方文化館共同辦理，活絡全市閱讀風氣。</p> <p>五、編印樂讀誌，推廣閱讀活動及資訊新知。</p>                  |  |
|            | 提升服務品質及效能 | <p>一、落實區圖書館評鑑制度，針對營運績效不足者進行輔導及訓練，提升圖書館服務品質。</p> <p>二、辦理館員教育訓練，提升館員專業知能。</p> | <p>中央：0<br/>本府：10<br/>合計：10</p> <p>總計<br/>中央：951,169.705<br/>本府：1,667,040.745<br/>合計：2,618,210.450</p> |



# 臺南市政府交通局 107 年度施政計畫

## 施政目標與重點

交通局主管本市交通行政、運輸規劃及管理、停車場規劃及管理、交通工程、公共運輸、交通違規案件之裁決及交通事故鑑定，秉持交通專業理念，擘劃本市交通運輸發展，改善公共運輸環境與提升服務品質，落實低碳交通，構築智慧化先進運輸交通城市，建置友善具效率的停車環境、積極辦理交通工程設置及改善，提供市民安全、舒適、順暢、便捷的交通運輸服務，營造低碳臺南、人本交通城市。

本年度將積極推動本市交通施政、提升道路交通管理成效及主要道路行車流暢、改善易肇事地點增進道路人車安全、推動公平有效率的停車管理、改善公車經營環境與服務水準並以「低碳」、「便捷」、「人本」、「先進」、「智慧」的交通願景，建構便捷好行的運輸網路，提供智慧無礙的運輸服務，塑造低碳人本的交通環境，以樂活交通營造幸福臺南。

### 壹、年度施政目標

#### 一、健全交通運輸發展體系：（業務成果面向）

- (一) 積極推動「臺南市區鐵路地下化工程」重大交通建設，提供更便捷的交通服務。
- (二) 推動臺南市區鐵路立體化北延至善化及新營至柳營地區鐵路立體化，開創本市都市發展新契機。
- (三) 持續推動本市道路交通安全督導會報機制，強化重要交通議題審議及道路施工交維計畫督導，確保交通之安全及順暢，預計 107 年度按月召開本市道路交通安全督導會報並審議道路施工交維計畫 100 件。
- (四) 積極充實「臺南市道安宣導團」運作，讓交通安全理念向下扎根。

#### 二、推動本市公共自行車租賃系統（T-Bike）：（業務成果面向）

辦理「臺南市公共自行車租賃系統營運案」，以系統永續經營為目標，提供低碳城市短程接駁及最後一哩路服務，持續營運已建置完成之站點。

#### 三、提供健全便捷之公共運輸網：（業務成果面向）

- (一) 持續推動公車捷運化工作，針對全市公車票價制度進行檢討整合，調整市區公車路線重疊與分布失衡的問題，使市區公車幹線化，讓客運資源做最有效的利用。另持續進行路網協調與整合，並視需求增闢公車路線，107 年度期達成公共運輸運量年成長 5% 以上。
- (二) 持續協調臺鐵局推動本市轄內臺鐵捷運化工作，增加電聯車班次及通勤車站，並改善站區外轉乘環境。
- (三) 因應公共運輸服務需求，整體規劃開發新營、和順、仁德、臺南轉運站(兵配廠)等綜合轉運站及開元綜合交通中心，期可提供民眾作為本市國道客運、市區公車、幹支線公車等公共運輸或是與私人運具間之轉乘接駁。新營區客運轉運專用區配合地政局市地重劃工程進度，由市府自行興建「新營綜合轉運站」後，採促參法 OT 方式委託民間經營管理，預計 108 年完成轉運站建置；配合本市亞太棒球訓練中心開發，辦理和順綜合轉運站及觀光旅館（選手村）開發作業，預計於 107 年完成規劃設計與轉運站建設工程發包，後續將委由民間業者營運；仁德綜合轉運站促參招商計畫，配合先進

運輸系統第一期藍線可行性研究，預計於 107 年完成招商作業，並進行轉運站建置；另為促進地方繁榮發展，將與國產署合作共同開發開元綜合交通中心，預計 107 年完成招商作業，並進行交通中心建置；臺南轉運站(兵配廠)由市府自行興建，已於 106 年底完成規劃設計，並於 107 年 1 月發包，預計 107 年 3 月動工，108 年 3 月底完工啟用，後續將委由民間業者營運。

- (四) 以重要區際運輸廊帶幹線公車，搭配地區支線公車與彈性運輸，有效擴展公共運輸服務範圍，107 年度目標，服務人次成長率 2% 以上。
- (五) 設定公車轉乘規則，持續實施電子票證於公車間轉乘優惠之策略；另配合臺鐵車站建置電子票證設備，提供電子票證搭乘臺鐵單向轉乘本市公車優惠，以發揮無縫運輸精神，提高大眾運輸之電子票證轉乘及使用率，107 年度電子票證使用率預期成長 5% 以上。
- (六) 現已完成本市先進運輸系統整體路網規劃並擇定綠線及第一期藍線為優先路網，配合優先路網納入行政院核定通過之「前瞻基礎建設計畫」，積極爭取可行性研究核定，逐步推動後續綜合規劃及環境影響評估等作業，加速本市先進運輸系統完善建置。另因應未來本市重大開發計畫與都市發展，提升先進運輸系統路網完整性，辦理本市大眾捷運系統整體路網評估案，以求周延。
- (七) 持續推動低地板公車，提升行動不便者搭乘便利性及公共運輸使用率，並推動雙層巴士，結合觀光套裝服務，吸引市民及觀光客搭乘，塑造悠活、低碳、文化之都市形象，提供民眾永續性及環保之公共運輸及旅遊服務。
- (八) 配合推動交通部「觀光景點無縫隙旅遊服務計畫」，補助發展觀光公車便利遊。
- (九) 預計於玉井、白河生活圈推動彈性運輸服務，在例行的公車路線和班次之外，運用更靈活的車種、時段、營運方式提供運輸服務，以契合各地不同旅運需求。

#### 四、健全停車管理制度：（業務成果面向）

- (一) 依據臺南市公有停車場收費及管理自治條例及相關法規授權，逐步推動整體停車管理政策之相關配套措施，增訂停車場管理行政規則，俾利行政管理依據。
- (二) 於區域人口密集、商業活動興盛、停車需求高都會區普設路邊停車位，提供民眾合理停車空間，增設 2,000 席汽車格，1,000 席機車格。
- (三) 依各地區道路特性、交通狀況、停車需求及臺南市公有停車場收費標準，適時檢討收費方式與費率，實施差別費率及擴大收費、機車收費等措施，以增加周轉率、逐步改善停車繁雜路段之停車秩序，辦理停車場委外收費，提升收費效率。
- (四) 配合公營拖吊場勤務範圍，委託民間辦理違規車輛拖吊業務，以期改善違規停車行為，增進道路空間安全。

#### 五、營造友善停車環境：（業務成果面向）

- (一) 積極推動公有停車場委外，引進民間資金及專業經營，營造安全、舒適、便利停車環境，並結合地區特色帶動商圈發展。
- (二) 檢討閒置公有地合作開發闢建臨時停車場，推動公共設施檢討多目標使用附建停車場，辦理公有路外停車場開闢，並獎勵民間投資興建停車場，輔導民間公共停車場依法登記及營運，滿足民眾停車需求及提供安全停車空間。
- (三) 改善公有停車場停車相關軟硬體設施與環境（設置停車場婦幼專區、低碳優先格位），提升停車場設施與經營管理品質，並配合推動停車收費系統電子化及自動化，增加停

車場地服務品質與營運績效。

六、建置大臺南智慧交通中心並整合交控系統：（業務成果面向）

- (一) 建置大臺南智慧交通中心，於 106 年初辦理規劃設計，7 月發包大臺南智慧交通中心整建工程，107 年完工。並構建 4G 通訊環境及交控系統整合，包含智慧雲端資訊平臺、智慧公共運輸、智慧交通控制、智慧運具共享及智慧停車管理等系統，提供更優質交通服務，達到「最新路況、即時掌控」、「資訊整合、全民共享」、「順暢府城行、府城愜意遊」之目標。
- (二) 區域交控整合與時制改善計畫，主要整合南科管理局、公路總局、高速公路及本市之既有車輛偵測器等交通設施，俾利建立國 1 新營交流道區域交控整合策略模式(含上、下匝道協控模式)之系統，並提升交通即時資訊之發布功能與服務範圍，改善往南科之區域交通導引建置系統，及持續利用大數據分析發現交通問題，制定更具效率、更準確之交通決策，提升本市道路行車順暢性。。

七、持續辦理交通號誌設置及改善易肇事地點增進道路人車安全：（業務成果面向）

- (一) 為增進人車行駛安全，維持號誌正常運作，持續辦理交通號誌之設置及改善維修，每月號誌修復路口 350 件。
- (二) 持續建置本市電腦化號誌系統，落實交通號誌維修與汰換老舊控制器，更新老舊控制器 100 臺（市區 30 臺、郊區 70 臺），降低離線故障情形，並加強號誌故障通報系統，提升道路之號誌連鎖效果。
- (三) 持續汰換本市轄內交通號誌路口之水泥桿柱為鍍鋅鋼管材質，及交通號誌塑膠燈箱為鋁合金材質，以防止因天然災害發生斷裂或倒塌情事，預計改善 60 處，以提升用路人行車安全。
- (四) 為健全本市交通設施，強化該設施之功能，持續加強本市標誌、標線及反設鏡等交通安全設施改善維護與整頓，新增（更新）標誌 200 面，增設及維修數量 100（面）、補繪長度 80,000（M）（以 10cm 寬標線計）。
- (五) 為提升用路人安全，定期檢討分析交通事故資料，會勘鑑定易肇事路線、路段、路口，改善地點 25 處。
- (六) 為友善行人環境，實施行人專用時相約計 3 處，及構建行人倒數號誌 50 處，以確保行人及行車安全。
- (七) 針對本市易肇事地點、彎道、危險路段及照明不佳等處汰換或更新太陽能 LED 標誌交通安全設施工程，預計改善汰換或更新 70 面標誌牌面。

八、改善公車經營環境與服務水準：（業務成果面向）

- (一) 建置發展公車 ITS 設備（如車機、LCD 行車顯示器、車內站名播報器、數位行車紀錄器等）。
- (二) 逐年分期建置公車候車亭與新式站牌等候車設施，107 年建置 50 座候車亭、30 座獨立式智慧站牌。
- (三) 定期辦理市區公車評鑑，藉以提升公車營運績效與服務水準。辦理公車營運虧損補貼、轉乘補貼、公車捷運化幹支線公車票差優惠及老人與身障免費搭乘等措施，進而提高使用率。
- (四) 全面提升公車服務品質及軟硬體設備，推動公車新文化運動，並於車上提供免費 Wi-Fi、車輛及候車設施設置 USB 充電設備，以提供六心級（關心、愛心、貼心、細

心、耐心、開心)公車服務。

九、提供無障礙乘車環境：(業務成果面向)

- (一) 協助客運業者辦理車輛汰舊換新及購置低地板公車，107年汰換新增20輛低地板公車。
- (二) 輔導計程車業者成立無障礙計程車隊，共計20輛車投入服務。

十、加強交通違規案件之清理與裁罰：(業務成果面向)

- (一) 加速違規案件之裁決，裁決件數每年預計108,000件為目標。
- (二) 加強移送強制執行(含再移送)作業，每年預計移送60,000件為目標。

十一、專業、公正、透明化過程，提升鑑定效能：(業務成果面向)

- (一) 加強鑑定之專業性及適法性，定期統計司法機關採信比率及覆議會同意車輛行車事故鑑定委員會案件比率達95%以上。
- (二) 縮短鑑定時程：當事人於申請鑑定案件經車鑑會收文後，從受理到完成鑑定意見書，其鑑定時程從原先的二個月，縮短到45天，以使當事人於調解時儘速有所依據。
- (三) 網路資訊服務透明化：提供友善網路e化服務，當事人可透過本會網站申請定及查詢鑑定進度，服務範圍無死角。

十二、提供公車乘客查詢市區公車資訊：(行政效率面向)

- (一) 建立及維護公車動態資訊系統，並透過普遍、便捷之媒介(網際網路、電話語音及行動裝置APP及QR-Code掃描提供查詢服務)，提供民眾即時、正確之公車動態資訊。本市「公車動態資訊系統」已可提供查詢公車到站預估時間、各路線行駛班表、路線站位、票價及轉乘規劃等資訊，藉由系統更新維護與改善，提升系統對時間預估的穩定度，以使用人次每年增加10萬人次為目標。
- (二) 持續於客運轉運站、候車亭、各大轉運節點裝設市區公車動態智慧型LED顯示器，提供民眾即時公車資訊，提升候車服務水準。

十四、快速妥善處理民眾有關市公車申訴或意見，提升民眾滿意度：(行政效率面向)

- (一) 提供市區公車申訴專線，並由專人服務，讓民眾有管道可以直接申訴或提供建言，並依民眾反映事項儘速辦理，或移請市區公車業者於一定期限內查明妥處，持續進行追蹤改善，以確保市區公車服務水準及品質。
- (二) 透過快速有效的處理並及時反映予業者進行改善，以提升市民對市公車觀感，同時藉由每年實行公車評鑑來瞭解與要求客運業者在車輛與人員等軟硬體方面定期維護與儘速改善，期能使各客運業者評鑑等級維持在甲等以上。

十五、提升事故鑑定為民服務品質及效率：(行政效率面向)

- (一) 控管民眾申請案件，縮短處理鑑定時程，鑑定案件完成後7天內送達。
- (二) 司法機關(地方檢察署、地方法院、高分院等)函文解釋尚待釐清之案件，7天內提送委員會討論，經委員會討論後3天內答詢司法機關。
- (三) 加強e化服務，接受當事人網路申請及查詢進度：透過網路之普及化，減少往返本會之交通時間及達到城市低碳節能之目標。

十六、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

強化本局同仁終身學習觀念，鼓勵參與學習，增進新知能，並以同仁終身學習年平均數作為達成本目標之指標，設定本局同仁每年每人學習時數平均達40小時以上，其中與業務相關學習時數20小時、必須完成課程學習時數10小時及民主治理價值課程學習時數5小時，另數位學習時數平均達5小時以上。

## 十七、提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。經常門預算數執行率達 80%以上，資本門預算數執行率達 80%以上。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱             | 重要施政計畫項目                           | 實施內容                           | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)                                  |
|------------------------|------------------------------------|--------------------------------|---|
| 交通企劃及<br>管理－交通<br>綜合規劃 | 臺南市區鐵路地下化工<br>程                    | 辦理台鐵市區路段地下化工程以縫合交通，<br>加速都市發展  | 中央：25,690,000<br>本府：3,670,000<br>合計：29,360,000<br>(分 8 年編列) |
| 交通企劃及<br>管理－運輸<br>管理   | 臺南市先進運輸系統綠<br>線                    | 辦理臺南市先進運輸系統綠線之綜合規劃作<br>業       | 中央：0<br>本府：0<br>合計：0(配合中<br>央前瞻預算補助<br>辦理)                  |
|                        | 臺南市先進運輸系統第<br>一期藍線                 | 辦理臺南市先進運輸系統第一期藍線之綜合<br>規劃作業    | 中央：15,000<br>本府：3,000<br>合計：18,000(墊<br>付案)                 |
| 建築與設備                  | 臺鐵周邊轉乘環境優化<br>計畫-臺鐵隆田車站規<br>劃設計及工程 | 辦理臺鐵隆田車站前轉乘環境優化改善工程<br>之規劃設計監造 | 中央：936<br>本府：402<br>合計：1,338(106<br>年預算保留)                  |
|                        |                                    | 辦理臺鐵隆田車站前轉乘環境優化改善工程<br>之建設工程   | 中央：10,848<br>本府：2,815<br>合計：13,663(107<br>年墊付)              |
|                        | 臺鐵周邊轉乘環境優化<br>計畫-臺鐵永康車站規<br>劃設計及工程 | 辦理臺鐵永康車站前轉乘環境優化改善工程<br>之規劃設計監造 | 中央：1,499<br>本府：643<br>合計：2,142(106<br>年預算保留)                |
|                        |                                    | 辦理臺鐵永康車站前轉乘環境優化改善工程<br>之建設工程   | 中央：18,192<br>本府：4,667<br>合計：22,859(107<br>年墊付)              |

| 工作計畫<br>名稱                                  | 重要施政計畫項目                      | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)  |
|---|-------------------------------|---|---|
|   | 臺南轉運站(兵配廠)新建工程                | 辦理臺南轉運站(兵配廠)興建工程之建設工程   | 中央：81,533<br>本府：42,207<br>(108 年轉正)                                       |
| 交通工程管理                                      | 持續加強本市標誌標線及反射鏡等交通安全設施改善維護     | 交通安全設施（標線、標誌、導標、反射鏡、分隔島改善、軟質彈性桿及其他交通安全設施等）新設、改善及維護等。          | 中央：0<br>本府：52,295<br>合計：52,295  |
|   | 持續進行交通號誌之設置及改善維修              | 新設、改善路口號誌，號誌燈箱桿汰換，線路地下化改善，以及緊急搶修等。                            | 中央：0<br>本府：91,524<br>合計：91,524  |
|   | 建置本市電腦化號誌系統，號誌控制器汰舊更新         | 更新汰換路口老舊號誌控制器，並連線納入交通控制中心統一管理，降低離線故障情形，提升道路之號誌連鎖效果，提高行車安全及順暢。 | 中央：0<br>本府：8,500<br>合計：8,500  |
|   | 行人號誌倒數計時器新設、改善及維護             | 實施行人專用時相及建構行人倒數號誌，以確保行人及行車安全。                                 | 中央：0<br>本府：10,000<br>合計：10,000  |
|   | 基礎交通號誌設施汰換計畫                  | 汰換交通號誌路口之水泥桿柱為鋼管桿，及汰換交通號誌塑膠燈箱為鋁合金燈箱。                          | 中央：0<br>本府：15,000<br>合計：15,000  |
|   | 大臺南智慧交通中心新建計畫及交通資訊及控制系統擴充建置計畫 | 建置大臺南智慧交通中心，並於大臺南智慧交通中心新建完成土建工程後續辦理交通資訊及控制系統擴充建置計畫。           | 中央：0<br>本府：60,000<br>合計：60,000  |
| 營運管理<br>(公共運輸處)                             | 提供健全便捷之公共運輸網                  | 一、加強高鐵聯外接駁公車服務。<br>二、補助發展觀光休閒公車暨營運等相關經費                       | 中央：4,300<br>(106 基金超併)<br>本府：4,417<br>合計：8,717                            |
|   |                               | 偏遠地區 DRTS 服務營運  | 中央：0<br>本府：10,000<br>合計：10,000  |
| 營運管理、<br>運輸設施、<br>運輸稽查、<br>建築及設備<br>(公共運輸處) | 持續改善公車經營環境與服務水準               | 市區公車車輛汰舊換新及購置低地板公車補助計畫。                                       | 中央：49,406<br>(其中 26,208 元為 108 年轉正)<br>本府：6,400<br>(108 年轉正)<br>合計：55,806 |
|   |                               | 公共運輸服務品質評鑑計畫、公共運輸服務品質提昇                                       | 中央：1,200<br>本府：2,000  |

| 工作計畫<br>名稱          | 重要施政計畫項目            | 實施內容                                      | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)                                     |
|---------------------|---------------------|---|--|
|                     |                     |   | 合計：3,200   |
|                     |                     | 市區公車轉乘優惠補助                                | 中央：0<br>本府：19,722<br>合計：19,722                                 |
|                     |                     | 市區公車動態資訊系統維運及通訊                           | 中央：0<br>本府：15,086<br>合計：15,086                                 |
|                     |                     | 公車捷運化幹支線基本里程票價及行銷優惠<br>補助(基本里程補助 26 元)    | 中央：0<br>本府：199,888<br>合計：199,888                               |
|                     |                     | 新式站牌、智慧站牌暨候車亭新建工程                         | 中央：20,788<br>(107 年轉正)<br>本府：4,000<br>合計：24,788                |
| 捐助國內團體(補助客運業者)      | 持續改善公車經營環境<br>與服務水準 | 市區公車服務路線營運虧損補貼計畫                          | 中央：238,712<br>本府：0<br>合計：238,712                               |
| 擴大停車供給              | 新闢停車場               | 「亞太國際棒球訓練中心」週邊臨時路外平面停車場開闢工程               | 中央：0<br>本府：36,000<br>合計：36,000(106<br>年預算保留)                   |
|                     | 營造友善停車環境            | 擴大獎勵民間設置路外公共停車場。                          | 中央：0<br>本府：165,000<br>合計：165,000                               |
| <b>臺南市交通作業基金</b>    |                     |   |  |
| 新興計畫<br>新營綜合轉運站新建工程 | 新營綜合轉運站開發           | 新營綜合轉運站之新建工程-規劃設計                         | 中央：4,448<br>本府：1,271(促參<br>獎勵金)<br>合計：5,719                    |
|                     |                     | 新營綜合轉運站之新建工程-建設工程                         | 中央：63,798<br>本府：71,447(含<br>106、107 及 108<br>補辦)<br>合計：135,245 |
| 便捷大臺南<br>-捷運化公共運輸系統 | 和順綜合轉運站開發           | 臺南市和順寮農場區段徵收範圍內和館段第<br>99 及 100 地號土地專案讓售案 | 中央：0<br>本府：19,758<br>合計：19,758                                 |

| 工作計畫<br>名稱  | 重要施政計畫項目        | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|-------------|-----------------|---|--|
| 和順綜合轉運站開發   |                 | 辦理和順綜合轉運站興建工程之規劃設計監造  | 中央：2,000<br>本府：17,000<br>合計：19,000   |
|             |                 | 辦理和順綜合轉運站興建工程之建設工程  | 中央：30,574<br>本府：199,426<br>合計：230,000  |
| 外包營運        | 推動本市公共自行車租賃系統   | 辦理「臺南市公共自行車租賃系統營運案」   | 中央：0<br>本府：27,978<br>合計：27,978   |
| 捐助國內團體      | 持續改善公車經營環境與服務水準 | 市區公車服務路線營運虧損補貼計畫  | 中央：0<br>本府：202,341<br>(107 年度基金)<br>合計：202,341   |
|             |                 | 4G 智慧城市計畫-補助客運業者原有車機通訊升級作業  | 中央：0<br>本府：3,787<br>(106 年度基金保留)<br>合計：3,787   |
|             |                 | 4G 智慧城市計畫-原有智慧站牌通訊升級作業  | 中央：0<br>本府：10,230<br>(106 年度基金保留)<br>合計：10,230   |
| 土地改良修護及代理服務 | 健全停車管理制度        | 一、臨時停車場闢建工程及停車場設施(鋪面、排水、標誌、標線)等修繕。<br>二、改善停車繳費制度、提供多元化繳費管道。<br>三、委託民間廠商執行違規車輛移置及保管作業。 | 中央：0<br>本府：109,186<br>合計：109,186   |
| 建築及設備計畫     | 營造友善停車環境        | 一、推動公有停車場委外經營。<br>二、公有停車場新建或改善等相關工程。<br>三、停管中心相關停管設備改善作業。<br>四、智慧停管設施建置場域維護管理。        | 中央：0<br>本府：34,200<br>合計：34,200<br><br>總計<br>中央：26,233,234<br>本府：5,120,190<br>合計：31,353,424 |

# 臺南市政府衛生局 107 年度施政計畫

## 施政目標與重點

衛生局主管之業務，掌理健康促進、防疫監測、醫療救護、藥物管理、食品安全、心理與精神照護等公共衛生相關事項，與市民的健康與福祉息息相關，政策規劃以市民需求為依歸，以「維護促進市民健康」作為使命，以達成全體市民對健康的期待。

以本市施政主軸、衛生局 107-110 年中程施政計畫及歷年延續性之重大政策計畫等，作為推展醫療保健業務之藍圖，秉持「智慧、團隊、安心、永續」的核心價值，以市民為中心的思維，藉由前瞻性的政策規劃，利用卓越之行政效率，傳承創新的施政理念，主動提供便民服務，促進全民參與，提升民眾健康素養，實現「全人、全時、全程、全家」之全人照護，使健康生活永續發展，建構幸福健康城市。

## 壹、年度施政目標

### 一、提升民眾健康參與，落實健康生活：（業務成果面向）

- (一) 營造婦女友善醫療環境、倡議中高齡婦女健康促進、建構母嬰親善哺乳環境、提供生育相關之遺傳性疾病檢查減免與補助、降低非醫療必要之性別篩檢、推動孕產婦健康管理、生育保健及事故傷害防制、推動新生兒聽力篩檢、加強學齡前兒童視力、聽力篩檢，以維護婦幼健康。
- (二) 以「行動醫院、全民健檢」為平臺，辦理癌症及慢性病篩檢，積極邀約醫療院所執行篩檢服務，並提供社區到點設站，以提升篩檢率，早期發現早期治療，預計服務 30,000 人次。
- (三) 辦理健康老化計畫，加強代謝症候群及慢性病之防治，提供整合性之長者保健服務。
- (四) 創造健康的支持性環境，營造健康活力的生活，落實無菸檳、低碳健康飲食與規律運動之生活形態。
- (五) 推動全人口腔照護，辦理 65 歲以上長者及 55 歲以上原住民免費裝置全口活動假牙計畫，預計裝置 5,000 人次，並推廣老人健口操及口腔保健，以增強長者咀嚼能力，促進健康。
- (六) 原住民、新住民醫療保健：辦理原住民一般生育健康指導及諮詢，並推動新住民婦女生育健康管理，藉由新住民生育保健通譯員服務，讓新住民婦女及其家庭能即時獲得所需之健康照護及醫療協助，建卡管理率達 100%。
- (七) 推動低碳健康飲食：持續輔導餐廳參與低碳飲食行動標章認證、輔導社區關懷據點共餐營造社區高齡友善低碳健康飲食環境，並推廣本府各級機關、公立學校與公營事業機構及民間事業機構共同響應每週擇一日為蔬食日，結合 3 所餐飲科系學校，辦理低碳健康飲食課程，營造永續低碳健康生活環境。

### 二、加強防疫整備，落實疫情監控：（業務成果面向）

- (一) 推動急性傳染病流行風險，監控與管理計畫，根除三麻一風（小兒麻痺、先天性德國麻疹症候群、麻疹、新生兒破傷風）整合計畫，完成率達 95%。

- (二) 提供設籍本市65歲以上民眾免費接種肺炎鏈球菌疫苗，接種完成率至少達90%。
- (三) 提升3歲以下幼童常規疫苗接種率達95%以上。
- (四) 腸病毒重症個案確定病例，不超過前5年之平均值。
- (五) 強化結核病個案管理績效，年治療成功率達70%以上，細菌學陽性之都治執行率達85%以上。
- (六) 健全愛滋篩檢諮詢網絡，高危險群愛滋病個案篩檢達10,000人次；並推動校園愛滋防治宣導場次達500場、50,000人次。
- (七) 全面動員防治登革熱，針對高風險地區執行病媒蚊密度調查，並強化社區防疫網絡及動員機制，登革熱防疫志工隊及里防治站每月至少動員4次，每2個月完成全市共752（里次）孳生源密度調查工作，布氏指數2級以下之里次於平時達97%以上（2級以下里次/總調查里次），於流行時期達93%以上，衛教宣導500場次，以降低本土及境外移入高風險案例，預防市民群聚感染。
- (八) 推動因應流感大流行準備計畫，積極疫情監測與因應，皆依工作手冊及工作指引處理疫情，達成100%。提升傳染病醫療照護之品質及量能，維持個人防護裝備達安全儲備量並維護於新品狀態，公費流感抗病毒藥劑儲備與查核達成100%，流感防治持續辦理民眾衛教宣導達200場，參加總人數至少8,000人。

(九) 加強腸道及人畜共通傳染病（狂犬病等）監控及衛教宣導，衛教總人數至少3,500人。

### 三、強化醫院緊急醫療應變能力，提升緊急救護服務品質：（業務成果面向）

- (一) 配合政策完成「緊急醫療能力分級制度」相關作業，執行急救責任醫院急重症醫療品質考核制度。
- (二) 強化急重症病患轉診品質，輔導轄內13家急救責任醫院執行「提升重症暨轉診品質計畫」，以建立完整的轉診網絡及資訊平臺。
- (三) 強化醫療暴力監測及防治，共創安全就醫環境。
- (四) 加強到院前緊急救護品質，每年定期及不定期辦理轄區救護車裝備及品質查核，輔導達100%合格。
- (五) 配合中央推廣AED安心場所政策，提升市民之生命安全。

### 四、推動新制身心障礙鑑定業務：（業務成果面向）

- (一) 配合新制身心障礙鑑定宣導，藉以提升民眾辦理流程之瞭解，以達鑑定之順遂，預計至少辦理10場次宣導。
- (二) 建立新制鑑定業務諮詢專線與相關資訊，提供民眾查詢與諮詢。

### 五、提升醫療照護品質：（業務成果面向）

- (一) 辦理偏遠地區衛生所巡迴醫療服務，主動將醫療及綜合性衛生工作送進社區，以提升偏遠地區民眾行使健康之權利，預計辦理13區31里巡迴醫療。
- (二) 持續辦理公辦民營醫院（臺南市立醫院及臺南市立安南醫院）醫療品質績效考核，依契約承諾事項辦理履約管理作業。
- (三) 加強推動病人安全：持續督導轄區醫療院所執行醫院病人安全工作目標及執行策略，包含用藥安全、感染控制、手術安全、預防跌倒、鼓勵通報、醫療溝通有效性、鼓勵病人及家屬參與、管路安全等八大目標，並辦理醫院督考及特殊獎勵制度，建構病人安全的醫療作業與環境，共計37家醫院。
- (四) 建構遠距健康照護服務：藉由資通訊科技與電子化醫療器材的應用，建構雲端健康照

護服務，提供智慧加值及溫馨互動的服務。運用4G智慧寬頻應用城市，深入社區結合現有資源提供更具效率之遠距健康照護服務，106年已設置健康小站300站，服務人數為20,000人，107年持續提供20,000人服務及300站據點維運。

- (五) 發展觀光醫療：以城市行銷的方式，持續推動臺南市觀光醫療平臺，藉由跨局處的合作，整合大臺南醫療與觀光資源，並鼓勵友善多語環境，輔導平臺地區級以上醫院通過市府英語友善標章(English Friendly , EF)認證，打造臺南醫療國際品牌能見度。
- (六) 強化精神病人醫療照護體制：提升精神醫療機構服務品質，加強緊急精神醫療服務，強化警、消、衛政緊急護送就醫合作機制，持續透過多元精神衛生防治策略，推動精神病去污名化運動，且於醫療資源缺乏地區持續辦理精神病人社區巡迴醫療，讓精神醫療資源有效且平等地運用。
- (七) 委託機構辦理「精神病社區關懷照顧暨自殺通報個案管理計畫」，提供定期追蹤訪視、資源轉介等，協助精神病人穩定就醫，每年至少服務500位精神追蹤關懷個案。
- (八) 推廣本市牙醫醫療院所至少35家加入身心障礙者牙科醫療服務網絡，提供身心障礙者充足及方便的牙科醫療服務。
- (九) 強化醫療爭議處理能力：輔導本市醫療機構及醫事人員公會成立醫療糾紛關懷小組，本市醫師公會、臺灣臺南地方法院檢察署合作辦理醫法論壇；與臺灣臺南地方法院檢察署合作辦理多元雙向醫療爭議調處試辦計畫。

## 六、強化食品藥物管理，保障民眾健康：（業務成果面向）

- (一) 推動藥事照護服務，落實用藥安全照護：
  - 1.行動醫院用藥安全諮詢站：結合「行動醫院、全民健檢」設立「用藥安全諮詢站」，提供參與健康檢查的民眾用藥或健康保健諮詢，預計辦理80場次。
  - 2.辦理正確用藥宣導：規劃於社區、社團或學校辦理30場次正確用藥宣導，預計宣導1,000人次。
- (二) 加強市售食品衛生管理，執行食品業者衛生設施符合「食品良好衛生規範準則」查核，提升食品業者衛生水準，保障市民飲食安全，年度查核4,000家次。
- (三) 辦理食品工廠HACCP食品安全查核：稽查「水產食品業」、「肉類加工食品業」、「乳品加工食品業」、「餐盒食品工廠業」、「國際觀光旅館內之餐飲業」共計40家次，輔導查核HACCP食品廠落實食品安全，推動事前監控勝於事後檢驗之系統化管理制度，提升食品衛生安全。
- (四) 辦理餐飲業衛生優良店分級與評選工作，加強餐飲衛生管理與評鑑，督導業者落實食品良好衛生規範準則，提升餐飲業者衛生自主管理能力，並提供消費者用餐選擇，年度預計完成100家以上。
- (五) 輔導餐飲業者全面落實食品良好衛生規範準則，提升餐飲業者衛生自主管理能力，辦理食品衛生安全講習宣導，確保食品衛生安全及品質，防範食品中毒發生，增進國民健康。
- (六) 加強製售食品添加物之查核：稽查兼製售食品添加物之化學工廠或化工原料行、食品添加物販賣業者登錄，並查核食品添加物製造、輸入業者合計60家。
- (七) 依據臺南市加水站衛生管理自治條例，落實各加水站登記管理及水質衛生抽驗，保障市民飲水安全，各加水站水質至少抽驗一次。
- (八) 成立食品安全專案小組，採定期及不定期召開會議，加強各單位橫向、縱向連繫合作

機制，迅速有效因應食安事件發生，以民生重點食品開始，全面進行風險分級重點加強稽查與檢驗。

- (九) 加強醫藥事機構管制藥品稽核工作，落實管制藥品管理及輔導，確保管制藥品合理使用，年度執行1,000家次管制藥品查核。
- (十) 藉由監控違規廣告，加強稽核違規廣告，避免民眾誤信廣告內容，致影響身心健康。
- (十一) 辦理社區民眾及青少年藥物濫用防制宣導，提升藥物濫用防制認知。
- (十二) 運用大眾傳播媒體（電子刊版、跑馬燈、平面媒體）適時提供發布有關食品衛生宣導事宜，喚起民眾認識與注意。
- (十三) 設置食品安全專區，配合科技，以「E化」提供相關食品安全資訊，供消費者閱覽與宣導。

## 七、強化稽查檢驗效能，提升消費者保障量能：（業務成果面向）

- (一) 落實執行醫藥事機構品質查核，保障市民用藥安全及提升就醫品質，年度稽查達3,500家次。
- (二) 依據臺南市營業衛生管理自治條例，加強落實旅館業、游泳業、浴室（含溫泉）業、美容美髮業、娛樂業、電影片映演業營業場所及其從業人員衛生管理等查核，以維護市民消費安全衛生，年度稽查達1,200家次。
- (三) 針對本市游泳業及浴室（含溫泉）業，不定期執行營業場所水質抽驗，結果與規定不符者，依法裁處並公布業者名單供消費者查詢參考，年度抽驗達500件次；年度辦理3場次所轄業別營業場所衛生管理人員教育訓練。
- (四) 查核流動賣藥攤販或其他非法管道賣藥，進行抽驗可疑藥物或食品，查核是否涉及偽禁藥，確保民眾使用藥物與食品之安全，預計年度抽驗10件。
- (五) 加強食品之稽查：定期與不定期辦理食品稽查與抽驗，確保食品衛生安全，保障市民權益，年度完成2,500件抽驗件數。
- (六) 定期辦理稽查人員在職訓練，提升專業素養，落實稽查品質，維護消費者權益，年度預計辦理5場教育訓練。
- (七) 成立檢驗中心，整合檢驗資源，提供食品、營業衛生、傳染病及臨床醫事檢驗等多元化服務，提升檢驗量能。
- (八) 加強食品安全檢測：配製食品檢驗簡易試劑，提供教育局及本市市民自行DIY檢測，共同維護校園食材及本市食品消費環境安全，積極提升檢驗人員專業技術，建構新型檢驗儀器設備，強化食品檢驗分析系統，持續新增檢驗項目及增強食品安全重大案件緊急應變能力，建構本府跨局處檢驗合作，為民眾食的安全提供最周延和最即時的檢驗服務，確實為民眾健康把關。
- (九) 提供品質保證的優質檢驗服務：持續推動實驗室認證，參加並通過國內、外各種檢驗項目能力試驗，全面提升食品相關檢驗技術及品質，提供具公信力及品質保證的優質檢驗服務。
- (十) 辦理「臺南市政府生物資料庫」：持續辦理生物資料庫之生物檢體與資料之收集、保存，並強化資料庫資訊管理系統，提供優秀研究團隊進行生物醫學領域相關研究，期待研究成果能為本市市民健康做更大貢獻。

## 八、提供心理衛生照護資源，強化毒品危害防制網絡：（業務成果面向）

- (一) 辦理心理健康月系列活動，結合轄區資源，藉由多元化管道推展心理健康促進活動，

以建構活力、幸福大臺南。

- (二) 提供心理健康促進服務：民眾心理諮詢、諮商及轉介關懷服務，推廣免費心理諮詢服務駐點服務，提供民眾使用可近性，年度服務總人次達500人次。
- (三) 推動心理衛生志工網絡：為服務更多自殺風險及情緒困擾民眾，年度個案服務總人次至少達1,500人次。
- (四) 辦理長者憂鬱症篩檢服務及推動嗰鬱卒長者社區：提供長者自殺防治之預防措施及提供長者憂鬱症篩檢服務，及在地化關懷服務，服務理念為以健康長者關懷不健康長者，以達獨居中老年人憂鬱症防治及自殺防治，年度篩檢人數達15,000人次。
- (五) 規劃及推動心理健康促進服務，進行服務滿意度調查，並進行心理健康服務資源盤點，建築轄區心理健康服務網絡地圖。
- (六) 落實精神病人全人、全家照護服務，銜接精神病人出院準備服務計畫：落實社區1-5級分級追蹤照護，每年平均訪視次數4.15次，平均面訪次數達1.65次。
- (七) 提供自殺風險及自殺未遂個案轉介、關懷及輔導服務：為提升為民服務之品質及效能，年度自殺高風險及自殺未遂個案服務達3,000人次。
- (八) 針對重要交通樞紐、熱點水域及大樓頂樓、販售木炭、農藥商店、社區藥局、基層診所、宗教廟宇等場所，張貼自殺防治警示標語、關懷求助專線及辦理業者珍愛生命守門人教育訓練。
- (九) 健全毒品危害防制之功能：提供多樣化、多管道及特殊族群之毒品危害防制宣導；培訓反毒志工，提升毒品危害防制普及性；促進毒品危害防制網絡之聯繫，增強毒品防制點、線、面之功能；辦理社區民眾及青少年藥物濫用防制宣導，提升藥物濫用防制認知。
- (十) 加強第三、四級毒品及新興毒品宣導及防制方案：增加及落實青少年及家長對毒品防制之教育宣導，並辦理三級毒品防制多元創意小團體班、假日班及個別班。
- (十一) 擴展藥癮個案服務面向及深度，落實單一窗口轉介服務平臺：加強藥癮者戒癮治療補助制度，推動藥癮者戒癮治療，辦理社區處遇及家庭支持服務方案，建構藥癮者社區復歸之支持網絡。每年辦理14家藥癮戒治機構督導考核及專業人員教育訓練。
- (十二) 強化酒癮防治方案：加強督導本市醫療機構辦理酒癮戒治處遇服務方案、進行酒癮防治宣導、發掘問題酒癮者接受戒酒治療、統整資源並提供個案轉介服務等。
- (十三) 提升醫事人員家庭暴力及性侵害事件責任通報敏感度、驗傷採證品質、危險評估知能：依據衛生福利部「家庭暴力暨性侵害防治教育訓練課程標準」及轄區內需求，於上半年度辦1場次「家庭暴力被害人危險評估教育訓練」及2場次「性侵害被害人驗傷、採證作業教育訓練」，且指定責任醫院之急診或婦產科醫師需參與1名以上，轄內醫師參訓涵蓋率應至少達80%以上。
- (十四) 強化家庭暴力及性侵害加害人處遇服務：依照法院、地檢署、監獄判決書及監獄評估報告書裁定應接受社區處遇人數，安排社區處遇其完成人數達成率100%。
- (十五) 充實家庭暴力與性侵害加害人處遇人力及提升處遇品質：充實家庭暴力與性侵害加害人處遇人力及提升處遇品質：依據家庭暴力防治法及性侵害犯罪防治法規定相關處遇人員：年資達5年以上之人員每年應有10小時在職教育訓練及外部督導3小時；處遇年資未滿5年之人員應有10小時在職教育訓練及外部督導8小時，並於今年邀請外聘講師於各處遇機構辦理：家暴加害人處遇3場次、性侵害加害人處遇4場次，督促

處遇人員接受外部督導及繼續教育，並於期末報告呈現受訓情形。

(十六) 鼓勵本市牙醫醫療院所加入身心障礙者牙科醫療服務網絡，提供身心障礙者充足及方便的牙科醫療服務，每萬人口每週診次 $\geq 10$ 。

#### 九、提升為民服務之品質及效能：(行政效率面向)

(一) 提升為民服務效能：加強人員專業素養，辦理電話禮貌測試12次、衛生所服務品質年度考核，提升為民服務品質及形象。

(二) 強化稽查人員專業素養：辦理5場稽查人員在職訓練，以提升稽查行政效能。

(三) 積極提升醫政服務效率：

1. 設置醫事人員辦（換）照單一窗口，臨櫃隨到、隨辦、隨取，中午不打烊，免除民眾往返及等候時間，提升效率。

2. 貼心提醒執業執照更換日期：各類醫事人員應辦理執登始能執業，依各類醫事人員法規定執業執照應於到期日前更換，避免逾期受罰；本府每半年發函至各醫事相關公會，提醒會員執業執照到期更換日；月底以電話通知下個月執業執照到期之醫事人員記得辦理更換手續，以免逾期被罰。

#### 十、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

(一) 強化衛生局暨所屬各區衛生所同仁終身學習觀念，鼓勵參與學習，增進新知能，並以衛生局暨所屬各區衛生所同仁終身學習年平均數作為達成本目標之指標，設定衛生局暨所屬各區衛生所同仁每年學習時數規定聚焦於業務相關之學習活動，業務相關學習時數20小時。

(二) 推動英文成為第二官方語言，規劃營造優質雙語服務環境，鼓勵同仁參加英文相關課程及檢定，提升同仁通過英檢比例達60%。

#### 十一、提高預算執行力：(財務管理面向)

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。經常門預算數執行率達80%以上，資本門預算數執行率達80%以上。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱    | 重要施政計畫項目 | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)         |
|---------------|----------|--|------------------------------------|
| 衛生業務－<br>疾病管制 | 傳染病監測    | 一、提升法定傳染病監測管理工作之完整性。<br>二、提升傳染病疫調資料之完整性，防治疫情蔓延。<br>三、提升本市防疫檢體送驗品質，降低檢體不良率並獲得準確之檢驗報告。 | 中央：251<br>本府：193<br>合計：444         |
|               | 登革熱防治    | 一、跨局處合作「臺南市政府登革熱防治工作計畫」：<br>(一) 結合本府各單位，依業務權管事項，落實全方位孳生源清除與宣導，防範登革熱疫情侵襲。             | 中央：44,142<br>本府：8,135<br>合計：52,277 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目 | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費) |
|------------|----------|---|----------------------------|
|            |          | <p>(二) 每季辦理登革熱跨局處防治檢討會議。</p> <p>(三) 每月辦理登革熱跨局處工作小組會議。</p> <p>(四) 加強病媒蚊孳生源查核與複查。針對高風險里別進行誘卵桶佈點、監測及回收。</p> <p>二、疾病管制署委辦計畫「登革熱等病媒防治計畫」：</p> <p>(一) 遏阻境外移入病例點燃本土疫情。</p> <p>(二) 落實登革熱疫情通報與個案管理。</p> <p>(三) 成立滅蚊防疫志工隊，強化社區動員及自主管理。</p> <p>(四) 加強病媒蚊孳生源查核與複查。針對高風險里別進行誘卵桶佈點、監測及回收。</p> <p>(五) 病媒蚊重大列管點追蹤防治。針對轄區內列管點列冊分級管理（分為A.B.C.D四級），週期性查核追蹤列管，針對無法處理之積水處所，投放病媒蚊生長抑制劑、劍水蚤或飼養食蚊魚類。</p> <p>(六) 辦理登革熱防治相關教育訓練。</p> <p>三、臺南市政府登革熱防治中心發展計畫：</p> <p>(一) 對防治中心人員進行教育訓練，包含化學防治施作訓練，俾利執行防治相關工作。</p> <p>(二) 疫情流行前整備NS1快篩試劑、防蚊液、環境用藥等防疫用品，控管各項防疫物資之庫存與配給。</p> <p>(三) 將病媒蚊密度、病例數、噴藥場次等相關資訊建置於登革熱疫情地理資訊系統，俾利後續防疫決策及分析，並管理及維護該軟體系統及設備。</p> <p>(四) 除跨局處防治會議，並與疾病管制署南區管制中心頻繁交流、相互合作，分享資訊並接受指導。</p> |                            |
|            | 新型流感防治   | <p>一、疫情監測與因應。</p> <p>二、公費流感抗病毒藥劑儲備與查核。</p> <p>三、流感防治衛教宣導。</p>   | 中央：0<br>本府：630<br>合計：630   |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目 | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)            |
|------------|----------|---|---------------------------------------|
|            | 預防接種     | <p>一、配合中央編列年度常規（含流感疫苗）及新增疫苗採購。</p> <p>二、提供設籍本市65歲以上民眾免費接種肺炎鏈球菌疫苗。</p> <p>三、督導轄區衛生所、合約院所積極配合提升系統功能及效能改善之相關事宜。</p> <p>四、研擬、修訂轄內接種作業規範及流程。</p> <p>五、按時追蹤未完成相關疫苗接種個案之接（補）種、衛教等作業，超過6個月未依接種時程接種至少2次電訪、1次家訪。</p> <p>六、輔導並不定期查核衛生所及合約院所，各區衛生所每季定期查核轄內合約院所之疫苗冷運冷藏管理。</p> <p>七、管控各項疫苗之使用撥發及調配，以提高疫苗之正確使用及減少耗損。</p> <p>八、辦理預防接種業務相關人員之在職訓練2場。</p>   | 中央：191,171<br>本府：82,022<br>合計：273,193 |
|            | 結核病防治計畫  | <p>一、針對醫療院所及衛生所人員辦理結核病防治教育訓練。</p> <p>二、每月召開檢討會，針對各項防疫指標及不合作個案進行追蹤討論。</p> <p>三、每月辦理1-2次結核病診療諮詢小組病例討論會，以處理個案用藥或診斷疑義相關事項。</p> <p>四、每月實地抽訪2%參加都治（DOTS）計畫在管個案，評估計畫執行情形。</p> <p>五、運用多面向活動，推廣簡單易記的七分篩檢法，提高民眾對肺結核的警覺性。</p> <p>六、配合世界結核病日，辦理宣導週活動。</p> <p>七、針對不合作個案，依擬定之不合作個案處理流程加強訪查及積極管理。</p> <p>八、針對校園師生、職場工作、一般社區民眾加強衛教宣導，提高其對結核病的認知及警覺性。</p> <p>九、針對傳染性個案符合相關要件之全年齡層族群接觸者，積極轉介潛伏結核感染（LTBI）合作醫師評估，進行預防性或潛伏</p> | 中央：10,432<br>本府：504<br>合計：10,936      |

| 工作計畫<br>名稱    | 重要施政計畫項目                 | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|---------------|--------------------------|---|----------------------------------|
|               |                          | <p>感染治療，以降低年齡層接觸者發病率。</p> <p>十、針對106年(含)前曾為高傳染性個案的接觸者提供IGRA檢驗，當時未接受過潛伏結核感染檢驗者，可免費接受檢驗。</p> <p>十一、針對經濟弱勢及結核病高危險族群進行胸部X光主動篩檢計畫。</p>   |                                  |
|               | 愛滋病及性病防治                 | <p>一、提升高危險族群衛教、諮詢及篩檢率：同志、性工作者（含八大行業、小吃部陪侍工作者）、藥癮者等。</p> <p>二、進行愛滋及性病個案暨接觸者追蹤管理，提升新診斷個案就醫率。</p> <p>三、持續推動性病、孕婦全面篩檢愛滋病毒計畫。</p> <p>四、推動PrEP及愛滋病毒篩檢計畫，持續推動校園愛滋防治宣導。</p> <p>五、針對警方查獲對象為毒品使用者、販賣者、性工作者、性交易相對人等辦理衛教講習。</p> <p>六、持續藥癮愛滋病減害計畫，設置愛滋衛教諮詢服務站，建立發放及回收機制。</p> <p>七、結合毒品危害防治中心，持續與轄區7個替代療法執行機構及8個外展衛星服務點合作，進行愛滋防治替代治療補助計畫。</p> <p>八、辦理愛滋宣導大型活動2場。</p> <p>九、設置多元性別友善門診，進行衛教宣導課程及同志朋友諮詢篩檢。</p> | 中央：1,904<br>本府：2,093<br>合計：3,997 |
| 衛生業務－<br>醫政管理 | 強化緊急救護能力，提升醫療照護品質，保障就醫安全 | <p>一、提升緊急醫療品質：</p> <p>(一) 辦理急救責任醫院訪查。</p> <p>(二) 辦理急診網絡轉診會議，提升急重症轉診品質計畫。</p> <p>(三) 配合中央政策，監控及強化醫療暴力防治。</p> <p>(四) 辦理本市救護車普查。</p> <p>二、推動新制身心障礙鑑定：</p> <p>(一) 辦理新制身心障礙鑑定宣導。</p> <p>(二) 提供民眾相關諮詢服務。</p> <p>三、建立完善醫療網絡：辦理轄區醫療資源缺</p>  | 中央：1,131<br>本府：283<br>合計：1,414   |

| 工作計畫<br>名稱          | 重要施政計畫項目              | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|---------------------|-----------------------|---|------------------------------|
|                     |                       | <p>乏地區衛生所巡迴醫療服務。</p> <p><b>四、加強醫事機構稽查與輔導：</b></p> <p>(一) 辦理轄區醫療院所與護理機構輔導及督導考核，並推動醫療院所友善雙語環境。</p> <p>(二) 結合稽查人員落實醫療院所與護理機構之輔導與查核。</p>                                |                              |
|                     | 遠距健康照護                | <p>一、雲端智慧健康服務系統營運：雲端健康平臺、雲端智慧健康回饋及關懷服務維運、雲端智慧健康大數據統計分析。</p> <p>二、健康社區服務提供及據點營運。</p> <p>三、智慧健康社區服務推廣。</p>  | 中央：0<br>本府：3,600<br>合計：3,600 |
|                     | 觀光醫療推廣                | <p>一、參與醫療機構輔導：打造具有臺南特色的觀光醫療品牌（Medical Tainan），發展本市觀光醫療特色，提高國際旅客對於臺南市醫療品質信心。</p> <p>二、推廣行銷：提供具有四種語言（中、英、日、簡）「臺南觀光醫療網頁」最新資訊，提供文宣品（宣導手冊、單張），於接待國外賓客來臺參訪時給予，以達行銷效益。</p> | 中央：0<br>本府：110<br>合計：110     |
| 衛生業務－<br>食品藥物管<br>理 | 食品安全衛生管理體<br>系建置計畫    | <p>一、本市食品安全系統平臺網頁擴充。</p> <p>二、辦理食安管理宣導會。</p> <p>三、辦理本食安論壇。</p> <p>四、完成食品業者之現場輔導包含作業現場環境衛生、一級品管（自主檢驗）、追溯追蹤，及現狀分析。</p> <p>五、完成優良示範業者之輔導及改善。</p>                       | 中央：0<br>本府：5,000<br>合計：5,000 |
|                     | 公衛藥師藥求安全，健<br>康守護     | <p>推動藥事照護服務，落實用藥安全照護，衛教宣導計畫：</p> <p>(一) 用藥安全諮詢站：結合「行動醫院、全民健檢」，預計提供用藥安全諮詢共80場次。</p> <p>(二) 用藥安全宣導講座：規劃於社區、社團或學校辦理30場次正確用藥宣導，預計宣導1,000人次。</p>                         | 中央：0<br>本府：0<br>合計：0         |
|                     | 強化藥物安全管理，加<br>強藥物濫用防制 | 一、加強醫藥事機構管制藥品稽核工作，確保管制藥品合理使用。   | 中央：0<br>本府：50                |

| 工作計畫<br>名稱            | 重要施政計畫項目             | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)     |
|-----------------------|----------------------|--|--------------------------------|
|                       |                      | 二、辦理社區民眾及青少年藥物濫用防制宣導，提升藥物濫用防制認知。<br>三、辦理管制藥品講習訓練，以提升醫藥事機構管制藥品管理。   | 合計：50                          |
|                       | 加強監控違規廣告及查核非法管道賣藥    | 一、電視媒體廣告監控與查處。<br>二、查核非法管道賣藥與偽禁藥。<br>三、用藥安全宣導。<br>四、辦理民眾與業者廣告管理法規宣導。   | 中央：379<br>本府：94<br>合計：473      |
| 衛生業務－食品藥物管理、衛生檢驗、衛生稽查 | 食品三級品管 自主管理－稽查－抽驗全把關 | 一、要求食品業者執行登錄。<br>二、持續推動本府跨局處聯合稽查與檢警調查單位聯合打擊違法及重大食品安全事件稽查抽驗及資料之蒐集、檢舉案件之處理，每三個月至少召開1次會議。<br>三、針對中央公告應執行追溯追蹤、自主檢驗對象進行現場稽查，以強化食品衛生安全管理。<br>四、落實各餐飲業及販賣業作業場所衛生設施稽查。<br>五、辦理包裝食品標示符合性查核。<br>六、辦理抽驗：<br>(一) 抽驗市售食品中食品添加物之含量300件。<br>(二) 抽驗早餐店及餐車即食熟食食品中食品添加物之含量及衛生標準等60件。<br>(三) 抽驗市售茶葉、花草原料等農藥殘留100件、茶類飲品衛生標準100件、傳統豆類及草本飲品衛生標準50件。<br>(四) 抽驗截切蔬果檢驗甜味劑、米麵濕類、醬料等檢驗防腐劑共150件。<br>(五) 素食摻葷抽驗50件(素摻葷20件、動物性成分30件)、抽驗黃豆基因改造成分50件、禽畜肉品檢驗乙型受體素100件。<br>(六) 抽驗美耐皿餐具之衛生標準50件(全新未使用過25件、使用過25件)。<br>(七) 本市市售高風險食品及市府聯合稽查小組食品安全抽驗項目之檢驗。<br>(八) 辦理業者之食材來源安全性衛生標 | 中央：0<br>本府：10,000<br>合計：10,000 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目       | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)           |
|------------|----------------|---|--------------------------------------|
|            |                | <p>準及添加物、工廠管理需要等之抽驗檢驗。</p> <p>(九) 辦理後市場食品抽驗檢驗。</p> <p>七、購置本專案檢驗項目所需之標準品、檢驗試劑及相關耗材等，提供即時檢驗服務。</p>  |                                      |
| 衛生業務－國民健康  | 建構社區長者健康之支持性環境 | <p>一、推動 65 歲以上老人及 55 歲以上原住民免費裝置假牙計畫：</p> <p>(一) 跨部門、跨領域合作與牙醫師公會、民政局、區公所、社會局共同辦理。</p> <p>(二) 各區衛生所、公所、照顧關懷據點人員透過各宣導機會，將訊息發布及宣傳，並主動邀約，預估至少裝置5,000人次。</p> <p>(三) 推廣老人健口操及口腔保健。</p> <p>(四) 調查已裝置完成老人之滿意度。</p> <p>二、推行「行動醫院、全民健檢」，以達早期發現，早期治療之目標：</p> <p>(一) 針對醫療資源不足地區、無醫里或接受成人預防保健服務比例偏低之里別辦理「行動醫院、全民健檢」100場次，提升民眾方便性及就近性。</p> <p>(二) 針對癌症、三高、失智症及腎功能檢查結果異常，予以轉介就醫及追蹤個案就醫情形，或協調醫院派車接送民眾就醫，提供民眾完整健康服務。</p> <p>(三) 提供個案所需之衛生指導，協助BMI（身體質量指數）過重、有吸菸、嚼檳榔等習慣者改善或修正不健康之生活或飲食型態，並持續追蹤。</p> <p>(四) 預估服務30,000人次。</p> <p>三、結合社區照顧關懷據點，辦理社區長者健康促進計畫，鼓勵長者走入社區，進行社區參與，進而促進身心之健康：</p> <p>(一) 透過志工及社區熱心人士、運動團體或社團運作，持續推動，讓長者能透過參與社區活動，達到身心健康。</p> <p>(二) 於社區照顧關懷據點辦理健康講座至少300場次。</p> | 中央：3,578<br>本府：145,050<br>合計：148,628 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目     | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)                |
|------------|--------------|--|---|
|            | 推動癌症及慢性病防治工作 | <p>(三) 辦理失智症及更年期照護講座。</p> <p>一、推動健康體能暨代謝症候群及肥胖防治計畫，推廣全民運動及低碳健康飲食：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(一) 結合各場域及組織（如醫院、學校、職場、區公所、衛生所等）推動健康體能及飲食。</li> <li>(二) 持續結合社區運動團體及本市已建構之健走步道、自行車道等，推廣全民運動，持續提升本市運動人口，增進市民健康體能。</li> <li>(三) 透過前二項之推動，達到肥胖防治的目的及預防代謝症候群相關之高血壓、高血脂、高血糖所引起的危害。</li> </ul> <p>二、推動低碳健康飲食：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(一) 持續輔導餐廳參與低碳飲食行動標章認證，並持續輔導通過認證之餐廳以維持低碳飲食餐廳之品質。</li> <li>(二) 推動公部門每週一日健康蔬食日，並鼓勵民間及事業機構響應。</li> <li>(三) 結合3所餐飲科系學校，辦理低碳健康飲食課程。</li> <li>(四) 輔導2處社區關懷據點共餐之備餐人員，營造社區高齡友善低碳健康飲食環境。</li> <li>(五) 舉辦1場低碳健康飲食料理比賽及製作低碳料理食譜。</li> </ul> <p>三、與醫療院所結合，共同推動癌症（乳癌、大腸癌、口癌、子宮頸癌）篩檢：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(一) 積極邀約及結合醫療院所共同推動癌症（乳癌、大腸癌、口癌、子宮頸癌）篩檢。</li> <li>(二) 醫療資源不足區或無醫里，鼓勵衛生所及醫療院所認養或透過「行動醫院、全民健檢」提供癌症（乳癌、大腸癌、口癌、子宮頸癌及肝癌）篩檢。</li> <li>(三) 由各區衛生所至社區設站或職場辦理癌症（乳癌、大腸癌、口癌、子宮頸癌）篩檢。</li> </ul> | <p>中央：5,603<br/>本府：1,108<br/>合計：6,711</p> |

| 工作計畫<br>名稱           | 重要施政計畫項目 | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)          |
|----------------------|----------|---|-------------------------------------|
|                      |          | <p>(四) 輔導本市醫療院所加入國民健康署之癌症品質提升計畫。</p> <p>四、營造婦女親善就醫及哺乳環境：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(一) 結合醫療院所建構親切舒適之婦女就醫環境。</li> <li>(二) 加強乳癌及子宮頸癌之宣導，提升婦女對癌症篩檢服務與現況的了解。</li> <li>(三) 結合醫院督考辦理婦女親善就醫環境實地評核。</li> <li>(四) 輔導職場及公共場所設置哺集乳室。</li> <li>(五) 輔導醫療院所參與母嬰親善認證。</li> </ul>  |                                     |
| 新住民、原住民醫療保健及優生保健服務措施 |          | <p>一、提供新住民、原住民一般性健康指導與生育保健指導與諮詢。</p> <p>二、輔導外籍配偶納入全民健保，並協助申請設籍前未納保新住民婦女之產前檢查。</p> <p>三、培訓新住民婦女生育保健通譯員，以提供多元化生育保健服務。</p> <p>四、針對家中有 6 歲以下幼兒的新住民、原住民家庭進行居家安全環境檢核與改善。</p> <p>五、提供生育相關之遺傳性疾病檢查減免與補助：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(一) 遺傳性疾病檢查。</li> <li>(二) 精神疾病檢查。</li> <li>(三) 生育調節服務。</li> <li>(四) 結紮手術。</li> <li>(五) 人工流產。</li> </ul> | 中央：14,930<br>本府：17,000<br>合計：31,930 |
| 嬰幼兒健康照護              |          | <p>一、辦理新生兒聽力篩檢及異常個案轉介。</p> <p>二、辦理學齡前兒童聽力、視力篩檢、幼兒園健康管理。</p> <p>三、辦理 0-3 歲兒童發展遲緩篩檢及異常個案轉介。</p>   | 中央：150<br>本府：100<br>合計：250          |
| 菸害防制                 |          | <p>一、針對菸害防制法第 10 條菸品販售場所、第 15 條全面禁菸場所、第 16 條除吸菸區外不得吸菸、第 13 條不得供應菸品予未滿 18 歲者進行稽查。</p> <p>二、配合公共安全聯合稽查及菸酒行政聯合稽查。</p>  | 中央：8,470<br>本府：200<br>合計：8,670      |

| 工作計畫<br>名稱    | 重要施政計畫項目               | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)            |
|---------------|------------------------|---|---------------------------------------|
|               |                        | <p>三、提供多元戒菸服務、辦理醫事人員戒菸服務教育訓練及相關宣導活動。</p> <p>四、營造無菸環境。</p>   |                                       |
| 衛生業務－<br>衛生檢驗 | <p>強化公共衛生檢驗能<br/>量</p> | <p>一、設立檢驗中心，強化檢驗服務能量及食品<br/>安全重大案件緊急應變能力，提供食品、<br/>營業衛生、傳染病及臨床醫事檢驗等檢驗<br/>服務，為民眾健康及食的安全提供充分保<br/>障。</p> <p>二、專責衛生福利部食品藥物管理署（TFDA<br/>）全國聯合分工體系之 374 種殘留農藥、<br/>水產類鉛、鎘、汞重金屬、動物用藥多重<br/>殘留分析 48 項及水中溴酸鹽等檢測。</p> <p>三、專責衛生福利部食品藥物管理署（TFDA<br/>）直轄市聯合分工體系之食品用清潔劑中<br/>螢光增白劑、砷、鉛和甲醇等檢測。</p> <p>四、強化微量檢驗分析系統，提供最快速、精<br/>確之檢驗結果。</p> <p>五、強化分子生物學檢測系統，執行基改食品<br/>、素摻雜、動物性成分及食品微生物檢驗<br/>，保障食品安全。</p> <p>六、落實執行優良實驗室規範（GLP），持續推<br/>動並通過符合 ISO17025 國際認證規範之<br/>全國認證基金會（TAF）及衛生福利部食<br/>品藥物管理署（TFDA）之實驗室認證，<br/>強化實驗室品質管理系統，提升檢驗品質<br/>。</p> <p>七、參加並通過國內外各項檢驗能力試驗，使<br/>檢驗能力與國際並駕齊驅，檢驗結果具公<br/>信力。</p> <p>八、加強檢驗人員專業訓練，提升檢驗知能，<br/>辦理全國性食品檢驗研討會，加強與全國<br/>檢驗單位檢驗技術交流。</p> <p>九、配置食品檢驗簡易試劑，提供教育局檢測<br/>，為本市中、小學午餐食材安全把關，並<br/>開放給本市市民領取自行 DIY，共同維護<br/>本市食品消費環境安全。</p> | <p>中央：0<br/>本府：3,413<br/>合計：3,413</p> |
|               | 辦理「臺南市政府生物             | 一、配合行動醫院活動，持續生物檢體及資   | 中央：0                                  |

| 工作計畫<br>名稱  | 重要施政計畫項目                                  | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|-------------|---|--|------------------------------|
|             | 資料庫」                                      | <p>料之收集、保存作業。</p> <p>二、持續臺南市政府生物資料庫倫理委員會之運作等相關作業。</p> <p>三、受理研究團隊之研究計畫申請、審查、資料釋出等相關作業。</p> <p>四、加強生物資料庫之資訊安全管理。</p>  | 本府：500<br>合計：500             |
| 衛生業務－衛生稽查   | 整合藥商藥局、醫療院所、菸害防制及營業衛生場所例行性稽查管理業務，有效運用稽查人力 | <p>一、整合醫藥事機構管理稽查業務，辦理全面訪查，維護市民就醫安全。</p> <p>二、整合菸害防制例行性稽查業務，輔導與稽查業者禁菸場所及菸品販賣場所符合菸害防制規定。</p> <p>三、落實美容美髮等業別營業場所稽查業務，強化營業場所及人員衛生規範。</p> <p>四、辦理稽查實務教育訓練，強化稽查人員專業素養。</p>   | 中央：0<br>本府：1,030<br>合計：1,030 |
| 衛生業務－心理衛生管理 | 整合型心理健康工作計畫                               | <p>一、提供民眾心理諮詢、諮商及轉介關懷等服務，並整合橫向溝通網絡資源平臺，建構全人心理健康促進服務：</p> <p>(一) 提供免費心理諮商服務駐點服務。</p> <p>(二) 推動心理輔導志工網絡及推廣社區志工參與度。</p> <p>(三) 強化自殺醫療通報體系，並建構完善自殺高危機及自殺未遂個案追蹤照護及轉介服務之網絡機制。</p> <p>(四) 推廣憂鬱症防治篩檢及心理健康促進宣導活動。</p> <p>(五) 建構社區心理衛生中心網頁，促進心理資源訊息網路流通服務。</p> <p>(六) 召開心理健康推動委員會，建置網絡平臺，並配合本市自殺通報及關懷自治條例辦理事項。</p> <p>(七) 辦理心理衛生醫療院所督導考核，提升個案服務醫療品質。</p> <p>(八) 規劃辦理心理健康教育訓練，提升專業人員服務品質。</p> <p>(九) 運用媒體文宣等各種管道，宣導心理健康促進理念及活動。</p> | 中央：79<br>本府：168<br>合計：247    |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目 | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費) |
|------------|----------|---|----------------------------|
|            |          | <p>(十) 加強災難心理健康服務。</p> <p>二、推動長者自殺防治社區：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(一) 辦理各區長者憂鬱症篩檢。</li> <li>(二) 推廣撫鬱卒長者社區，結合社區照顧關懷據點之社區志工及社區里鄰長關懷社區情緒長者。</li> <li>(三) 辦理珍愛生命守門人研習，提升關懷據點之社區志工敏感度。</li> <li>(四) 辦理撫鬱卒長者社區甄選及表揚。</li> </ul> <p>三、推展全市心理健康月系列活動：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(一) 於各區辦理心理健康促進宣導活動。</li> <li>(二) 辦理記者會及大型宣導活動。</li> <li>(三) 運用媒體文宣等各種管道，宣導心理衛生防治及服務措施，並連結公部門及民間機構共同參與。</li> </ul> <p>四、強化精神病人護送就醫服務：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(一) 協助社區中有自傷、傷人或自傷、傷人之虞之精神病人或疑似精神病人就醫。</li> <li>(二) 緊急處置：社區緊急個案委請精神醫療專業醫師出診，提供醫療處置服務。</li> <li>(三) 約診處置：未符合強制就醫條件之社區滋擾精神個案或疑似精神個案，需專業醫療人員訪視，由衛生局約診精神科專科醫師到府評估。</li> <li>(四) 護送就醫專線委辦：非上班時間之社區精神病人護送就醫諮詢，委由指定精神醫療機構醫師專業辦理。</li> </ul> <p>五、社區精神病人追蹤照護：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(一) 建立醫療機構出院病人後續社區追蹤照護銜接機制（出院準備計畫）。</li> <li>(二) 加強社區精神病人訪視追蹤，訪視結果確實登錄於衛生福利部「精神照護資訊管理系統」。</li> <li>(三) 依個案需求，轉介精神病人就醫、就業、就養、就學等服務資源。</li> <li>(四) 加強公共衛生護士及關懷訪視員評估社區精神病人/疑似精神病人緊急送醫技</li> </ul> |                            |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                    | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)                  |
|------------|-----------------------------|---|---|
|            | <p>強化藥癮個案照護、健全毒品危害防制之功能</p> | <p>能及個案照護知能。</p> <p>一、依據行政院「新世代反毒策略」，強化藥癮個案管理、社會資源應用及毒品防制網絡之建立：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(一) 單一窗口之藥癮者個案服務，提供轉介服務平臺。</li> <li>(二) 加強藥癮者追蹤，提供醫療戒治服務、就業技訓輔導及社會救助服務及社會資源轉介，提供藥癮者社區處遇在地化服務。</li> <li>(三) 召開本市毒品危害防制會議，結合地方反毒社會資源，形成完整的毒品防制網絡。</li> <li>(四) 加強反毒志工召募及培訓。</li> <li>(五) 鼓勵精神醫療機構參與藥癮戒治機構或替代治療執行機構服務。</li> <li>(六) 辦理「無毒社區 健康家園」計畫，落實社區聯盟服務機制。</li> </ul> <p>二、辦理反毒宣導，健全戒毒者之支持系統：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(一) 戒毒成功專線線上個案諮詢及輔導。</li> <li>(二) 辦理家庭支持服務方案。</li> <li>(三) 辦理多樣式、多管道反毒宣導，並評估成效。</li> <li>(四) 協助個案相關資源轉介（醫療、就業、社會、就學）服務。</li> <li>(五) 提供個案家屬暢通的諮詢管道，以健全藥癮者之家庭支持系統，重新建構完整家庭功能。</li> </ul> <p>三、辦理藥癮者鴉片類及非鴉片類物質成癮者戒癮治療補助：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(一) 部分補助本市藥癮者替代治療費用。</li> <li>(二) 全額補助本市家境清寒之藥癮者替代治療費用。</li> <li>(三) 部分補助本市家境清寒之藥癮者非鴉片類治療費用。</li> </ul> | <p>中央：7,712<br/>本府：10,000<br/>合計：17,712</p> |
|            | 強化酒癮戒治處遇服務及家庭暴力、性侵害         | 一、強化酒癮防治方案：加強督導本市醫療機構辦理酒癮戒治處遇服務方案、進行酒癮  | <p>中央：250<br/>本府：4,000</p>                  |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目              | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費) |
|------------|-----------------------|---|----------------------------|
|            | 防治業務                  | <p>防治宣導、發掘問題酒癮者接受戒酒治療、統整資源並提供個案轉介服務等。</p> <p>二、家庭暴力及性侵害防治業務：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(一) 提升醫事人員家庭暴力及性侵害事件責任通報敏感度、驗傷採證品質、危險評估知能：依據衛生福利部「家庭暴力暨性侵害防治教育訓練課程標準」，於上半年度辦1場次「家庭暴力被害人危險評估教育訓練」及2場次「性侵害被害人驗傷、採證作業教育訓練」。</li> <li>(二) 強化家庭暴力及性侵害加害人處遇服務：依照法院、地檢署、監獄判決書及監獄評估報告書裁定應接受社區處遇人數，再安排社區處遇其完成人數達成率100%。</li> <li>(三) 充實家庭暴力與性侵害加害人處遇人力及提升處遇品質：依據家庭暴力防治法及性侵害犯罪防治法規定相關處遇人員，年資達5年以上之人員每年應有10小時在職教育訓練及外部督導3小時；處遇年資未滿5年之人員應有10小時在職教育訓練及外部督導8小時，並於今年邀請外聘講師於各處遇機構辦理：家暴加害人處遇3場次、性侵害加害人處遇2場次，督促處遇人員接受外部督導及繼續教育，並於期末報告呈現受訓情形。</li> </ul> | 合計：4,250                   |
|            | 身心障礙牙科照護暨<br>口腔健康促進計畫 | <p>一、建置本市「身心障礙牙科網絡服務」，身心障礙者及照顧者得到公平、充足及方便的醫療服務。</p> <p>二、辦理未滿 6 歲兒童口腔塗氟保健，以促進學齡前兒童口腔健康。</p> <p>三、衛教宣導及教育訓練：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(一) 製作口腔衛生單張及海報宣導：透過各種宣導活動，提升社會大眾對口腔保健的重視。</li> <li>(二) 製作口腔衛生宣導品。</li> <li>(三) 辦理照護相關人員之照護教育訓練：提</li> </ul>   | 中央：0<br>本府：200<br>合計：200   |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目           | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|------------|--------------------|---|--|
|            |                    | <p>升機構照護者口腔照護的知識態度及執行技能。</p> <p>(四) 辦理特殊需求者口腔照護活動，提升大眾對特殊需求者口腔照護之關心。</p>  |  |
|            | 三、四級毒品危害事件統一裁罰講習計畫 | <p>一、辦理三、四級毒品危害事件統一裁罰講習，於收到警政單位轉介個案後，每月辦理 1 場次，通知受裁罰者依法參加講習。</p> <p>二、通知三、四級毒品危害事件統一裁罰達 3 次以上(含 3 次)之 Ketamine 使用者參加心理成長團體共 2 梯次。</p>   | 中央：0<br>本府：280<br>合計：280   |
|            | 弱勢精神病人就醫交通費用補助計畫   | <p>一、補助對象：設籍於本市之精神疾病患者(經精神照護資訊管理系統查證收案關懷者，因經濟困難有就醫需求但交通費用造成負擔者，排除精神疾病患者就醫障礙)。</p> <p>二、補助項目及標準：計畫所訂補助項目為補助對象因病就醫所需之交通費用及標準，如下：</p> <p>(一) 交通費用：</p> <p>1. 本補助標準為每案覈實補助，最高補助新臺幣 2,000 元。</p> <p>2. 就醫交通工具包含：大眾運輸工具、復康巴士(需檢附收據)、計程車(需檢附收據，且排除臺南市東區、中西區、南區、北區、安平區、安南區、永康區、仁德區及歸仁區等 9 區)。</p> <p>(二) 申請對象標準：</p> <p>精神照護資訊管理系統查證為本市收案追蹤關懷者。</p> | 中央：0<br>本府：300<br>合計：300<br><br>總計<br>中央：290,182<br>本府：296,063<br>合計：586,245 |

# 臺南市政府環境保護局 107 年度施政計畫

## 施政目標與重點

環境保護局為本市整體環境管理維護之機關，配合市長施政政策及理念，全力解決市民之環保問題及提供便捷服務程序，提升民眾滿意度，加強服務效能，致力於改善市民生活環境，讓本市空氣品質更清新，積極降低噪音陳情，加強環境教育，給予市民乾淨的河川，並於經濟發展考量下，減輕開發行為對自然資源破壞及環境造成不良之影響，秉持著綠色新政之理念，追求創新綠色經濟成長及提升本市國際競爭力，致力建構樂活家園，提升優質友善的服務品質，在「打造全臺最乾淨城市」為目標引導下，營造「低碳綠能永續大臺南」。

### 壹、年度施政目標

#### 一、推動環境教育建置永續環境：(業務成果面向)

- (一) 整合本市環境教育資源，實施多元環境教育，辦理環境教育績優遴選表揚，普及與深化環境知識，提升民眾環境素養及行動力。
- (二) 提升環保義工服務能量，辦理環保志工培訓計畫，鼓勵環保義工參與環境保護及環境教育宣導工作，培訓環保義工轉型環保志工，共同維護環境衛生。
- (三) 加強綠色消費推廣，輔導本市各機關學校綠色採購指定項目綠色採購比率達 100%，鼓勵民間企業與團體實施綠色採購，辦理綠色消費宣導活動，強化民眾選購環境保護產品之意願，減少對環境之負面影響。
- (四) 審查中環境影響評估案件會議及進度資訊公開比例 100%，通過之環評書件內容公開比例 100%，依法進行本府監督環評案件比例 100%。

#### 二、維護空氣噪音品質及管制：(業務成果面向)

- (一) 維護及改善臺南市空氣品質，落實固定污染源、移動污染源、逸散污染源管制工作，降低空氣污染排放源，達成 107 年細懸浮微粒( $PM_{2.5}$ )日平均濃度達紅色等級( $\geq 54\mu g/m^3$ )站日數較 104 年改善 30% 目標。
- (二) 推動「亮麗晴空—懸浮微粒削減管制計畫」，與本府各局處機關共同管制懸浮微粒 ( $PM_{10}$ ) 及細懸浮微粒 ( $PM_{2.5}$ )，管制策略包含：1.車行揚塵抑制、2.營建工程管制、3 柴油車排煙削減管制、4.工廠管制、5.機車排煙削減管制、6.其他逸散污染源管制、7.裸露地揚塵改善餐飲業油煙管制、8.低污染運具推廣、9.環境教育等 9 大面向 42 項管制策略。
- (三) 加強街道揚塵洗掃作業，針對本市車流量較大之路段加強洗街作業 67,000 公里，降低街道塵土量  $PM_{10}$ ：169 公噸  $PM_{2.5}$ ：39.4 公噸，並積極推動企業道路認養 36,000 公里，辦理高污染風險路段巡查、勸導，降低農耕機具污染道路發生率，提升道路潔淨度，抑制車行揚塵產生。
- (四) 加強固定空氣污染源審核管制作業，落實現場管制工作，確保污染源在許可管制下操作，並推動燃油鍋爐汰換成天然氣鍋爐。

- (五) 加強提昇營建工程施作期間之空氣污染管制措施品質及法規符合度，以削減所產生之粒狀污染物，提升市民對營建工程施作期間之滿意度。
- (六) 加強宣導寺廟於管制時段內不燃放爆竹煙火及使用擴音設施，並於管制時段外自主管理政策，邁向優質寺廟文化。並持續宣導紙錢零燃燒。
- (七) 加強推動移動污染源管制工作，提供加碼補助及執行稽查作業以加速淘汰本市二行程機車；宣導機車排氣定期檢驗觀念及提升檢驗品質；宣導停車 3 分鐘熄火觀念。
- (八) 加強落實柴油車輛污染管制工作，加強柴油車輛稽查促使車輛汰舊換新，並劃設空氣品質淨區以減少柴油車輛污染，持續維護改善空氣品質。
- (九) 加強輔導及巡查本市公私場所室內空氣品質，落實公告場所稽查管制作業，達成全面符合室內空氣品質管理法規範目標。

### 三、落實河川、海洋污染源稽查管制作業及強化毒性化學物質及環境用藥管理工作：（業務成果面向）

- (一) 加強水污染源稽查管制作業，應用水污染查緝科學儀器及結合河川巡守志工隊巡檢通報，進行事業、畜牧業及污水下水道系統點污染源稽查管制工作。
- (二) 擴大檢警環結盟打擊環境犯罪機制，聯合環保團體、學術單位及執行公權力單位，組成環境污染通報體系，除環境保護外，並擴大國土保育，一同宣示打擊環境犯罪。
- (三) 全市河川流域環保署水質測站溶氧大於 2ppm 比例目標達到 85%以上、全市河川嚴重污染長度比例目標降低至 9%以下。
- (四) 辦理 10 場次海洋污染防治宣導、6 場次省水減污宣導、飲用水安全宣導及環境用藥宣導各 2 場次，海洋油污染緊急應變演練及環境敏感地區海洋油污染緊急應變兵棋推演 1 場次，持續監測臺南沿海海域水質及飲用水檢驗。
- (五) 強化毒性化學物質運作場所安全管理，辦理場所管理及應變輔導 20 家次、偵測與警報設備現場設置測試 10 場次及無預警測試 72 家次及年度毒災演練 1 次等作業。
- (六) 落實災害防救，辦理聯防小組訓練 2 場次，加強毒性化學物質運作場所安全稽查 390 家次，並配合安全大臺南專案，達管制量 30 倍以上公共危險品場所聯合稽查，毒化物流向勾稽查核，有效降低毒災發生機率，達成「職場零毒災、安全大臺南的目標」。
- (七) 嚴格審核病媒防治之許可，加強環境用藥宣導，降低民眾暴露於環境用藥之風險。

### 四、資源循環零廢棄及回收再利用：（業務成果面向）

- (一) 落實基層資源回收工作，確實掌握四大回收體系（執行機關、社區、機關團體及學校）資源回收量，使資源回收率達 52%，每人每日垃圾清運量降為 0.375 公斤。
- (二) 主動列管、稽查與輔導轄內責任業者、販賣業者、回收商及古物商遵行廢棄物相關法規之規定，並妥善維護場區環境整潔。
- (三) 辦理社區回收站形象改造工作，推動家戶廚餘自主性堆肥達 500 戶，提升廚餘回收率達 11.6%。
- (四) 宣導廢棄物源頭減量，妥善處理臺南市轄區內生活垃圾，並支援處理區域合作垃圾，達垃圾 100%焚化處理目標，委由專業廠商操作管理並確實妥善督導營運中之焚化廠、掩埋場、滲出水處理廠及水肥處理廠之正常運作，以符合環保相關法令規範，杜絕二次污染。
- (五) 利用焚化程序減積減重及產生之熱能進行發電，使城西焚化廠廢熱回收發電達 80,000mwh、永康焚化廠廢熱回收發電達 140,000mwh。

- (六) 處理飛灰暫存倉庫內尚未穩定化之暫存飛灰，除解決暫存倉庫內空間不足之問題外，亦同時解決目前焚化廠每日所產生之飛灰，完成妥善掩埋。另妥善處理本市焚化廠產生之底渣出路問題，同時基於資源永續之目標，將焚化底渣資源再利用以減少各種原料之需求，進而有效延長掩埋場之壽命。
- (七) 營運操作「回饋休閒育樂設施」，達到敦親睦鄰及回饋全體市民之目標。
- (八) 建構臺南市垃圾衛生掩埋場活化再利用工程，增加本市掩埋場空間，以利未來本市廢棄物處理政策之規劃進行。
- (九) 針對本市尚未妥善處理、具潛在危險性、污染性之掩埋場，急需復育改善，妥適規劃設計進行搶救工程，並改善本市部分垃圾衛生掩埋場尚未封閉覆土，垃圾裸露及興建相關阻隔設施工程。

## 五、資源永續循環利用、事廢合法去化處置：（業務成果面向）

- (一) 積極輔導業者申請事業廢棄物清理計畫書及公民營各項清除處理許可、變更程序審查及查核改善工作，藉由透明公開之資訊、稽查輔導及加快機關嚴審速決之行政效率方式，杜絕廠商違規態樣，預計稽查 630 家次清除處理機構及 10 家次共同清除、處理及餘裕量處理機構，10 家次清除機構申請許可之停車場場址，並預計執行 10 家事業廢棄物深度稽查及相關資源化產品流向查核，並執行事業廢棄物深度稽查及資源化產品流向管制，查核了解事業廢棄物清除處理機構營運及資源化產品流向有無異常情形及有無犯罪違規污染情事，進一步提供本市事業廢棄物合法去化管道，減少污染環境衛生及達成簡政便民、精準服務之目標。
- (二) 持續推動柳營環保科技園區計畫並積極稽查輔導入區廠商妥善營運，園區透過 3R 「Recycle、Reuse、Reduce」原則，達成 3G 「綠色生產、綠色生活、綠色生態」永續開發願景，使其生活及自然環境相輔相成，同時帶動新興環保產業，激勵國內環保產業技術之研究創新，創造新的商機，活絡經濟發展，園區目前開發售地面積 25.02 公頃並已全數售出，預計達 8 家營運量產，且年產值 8.8 億及可望帶來本市 545 人之就業人口，為國內產業奠定永續發展之基礎，成為產業區域之綠色典範。
- (三) 提升本市各項事業機構廢棄物相關許可審查效率、正確率及通過率，並輔導事業機構填報許可相關資料及網路申報等，及藉由現代化資訊管理系統「事業廢棄物申報及管理系統(IWMS)」、「事業廢棄物清運機具即時監控系統(GPS 系統)」，對事業、清除、清理及處理事業廢棄物等機構所申報的資料，予以勾稽比對並進行稽查、告發取緝與環保署環境督察總隊複查行動，預計執行廚餘再利用機構深度稽查作業 10 家次、辦理爐碴（石）再利用機構深度稽查作業 5 家次、完成利用無人飛行載具查緝非法案件及查核再利用機構現場作業情形及地籍位置與範圍 12 點次、完成列管事業進行事業廢棄物抽樣檢驗工作 12 次提升上網申報率達 97%、提升事業廢棄物清理計畫書送審率達 97%、提升事業廢棄物清理計畫書通過率達 95%、辦理法令宣導說明會 3 場次、配合辦理 EP 專案現場稽查、配合辦理環檢警現場稽查，以掌握事業廢棄物之產源及流向，促使事業機構妥善處置其廢棄物。

## 六、落實土壤及地下水場址之監督管理及查證，杜絕非法棄置（業務成果面向）

- (一) 持續進行中石化安順廠綠色低碳整治工作，以達整治目標。
- (二) 深入社區、鄰里及學校辦理棄置案件宣導活動，由下而上落實基礎扎根預防非法棄置環境教育，鼓勵檢舉非法棄置。

(三) 嚴格監督土壤地下水污染場址及非法棄置場址之改善作業，以達土壤及地下水永續利用。

(四) 預計解除 9 處本市土壤及地下水污染場址，3 處非法棄置場址。

(五) 針對本市土壤及地下水污染控制或整治場址，推動綠色及永續導向型整治工作。

(六) 督促中石化安順場址整治工作於 107 年底達累計污染土處理量 25% 目標(為 16.82 萬噸，內含約 3.3 萬噸熱處理累計量)。

## 七、推動寧適家園，營造友善城鄉環境：（業務成果面向）

(一) 推動環保志工村里社區環境總動員，鼓勵志工協巡、通報及舉發違規事實，預計年通報數約 3,600 件，透過 E 化系統即時通知、登錄及追蹤後續處理情形。

(二) 有效控制登革熱病媒蚊布氏指數密度調查三級以上的比例控制於 10% 以內為目標，減少斑蚊孳生，降低市民與觀光客被叮咬的機率。

(三) 春季(4 月)及秋季(9 月)擴大海灘清理，搭配民間團體、學校、企業於特定公私節慶日辦理大型淨灘活動，發揮環境教育扎根及實質海岸景觀維護清理雙重功效，推動海岸認養團體數至少達 15 個，並推動認養團體每季自主清理海岸至少 1 次。

(四) 本市列管公廁之優等級以上比例達 88% 以上，由各公部門單位帶頭示範作用推動公廁升級，並推動企業認養、更新及維護公廁，另推動公廁整潔度、創意綠美化及人性化考核，促使公廁管理單位能落實自主管理。

(五) 推動區里清淨家園考核，現地考核 2 場次，其中 1 場進行不預警查核，由每社區推動環境維護自主及社區特色營造等，從點、線、面逐步推環境清潔維護，營造並促進社區情感維繫。

(六) 落實服務案件之執行，推動全年無休貼心服務，加強區里服務、髒亂點整頓，及提升服務廣度，各項服務線上申請，便民省時。

(七) 登革熱鄰里、社區防疫種子教師教育訓練年度達 4 場次，強化市民登革熱防疫知識及日常孳清技巧，深化社區防疫意識。

## 八、建構低碳城市、打造永續家園：（業務成果面向）

(一) 持續推動低碳永續家園評等與分級認證，輔導所轄之區、里取得認證，新增 1 個行政區取得銅級、各 2 個行政里獲得銅級與銀級，並提高區里層級參與率達 50%。

(二) 推動本市綠屋頂理念，生態綠化屋頂，減緩熱島效應，進而減緩溫室效應。

(三) 因應溫室氣體減量及管理法，並配合行政院訂定本市溫室氣體減量執行方案，力求減緩溫室氣體排放及 2020 年減碳目標為 2%。

(四) 本市加入世界城市數據委員會組織 (World Council on City Data, WCCD)，並持續參與國際標準城市 ISO 37120 指標體系認證。

(五) 配合溫室氣體減量及管理法推動相關因應方案。

## 九、加強環保行政服務效率、提升為民服務效能：（行政效率面向）

(一) 加強為民服務，協助解決公害糾紛調處，提升陳情案件到場處理時效，民眾陳情案件 3 日內（含 3 日）結案率達 95% 以上。

(二) 加強罰鍰拒繳之催繳移送強制執行，貫徹公權力催繳比率達 95% 以上。

(三) 強化環境檢驗能力，提升專業技術並持續取得全國認證基金會 (TAF) 化學測試領域實驗室認證，以達正確、精準並具公信之檢驗數據。

## 十、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

終身學習時數均達 40 小時以上、數位學習時數達 5 小時以上及環境教育學習時數達 4 小時以上。

#### 十一、提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率並撙節各項支出。經常門預算數執行率達 95%，資本門預算數執行率達 90%。

### 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱  | 重要施政計畫項目      | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|-------------|---------------|---|----------------------------------|
| 綜合規劃        | 環境教育管理及推動工作計畫 | 一、配合中央政策及環境教育法，辦理各項環境教育推廣活動並輔導查核各單位辦理環境教育。<br>二、整合並應用本市環境教育資源，推廣低碳環境教育，提升市民環境知能。<br>三、辦理本市環境教育績優遴選表揚，輔導參加國家環境教育獎複審。<br>四、針對違反環境保護法律或自治條例者進行環境講習。<br>五、推廣綠色消費，辦理綠色消費宣導活動，輔導民間企業及團體實施綠色採購，提升綠色採購成效。 | 中央：2,960<br>本府：4,880<br>合計：7,840 |
|             | 環保志工培訓及管理督導計畫 | 一、辦理環保志工培訓課程，提升環保志工技能及知識。<br>二、凝聚服務向心力，辦理環保志（義）工保險；溫馨關懷環保志（義）工，辦理生日卡發送。<br>三、輔導環保志義工隊推展志願服務管理及運用，增進服務績效。<br>四、辦理環保義工表揚，強化環保志（義）工服務精神。   | 中央：0<br>本府：2,440<br>合計：2,440     |
|             | 辦理環境影響評估業務    | 一、辦理環境影響評估審查作業。<br>二、辦理環境影響評估監督作業。<br>三、落實環評資訊公開及民眾參與。<br>四、辦理環評法規說明會，邀請相關主管機關及開發單位參與，以瞭解最新環評相關法令。  | 中央：0<br>本府：2,000<br>合計：2,000     |
| 空氣品質及噪音維護計畫 | 空氣品質管理策略規劃及推動 | 一、提出本市空氣品質管制策略規劃。<br>二、細懸浮微粒（PM <sub>2.5</sub> ）管制對策研擬。   | 中央：0<br>本府：9,500                 |

| 工作計畫<br>名稱  | 重要施政計畫項目 | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)         |
|-------------|----------|--|------------------------------------|
| 計畫          |          | 三、依據細懸浮微粒（PM <sub>2.5</sub> ）改善目標，加強管制。<br>四、規劃及追蹤檢討本市各項空氣污染防治計劃之辦理品質及成效。<br>五、落實各空品淨化區之經營維護管理考核。<br>六、空氣品質淨化區之污染減量成效。   | 合計：9,500                           |
| 固定污染源空氣污染管制 |          | 一、固定污染源資料庫擴充及維護更新。<br>二、執行固定源許可制度相關審核及巡查作業，並推動排放量認可作業。<br>三、加強稽查管制符合固定源逸散性粒狀污染物管理辦法之對象。<br>四、掌握公私場所固定源排放狀況，執行稽查檢測之監督及申報審查相關作業。<br>五、執行異味陳情案件稽查管理作業。<br>六、執行各項稽查抽測作業，取締非法排放之公私場所，提升空氣品質。<br>七、推動商用燃油鍋爐改用天然氣鍋爐。<br>八、落實污染者付費原則，查驗空污申報正確性，並追繳申闕漏業者。<br>九、提升加油站 VOCs 污染管制，提升民眾觀感及生活品質。<br>十、強化餐飲源頭管制，輔導裝設相關油煙防制設備。<br>十一、針對轄內隸屬環保署 VOCs 專法管制工廠業別，加強稽查管制並掌握最新排放情形。<br>十二、透過緊急應變機制作業，強化重大污染事件發生之應變能力。<br>十三、執行各項稽查抽測作業，取締非法排放之公私場所，提升空氣品質。 | 中央：5,800<br>本府：24,200<br>合計：30,000 |
| 逸散污染源空氣污染管制 |          | 一、辦理營建工程空氣污染防治費之核算與追補繳作業。<br>二、提昇臺南市營建工程施工期間之空氣污染管制措施品質及法規符合度。<br>三、推動工地道路認養、綠圍籬等作業。<br>四、配減碳政策，執行網路申報與工地「無  | 中央：0<br>本府：29,200<br>合計：29,200     |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目   | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)           |
|------------|------------|--|--------------------------------------|
|            |            | <p>紙化」巡查，並提供便民繳費措施。</p> <p>五、進行裸露地清查及輔導改善作業。</p> <p>六、持續推動以功代金，宣導紙錢零燃燒。</p> <p>七、執行臺南市轄區街道揚塵洗街作業及普查本市主要道路及重要道路。</p> <p>八、推動企業認養道路洗掃工作。</p>   |                                      |
|            | 交通工具空氣污染防治 | <p>一、加速淘汰本市設籍二行程機車，提供淘汰加碼補助並強化執行稽查作業，並且配合各項宣導方式，以淘汰高污染車輛達到污染物減量。</p> <p>二、加嚴管制因排放青白煙遭民眾檢舉之機車，主動召回檢測粒狀污染物及氣狀污染物，以改善高污染車輛排放之空氣污染物，並鼓勵民眾淘汰高污染車輛。</p> <p>三、持續推廣機車排氣定期檢驗觀念，落實民眾接受車輛定檢，透過通知寄發及稽查作業，提升機車檢驗數量，達到污染排放管制。</p> <p>四、為鼓勵民眾使用低污染車輛，提供新購電動二輪車加碼補助，更於本市設置電動二輪車充電站，建立友善充電環境，以提升民眾使用低污染車輛之意願。</p> <p>五、宣導車輛停車熄火，利用勸導及宣導之方式建立民眾怠速不超過 3 分鐘之觀念，更輔導學校推動校園零怠速，將環保觀念融入日常生活中。</p> <p>六、執行機車排氣定期檢驗站品保品管作業，維持檢驗站之檢驗品質，主動協助改善機車污染物削減，以達到污染物減量之目標。</p> <p>七、稽查與辦理民眾檢舉案件有污染之虞車輛通知實施排煙檢測，有效管制柴油車排放之污染物。</p> <p>八、執行老舊柴油車輛路邊攔檢作業，加速車輛汰舊。</p> <p>九、進行柴油油品稽查採樣送驗作業，遏止非法油品之使用。</p> | 中央：72,785<br>本府：33,250<br>合計：106,035 |

| 工作計畫<br>名稱                    | 重要施政計畫項目 | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)     |
|-------------------------------|----------|---|--------------------------------|
|                               |          | 十、設置空氣品質淨區並實施稽查作業，確保空氣品質淨區空氣品質。   |                                |
| 推動室內空氣品質改善                    |          | 一、執行轄內公私場所室內空氣品質檢測，包含公告標準方法及巡查檢測。<br>二、執行轄內公私場所室內空氣品質維護管理輔導作業，宣導室內空氣品質管理法規相關事項。<br>三、督導轄內公告場所設置專責人員、撰寫室內空氣品質維護管理，及查核檢驗測定紀錄作業辦理情形。   | 中央：3,900<br>本府：0<br>合計：3,900   |
| 噪音管制計畫                        |          | 一、完成臺南市非固定式環境噪音及交通噪音監測站監測作業。<br>二、執行民眾噪音陳情案件或經環保局指定位置監測作業。<br>三、完成使用中機動車輛原地噪音量測作業。<br>四、辦理相關噪音宣導說明會或協商會。<br>五、定期維護及更新臺南市噪音防制網頁內容。<br>六、執行行政院環境保護署環保機關績效考評中噪音管制項目工作。<br>七、其他噪音管制業務(含協助廟會活動相關行政配合事項、營建工地噪音管制宣導及陳情案件統計分析)相關交辦事項。 | 中央：0<br>本府：3,000<br>合計：3,000   |
| 推動溫室氣體管制執行方案與強化低碳永續家園運作體系管考計畫 |          | 一、執行溫室氣體相關減量工作，研提臺南市溫室氣體管制執行方案及階段管制目標，並落實執行計畫管考作業。<br>二、評析歷年臺南市溫室氣體排放現況及變化，整合府內機關、轄區內中央部會及能源用電大戶能量，籌組「大臺南減碳行動聯盟」，以確實執行「溫室氣體管制執行方案」。<br>三、建構低碳永續家園運作體系維運、追蹤查核及管考作業。<br>四、維運南區生活圈低碳永續家園運作機能「技術與資訊諮詢小組」與各地方                      | 中央：10,250<br>本府：0<br>合計：10,250 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目          | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)          |
|------------|-------------------|--|-------------------------------------|
|            |                   | <p>政府業務聯繫會議。</p> <p>五、輔導轄區模範或具發展潛力之村里（社區），精進或推動低碳永續行動項目並強化複製擴散效益。</p> <p>六、推動縣市層級節能診斷輔導及能源設備改善。</p> <p>七、執行排放源操作與溫室氣體排放相關設施及有關資料之檢查。</p> <p>八、執行排放源操作與溫室氣體排放相關設施及有關資料之檢查。</p> <p>九、推動低碳城市國際合作事務。</p>                 |                                     |
| 水域及毒物管理    | 落實河川、海洋污染源稽查管制作業  | <p>一、執行河川及海洋水污染源稽查管制作業，提升河川水質，達成河川不發臭不缺氧、持續本市河川巡守隊運作。</p> <p>二、強化環檢警結盟機制，清查取締轄內非法業者。</p> <p>三、加強安全飲用水及海洋環境防治。</p>  | 中央：10,398<br>本府：22,976<br>合計：33,374 |
|            | 強化毒性化學物質及環境用藥管理工作 | <p>一、毒性化學物質管理：</p> <p>(一)辦理毒性化學物質流佈調查。</p> <p>(二)物質運作廠場運作管與應變輔導。</p> <p>(三)辦理毒化物運作場所無預警測試。</p> <p>(四)辦理毒化物運作場所相關訓練、活動與說明會。</p> <p>(五)辦理毒性化學物質災害應變演練。</p> <p>(六)辦理毒災防救業務。</p> <p>二、環境用藥管理：加強環境用藥、販賣業及病媒蚊防治業稽查及管理。</p> | 中央：0<br>本府：3,500<br>合計：3,500        |
| 一般廢棄物管理    | 垃圾全分類、資源回收再利用     | <p>一、垃圾分類、資源回收及再利用：</p> <p>(一)加強機關、學校、里、社區、大樓管理委員會「垃圾減量、資源回收」之教育宣導。</p> <p>(二)輔導學校配合執行落葉堆肥計畫。</p> <p>(三)加強稽查輔導責任業者與販賣業者合法規相關規定。</p> <p>(四)加強辦理一次用產品及含汞產品源頭減量及相關工作。</p> <p>(五)持續推動限制產品過度包裝查核及宣</p>                    | 中央：28,200<br>本府：2,160<br>合計：30,360  |

| 工作計畫<br>名稱               | 重要施政計畫項目 | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|--------------------------|----------|---|----------------------------------|
|                          |          | <p>導。</p> <p>(六) 積極管理一定規模回收商及古物商環境管理。</p> <p>二、廚餘回收再利用：</p> <p>(一) 推動「機不可失—廚餘再利用」社區、家戶廚餘堆肥製作。</p> <p>(二) 加強管理廢食用油回收再利用。</p> <p>三、推廣回收美學。</p>                                      |                                  |
| 焚化廠營運管理                  |          | 妥善處理臺南市轄區內生活垃圾及一般事業廢棄物，並支援處理區域合作垃圾，達垃圾 100% 焚化處理目標；同時利用焚化程序減積減重及產生之熱能進行發電，達回收再利用功效，並挹注市庫財源收入。   | 中央：0<br>本府：168,117<br>合計：161,117 |
| 安定滲出水廠（含水肥廠）營運管理及滲出水清運工作 |          | <p>一、賡續加強掩埋場場區運作及滲出水廠委外代操作監督工作，使廢棄物掩埋及滲出水處理系統發揮正常功能，以符環保相關法令。</p> <p>二、妥善處理安定掩埋場所產生之滲出水。</p> <p>三、妥善清運各公有掩埋場因雨季所產生之滲出水至安定滲出水處理廠處理。</p>  | 中央：0<br>本府：25,000<br>合計：25,000   |
| 臺南市城西垃圾滲出水處理廠委託操作維護管理    |          | <p>一、委託廠商辦理臺南市城西垃圾滲出水處理廠各污水抽送管線、掩埋場污水井之巡迴檢查、抽水馬達之維護保養、損壞修理，及管線堵塞時之清除。</p> <p>二、各處理系統之運轉、操作及監控：含各項機械、電氣設備運轉操作、維護、保養（塗油、防鏽）、檢查、故障排除及損耗另件之更換補充。</p> <p>三、處理後排放水水質須達到環保署規定之放流水標準。</p> | 中央：0<br>本府：19,000<br>合計：19,000   |
| 飛灰固化廠委外操作營運管理            |          | <p>一、配合法令及政策變更提供最適之廢棄物處理方案及策略，期使各廢棄物處理設施充分發揮處理功能及效益。</p> <p>二、完成飛灰固化廠飛灰穩定化及最終處置（掩埋）作業，期使該廠除正常操作外，並強化維護功能與降低操作成本。</p>  | 中央：0<br>本府：33,000<br>合計：33,000   |
| 掩埋場監督及慢速壘球場養護            |          | <p>一、監督垃圾場區內各項設施營運操作。</p> <p>二、垃圾場區內相關處理設備監督及督促。</p>  | 中央：0<br>本府：7,200                 |

| 工作計畫<br>名稱            | 重要施政計畫項目 | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)                            |
|-----------------------|----------|--|---|
|                       |          | 三、有關垃圾場區內各項公害防治設施檢測。<br>四、加強執行垃圾場相關貯留槽相關維護及改善工作，以避免二次污染。   | 合計：7,200  |
| 城西及永康焚化廠回饋設施委託經營管理    |          | 一、充分提供市民更完善的休閒空間，讓市民大眾多一處休閒遊憩的好所在，待回饋設施整建重新開放後，相信使用人潮會日益增加，成為附近居民閒暇從事休閒、運動的最佳場所。<br>二、讓焚化廠回饋休閒設施成功營造成為市民的好鄰居。  | 中央：0<br>本府：9,000<br>合計：9,000                          |
| 臺南市廢棄物處理設施改善工程設計開口合約  |          | 一、未復育掩埋場尚需辦理阻隔設施、排水設施進行設施改善，先期規劃設計計畫排列辦理之優先順序，將有潛在危險性之掩埋場優先辦理設計。<br>二、改善本市部分垃圾衛生掩埋場尚未封閉覆土，垃圾裸露及興建相關阻隔設施工程。   | 中央：0<br>本府：<br>4,234(106 保留款續用)<br>合計：4,234           |
| 臺南市城西底渣再利用計畫          |          | 一、底渣再利用將可替代多種材料之需求，減少天然級配粒料之使用及開採，降低源料開採時對環境的衝擊。<br>二、減少天然資源開採期間之挖掘、運輸、加工等作業規模，對於節能減碳之效益亦有相當之貢獻。   | 中央：0<br>本府：84,000<br>合計：84,000                        |
| 臺南市城西底渣再利用處理廠興建工程     |          | 一、主要係協助處理本市每日所產生之生活垃圾，有效延長掩埋場使用之年限，同時亦可避免面臨新闢掩埋場之需求。<br>二、底渣再利用將可替代多種材料之需求，減少天然級配粒料之使用及開採，降低源料開採時對環境的衝擊。<br>三、減少天然資源開採期間之挖掘、運輸、加工等作業規模，對於節能減碳之效益亦有相當之貢獻。 | 中央：0<br>本府：69,665(106 年保留款續用)<br>合計：69,665            |
| 臺南市城西三期垃圾衛生掩埋場活化再利用工程 |          | 一、因應本市目前掩埋空間嚴重不足，且城西三期空間趨近飽和，為妥善規劃本市廢棄物處理政策，積極推動辦理活化工程以增加掩埋空間，並銜接三期飽和後之使用。   | 中央：108,500<br>本府：<br>129,760(106年保留款續用)<br>合計：238,260 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                                 | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|------------|--|---|------------------------------|
|            |  | 二、本活化場將作為城西焚化廠未來屆齡延役及每年焚化廠歲修計畫期間垃圾暫存使用，或作為天然災害緊急應變之處置場所，以紓困本市廢棄物處理問題。   |                              |
| 事業廢棄物管理    | 臺南市公營處理廠(場)稽核、事業廢棄物深度稽查及資源化產品流向管制計畫      | <p>一、提升本市各項清除處理機構廢棄物相關清除處理許可審查效率、正確率及通過率，並輔導清除處理機構填報許可相關資料及網路申報。</p> <p>二、強化事業廢棄物的管制工作，針對異常清除處理機構派員進行相關查核，以查核事業廢棄物異常情形。</p> <p>三、執行事業廢棄物深度稽查及資源化產品流向管制，查核了解事業廢棄物清除處理機構營運及資源化產品流向有無異常情形及有無犯罪違規污染情事，以查核事業廢棄物及資源化產品異常情形。</p> <p>四、執行行政院環境保護署推動政策，針對本市清除處理機構進行輔導及宣導工作，使其了解法規內容、執行措施及相關罰則。</p> | 中央：0<br>本府：6,620<br>合計：6,620 |
|            | 委託辦理園區環境清潔、消防、水電、機電、弱電、電梯及空調、綜合環境管理等維護計畫 | <p>一、管研大樓、育成中心、國際會議廳之弱電設備、水電設備、機電設備、空調設備、消防設備、電梯設備等巡查維護及保養檢修。</p> <p>二、管研大樓、育成中心、國際會議廳之廁所、辦公廳所、樓梯廊廳、會議室、茶水間及儲物室之打掃清潔及各大樓戶外空間整潔之維護。</p>  | 中央：0<br>本府：1,426<br>合計：1,426 |
|            | 事業廢棄物許可審查及勾稽管理計畫                         | 一、許可審查作業，包含事業廢棄物清理計畫書審查、再利用機構檢核申請審查、再生利用機構檢核申請審查、事業廢棄物輸入輸出許可審查、事業機構廢棄物清理專業技術人員設置異動審查、事業廢棄物清運機具裝置即時追蹤系統(GPS)審查、事業自行清除、清理、處   | 中央：0<br>本府：7,500<br>合計：7,500 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目           | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)         |
|------------|--------------------|---|------------------------------------|
|            |                    | <p>理事業廢棄物許可審查、事業機構廢棄物處置計畫書審查。</p> <p>二、申請案件審查作業，包含解除列管事業申請及申請延長有害事業廢棄物貯存期限。</p> <p>三、進行再利用機構深度稽查，包含廚餘再利用機構深度稽查作業及爐碴（石）再利用機構深度稽查作業。</p> <p>四、利用無人飛行載具查緝非法案件及查核再利用機構。</p> <p>五、進行列管事業之廢棄物抽樣檢驗作業。</p> <p>六、事業廢棄物申報管理系統勾稽作業，包含辦理自主性勾稽作業、辦理事業機構網路申報資料定期查核例行性勾稽作業、辦理事業機構網路申報資料定期查核專案性勾稽作業、辦理事業廢棄物清運機具 GPS 勾稽作業、提升上網申報率、提升事業廢棄物清理計畫書送審率及通過率。</p> |                                    |
| 土壤污染管理科    | 土壤及地下水場址之監督管理及查證作業 | <p>一、積極監督土壤污染場址整治改善工作。</p> <p>二、辦理污染場址巡查作業及監測並巡查、維護修繕作業。</p> <p>三、辦理土壤及地下水定期監測作業。</p> <p>四、配合環檢警執行應變調查、查證作業。</p> <p>五、積極推動土水污染相關法規宣導會及推廣校園宣導活動。</p>   | 中央：23,980<br>本府：1,486<br>合計：25,466 |
|            | 廢棄物非法棄置污染場址整治改善作業  | <p>一、積極監督廢棄物非法棄置污染場址整治改善工作。</p> <p>二、辦理非法棄置場址阻隔、緊急應變、調查探測污染物移除及緊急狀況環境復原工作。</p> <p>三、辦理本市南區同安段 35-1 地號國有土地非法棄置場址遭棄置有害事業廢棄物之清理工作。</p> <p>四、鼓勵民眾檢舉違反廢棄物清理法行為。</p>  | 中央：0<br>本府：13,495<br>合計：13,495     |
| 清淨家園管理     | 環境衛生管理             | <p>一、維護環境衛生整潔：</p> <p>(一)辦理清淨家園區里考核計畫，推動環境衛生維護清理工作，提升區里環境品質。</p>  | 中央：0<br>本府：21,626<br>合計：21,626     |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目 | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費) |
|------------|----------|--|----------------------------|
|            |          | <p>(二)督導列管轄內公廁清潔維護品質，辦理公廁考核及頒獎，推動公廁特優場所認證制度，強化自主管理。</p> <p>(三)執行市民對違反環境衛生陳情案件查處。</p> <p>(四)推動本市海岸地區環境清潔維護工作。</p> <p>二、登革熱防疫工作：</p> <p>(一)針對病媒蚊密度高地區加強孳生源清除，於颱風來襲後，協助公所辦理災後環境整頓及清除工作。</p> <p>(二)推動辦理防疫清潔日，於發生本土病例行政區，變更為每週六辦理防疫清潔日，並於平時環境清潔日加強孳生源清理及髒亂點整頓工作。</p> <p>(三)督促公所落實空地空屋列管及巡查，如發現髒亂點，立即查報地主改善，如未如期改善，函送本府環境保護局裁處列管。</p> <p>(四)提供粒劑予各區公所，由公所里幹事或里長於連續降雨時期協助進行區內屋後溝、積水不流動側溝及陰井預防性投藥，特別於連續降雨期間為主要預防重點時期。</p> <p>(五)加強登革熱高風險場所稽查及投藥工作。</p> <p>(六)辦理「補助區公所環境消毒雇工計畫」、「環境衛生消毒計畫」，加強辦理轄內各區登革熱及環境衛生消毒工作。</p> <p>三、落實服務案件之執行，提供市民多元化貼心服務如巨大垃圾收運、溝渠疏浚、動物屍體清運及協助婚喪喜慶垃圾(廚餘)清運等環境衛生相關業務，民眾需求逕向各區隊申請服務。</p> <p>四、加強執行區里服務、徹底深入掃除角落髒亂、水溝清疏、雜草割除、廣告物拆</p> |                            |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                           | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|------------|------------------------------------|--|--|
|            |                                    | 除、路面清掃、孳生源清理等，提供市民環境更潔淨健康的生活環境。<br>五、流動廁所服務精緻化：提供市民多種繳費方式，如親臨繳費、郵政劃撥、銀行匯款及市民卡繳費等多種便民服務，另繳費完成後將以簡訊通知市民。               |  |
| 稽查檢驗       | 公害陳情案件稽查、公害糾紛調處、環保行政罰鍰裁處、催繳及移送強制執行 | 一、加強為民服務，積極處理公害陳情案件，協助民眾調處公害糾紛提升報案中心功能及民眾滿意度，以保障民眾生活品質。<br>二、加強罰鍰拒繳之催繳移送強制執行，以貫徹執行公權力。                               | 中央：0<br>本府：1,700<br>合計：1,700   |
|            | 空氣污染陳情案件稽查管制計畫                     | 一、提升本市執行空氣污染陳情案件處理績效。<br>二、迅速妥適處理緊急空氣污染陳情案件，避免污染擴大及公害糾紛產生。<br>三、落實重大污染案件之追蹤管制，建立陳情案件稽核管考及清查、複查，提升民眾對環保施政滿意度。         | 中央：0<br>本府：9,400<br>合計：9,400   |
|            | 稽查樣品之檢驗業務                          | 一、執行稽查採樣樣品之檢驗分析作業，並迅速提供正確檢驗數據報告。<br>二、遵循環保署環境檢驗測定機構檢驗室品質系統規範，據以執行實驗室管理業務。<br>三、持續 TAF 國際認證規範 ISO17025 認證，以維持高品質檢驗能力。 | 中央：0<br>本府：1,148<br>合計：1,148<br><br>總計<br>中央：266,773<br>本府：750,483<br>合計：1,017,256 |



# 臺南市政府警察局107年度施政計畫

## 施政目標與重點

為貫徹市長政見及施政政策，持續推展各項警政業務，找出治安問題的癥結，擬訂具體有效的改善措施，澈底斷絕各類犯罪根源，有效防制犯罪發生，全力維護本市治安，提升民眾對治安之滿意度；繼續推動提升服務品質，有效運用協勤民力，強化社區治安功能，共同打擊犯罪；另建構嚴密治安監錄系統，提升治安偵防效能；透過加強交通宣導、嚴正交通執法、提升疏導效能、防制交通事故，以期改善交通秩序、維護民眾交通安全之目標。

### 壹、年度施政目標

#### 一、強化治安：(業務成果面向)

##### (一) 加強檢肅毒品：

- 1.持續執行「防制毒品犯罪策略與執行方案」，積極動員力量，透過情資整合、合作平臺及跨境查緝等功能，全力掃蕩毒品犯罪，並將緝毒警力專責化，全面查緝毒品大中小盤藥頭，以澈底斷絕毒品供貨源頭。
- 2.透過「專案查緝行動」、「重點場所掃蕩勤務」及「防制校園毒品犯罪」三大工作主軸，全力掃蕩毒品犯罪。
- 3.為有效防止不法集團在本轄藏匿私設製毒工廠，要求各分局持續針對治安顧慮處所，全面調查列冊，定期實施清（巡）查，以防淪為犯罪溫床。
- 4.針對轄內汽車旅館、舞廳、酒吧、PUB、KTV、釣蝦場及電子遊藝場等易淪為毒品使用場所，積極布線加強蒐證檢肅，並結合擴大臨檢等勤務掃蕩取締。
- 5.每月由治安顧慮人口戶籍地警勤區及刑責區同仁查訪1次外，並責由轄區分駐（派出）所所長及分局不定期派員複查追蹤，發現有再犯之虞時依法查緝，以有效降低毒品犯罪及避免衍生其他不法情事。
- 6.積極查緝未到場接受尿液採驗毒品人口，運用查訪、布建及跟監等偵查作為，以發現其落腳處，聲請強制採驗，並擴大追查是否另涉他案。
- 7.為提高港區邊境緝毒查緝能量，防堵不法人士利用郵輪、漁船、舢舨、膠筏、遊艇等水上運輸工具走私毒品入境，要求所屬各單位加強情資蒐報，另結合社區守望相助隊、義警、民防、警察志工等協勤民力及船東、船員等族群情資布建，鼓勵民眾主動反映情資，清查轄區曾遭獲邊境走私毒品犯嫌，評估走私行為模式，建立高風險人員與可能運輸入境地點名冊，加強追蹤辨識與巡查，並與鄰近警察機關及治安機關（如調查、海巡、憲兵、關務等）建立聯繫平台，進行情資交流與整合，防範犯罪於機先。

##### (二) 加強詐欺犯罪查緝作為：

- 1.繼續「偵防電信網路詐欺犯罪績效評核計畫」，持續查緝提款車手及溯源查緝詐欺集團，遏止詐欺犯罪。
- 2.透過提款熱點，加強調閱監視器，掌握犯嫌交通工具、身分，立即偵破案件。
- 3.針對提款時段、熱點、規劃ATM防制詐欺車手提款勤務，即時追緝詐騙車手，並定期

召開專案會議及執行技巧工作研習，加強員警反詐騙能力，向上溯源瓦解詐騙集團，遏制詐欺犯罪。

- 4.建立「防制詐騙三道封鎖線」，分別成立里鄰長、超商及金融機構手機LINE通訊群組，藉由民力發現異常狀況隨時通報之預防及查緝功能，另對超商店員實施打擊詐騙教育訓練課程。

(三) 檢肅黑道幫派治平專案工作：

- 1.全面清查易受侵害之行業，規劃實施「專案性」查訪，主動發掘危害情資線索，深入掌握幫派組合活動狀況，隨時加強情資蒐報及檢肅不法。
- 2.對於轄內不良幫派組合分子，嚴密監控蒐集其成員活動資料，掌握動態，隨時加強情資蒐報及檢肅不法。

(四) 全面檢肅非法槍械：

- 1.對外杜絕走私來源：與行政院海岸巡防署等友軍單位建立情資交流及相關配合等機制，嚴防槍械走私入境，造成更大之治安隱憂。
- 2.對內全面布線查緝：針對槍械可能流向，結合情報諮詢，擴大追查來源及走私、販賣、運輸等流入管道，澈底斷絕根源。
- 3.刨根溯源：追查槍枝流向，對查獲「有槍無彈」、「有彈無槍」案件，積極追查有關嫌疑人及槍彈來源。
- 4.全力偵破槍擊案件：
  - (1)對於轄內發生之槍擊案件，立即成立專案小組，加強偵辦並列入管制，務期儘速破案。
  - (2)破獲槍擊案件，貫徹「以人追槍、以槍追人」之要領，追查有關嫌犯及槍彈來源；對在逃槍擊嫌犯，互通報查緝，並嚴防偷渡出境，適時針對轄區特性、治安狀況，配合各種專案勤務，於交通要道設崗盤檢，以查緝非法槍械及在逃嫌犯。
- 5.加強緝捕槍擊殺人在逃要犯，逐案清理並積極覓線偵辦。
- 6.鼓勵民眾檢舉非法槍彈，透過大眾媒體加強宣導，另對特定營業場所、計程車司機、大廈管理員加強布線探訪。

(五) 全面查捕通緝（逃）犯：

- 1.對列冊之通緝犯，分析研判其藏匿處所，並積極布線查緝歸案。
- 2.對轄內逃犯可能藏匿之工廠、旅館、醫院、特定營業場所、出租公寓、套房等處所，嚴密執行家戶訪查，多方布線臨檢，以期發現逃犯。

(六) 全面檢肅竊盜：

- 1.持續推動機車烙碼工作，有效降低失竊率。
- 2.依治安狀況規劃勤務，實施順風專案、擴大臨檢、路檢、埋伏等專案勤務，俾利逮捕現行犯，並加強以手提電腦查緝贓車。
- 3.對轄區列管慣竊隨時清查核對，對竊盜逃犯之家屬動態列為查察之重點，俾利加以追蹤查捕到案。
- 4.加強當舖業查贓工作。
- 5.落實汽（機）車修理廠、中古車行、汽機車零售業臨檢查察。

(七) 加強取締職業賭場：

- 1.為有效防杜職業賭場蔓延，依據內政部警政署函頒「警察機關查緝職業運動地下簽賭

行動方案」，頒布查緝專案勤務，全力掃蕩。

- 2.加強網路巡邏，針對地下運動彩、樂透彩、六合彩及其他賭博網站（頁）加強查緝作為。
- 3.針對可疑涉賭處所進行清查列冊、務求全面掌控，加強蒐證不法、全力檢肅，防止職業賭場流竄。

## 二、嚴正交通執法、精實交通執法器材：（業務成果面向）

- (一) 購置呼氣酒精測定器、酒精分析儀、測速照相等交通執法裝備器材，提升執法品質與成效。
- (二) 持續推動「加強取締重大交通違規」執法專案工作，針對嚴重影響交通安全之違規項目，如「酒後駕車」、「嚴重超速（40公里以上）」、「闖紅燈」、「逆向行駛」、「轉彎未依規定」、「機車未依規定兩段式左轉」、「機車行駛禁行機車道」、「未戴安全帽」等8項院頒方案列管重點交通違規執法項目，持續嚴正執法，以減少交通事故發生。
- (三) 每月、季就本單位肇事案件分析，找出易肇事路段與時段，作為勤務規劃依據，督導落實執行及檢討成效。
- (四) 強化線上防制勤務工作，全面防範，針對所取締危險駕車活動之人員，逐案進行約制訪談，具「教養功能不健全」家庭背景之青少年，循就學（業）輔導、社會救助等機制推動，以維護市民生活品質與生命財產安全。
- (五) 為維護本市市容觀瞻，留有行人安全通行空間，確保其用路權利及安全，策訂騎樓地暢通執行目標，除延續勤務執行成效外，並針對民眾檢舉路霸路段，即時派員查處改善，以建立執法威信及公平性。
- (六) 針對本市易發生交通事故路段及上、下班易壅塞路口，派遣警力執行交通指揮疏導及交通整理，藉以提高交通勤務警察見警率及服務形象，並期促進交通順暢、減少A1、A2類交通事故發生。
- (七) 針對各項重大交通違規、自行車安全及禮讓長者平安行等重點宣導項目，主動派員至本市各級學校、機關團體、社區實施交通宣導，期能藉由各團體協助，喚起全民共同防制交通事故發生，創造優質交通環境。
- (八) 彙整各單位舉發單錯誤率及錯誤型態，建立審核制度，並利用各種集（機）會加強宣導、教育員警以提升員警素質，減少錯誤發生，藉由實務工作經驗交流、研討解決執法瓶頸及困境，期能改善交通執法態度及強化員警交通執法專業能力，並統一觀念與作法，要求員警以「同理心」從事執法工作，期能將舉發單錯誤率降低至0.1%，以確保員警及民眾權益，提升為民服務品質。
- (九) 為改善本市違規停車亂象，規劃「違規停車零容忍專案」針對「併排停車」、「人行道停車」、「消防車出入口」、「汽車占用機車道」、「公共汽車招呼站」、「交叉路口」、「逆向行駛」等嚴重影響交通安全、妨礙他人通行及市容景觀等違規停車列為取締重點，透過強力執法、加強宣導作為及由市府邀集相關單位研議相關配套，如：路段標線檢討、學校家長接送臨停、增設路邊停車格位、開放學校空間停車、停車費率調整等措施，導正駕駛人僥倖違規心理、改善路邊停車空間、提升行車注意力與守法習慣，降低A1、A2類道路交通事故發生。
- (十) 107年除繼續落實執行「違規停車零容忍」專案，再針對市民常詬病之機車動態交通違規亂象，規劃「機車安全GO執法專案」，透過106年A1與A2類機車肇事特性分析，以

機車「闖紅燈」、「酒後駕車」、「逆向行駛」及「未依規定兩段式左轉」4項違規，列為執法重點項目，並利用各項勤務機會，宣導說明執法重點及執勤方式，呼籲用路人配合，共同維護行車秩序，期能持續降低交通事故傷亡人數，確保行車安全與秩序。

### 三、強化交通事故防制：(業務成果面向)

- (一) 配合交通部重點宣導事項（機車安全、高齡者交通安全、防制酒駕宣導、行人安全宣導、大客車安全宣導、長隧道安全宣導）規劃深入學校、公司、社區辦理交通安全宣導（騎乘機車戴安全帽、路權、肇事原因等）活動，與民眾互動，另亦運用大眾傳播媒體、網路加強交通安全宣導，呼籲民眾注意交通安全，有效降低事故發生。
- (二) 依據易肇事地點，除強化執法作為，提升見警率外，並加強轄內各道路涉及交通工程（標誌、標線、號誌）缺失查報，以促進本市交通安全。
- (三) 每月、季就本單位肇事案件分析，找出易肇事路段與時段，作為勤務規劃依據，督導落實執行及檢討成效，另對可能涉及影響A1類交通事故之路燈照明路樹遮掩清理、道路坑洞填補、其他交通設施之更新補助等請求權責單位協助維護處理。
- (四) 針對「組織制度」（建立專責處理人員及審核人員之甄選及淘汰機制、創新教育訓練方式）、「事故處理」（建立處理事故勤務運作模式）、「為民服務」（辦理肇事當事人滿意度調查、設置服務中心提供事故諮詢服務、協助民眾調閱路口錄影帶）等部分作法，以提升交通事故處理效率及增進整體事故處理品質，並持續辦理實施專責人員分級處理交通事故處理講習班，提升交通事故專責處理人員持照率。

### 四、建全守望相助隊功能：(業務成果面向)

- (一) 持續輔導已成立之守望相助隊積極運作，對於持續運作1年以上守望相助隊，每隊每年補助運作經費新臺幣(以下同)1萬5,000元，107年度預計補助守望相助隊245隊，共計367萬5,000元。
- (二) 對於隊務管理運作及預防社區治安成效卓越之守望相助隊，每隊發予獎勵金1萬5,000元至3萬5,000元不等，107年度預計獎勵評核績優守望相助隊48隊，共計83萬5,000元。

### 五、健全治安監視錄影系統功能：(業務成果面向)

- (一) 針對已逾使用年限、維修成本效益不佳之監錄系統機組逐年汰舊換新，並提升車牌辨識系統雲端平臺功能，具備特定車輛追蹤、車行軌跡分析可疑車輛智慧功能。107年度預計汰舊換新98組監視錄影系統。
- (二) 強化治安監錄系統之維護管理，隨時能提供發生任何刑事案件或交通事故之影像資料，提高刑案破獲率。

### 六、落實性侵害犯罪與家庭暴力防治工作，維護婦幼人身安全：(業務成果面向、行政效率面向)

- (一) 賚續推動「性侵害案件整合性團隊服務方案」，提供專業且全程之服務：
  - 1.性侵害案件以「雙受理雙偵辦」之雙軌制辦理，達到案件受理零疏漏。
  - 2.賚續推動「性侵害被害人一站式服務」方案，年服務件數提升5%。
- (二) 加強性侵害加害人社區監控、登記報到及查訪工作，預防加害人再犯：
  - 1.加強訪查受保護管束之性侵害犯罪加害人，並將查訪情形按月函復地檢署，有效管控，避免再犯。
  - 2.如期完成加害人登記報到相關作業（辦理登記報到、函送裁罰及函報轉送偵辦等），年度完成率以100%為目標。

3.積極查（明）獲未依規定報到行方不明或已通緝性侵害加害人，避免其再次犯案。

4.協助本府衛生局監督性侵害犯罪加害人，接受身心治療及輔導教育。

(三) 落實兒童及少年福利與權益保障法第 54 條之 1 查訪工作及高風險家庭篩檢及通報機制，建構完善兒童防護網絡：

1.兒少保護及高風險家庭案件通報。

2.賡續辦理警察機關執行兒童及少年福利與權益保障法第 54 條之 1 查訪工作，依據移送件數每 25 件抽檢 1 次之比率，抽檢並審查案件辦理情形，以提升案件品質。

(四) 落實性騷擾事（案）件審議機制之追蹤、管考及督導，俾利有效控管申訴事（案）件之服務品質：

1.性騷擾申訴案件成立與否，均應召開性騷擾申訴案件調查處理小組會議，小組成員應至少出席 3 人，並作成調查結果報告；性騷擾申訴案件均召開調查小組會議，召開比率達 100%。

2.不論行政申訴事件或屬於本法第 25 條刑事告訴案件，或申訴、告訴併提，均由分局防治組統籌。申訴事件留由分局防治組辦理，而刑事告訴案件則由防治組移由分局偵查隊偵辦移送。

(五) 發揮巧思並統籌規劃婦幼安全宣導活動，期提升宣導成效：

1.學校主動申請：每學期函請學校視需求提出申請，再視申請當日警力或宣導人員在勤狀況，以電話回復學校是否派員至該校宣導。

2.依轄區治安狀況，主動聯繫學校宣導：按季統計並分析各區家庭暴力或性侵害案件發生數高低，視轄區案發數狀況，選擇主題加強宣導，此外，加強聯繫發生數較高行政區之學校，主動派員至學校宣導。（針對各區狀況，對症下藥）。

(六) 落實婦幼案件彙整、統計、追蹤，有效掌控後續執行情形：

1.控管機制：每日管控（第一層督導機制）、每季管考（第二層督導機制）、年度追蹤（第三層督導機制），期達到案件零疏漏，服務百分百之目標。

2.督導、通報及策進作為：每月針對疏失案件督飭、通報員警落實改進，並定期彙整疏失案件，訂定檢討策進作為。

七、積極辦理家庭暴力防治官遴選派補、考核及訓練等工作，務求婦幼安全工作滴水不漏：(行政效率面向)

(一) 依轄區人口數(10 萬人為級距)增配家防官 1 至 3 人，本府警察局轄區超過 10 萬人之分局計有 10 個，以配置 2 名家防官為目標，其餘 6 個分局維持至少 1 名家防官為目標。

(二) 持續辦理婦幼專業人員考核、訓練及管理，每半年對上述人員進行考核 1 次，依考核項目「考核內容」之整體表現予以評分，期有效提升婦幼專責人員之專業素養。

八、全面防止幫派、暴力、毒品侵入校園，預防少年犯罪與偏差行為及中輟生查訪工作：(業務成果面向)

(一) 加強中輟學生協尋，協助重返校園。

(二) 分析少年犯罪發生成因，落實防處機制。

(三) 防制毒品與幫派侵入校園，加強預防與宣導。

(四) 落實列冊輔導與危險駕車少年訪查，防止再犯。

(五) 加強校園安全維護與通報機制，杜絕校園暴力、霸凌事件發生。

九、提升為民服務之品質及效能：(業務成果面向)

- (一) 策訂107年度提升服務品質執行計畫，形塑「治安放心、交通順心、服務貼心、民眾滿意、辦事容易」的施政願景，並訂定明確策略績效目標及計畫方案，積極推動在既有優質的施政基礎上，本著「以客為尊」、「全員參與」及「持續改善」的服務理念，提供民眾安心、安全、安康且免於恐懼的生活環境，提升警政業務整體服務效能。
- (二) 針對傳統定點設置之分駐（派出）所，輔以「機動性」，擺脫傳統定點分駐（派出）所的形象，以靈活有效、全盤掌控、為民服務為目標，改變民眾對警察的既有觀念，進而讓民眾產生安全感。
- (三) 依據各單位轄區需求，編排每1巡邏班次，規劃重點守望2次，每次20分鐘；每1巡邏區（路）線規劃設置至少2個重點守望點及臨檢、交通整理等勤務方式，提高組合警力巡邏勤務基準班次1%，輔以「機動派出所」形式執勤，建立現場突發事件立即處理機制，強化特定地區犯罪預防、機動反應、受理報案及為民服務等效益，拉近警民距離。
- (四) 針對治安、交通需求或為民服務等項目，於特定區塊、蒞臨場所、觀光慶典或娛樂等重大活動聚集處所，選擇時點進駐「機動派出所」，以強化、展現警察維護治安行動之決心。
- (五) 每月於局務會議中表揚員警忠勤、忠義、忠勇工作事蹟，發揮警政服務標竿學習的效果。
- (六) 本府警察局外事科及各分局均有受理民眾申請警察刑事紀錄證明窗口，將加強受理窗口時效，提升為民服務品質。
- (七) 持續強化為民服務效能，推動第二官方語政策，建構友善英語環境，致力於英語力之提升，並以市民需求及社會期待為依歸，朝向「持續推動民眾滿意服務」及「深化創新服務績效」之目標邁進。

十、加強業務管制及人民陳情案件追蹤列管、公文時效管制稽催，提升為民服務品質與績效：(行政效率面向)

- (一) 加強業務管制及人民陳情案件追蹤列管，電子郵件依速件辦理並於3日內回復，未能於3日內結案者，應先行初報。各單位公文平均處理速度需在2日以內，並加強公文時效管制稽催，以提升為民服務品質與績效，並策訂107年度提升服務品質執行計畫，以建構民眾安全、安心、安康的生活環境及溫暖貼心的服務作為。
- (二) 持續推動公文電子交換作業，實施公文電子交換率應達50%以上，以提升公文處理效率。
- (三) 推動公文管理系統線上簽核作業，實施公文線上簽核比率應達50%以上，以縮短公文層轉時間，提升公文調閱、應用及處理速度。

十一、推動風化管制績效管理制度：(業務成果面向)

- (一) 依據內政部警政署函頒計畫，策訂107年度查處涉嫌妨害風化（俗）行為廣告執行計畫、取締涉嫌妨害風化場所專案執行計畫、取締涉嫌賭博電子遊戲場所專案執行計畫，均達最低取締標準，確保施政效能與整體施政方向相契合。
- (二) 策訂各分局之策略目標及績效指標，每年據以評估各分局施政績效之良窳，建立施政績效管理機制，協助各分局規劃執行評估能力，提升施政效能。

十二、精進警察志工，符合社會要求：(業務成果面向)

- (一) 有效運用社會人力資源參與警察公共事務，藉由志工參與，提升警察為民服務品質及增進行政效能。

- (二) 積極鼓勵民間參與志願服務，建立「警民合作、共維治安」的觀念，協助預防犯罪宣導，縮短警民距離，共同創造優質化的治安環境。
- (三) 遴選、編組志工，施予訓練、管理、輔導及考核，並積極推展運用，有效協助警察機關「為民服務」及「預防犯罪宣導」等工作，以提升警察親民形象及達成祥和社會之目標。
- (四) 積極推動107年度志願服務工作成果，與106年相較，達成服務總人次及總時數成長3%目標值。

#### 十三、加強查處外來人口在臺從事不法活動及維護合法外僑安全：(業務成果面向)

- (一) 積極查處外來人口在臺從事不法活動：辦理107年「加強查處人口販運仲介及集團專案執行計畫」，全力查處勞力剝削、性剝削及非法器官摘除等人口販運案件，定期評核各分局執行成效及舉行成效檢討會議，以落實行政指導，達成打擊非法組織、外來人口從事不法之活動。
- (二) 辦理107年「查處外來人口在臺非法活動專案執行計畫」，積極查處非法外籍勞工、非法工作等不法情事，並定期查訪外勞（僑）治安顧慮及易聚集場所，以防制外來人口從事非法活動。
- (三) 加強外僑安全維護：針對可能遭受恐怖攻擊之特定國家外僑加強安全維護，並請各單位對於轄內易發生治安事件之外國人聚集場所，加強查察及安全維護作為，以防範治安事故發生。
- (四) 強化涉外治安案件處理效能：落實各分局涉外案件處理責任制，各單位如遇警力不足支援，應儘速協調轄區附近分局就近支援，以提升處理涉外案件效能；各單位建立完整通譯人力名冊，以利隨時可以找到通譯人員協助處理涉外案件。並應確實依照內政部警政署訂頒涉外案件處理程序作業及逐級通報。

#### 十四、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

職員年學習時數平均達120小時以上，且數位學習時數平均達40小時以上。

#### 十五、精實教育與訓練，落實員警心理諮商輔導：(組織學習面向)

- (一) 辦理常年訓練術科訓練，針對本府警察局所有員警每人每月施訓1天，訓練項目為手槍射擊、綜合逮捕術、體能訓練。
- (二) 辦理常年訓練學科訓練，分為中級幹部、基層佐警教育訓練，每人每季集中訓練1天。
- (三) 辦理強化員警戰鬥訓練，以強化員警單警、組合警力戰鬥訓練，培養員警執勤敵情觀念與緊急應變能力，以確保執勤安全，所有外勤員警每半年訓練1天。
- (四) 外聘10名具有證照之心理師，協助個案諮商及每月分區巡迴團體諮商工作。

#### 十六、提高預算執行力：(財務管理面向)

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。經常門預算數執行率達90%以上，資本門預算數執行率達90%以上。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目 | 實施內容 | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費) |
|------------|----------|------|----------------------------|
|------------|----------|------|----------------------------|

| 工作計畫<br>名稱       | 重要施政計畫項目   | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)  |
|------------------|--|--|-----------------------------|
| 警察勤務—<br>警察行政業務  | 警察勤務制度規劃與執行，推動志工工作   | 一、警察勤務制度規劃與執行。<br>二、警察勤務機構設置。<br>三、合理調整管轄範圍。<br>四、有效推動機動派出所。<br>五、應勤簿冊需求調查與購製。<br>六、推動警察志工工作。  | 中央：<br>本府：1,335<br>合計：1,335 |
|                  | 厲行風化管制，維護善良風俗  | 一、嚴格查處妨害風化（俗）行為<br>(一) 全力肅清機關學校、住宅區附近之非法色情場所，並對資訊休閒服務業及檳榔攤加強臨檢，以遏止業者藉合法掩護非法變相營業。<br>(二) 編成機動臨檢小組，隨時出勤取締。<br>二、加強取締賭博性電動玩具<br>(一) 依據「電子遊戲場業管理條例」針對業者利用電子遊戲機從事賭博行為，加強取締；查獲電子遊戲場涉嫌賭博案件時，函請主管機關依法裁罰，並針對違法賭博電玩裁處命令停業，拒不停業者裁罰怠金、斷水斷電，期能使本市電子遊戲場業合法管理，消滅賭博風氣。<br>(二) 編成機動臨檢小組，隨時出勤取締。 | 中央：<br>本府：180<br>合計：180     |
| 警察勤務—<br>保安及民防業務 | 一、列管自衛槍枝、槍砲彈藥及刀械數量，每月清點並造冊管理。<br>二、追蹤列管自衛槍枝、槍砲彈刀來源、現況以及持有人住居所。<br>三、辦理自衛槍枝及列管槍彈刀械執照申請、異動及繳銷。<br>四、不定期前往自衛槍枝、槍砲彈刀持有人登記處所檢查，以維護人民生命財產安全。 | 本市列管自衛槍枝及槍砲彈藥共計1,100枝、刀械共計698把，為維護民眾生命財產安全，避免列管槍刀遭致濫用，每月持續追蹤並列管槍刀總量、持有人素行、槍刀所在位置及持有人異動情形。  | 中央：<br>本府：81<br>合計：81       |
|                  | 健全守望相助隊功能  | 持續運作1年以上守望相助隊，每隊每年補助   | 中央：                         |

| 工作計畫<br>名稱           | 重要施政計畫項目                       | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)          |
|----------------------|--------------------------------|--|-------------------------------------|
| 警察勤務—<br>戶口及外事<br>業務 |                                | 運作經費1萬5,000元，107年度預計補助守望相助隊245隊，共計367萬5,000元。  | 本府：3,675<br>合計：3,675                |
|                      |                                | 獎勵評核績優守望相助隊48隊，每隊發予獎勵金1萬5,000元至3萬5,000元不等，預計編列經費83萬5,000元。   | 中央：<br>本府：835<br>合計：835             |
|                      |                                | 辦理守望相助隊自強活動與聯誼，有效提振守望相助隊隊員士氣，增加守望相助隊間之交流學習，預計補助6,850人，每人每年600元，編列經費411萬元。  | 中央：<br>本府：4,110<br>合計：4,110         |
|                      | 持續汰換已逾使用年限且維修成本效益不佳之治安監視錄影系統機組 | 針對已逾使用年限、維修成本效益不佳之治安監視錄影系統機組逐年汰舊換新，並提升車牌辨識系統雲端平臺功能，具備特定車輛追蹤、車行軌跡分析可疑車輛智慧功能。107年度汰舊換新目標值為98組監錄系統。   | 中央：4,000<br>本府：56,000<br>合計：60,000  |
|                      | 維持現有之治安監視錄影系統之妥善率              | 強化治安監視錄影系統之維護管理，隨時能提供發生任何刑事案件或交通事故之影像資料，提高刑案破獲率。   | 中央：12,000<br>本府：9,250<br>合計：21,250  |
| 建築及設備                | 提升員警英語能力訓練                     | 補助英檢測驗費、辦理英語教育訓練、外事業務訓練講習、甄試及訂閱外文書報籍雜誌等事項。   | 中央：<br>本府：399<br>合計：399             |
|                      | 嚴密外來人口查處                       | 一、查處人口販運仲介及集團：對於轄內疑似容留、藏匿、媒介及僱用外來人口，從事色情及賣淫活動之處所派員不定期查察外，並加強查處。遇有不法，即依法偵處，並循線追查幕後之犯罪集團。<br>二、加強查處非法外籍勞工：查獲外來人口非法工作及在臺非法活動案件、違法雇主違反就業服務法之移送法辦。<br>三、查緝大陸地區人民來臺從事不法活動：針對來臺觀光之大陸地區人民情資掌握與蒐報，如發現不法，立即會同相關單位共同查處。 |                                     |
|                      | 分駐（派出）所建築物耐震補強改修工程             | 學甲分局青鯤鯓派出所、文山派出所、北門分駐所、歸仁分局南雄派出所、新營分局太宮派出所、重溪派出所、第三分局安佃派出所、第五分局開元派出所、新化分局知義派出所、警察局武昌街出口等10處建築物耐震   | 中央：42,401<br>本府：10,901<br>合計：53,302 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目           | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)    |
|------------|--------------------|--|-------------------------------|
|            |                    | 補強改修工程。  |                               |
|            | 警用廳舍興建             | 一、永康分局（含大橋派出所）新建工程。<br>二、第三分局海南派出所新建工程。  | 中央：<br>本府：87,675<br>合計：87,675 |
|            | 警用廳舍土地取得           | 永康分局（含大橋派出所）新建辦公廳舍用地取得。<br><br>第四分局新建辦公廳舍用地取得。   | 中央：<br>本府：37,468<br>合計：37,468 |
|            | 汰換警用裝備             | 辦理汰換警察局所屬逾齡車輛。   | 中央：45,000<br>本府：<br>合計：45,000 |
| 行政管理       | 業務管制考核             | 專案列管案件之追蹤管制：對各項重要工程加以列管，於每月填報管制，遇有執行偏差或落後，提出檢討改進，以求如期完成。   |                               |
|            | 提升為民服務品質與績效        | 策訂107年度提升服務品質執行計畫，並建構民眾安全、安心、安康的生活環境及溫暖貼心的服務作為。  |                               |
|            | 加強人民陳情及上級交付列管案件之管制 | 依照「臺南市政府警察局處理人民陳情案件作業規定」及「臺南市政府警察局公文時效管制暨稽催考作業要點」之規定，加強管制人民陳情案件，促其全部依限辦理結案，並回復陳情人及辦理滿意度調查。   |                               |
|            | 公文查詢稽催與輔導          | 定期實施公文查核與稽催：<br>一、每週調製逾期未結案件事前檢查表，送請各單位主管督催，要求承辦人員填具逾期未辦出之原因並儘速處理結案，以提升公文處理時效。<br>二、逾期公文辦理天數超過16天以上者，則予調卷分析，查究各階段辦理人員之責任，以提高行政效率。<br>三、依據本府警察局公文時效管制暨稽催考作業要點，辦理公文定期及不定期查考。 |                               |
|            | 持續推動公文電子交換作業       | 一、依據行政院頒「機關公文電子交換作業辦法」持續推動公文電子化，除附件實體「   |                               |

| 工作計畫<br>名稱      | 重要施政計畫項目        | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)     |
|-----------------|-----------------|---|--------------------------------|
|                 |                 | <p>「機密」公文、表單、憑證等外，均能以公文電子交換，實施公文電子交換率應達50%以上，以提升公文處理效率。</p> <p>二、每月製作公文電子交換數量統計表，通報各單位知悉，以提升公文電子交換率。</p>  |                                |
| 推動公文管理系統線上簽核作業  | 推動公文管理系統線上簽核作業  | 因應行政院「電子公文節能減紙推動方案」擴大實施公文電子化處理，縮短公文承轉時間，提升公文調閱、應用及處理速度，每月統計線上簽核件數，通報所屬各單位，藉以節省紙張，達節能減紙政策。   |                                |
| 提升110報案系統為民服務品質 | 提升110報案系統為民服務品質 | <p>一、複式訪查 110 報案民眾，針對撥打 110 報案民眾以電話抽訪對員警服務之滿意度，追蹤了解員警受理態度、到場速度、處理過程及滿意度，藉以檢討改進員警服務態度，提升服務品質與效率。</p> <p>二、110 報案系統網路租費及通訊費用年度預算編列 64 萬元。</p>   | 中央：<br>本府：640<br>合計：640        |
| 110報案系統總機維護     | 110報案系統總機維護     | <p>一、為維護「110 受理報案派遣系統」，請廠商定期維修，使其能運作順暢及發揮正常功能，以強化勤務指揮管制作為，提升員警立即反應能力，縮短民眾報案等待時間。</p> <p>二、本府警察局勤務指揮中心 110 報案臺定期維修費用，107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日需編列軟、硬體總維修費用預估 200 萬 5,000 元。</p>                     | 中央：<br>本府：2,005<br>合計：2,005    |
| 警察勤務—訓練業務       | 精實教育訓練          | <p>一、個人訓練</p> <p>(一) 學科：</p> <p>1、案例教育：由內政部警政署或警察局編撰教材分發員警研讀，分享經驗。</p> <p>2、所有員警分高級幹部、中級幹部、基層佐警三階層，分別實施集中訓練，高級幹部由內政部警政署規劃辦理，中級幹部、基層佐警由本府警察局及各分局規劃辦理，每人每半年訓練8小時，由警察局遴選對於訓練科目具有專長，具實務經驗者及敦聘專家學者</p> | 中央：420<br>本府：2,912<br>合計：3,332 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目 | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費) |
|------------|----------|---|----------------------------|
|            |          | <p>擔任教官。各單位於各駐地與警察局同步以視訊方式參訓，因勤、業務無法參訓之同仁可至警察局建置e化學習平臺研讀。</p> <p>(二) 術科：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1、所有員警含括中級幹部、基層佐警實施集中訓練，由各分局、保安警察大隊、交通警察大隊、刑事警察大隊規劃辦理，每人每月訓練8小時。</li> <li>2、射擊訓練包括基本、應用及戰鬥等3種射擊，皆以手槍射擊訓練為主，狙擊槍、衝鋒槍及步槍射擊訓練為輔，以提升射擊技能及勤務效能。</li> <li>3、體技訓練包括柔道、跆拳道、綜合逮捕術、體能訓練等；柔道、跆拳道項目員警依個人志趣自選1項精練，其餘課目訓練實施普訓。</li> <li>4、各術科項目每年辦理測驗（比賽）1次，內政部警政署每年抽測比賽1次。</li> </ul> <p>二、組合訓練</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(一) 基本訓練：包括戰鬥6項要務、地形、地物利用、手臂記號與哨音聯絡法，運動與射擊之聯繫運動隊形要領、加鎊搜身、建築物內執勤要領、夜間執勤要領、無線電通訊與運用等。</li> <li>(二) 勤務應用訓練：包括勤務作為程序、編組與運用，巡邏路檢、臨檢勤務執行要領、指揮程序、警棋推演等。</li> </ul> <p>上列訓練時機如次：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1、結合日常勤務訓練：以組合警力為對象，由派遣單位主官（管）或指派教官循任務提示、警棋推演、現地指導演練、勤畢集中檢討方式實施。</li> <li>2、機會訓練：利用在集結地區集中待命或其他機會，指派教官講解編組、隊形指導實施警棋推演或實警演練。</li> <li>3、集中訓練：併入每月術科訓練辦理，</li> </ul> |                            |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目 | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費) |
|------------|----------|--|----------------------------|
|            |          | <p>並置重點於勤務檢討、案例教育及實作。</p> <p>三、特勤訓練：包括一般課程、單警技能、單警戰鬥、組合戰鬥等訓練方式如次：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(一) 依內政部警政署訂課目定期實施、保持訓練，以完成特種任務。</li> <li>(二) 由內政部警政署策訂計畫，每年調訓1週至2週之重點訓練。</li> </ul> <p>四、師資班訓練：針對常年訓練技術教官、助教每年辦理1次，外聘專業師資授課，以提升常訓師資水準。</p> <p>五、專案訓練：依勤（任）務性質，個案策訂計畫實施。</p> <p>六、訓練設施：逐年爭取經費完成各分局靶場、體技場維修及改善，以提升員警射擊及體技技能。</p> <p>七、訓練管理：每一員警建立常訓成績紀錄，提供完整資料。</p> <p>八、訓練督導：各級主官（管）督導人員，業務主（承）辦人員，每月應督導3次以上，以提升訓練成效。</p> |                            |
| 員警心理輔導     |          | <p>心理衛生透過三級預防機制，為員警進行心理健康把關，三級預防機制具體作為分列如下：</p> <p>一、初級預防</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(一) 敦聘學者、專家辦理工作壓力調適、壓力紓解、兩性相處、婚姻關係、親子溝通、人際溝通等相關講座，協助員警培養自我解決問題能力，以達到身心健康宣導功用。</li> <li>(二) 主動到訪基層外勤單位，關懷基層同仁，並進而發掘可能適應困難之同仁。</li> <li>(三) 購置心理輔導叢書發所屬員警閱讀。</li> </ul> <p>二、次級預防</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(一) 針對具有心理適應困難之同仁（主動發現、業務單位或主管陳報）進行個別諮商服務，協同外聘心理師前往疏</li> </ul>  | 中央：180<br>本府：160<br>合計：340 |

| 工作計畫<br>名稱             | 重要施政計畫項目                 | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)  |
|------------------------|--------------------------|--|-----------------------------|
|                        |                          | <p>處。</p> <p>(二) 針對可能具有適應困難之群體，辦理團體諮商或工作坊等活動，機先防範同仁發生自傷行為。</p> <p>三、三級預防</p> <p>(一) 對於各單位列管個案，聘請專業心理師前往個別諮商，並進一步提供單位相關資訊（例如：是否配槍）。</p> <p>(二) 轉介需就醫或其他相關協助之同仁至各政府機關或機構團體，給予有效協助。</p>   |                             |
| 警察勤務—<br>保防及督察<br>業務   | 社會治安調查暨社會保<br>防工作        | 社會治安調查工作、社會保防工作推展、輔導民營事業機構安全防護工作、危害國家安全線索發掘與處理、偵防危害國家安全案件、機關內部保防、支援機場、港口遭受劫持、破壞事件應變處理與演習及其他有關保防業務等事項。  | 中央：<br>本府：421<br>合計：421     |
| 警察勤務—<br>鑑識及犯罪<br>預防業務 | 提升刑事分子生物實驗<br>室之刑案跡證鑑驗功能 | 強化 DNA 採證技術，培育優秀人力，發揮分子生物實驗室鑑驗及比對效能，落實科技辦案精神。  | 中央：<br>本府：4,000<br>合計：4,000 |
|                        | 提升刑案現場跡證採驗<br>品質         | 購置刑案現場勘察採證用「反射式紫外線影<br>像系統」設備，充實刑案現場勘察採證設備，<br>提升跡證比中率。  | 中央：<br>本府：980<br>合計：980     |
| 刑事警察業<br>務             | 加強檢肅毒品                   | <p>一、持續執行「防制毒品犯罪策略與執行方<br/>案」，積極動員力量，透過情資整合、合<br/>作平臺及跨境查緝等功能，全力掃蕩毒品<br/>犯罪，並將緝毒警力專責化，全面查緝毒<br/>品大中小盤藥頭，以澈底斷絕毒品供貨源<br/>頭。</p> <p>二、透過「專案查緝行動」、「重點場所掃蕩<br/>勤務」及「防制校園毒品犯罪」三大工作<br/>主軸，全力掃蕩毒品犯罪。</p> <p>三、為有效防止不法集團在本轄藏匿私設製</p> | 中央：<br>本府：6,500<br>合計：6,500 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目   | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費) |
|------------|------------|--|----------------------------|
|            |            | <p>毒工廠，要求各分局持續針對治安顧慮處所，全面調查列冊，定期實施清(巡)查，以防淪為犯罪溫床。</p> <p>四、針對轄內汽車旅館、舞廳、酒吧、PUB、KTV、釣蝦場及電子遊藝場等易淪為毒品施用場所，積極布線加強蒐證檢肅，並結合擴大臨檢等勤務掃蕩取締。</p> <p>五、每月由治安顧慮人口戶籍地警勤區及刑責區同仁查訪 1 次外，並責由轄區分駐(派出)所長及分局不定期派員複查追蹤，發現有再犯之虞時依法查緝，以有效降低毒品犯罪及避免衍生其他不法情事。</p> <p>六、積極查緝未到場接受尿液採驗毒品人口，運用查訪、布建及跟監等偵查作為，以發現其落腳處，聲請強制採驗，並擴大追查是否另涉他案。</p> <p>七、為提高港區邊境緝毒查緝能量，防堵不法人士利用郵輪、漁船、舢舨、膠筏、遊艇等水上運輸工具走私毒品入境，要求所屬各單位加強情資蒐報，另結合社區守望相助隊、義警、民防、警察志工等協勤民力及船東、船員等族群情資布建，鼓勵民眾主動反映情資，清查轄區曾遭獲邊境走私毒品犯嫌，評估走私行為模式，建立高風險人員與可能運輸入境地點名冊，加強追蹤辨識與巡查，並與鄰近警察機關及治安機關（如調查、海巡、憲兵、關務等）建立聯繫平台，進行情資交流與整合，防範犯罪於機先。</p> |                            |
|            | 加強詐欺犯罪查緝作為 | <p>一、賡續「偵防電信網路詐欺犯罪績效評核計畫」，持續查緝提款車手及溯源查緝詐欺集團，遏止詐欺犯罪。</p> <p>二、透過提款熱點，加強調閱監視器，掌握犯嫌交通工具、身分，立即偵破案件。</p> <p>三、針對提款時段、熱點、規劃ATM防制詐欺車手提款勤務，即時追緝詐騙車手，並定期召開專案會議及執行技巧工作研</p>  |                            |

| 工作計畫<br>名稱       | 重要施政計畫項目 | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費) |
|------------------|----------|--|----------------------------|
|                  |          | <p>習，加強員警反詐騙能力，向上溯源瓦解詐騙集團，遏制詐欺犯罪。</p> <p>四、建立「防制詐騙三道封鎖線」，分別成立里鄰長、超商及金融機構手機LINE通訊群組，藉由民力發現異常狀況隨時通報之預防及查緝功能，另對超商店員實施打擊詐騙教育訓練課程。</p>  |                            |
| 檢肅黑道幫派治平專案<br>工作 |          | <p>一、全面清查易受侵害之行業，彙整查訪情形；對於上市、上櫃公司於召開股東大會前，規劃實施「專案性」查訪，主動發掘危害情資線索，深入掌握幫派組合活動狀況，隨時加強情資蒐報及檢肅不法。</p> <p>二、對於轄內不良幫派組合分子，嚴密監控蒐集其成員活動資料，掌握動態，隨時加強情資蒐報及檢肅不法。</p> <p>三、各分局應針對列管幫派組合及成員，於每年3、5、9、11月15日前召開分析鑑定會議，警察局應派刑事警察大隊副大隊長以上人員列席指導。</p>  |                            |
| 全面檢肅非法槍械         |          | <p>一、對外杜絕走私來源：與行政院海岸巡防署等友軍單位建立情資交流及相關配合等機制，嚴防槍械走私入境，造成更大之治安隱憂。</p> <p>二、對內全面布線查緝：針對槍械可能流向，結合情報諮詢，擴大追查來源及走私、販賣、運輸等流入管道，澈底斷絕根源。</p> <p>三、刨根溯源：追查槍枝流向，對查獲「有槍無彈」、「有彈無槍」案件，積極追查有關嫌疑人及槍彈來源。</p> <p>四、全力偵破槍擊案件：</p> <p>(一) 對於轄內發生之槍擊案件，立即成立專案小組，加強偵辦並列入管制，務期儘速破案。</p> <p>(二) 破獲槍擊案件，貫徹「以人追槍、以槍追人」之要領，追查有關嫌犯及槍</p> |                            |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目 | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費) |
|------------|----------|--|----------------------------|
|            |          | <p>彈來源；對在逃槍擊嫌犯，互相通報查緝，並嚴防偷渡出境，適時針對轄區特性、治安狀況，配合各種專案勤務，於交通要道設崗盤檢，以查緝非法槍械及在逃嫌犯。</p> <p>五、加強緝捕槍擊殺人在逃要犯，逐案清理並積極覓線偵辦。</p> <p>六、鼓勵民眾檢舉非法槍彈，透過大眾媒體加強宣導，另對特定營業場所、計程車司機、大廈管理員加強布線探訪。</p>                             |                            |
| 全面查捕通緝（逃）犯 |          | <p>一、對列冊之通緝犯，分析研判其藏匿處所，並積極布線查緝歸案。</p> <p>二、對轄內逃犯可能藏匿之工廠、旅館、醫院、特定營業場所、出租公寓、套房等處所，嚴密執行家戶訪查，多方布線臨檢，以期發現逃犯。</p>  |                            |
| 全面檢肅竊盜     |          | <p>一、持續推動機車烙碼工作，有效降低失竊率。</p> <p>二、依治安狀況規劃勤務，實施順風專案、擴大臨檢、路檢、埋伏等專案勤務，俾利逮捕現行犯，並加強以手提電腦查緝贓車。</p> <p>三、對轄區列管慣竊隨時清查核對，對竊盜逃犯之家中動態列為查察之重點，俾利加以追蹤查捕到案。</p> <p>四、加強當舖業查贓工作。</p> <p>五、落實汽（機）車修理廠、中古車行、汽機車零售業臨檢查察。</p> |                            |
| 加強取締職業賭場   |          | <p>一、為有效防杜職業賭場蔓延，依據內政部警政署函頒「警察機關查緝職業運動地下簽賭行動方案」，頒布查緝專案勤務，全力掃蕩。</p> <p>二、加強網路巡邏，針對地下運動彩、樂透彩、六合彩及其他賭博網站（頁）加強查緝作為。</p> <p>三、針對可疑涉賭處所進行清查列冊、務求全面掌控，加強蒐證不法、全力檢肅，</p>  |                            |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                                 | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)     |
|------------|--|--|--------------------------------|
|            |  | 防止職業賭場流竄。  |                                |
| 交通警察業務     | 購置酒精分析儀、移動式雷射測速照相器材、汰換酒精測定器、及設置固定式測速照相設備 | 酒後駕車及違規超速罰則甚重，儀器之更新除保障民眾權益亦可減少維護成本支出，確保儀器正常及更新，可有效達成各項勤務執行順遂更可提升民眾信任度及執法品質。  | 中央：<br>本府：4,300<br>合計：4,300    |
|            | 稅費及規費                                    | 一、雷達測速器證照使用費。<br>二、雷射測速器檢驗費。<br>三、雷達測速器檢驗費。<br>四、酒測器檢驗費。<br>五、活動地磅及固定地磅檢驗費。  | 中央：<br>本府：3,196<br>合計：3,196    |
|            | 設施及機械設備養護費                               | 一、自動雷達測速器、手提雷達測速器、錄音機、照相機、錄影機、酒精測定器等各項裝備維護費。<br>二、雷射測速器校正費用。<br>三、雷達測速器校正費用。<br>四、呼氣酒精測試器校正費用。<br>五、活動地磅及固定地磅校正費用。 | 中央：<br>本府：3,627<br>合計：3,627    |
|            | 辦理道路交通事故處理專責人員講習                         | 為因應新修正「道路交通管理處罰條例」及相關法規命令修正之公布及培養員警交通法規素養，提升交通事故處理及執法品質，減少違規民眾申訴案件及加強為民服務，辦理道路交通事故處理專責人員講習。                        | 中央：<br>本府：120<br>合計：120        |
|            | 辦理交通安全宣導                                 | 針對各項惡性交通違規、自行車安全及禮讓長者平安行等重點宣導項目，主動派員至本市各級學校、機關團體、社區實施交通宣導，期能藉由各團體協助，喚起全民共同防制交通事故發生，創造優質交通環境。                       | 中央：1,000<br>本府：300<br>合計：1,300 |
| 少年警察業務     | 少年預防犯罪宣導                                 | 一、配合當地教育行政主管機關、學校遴派妥適人員赴國中、高中、大專院校講解相關法令，以灌輸法律常識，提供預防犯罪知識。<br>二、寒、暑假定期辦理春風、青春專案擴大宣導。                               | 中央：<br>本府：2,777<br>合計：2,777    |
|            | 校園安全維護及防止幫派、暴力侵害校園安全                     | 一、加強規劃預防勤務，落實執行巡邏、查察，淨化查察學校附近不良青少年及幫派分子，並加強取締校園附近違規營業之不當遊樂場所及網咖、電子遊戲場，   |                                |

| 工作計畫<br>名稱               | 重要施政計畫項目 | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費) |
|--------------------------|----------|---|----------------------------|
|                          |          | <p>並加強情報諮詢，防止毒品及禁藥侵入校園。</p> <p>二、加強蒐證偵處不良幫派組合分子，假藉傳統廟會活動（如八家將、官將首等）名義吸收學生加入，從事不法犯行，並依相關規定蒐證、提報。</p>   |                            |
| 少年不良行為、虞犯犯罪事件處理          |          | <p>一、情節較輕微者，予以口頭勸導告誡，不良行為者及違反虞犯預防辦法、社會秩序維護法、兒童及少年福利與權益保障法或其他法令者，依各該規定處理。</p> <p>二、少年虞犯事件與少年犯罪事件相牽連者，併送少年法院（庭）審理。</p>  |                            |
| 列管不良少年資料(含異動、通報、查察及塗銷列管) |          | 每月依據少年事件移送書建立未滿18歲之列管少年新增名冊，並交由相關人員進行訪查，預防再犯。   |                            |
| 強化少年輔導委員會功能              |          | 少年輔導委員會應綜理規劃協調各目的事業主管機關及少年輔導機構，加強少年之輔導工作；並視其情形辦理各種訓練、輔導就業與舉辦有關少年福利服務其他輔導活動。   |                            |
| 保護少年、兒童措施(春風專案)          |          | <p>一、每月實施局頒1次春風專案擴大臨檢，各分局視地區治安狀況自行規劃實施。</p> <p>二、寒、暑假擴大舉辦少年輔導活動。</p>  |                            |
| 中輟生查訪                    |          | 依內政部警政署「輟學學生資訊處理系統」之中輟生進行查訪，除通報教育單位輔導復學外，如受被害予以深入偵查及輔導。   |                            |
| 少年刑案偵查                   |          | <p>一、同一行為或相牽連行為違反少年事件處理法與社會秩序維護法者，應先移送少年法院（庭）處理。經少年法院（庭）裁定不付審理或不付保護處分者，其違反社會秩序維護法部分，如未逾2個月，仍得依社會秩序維護法處罰。</p> <p>二、少年虞犯事件與少年犯罪相牽連者，併送少年法院（庭）審理。</p> <p>三、少年虞犯情形，應依少年事件處理法第18條第1項之規定，移送該管少年法院（庭）處理。移送時用「少年事件移送書」，詳敘具體事實，提供必要之相關證據</p> |                            |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目  | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)  |
|------------|---|---|-----------------------------|
|            |   | 及可參考資料，如少年染有煙毒或吸用麻醉、迷幻物品成癮，或有酗酒習慣者，得將其隨案移送，並聲請令入相當處所實施禁戒。   |                             |
| 婦幼警察業務     | 賡續推動「性侵害案件整合性團隊服務方案」，提供專業且全程之服務                       | 性侵害案件以「雙受理雙偵辦」之雙軌制與推動「性侵害被害人一站式服務」方案落實辦理，結合醫療、社政、檢察等單位，共同提供專業且全程之服務。  | 中央：<br>本府：1,366<br>合計：1,366 |
|            | 加強性侵害加害人社區監控、登記報到及查訪工作，預防加害人再犯                        | 配合臺灣臺南地方法院檢察署推動「性侵害犯罪加害人社區監控計畫」，加強性侵害犯罪加害人社區監控，並訂（修）頒「性侵害加害人登記報到及查訪細部執行計畫」，明確法律定登記報到、查訪作業期程，以落實登記報到及查訪工作，預防再犯。  |                             |
|            | 落實兒童及少年福利與權益保障法第 54 條之 1 查訪工作及高風險家庭篩檢及通報機制，建構完善兒童防護網絡 | 一、兒少保護及高風險家庭案件通報。<br>二、警察機關執行兒童及少年福利與權益保障法第 54 條之 1 查訪。   |                             |
|            | 落實性騷擾事（案）件審議機制之追蹤、管考及督導，俾利有效控管申訴事（案）件之服務品質            | 遇性騷擾申訴事件應召開調查處理小組會議，審查性騷擾事件是否成立；並將調查結果函知當事人及直轄市、縣（市）主管機關，並副知本府警察局（婦幼警察隊），以提高申訴案件之服務品質。  |                             |
|            | 發揮巧思並統籌規劃婦幼安全宣導活動，期提升宣導成效                             | 訂頒年度婦幼安全宣導計畫，依各區家庭暴力或性侵害案件發生數高低，擇選宣導主題加強宣導；並依轄區特性，例如第四分局轄區八大行業、善化分局轄區平埔族及部分分局轄區新住民較多，針對上述原住民、新住民對象辦理相關類似宣導活動，強化民眾多元文化觀念及新移民安全觀念及正確自我保護方法，使其儘速適應並融入我國社會，並研撰婦幼安全宣導手冊，採買多樣宣導品及創新宣導作為等方面。 |                             |
|            | 落實婦幼案件彙整、統計、追蹤，有效掌控後續執行情形                             | 控管機制為每日管控(第一層督導機制)、每季管考(第二層督導機制)、年度追蹤(第三層督導機制)，期達到案件零疏漏，服務百分之百之   |                             |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                                     | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)                   |
|------------|--|---|--|
|            |  | 目標。   |  |
|            | 積極辦理家庭暴力防治官(簡稱家防官)遴選派補、考核及訓練等工作，務求婦幼安全工作滴水不漏 | 依轄區人口數(10 萬人為級距)增配家防官 1 至 3 人，本府警察局所屬分局轄區超過 10 萬人之分局有 10 個，以配置 2 名家防官為目標，餘 6 個分局維持至少 1 名家防官為目標。 |  |
|            | 強化員警專業知能(含多元文化認知)及處理婦幼案件技巧                   | 落實辦理婦幼安全維護工作專責與基層人員訓練；依施訓對象區分為新進人員班、防治組組長與家防官班、社區家防官班與深根巡迴教育訓練等不同班別，期強化員警對家庭暴力高危險個案的辨識能力與敏感度。   | 總計<br>中央：105,001<br>本府：190,727<br>總計：295,728 |



# 臺南市政府消防局 107 年度施政計畫

## 施政目標與重點

消防局遵循市長施政理念，建立一支清廉團結並具有高效率的救災團隊，以保障市民之生命財產安全，施政重點如下：

- 一、分析研判火災案件，做為火災預防宣導暨防制縱火案件發生之依據；另推動火災鑑定實驗室科學化，運用火災鑑定儀器分析專業訓練，確保市民權益。
- 二、整合緊急救護資源，強化救護人員技能，落實救護專業分工，提高急救成功率。
- 三、充實消防車輛及裝備器材，以因應各種災害類型。
- 四、強化消防人員救災搜救能力，提升特種災害搶救效能。
- 五、積極提升公共場所消防安全。
- 六、提升本市古蹟及歷史建築災害應變能力，健全古蹟防災機制。
- 七、有效整合民間力量與義勇消防救災資源。
- 八、深耕災害防救能量於基層區公所及社區，使災害防救工作向下扎根。
- 九、提升資訊通訊軟硬體設備，強化指揮派遣效能。
- 十、提升消防廳舍硬體設施。

## 壹、年度施政目標

### 一、精進火災原因調查與鑑識能力技術：（業務成果面向）

- (一) 提升火災原因調查與鑑識能力技術：本市火災調查現職人員，參與內政部消防署火災調查在職專業訓練，強化火災調查領域之專業知能，提升火災調查與鑑識能力技術，訓練人數預計9人。
- (二) 持續加強專業人員訓練：每半年辦理各大（分）隊業務承辦人教育訓練，明確統計、分析研判火災案件，提供各區域及本市火災預防宣導之依據，參訓人數預計120人次。
- (三) 強化火災鑑定實驗室儀器設備：維護、更新火災證物鑑定實驗室儀器及定期校正，以維火災證物鑑定之準確性，預計達成率為100%。
- (四) 建立便民、利民服務品質：印製火災戶權益卡，主動告知火災發生戶之權利義務，並同時轉知國稅局辦理稅賦減免申報或保險理賠手續；另火災證明書以隨到隨辦隨發為原則，受理民眾申請預計執行率為100%。

### 二、提升到院前救護品質：（業務成果面向）

- (一) 提升到院前緊急救護急救成功率，期達23%以上急救成功率目標：
  - 1.積極推動全民CPR訓練，每年預計訓練市民達10,000人次。
  - 2.加強硬體救護設備與應勤救護耗材裝備。
  - 3.建立醫療指導醫師制度：結合區域醫院醫療資源，強化消防救護能量。
    - (1)遴聘醫療指導醫師執行醫療指導工作，年度辦理1次以上。
    - (2)召開緊急救護討論會，年度辦理1次以上。
- (二) 加強救護人員訓練：每年依救護技術員級別定期訓練，精進各級救護技術員技能，提

升到院前緊急救護服務品質。

- 1.高級救護技術員訓練及繼續教育分3梯次，每年辦理1次。
- 2.初、中級救護技術員訓練及繼續教育每年度辦理2次，每次14梯次。
- 3.成立救護教官團研習複訓教案整合及案例研討，每年度至少辦理1次以上。
- 4.救護義消訓練及繼續教育每月辦理1次（每次4小時）。

(三)強化救護車裝備及緊急救護器材：購置自動體外心肺復甦機3臺及除顫整合系統可攜式多功能整合心臟電擊器3臺。

### 三、提升災害搶救能量：（業務成果面向）

(一)充實救災裝備器材與車輛：

- 1.辦理汰換雲梯消防車1輛、救助器材車2輛及水箱消防車2輛，提升災害搶救效率。
- 2.為確保出入火場消防人員安全無虞，購置油壓破壞器材20組，強化現場救災效能及災害搶救應變能力。
- 3.內政部消防署提供「精進消防救災裝備器材4年中程計畫」，以中央補助與縣市共同自籌辦理救災裝備器材添購，預計採購熱顯像儀4組、A級防護衣50套、潛水裝備12套、鈦合金三連梯4組及水上個人救援裝備113套。
- 4.有鑑全球暖化天然災害發生型態多元性，以及考量消防同仁救災安全與使用便利，預計購置歐式消防衣等個人防護裝備25套、空氣呼吸器組90組、消防衣專用洗衣機18台及灌充氣瓶用空氣壓縮機3組等基本裝備。
- 5.為強化地震災害應變能力，於消防局內地震建築物倒塌訓練場地，建置狹小空間救援訓練場所，藉由模擬倒塌建築物現場情境，模擬災害現場如何運用各種救災裝備以完成救援任務。

(二)提升消防救災技能：

- 1.遴選優秀消防人員與特種搜救人員，預計辦理特種搜救隊專業基礎訓練、救助隊訓練、潛水訓練及空中聯合搜救訓練等，各舉辦1場次以上。
- 2.為提升基層消防人員各類搶救知識與專業搶救能力，預計各舉辦1場次以上之救災能力專業訓練、山域意外事故救援專業訓練、危害性化學品災害搶救專業訓練及火災搶救訓練基礎班（含SCBA空氣呼吸器安全使用訓練、防閃爆燃訓練及特搜複合災害專業訓練）。
- 3.全面提升消防人員面對複合型災害搶救之專業能力，持續辦理2隻搜救犬馴養及3名領犬員（其中2名專責人員）訓練等相關專業技能，強化專業技術能力。

### 四、提升災害應變效能：（行政效率面向）

- (一)加強基層消防人員救災觀念，針對本市大量人潮出入場所、高層建築物、大型賣場、科學園區、醫院、KTV、其他火災搶救困難地區及身心障礙福利機構、長照服務機構、醫院等場所，執行消防救災演練，各大隊轄區預計每月各辦理1場次。
- (二)為強化消防救災水源管理維護，配合自來水公司於水源缺乏地區增設消防栓，預估增設20處。
- (三)本市狹小巷道持續規劃與搶救演練，預計各分隊每月辦理1場次以上演練，俾利救災及維護市民之生命財產安全。
- (四)建立CCIO火場指揮系統教官團，每月各大隊辦理1場次以上之組合訓練，提升幕僚作業及臨場應變能力。

## 五、增進各類場所防火及消防安全：（業務成果面向）

(一) 每半年邀請專家學者辦理1場次消防安全講習，加強安檢人員之專業法令素養，預計訓練160人次。

(二) 具一氧化碳中毒潛勢之家戶，辦理燃氣熱水器遷移補助，預計補助167戶。

(三) 推廣居家設置住宅用火災警報器，預計補助1,210只。

## 六、推動防災教育館相關事務雙語化：（業務成果面向）

(一) 預計遴選1名具雙語能力之替代役男。

(二) 預計招募1名具雙語能力之導覽解說志工加入行列。

## 七、建構本市古蹟防災網絡：（業務成果面向）

續辦本市20處國定古蹟、83處市定古蹟及45處歷史建築等消防演練，確保古蹟防災安全，預計辦理296場次。

## 八、提升民力運用效能：（業務成果面向）

(一) 強化民力救災訓練，增進協勤能力：

1.辦理新進人員48小時基本訓練，預計辦理3場次。

2.以分隊、中隊或大隊為單位，每月4小時常年訓練，預計辦理840場次。

3.整合建置民力資訊管理系統資料，預計完成率100%。

4.協辦消防署舉辦之全國義勇消防人員競技大賽。

5.辦理民間救難團體及救難志願組織各項年度訓練，其中基礎訓練預計辦理1場次、複訓辦理4場次；另已完成登錄作業者均投保存災意外險，以保障民間救難團體協勤安全，提高服勤意願。

(二) 配合「義消組織充實人力與裝備器材中程計畫」採購義消裝備器材，預計購置義消空氣呼吸器面罩312組、消防衣帽鞋裝備710套、資通訊裝備器材1批；辦理義消進階訓練26場次、資通訊機能型義消專業訓練1場次。

## 九、配合中央機關補助，持續推動本市「災害防救深耕第3期計畫」，自107年度起為期5年分年執行，主要計畫目標如下：（業務成果面向）

(一) 提升市府與行政區層級防災工作能力。

(二) 強化地區對災害之韌性。

(三) 促進民眾參與防救災工作。

## 十、易淹水地區超前部署機制：（行政效率面向）

於易淹水潛勢24區80里預置人力527人（含警義消及民間救難團體）車輛96車、船艇147艘，以增強消防戰力，發揮整體災害搶救能力。

## 十一、辦理災害防救演習：（業務成果面向）

因應大規模複合型天然災害，為強化民眾正確防災觀念與緊急應變能力，針對易淹水潛勢區域，整合市府各局處、國軍及民間團體，辦理颱風及水災等大型複合型災害防救兵棋推演及實兵演練各1場次；另針對國家防災日，辦理地震初期緊急避難及應變搶救演練，預計辦理14場次。

## 十二、持續維運本市災害應變中心資通訊設備，提升資通訊硬體及效能：（行政效率面向）

辦理更新本市開放式防災資訊跨平臺系統圖資1套；另定期保養及維護本市永華、民治災害應變中心及備援中心資通訊及會議設備各1式，預計達成率為100%。

## 十三、提升119指揮派遣系統及資通訊功能，強化大規模災害通報、搶救通訊系統效能：（業

務成果面向)

- (一) 配合消防署「提升119勤務指揮派遣系統功能2年中程計畫」汰換軟硬體設備，含119電腦電話整合系統汰換、交換機升級及新購備援、主機汰換，虛擬化、數位IP話機更新、IP數位錄音系統平台等，以雙備援元件，避免單點故障造成系統服務停擺，提供不中斷服務平台。
- (二) 持續執行本市649里派遣計畫，提高派遣決策品質及效率，迅速積極回應民眾急迫之報案需求。

十四、為利消防業務順利推展，更換本局內外勤單位老舊設備，預計採購個人電腦主機及螢幕總計76組。

十五、新建消防辦公廳舍，因應未來消防救災業務推展：(業務成果面向)

- (一) 第一救災救護大隊鹽水分隊廳舍：104年4月23日決標、104年7月10日開工，104年7月29日開挖發現文化遺址停工，待遺址挖掘出後始得動工，遺址搶救發掘案於105年10月25日開挖，106年3月3日結束，文資處已確認發掘完成，於同月31日復工，預計107年4月竣工。
- (二) 第五救災救護大隊暨大橋分隊廳舍：104年6月30日決標、104年10月5日開工，因營造廠商財務週轉不良，於105年6月終止契約，需辦理結算及重新工程招標，105年7月5日委任第三方公正單位「社團法人臺南市建築師公會」辦理初勘，於105年9月26日提送結算數量報告書予本局，工程於106年3月13日決標，已於106年5月2日開工，預計107年3月竣工。
- (三) 第六救災救護大隊公園分隊廳舍：106年5月17日完成勞務議約決標，106年6月5日完成勞務契約，106年6月8日召開設計需求會議、106年10月2日通過基本設計，因該用地為公園預定地，應依「都市計畫公共設施用地多目標使用辦法」第8條規定整體規劃，於同年10月16日函請廠商暫緩細部設計，並簽經市府秘書長11月16日召開會議決議，由消防局進行「公73」整體規劃後交工務局審核通過後得以闢建，預計107年1月份提報審核。
- (四) 市定古蹟原臺南合同廳舍修復工程：103年12月4日決標、104年2月14日開工，因監造及營造廠商對契約書圖有歧見致工程停擺，104年10月27日召開工程進度落後檢討會議，決議先行停工，105年2月18日發文與監造終止契約，並辦理結算，監造案於105年8月15日議價決標，工程案於106年2月16日議價決標，已於106年3月12日復工，預計107年7月竣工。
- (五) 第六救災救護大隊廳舍：預計107年3月規劃設計發包。

十六、增設辦公廳舍設施：(業務成果面向)

本府消防局各單位（含大隊、分隊）內部所需各項器具用品、辦公家具、其他老舊耗能電器汰換，預計辦理汰換冷氣機50台及老舊耗能電器。

十七、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

強化同仁終身學習概念，運用多元學習資源，本年度聚焦於與業務相關之學習活動，鼓勵參與學習，增進新知能，每人每年學習時數至少20小時（其中10小時必須完成當前政府重大政策、法定訓練及民主治理價值等課程，並以數位學習為優先，其餘10小時由個人自行選讀與業務相關之課程）。

十八、提高預算執行力：(財務管理面向)

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。經常門預算數扣除年度控管經費、人事費執行率達95%以上；資本門預算數扣除年度控管經費執行率達90%以上，並請業管單位於年度預算經議會審議通過後，及早規劃採購案件；而歲入預算執行率達90%以上。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱    | 重要施政計畫項目          | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|---------------|-------------------|---|------------------------------|
| 消防救災－<br>火災調查 | 提升火災原因調查與鑑識專業能力技術 | 加強火災調查人員專業訓練。   | 中央：0<br>本府：60<br>合計：60       |
|               | 充實火場勘查鑑定器材        | 科學鑑定儀器維護、校正及更新。   | 中央：0<br>本府：100<br>合計：100     |
|               | 建立便民、利民服務品質       | 一、印製火災戶權益卡。<br>二、辦理火災證明書核發。   | 中央：0<br>本府：30<br>合計：30       |
| 消防救災－<br>緊急救護 | 提升到院前緊急救護急救成功率    | 一、積極推動全民CPR訓練，每年預計訓練市民達10,000人次。<br>二、加強硬體救護設備與應勤救護耗材裝備。<br>三、建立醫療指導醫師制度：結合區域醫院醫療資源，強化消防救護能量。 | 中央：0<br>本府：6,450<br>合計：6,450 |
|               | 加強救護人員訓練          | 一、辦理高級救護技術員訓練及繼續教育。<br>二、辦理初、中級救護技術員訓練及繼續教育。<br>三、成立救護教官團研習複訓教案整合及案例研討。<br>四、每月辦理救護義消訓練及繼續教育。 | 中央：0<br>本府：2,900<br>合計：2,900 |
|               | 強化救護車裝備           | 一、購置自動體外心肺復甦機3臺。<br>二、購置除顫整合系統可攜式多功能整合心臟電擊器3臺。  | 中央：0<br>本府：5,700<br>合計：5,700 |
| 消防救災－<br>災害搶救 | 消防人員技能訓練          | 一、特種搜救隊專業基礎訓練。<br>二、救助隊訓練（含SCBA空氣呼吸器安全使用訓練、防閃爆燃訓練及特搜複合災害專業訓練）。<br>三、潛水訓練。<br>四、空中聯合搜救訓練。      | 中央：0<br>本府：850<br>合計：850     |

| 工作計畫<br>名稱    | 重要施政計畫項目            | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|---------------|---------------------|--|----------------------------------|
| 消防救災－<br>火災預防 | 消防專業訓練暨常訓競賽         | 一、救災能力專業訓練。<br>二、強化山域意外事故救援專業訓練。<br>三、火災搶救訓練基礎班（含SCBA空氣呼吸器安全使用訓練、防閃爆燃訓練及特搜複合災害專業訓練）。 | 中央：0<br>本府：710<br>合計：710         |
|               | 搜救犬訓養               | 提升複合型災害搶救能力，編制2隻搜救犬並進行馴養。  | 中央：0<br>本府：526<br>合計：526         |
|               | 增設消防栓               | 配合自來水公司於水源缺乏地區增設消防栓。   | 中央：0<br>本府：2,100<br>合計：2,100     |
|               | 增設狹小空間救援訓練場所        | 地震建築物倒塌訓練場地內建置狹小空間救援訓練場所。  | 中央：0<br>本府：800<br>合計：800         |
| 消防救災－<br>民力運用 | 補助民眾遷移或更換燃氣熱水器      | 一、持續追蹤具一氧化碳中毒潛勢家戶。<br>二、辦理一氧化碳中毒潛勢家戶申請補助。  | 中央：150<br>本府：351<br>合計：501       |
|               | 強化安檢人員裝備器材及辦理相關講習訓練 | 一、提升安檢人員之專業素養，每半年辦理消防安全講習。<br>二、現有安檢器材更新及維護。   | 中央：0<br>本府：170<br>合計：170         |
|               | 推廣居家設置住宅用火災警報器      | 辦理低收入戶或獨居長者等弱勢家庭設置住宅用火災警報器。  | 中央：269<br>本府：116<br>合計：385       |
| 消防救災－<br>災害管理 | 義消組織充實人力與裝備器材計畫     | 一、辦理義消進階訓練。<br>二、辦理資通訊機能型義消專業訓練。   | 中央：1,502<br>本府：1,627<br>合計：3,129 |
| 消防救災－<br>災害管理 | 災害防救深耕第3期計畫         | 一、提升市府與行政區層級推動防災工作能力。<br>二、強化地區對災害之韌性。<br>三、促進民眾參與防救災工作。                             | 中央：6,549<br>本府：1,248<br>合計：7,797 |
|               | 易淹水地區超前部署機制         | 轄內24區80里易淹水潛勢地區，超前部署消防、義消、民間救難團體救災人力、救生船艇及消防車輛，待命執行救災任務。                             | 中央：0<br>本府：108<br>合計：108         |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目          | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)                    |
|------------|-------------------|---|---|
|            | 辦理災害防救演習          | 整合市府各局處、國軍及民間團體，辦理地震、水災、颱風等大型複合型災害防救兵棋推演及實兵演練。  | 中央：0<br>市府：600<br>合計：600                      |
|            | 本市災害應變中心資訊設備維護    | 一、開放式防災資訊跨平臺系統圖資更新。<br>二、永華、民治災害應變中心及備援中心資訊通訊、會議設備定期保養及維護。  | 中央：0<br>本府：3,300<br>合計：3,300                  |
| 消防救災－勤務指揮  | 提升 119 勤務指揮派遣系統功能 | 一、ALI 解析模組計 2 臺。<br>二、受理席通訊整合元件升級計 14 席。<br>三、互動式語音導引系統升級計 16 席。<br>四、119 交換機升級計 1 部。<br>五、119 交換機新購計 1 部。<br>六、虛擬主機計 2 部。<br>七、虛擬軟體計 2 套。<br>八、高階磁碟陣列儲存設備計 1 部。<br>九、119 數位 IP 話機更新計 14 席。<br>十、IP 數位錄音系統平台計 1 套。<br>十一、IP 數位錄音系統平台席位授權計 14 席。 | 中央：4,221<br>本府：6,332<br>合計：10,553             |
| 建築及設備      | 消防廳舍興建            | 第一救災救護大隊鹽水分隊辦公廳舍新建工程（預算：3,800萬）：106年3月31日復工，預計107年4月竣工（103年：100萬元；104年：1,000萬元；105年：2,700萬元）。   | 中央：0<br>本府：31,686<br>合計：31,686<br>(含以前年度預算保留) |
|            |                   | 第五救災救護大隊暨大橋分隊辦公廳舍新建工程（預算：4,920萬）：106年5月復工，預計107年2月竣工（103年：2,000萬、104年：1,920萬、105年：1,000萬）。  | 中央：0<br>本府：31,953<br>合計：31,953<br>(含以前年度預算保留) |
|            |                   | 第六救災救護大隊公園分隊辦公廳舍新建工程(預算3,336萬5,000元)：預計107年10月工程發包。（106年：80萬；107年：2,000萬；108年：1,256萬5,000元）。  | 中央：0<br>本府：20,480<br>合計：20,480<br>(含以前年度預算保留) |

| 工作計畫<br>名稱      | 重要施政計畫項目 | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|-----------------|----------|---|--|
|                 |          | 市定古蹟原臺南合同廳舍修復工程：103年12月4日決標、104年2月14日開工，105年2月18日與監造終止契約並辦理結算，後續監造案於105年8月15日議價決標，工程案於106年2月16日議價決標，已於106年3月12日復工，預計107年7月竣工。 | 中央：5,087<br>本府：11,869<br>合計：16,956<br>(含以前年度預算保留)                                      |
|                 |          | 第六救災救護大隊辦公廳舍新建工程(預算3,980萬)：預計107年3月規劃設計發包(107年：120萬；108年：1,900萬；109年：1,960萬)。   | 中央：0<br>本府：1,200<br>合計：1,200   |
| 充實消防車輛          |          | 汰換雲梯消防車1輛、救助器材車2輛及水箱消防車2輛。  | 中央：0<br>本府：64,000<br>合計：64,000   |
| 消防搶救裝備器材汰舊換新    |          | 一、油壓破壞器材。<br>二、消防署中程計畫補助採購熱顯像儀、A級防護衣、潛水裝備、鈦合金三連梯及水上個人救援裝備。<br>三、灌充氣瓶用空氣壓縮機。<br>四、空氣呼吸器組。<br>五、歐式消防衣等個人防護裝備。<br>六、消防衣專用洗衣機。    | 中央：5,135<br>本府：19,120<br>合計：24,255   |
| 汰換個人電腦主機(含螢幕)   |          | 汰換本局各科室及大(分)隊老舊電腦設備，總計76組。  | 中央：0<br>本府：1,976<br>合計：1,976   |
| 消防廳舍設備購置        |          | 消防局各單位(含大隊、分隊)內部所需各項器具用品、辦公家具、其他設施及老舊耗能電器汰換。  | 中央：0<br>本府：1,500<br>合計：1,500   |
| 義消組織充實人力與裝備器材計畫 |          | 一、購置空氣呼吸器面罩。<br>二、購置消防衣帽鞋裝備。<br>三、購置資通訊機能型義消裝備器材。   | 中央：17,000<br>本府：18,417<br>合計：35,417<br><br>總計<br>中央：39,913<br>本府：236,279<br>合計：276,192 |

# 臺南市政府財政稅務局 107 年度施政計畫

## 施政目標與重點

本局以「提升自有財源支援市政需求、營造徵納雙贏的新稅政環境」為使命，除以市民需求為導向，精進各類跨機關服務，提升為民服務品質，保障納稅者權利，完善稅捐稽徵作業外，並強化財務管理，積極開源節流，活化閒置資產，促進民間參與，加強菸酒管理，以開拓財源充裕庫收，靈活財務調度，力求收支平衡，健全財政。

為達到「統籌財源促進市政建設，精進服務保障納稅權利」的施政目標，本局戮力推動國地稅合署辦公，精進跨縣市及跨區服務，廣設稅務服務櫃臺，創新減紙、減章、免檢證稅務申請，建立溝通協調管道，保障納稅權利，同時透過財務管理策略，減少不經濟支出，增加財源挹注市政建設，進而帶動經濟發展及稅收成長，精進支付作業，提供便捷完善的 e 化付款管道，加強本市基層金融機構及菸酒業者管理。

本局遵循市長「清廉勤政，傳承創新」的理念，以「簡化行政、精實人事、強化服務」為基礎，成為專業、服務、創新、優質的財稅機關。

## 壹、年度施政目標

### 一、提升為民服務品質及效能：（行政效率面向）

- (一) 國地稅合署辦公，協商國稅局新營分局、安南稽徵所進駐本局，提供國稅、地方稅服務，稅務服務一處辦妥，免再奔波往返。
- (二) 推動跨縣市合作，跨區服務大躍進，為方便異地工作、求學之民眾洽辦稅務案件，結合高雄市攜手推動「稅務咱尚（南雄）通」計畫，提供跨縣市代收代轉土地增值稅申報等22項服務及稅籍證明核發等24項臨櫃服務。
- (三) 加強跨區服務，延伸服務據點，於玉井、永康地政及善化區公所、新營監理站等設置多點•跨區•全功能稅務櫃臺計11處。發證作業跨區隨到隨辦；需審查之申請案件則提供跨區收件服務，提升偏遠及人口聚集地區行政服務效能。
- (四) 規劃一站式整合服務，設置全功能服務櫃臺，推動專櫃、專人及專責單一窗口客製化便民服務，並整合跨機關資源，簡化行政流程，提供更便捷服務。
- (五) 落實納稅權益保障，維護民眾知的權利，提升租稅教育及宣導廣度，以深耕民眾稅務知識，預計擴大全年度租稅教育及宣導活動場次達100場次。
- (六) 加強公文稽催，以提高行政效率，人民申請案件平均辦理天數預計縮短為4天。

### 二、保障納稅者權利，提升行政救濟品質：（行政效率面向）

- (一) 簡化稅務裁罰案件審理作業，運用電腦化控管，縮短審理時間與流程，提升行政效率，預計有效節省查調時間1,400小時以上。
- (二) 稅捐處分前，給予納稅人陳述意見之機會，建立溝通協調及救濟諮詢管道，以疏減訟源，復查案件預計較前一年度減少10%以上。
- (三) 納稅者權利保護事項申請案件，確依租稅法律主義及量能課稅原則辦理，以保障納稅者權利。

### 三、精進財務策略，提升財務效能：（業務成果面向）

- (一) 增進歲入及財務管理，督導各業務主管機關積極籌措財源，編列年度歲入預算，定期檢討各項規費收費基準暨歲入自行收納款項辦理情形，提高自有財源，增裕財政財源，並落實專戶整併及管理，妥善存管各項公款，預計每年對20個機關辦理財務稽核，精進各機關財務管理效能。
- (二) 督導各業務主管機關依規費法規定訂定或調整收費基準，並落實至少每3年辦理收費基準之檢討。
- (三) 掌握金融市場利率走勢，並運用基金專戶納入集中支付，靈活財務調度，節省利息支出，預計每年向金融機構辦理詢價9次。
- (四) 召開公共債務管理委員會，審議各項自償性債務舉借及償還計畫案，以有效監督並管理公共債務相關事務，落實財政紀律，以有效控制債務規模。

#### 四、強化公庫及財產資訊管理：（行政效率面向）

- (一) 強化歲入及公庫管理電子化，提升收入解繳效率，減少流弊，提升行政效率，每年預計與各機關歲入款對帳12次，對各機關應收款催繳作業3次，對代庫機構市庫管理業務訪查1次。
- (二) 賽續推動「網際網路財產管理資訊系統」，每年與地籍總歸戶資料碰檔勾稽2次以上，使產籍資料更確實，健全公有財產管理。

#### 五、推動公有財產業務：（業務成果面向）

- (一) 積極辦理市有非公用不動產之出售及利用、占用市有不動產之清理及市有不動產租金及使用補償金催收；預計當年度財產管理及處分收入達1億元以上，當年度占用查報清理件數6件，市有不動產租金及使用補償金催收率【(實收款項/應收款項) ×100%】達80%以上。
- (二) 藉由成立之「臺南市市有土地及建物利用規劃專案小組」，持續加強清理及活化市有閒置不動產，建構一個供給與需求平臺，媒合本府所屬機關辦公場所之需求，或以出售、設定地上權方式，吸引民間投資，開發閒置不動產，可增加稅收、減少支出；預計媒合使用成功件數2件以上。

#### 六、以促參方式，吸引民間參與活化：（業務成果面向）

透過成立之「臺南市政府促進民間參與公共建設協調推動小組」，持續協助各局處處理促參業務，並積極推動促參案件，藉由民間資金及管理技術投入市有財產之活化，除可節省本府人力及財力之支出，並可提高服務品質，帶動地方發展，預計以促參方式活化市有資產2件以上。

#### 七、運用網路科技，落實支付電子化政府：（行政效率面向）

- (一) 辦理支付憑單電子化作業、各項稅費e化代繳，簡化支付作業，加速付款時效3.5日，除減省人力、物力外，並落實節能減碳政策。
- (二) 為擴大直撥效益，推廣各機關互為委託之代辦案件（含工程、勞務與財物整批採購招標案件）款項，由市庫直接撥付廠商，縮短付款時效1-5日，簡化受託機關出納行政作業。
- (三) 推廣專戶納入集中支付，及電匯方式撥付款項，簡化機關出納流程及精簡薪資行政作業，提升庫款支付效率及安全，朝向電匯存帳比率目標99%。

#### 八、加強輔導管理本市菸酒業者，宣導菸酒消保及菸酒法令：（業務成果面向）

- (一) 菸酒製造業者107年稽查目標數至少1次。

(二) 菸酒販賣業者及進口業者、酒精販賣業者訂定107年稽查目標數總比率5%以上。

(三) 菸酒製造業生產菸酒品全數完成衛生檢驗。

(四) 市售菸酒品之衛生抽驗60件以上。

(五) 配合本市各項活動辦理菸酒消保至少5次及菸酒法令宣導至少2次。

#### 九、提升不法菸酒品查緝績效、管道及效率：（業務成果面向）

(一) 加強私劣菸酒查緝績效：加強查緝販賣、運輸及產製私劣菸酒之違法案件，菸類不低於25萬包，酒類不低於3,000公升。

(二) 低價菸酒管理：加強查察傳統市場、牛墟市場及大量使用菸酒場所販賣之菸酒品，杜絕低價菸酒流通管道，至少5件以上。

(三) 加強標示不實、欺瞞、誤導消費者之菸酒品查緝，至少10件以上。

(四) 與國稅及其他警政單位（含本市警察局、行政院海岸巡防署、內政部保二總隊或內政部保三總隊）人員會同情資共享，以機動式查緝共同合作，實施查緝至少5次。

#### 十、輔導、監督本市基層金融機構：（業務成果面向）

(一) 輔導本市基層金融機構社務及業務運作，改善其營運體質，逾放比率5%以下，資本適足率8%以上，呆帳覆蓋率100%以上。

(二) 督導信用合作社加強財務管理，增加其風險承擔能力，實施變現性資產查核5次以上。

#### 十一、加強地價稅及土地增值稅稽徵與稅籍清查：（業務成果面向）

(一) 訂定地價稅開徵作業計畫，積極透過各種管道宣導繳稅方式，並全力辦理民眾補單、查對諮詢等工作，創造徵納雙方和諧，以提高開徵徵起率；預計開徵徵起率達95%。

(二) 訂定地價稅稅籍及使用情形清查作業計畫，落實辦理清查工作，以核實課稅，遏止逃漏，增裕庫收；預計清查56,130筆，增加稅額約2億元。

(三) 訂定土地增值稅清查作業計畫，落實辦理清查工作，有效管控稅捐徵免案件；預計清查1,000筆。

#### 十二、加強房屋稅及契稅稽徵與稅籍清查：（業務成果面向）

(一) 房屋稅新設籍、使用情形變更等申報案件免現場勘查，簡化審查程序、加速審查作業，縮短案件承辦時限，預計可縮短平均辦理天數2.5天。

(二) 訂定房屋稅開徵工作計畫，配合房屋標準價格調整，積極透過各種管道宣導繳稅方式，並全力辦理民眾補單、查對諮詢等工作，創造徵納雙方和諧，以提高開徵徵起率；預計開徵徵起率達95%。

(三) 訂定房屋稅稅籍清查作業細部計畫，落實辦理清查工作，以核實課稅，遏止逃漏，增裕庫收；預計清查80,000件，增加稅額6,000萬元。

(四) 訂定契稅查核作業計畫，定期回報辦理情形及執行成果；預計查核180件，增加稅額300萬元。

#### 十三、加強使用牌照稅、娛樂稅稽徵及稅籍清查、訂定印花稅應稅憑證檢查計畫：（業務成果面向）

(一) 使用牌照稅收回自徵，專業稅務人員派駐交通部公路總局嘉義區監理所臺南、麻豆與新營等3個監理站，民眾洽辦免奔波，107年預估可節省經費2,505萬元，108年起每年更可節省3,321萬元。

(二) 訂定使用牌照稅開徵及催繳作業計畫，多元管道宣導繳納方式及繳納期限，依法核課並加強稽徵，預計徵起率約達97%。

(三) 落實使用牌照稅車輛檢查及免稅案件清查作業執行計畫，預計車輛檢查查獲違章車輛約2,800輛，補徵稅額約1,410萬元；免稅清查預計恢復課徵輛數約2,000輛，補徵稅額約950萬元。

(四) 推廣印花稅票使用減量政策，輔導網路申報、開立大額繳款書繳納印花稅，提高便民服務，落實節能減碳，印花稅票稅收占印花稅票稅收加計大額繳款書收入之比重，預計由37%減少至15%。

(五) 訂定印花稅應稅憑證檢查作業計畫，查核其所書立之各項應稅憑證是否依規定繳納印花稅，以維護租稅公平，遏止逃漏，增裕庫收，預計檢查家數300家，補徵稅額600萬元。

(六) 訂定娛樂稅稅籍清查作業計畫，健全稅籍、遏止逃漏，維護租稅公平及增裕財政收入，預計清查家數達營業中設籍家數98%以上。

#### 十四、精進移送技術及加強巨額欠稅清理：（業務成果面向）

(一) 加強文書送達之法治觀念，運用資訊系統勾稽，確保移送案件合法性，並追查51家金融機構欠稅人存款。

(二) 成立「巨額欠稅案件追查小組」，以總歸戶欠稅前120名納稅義務人為基礎，優先列選，作為重點追查對象，並加強課稅資料庫交叉運用，以達防杜逃漏目的，預計徵起舊欠金額3億元以上。

#### 十五、積極推動稅務自動化作業，提高稽徵績效：（業務成果面向）

(一) 參與「賦稅服務續階計畫—不動產移轉網實整合服務」，精進跨機關申辦流程。

(二) 推行電子稅單，預計電子郵寄地方稅開徵繳款書達 20,000 件。

(三) 節省退稅支票及郵寄成本，退稅款項直接撥付，直撥退稅比率預計達 95%。

(四) 廉潔落實智慧地方稅務服務平臺建置第 2 期延續服務目標，充分運用新興資訊技術與外部機關資料便利交換，簡化稅務流程及整合現行稽徵作業流程，整體提升稅政效能，研提改善問題單 100 件以上。

(五) 定期執行審核各稅稅籍資料檔案相關程式，產製異常清單供業務單位查明釐正，以維護課稅主檔正確性，減少徵納雙方爭議，稅籍檔案正確率達95%以上。

(六) 整合各項課稅資源，汰舊換新資訊設備，以提升作業效率，並建構資訊安全環境，提供優質服務，資訊設備汰換預算執行率達98%以上。

(七) 辦理各項資訊作業、資訊安全教育訓練，以熟稔資訊技術，提升稽徵效率，強化資安意識，落實個資保護，確保納稅人權益，預計辦理教育訓練講習時數35小時，學員出席率90%以上。

(八) 確保使用智慧地方稅服務平台之可用性，網路連線至財政部財政資訊中心智慧地方稅務服務平台持續服務率98%以上。

#### 十六、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

同仁每人年終身學習時數平均達20小時以上(含實體學習)，其中10小時必須完成當前政府重大政策、法定訓練及民主治理價值等課程，並以數位學習為優先。

#### 十七、提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。經常門預算數執行率達90%以上，資本門預算數執行率達90%以上。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱   | 重要施政計畫項目            | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)            |
|--------------|---------------------|--|---------------------------------------|
| 地方稅稽徵業務一綜合企劃 | 落實 e 化為民服務工作，提升服務品質 | <p>一、精進全功能服務櫃臺各項措施：</p> <p>(一) 國地稅合署辦公，一處OK服務再進化，國稅局新營分局、安南稽徵所進駐本局，提供國稅、地方稅服務，稅務服務一處辦妥，免再奔波往返。</p> <p>(二) 結合高雄市攜手推動「稅務咱尚（南雄）通」計畫，提供跨縣市代收代轉土地增值稅申報等22項服務及稅籍證明核發等24項臨櫃服務，方便異地工作、求學之民眾洽辦稅務案件。</p> <p>(三) 規劃一站式整合性服務櫃臺，透過跨機關合作，於本市偏遠地區或人口快速成長區域擴增多點・跨區・全功能稅務櫃臺，經由跨區隨辦隨發，達到「一處收件，全程服務」，落實行政簡化，提高服務效能。</p> <p>(四) 運用遠距視訊及遠端列印e化服務功能，改善現行遠距視訊服務流程，偏鄉服務更有效率。</p> <p>二、加強為民服務：</p> <p>(一) 主動整合跨機關資源，簡化行政流程提供更便捷服務，便利納稅人免於四處奔波以提高服務滿意度。</p> <p>(二) 辦理各項為民服務訓練講習，灌輸正確服務觀念，提升服務品質。</p> <p>(三) 落實以客為尊做法，提供速利得預約免下車服務，以節省民眾等候時間。</p> <p>(四) 於租稅宣導活動設置諮詢服務站，解答稅務疑難問題，受理各稅申請事項及輔導辦理轉帳納稅等服務。</p> <p>(五) 提供「電子票證臨櫃繳退稅服務」，便利民眾以臺南市市民卡、一卡通</p> | <p>中央：0<br/>本府：8,849<br/>合計：8,849</p> |

| 工作計畫<br>名稱   | 重要施政計畫項目                        | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|--------------|---------------------------------|--|----------------------------------|
|              |                                 | <p>一、一卡通聯名信用卡等，繳納或退領稅款。</p> <p>(六)加強公文稽催，縮短人民申請案件辦理天數。</p> <p>三、設置全球資訊網站便利納稅人上網查詢、申辦稅務案件或試算地方稅稅額，免於奔波洽公。</p>   |                                  |
| 債務付息         | 落實債務管理                          | <p>一、按月於本府網站公告最新債務訊息及編製公共債務表陳報財政部，落實公共債務管理。</p> <p>二、召開本府公共債務管理委員會，監督並管理公共債務相關事務。</p>  | 中央：0<br>本府：198<br>合計：198         |
|              | 辦理各項市政建設向金融機構貸款應付利息與透支之利息       | 依照契約按期償還利息，包含金融機構貸款利息、財務短期調度之透支利息及向基金專戶調借利息。   | 中央：0<br>本府：638,725<br>合計：638,725 |
| 財政及公產業務－財務管理 | 強化庫政管理                          | 派員訪查代庫機構，以提升庫政管理效能。  | 中央：0<br>本府：80<br>合計：80           |
|              | 籌編歲入財源支應市政推動                    | 如期配合完成預算之籌編，並積極籌措預算財源，以落實各項政務推動，達成財政支援建設之目標。   | 中央：0<br>本府：132<br>合計：132         |
|              | 提升規費及各項收入財務管理                   | <p>一、實地訪查瞭解自行收納歲入款解繳內部控管情形，及專戶管理情形，增進收入管理效能。</p> <p>二、統計本府各局處歲入執行情形，強化財務管理。</p>  | 中央：0<br>本府：275<br>合計：275         |
| 財政及公產業務－公產管理 | 市有房地以促參方式開發利用，積極活化市有資產          | <p>一、辦理促參案件協調推動會議。</p> <p>二、辦理促參案件訪視輔導會議。</p> <p>三、辦理年度促參教育訓練。</p> <p>四、訂定年度出售計畫。</p> <p>五、配合年度預算規劃辦理出售。</p> <p>六、市有閒置土地之認養。</p> <p>七、市有閒置土地之開發利用。</p> | 中央：0<br>本府：40,000<br>合計：40,000   |
|              | 辦理市有房地之清查、被占用房地之排除、被占用房地收取使用補償金 | <p>一、廢續清查市有房地。</p> <p>二、隨時釐正財產管理系統資料。</p> <p>三、以違章查報方式排除占用。</p> <p>四、以竊占不動產罪嫌告發。</p>   | 中央：0<br>本府：18,734<br>合計：18,734   |

| 工作計畫<br>名稱       | 重要施政計畫項目                   | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)    |
|------------------|----------------------------|--|-------------------------------|
|                  |                            | 五、訴請拆屋還地。<br>六、在未排除占用前，依民法第179條不當得利規定，收取使用補償金。   |                               |
|                  | 辦理市有房地租金及使用補償金之催收、聲請核發支付命令 | 一、對經催收而仍不繳納者，聲請法院核發支付命令。<br>二、以支付命令確定證明書聲請法院強制執行，如查無財產可供執行，則取得債權憑證，以維本府公有財產權益。   | 中央：0<br>本府：1,500<br>合計：1,500  |
| 財政及公產業務－庫款集中支付管理 | 配合財務資金調度，執行支付作業            | 配合機關法定預算及核定之支出計畫，嚴密執行預算控管，完成庫款支付作業。  | 中央：0<br>本府：263<br>合計：263      |
|                  | 運用網路科技，落實支付電子化政府           | 辦理支付憑單電子化作業、各項稅費 e 化代繳及電匯方式撥付款項，推廣代辦案件款項由市庫直撥及專戶納入集中支付作業，簡化行政流程，提升支付效能。  | 中央：0<br>本府：140<br>合計：140      |
| 菸酒管理計畫－菸酒管理      | 菸酒製造業者、進口業者、販賣業者及未變性酒精業者管理 | 一、積極輔導本市酒製造業者取得產品認證。<br>二、本市酒製造業者生產之酒品完成衛生檢驗。<br>三、會同衛生局對製酒環境衛生及環保局污水排放檢查。<br>四、酒製造業者每年每家至少稽查1次以上。<br>五、每年至少稽查菸酒販賣業者及菸酒進口業者、酒精進口買賣業者總數量之5%以上。<br>六、市售菸酒品之衛生抽驗60件以上。<br>七、查對未變性酒精業者每月填送之「未變性酒精產製進口進銷存量月報表」及「未變性酒精銷售明細表」是否正確後函知表內載列購買者所在地之縣市政府。<br>八、抽查未變性酒精購買者之酒精使用用途及數量是否正確。 | 中央：1,125<br>本府：80<br>合計：1,205 |
|                  | 私劣、低價及標示不實菸酒查緝暨倉儲租管及查緝物處理  | 一、不定期抽查菸酒買賣業者、菸酒製造業者、菸酒進口業者，發現不合法規時，立即要求改正或成立查緝案。  | 中央：2,249<br>本府：48<br>合計：2,297 |

| 工作計畫<br>名稱                 | 重要施政計畫項目      | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)     |
|----------------------------|---------------|--|--------------------------------|
|                            |               | <p>二、加強查緝販賣、運輸及產製私劣菸酒之違法案件。</p> <p>三、查察傳統市場、牛墟、物流中心所販賣之低價菸酒，並將其相關資料移送國稅局，以遏止逃漏稅。</p> <p>四、查核菸酒製造業者、進口業者、買賣業者菸酒產品之標示是否合法。</p> <p>五、與國稅及其他警政單位（含本市警察局、行政院海岸巡防署、內政部保二總隊或內政部保三總隊）人員會同情資共享，以機動式查緝共同合作。</p> <p>六、倉儲租管保全。</p> <p>七、扣押、封存、及保管私劣菸酒、原料、器具。</p> <p>八、扣押查緝物之標售及銷毀。</p> |                                |
| 辦理消費者菸酒消保、法令之宣導及對菸酒業者消保之管理 |               | <p>一、平面類菸酒消保及法令之宣導。</p> <p>二、媒體類菸酒消保及法令之宣導。</p> <p>三、活動類菸酒消保及法令之宣導。</p> <p>四、函轉財政部菸酒消保及法令之宣導。</p>  | 中央：560<br>本府：0<br>合計：560       |
| 輔導、督導本市基層金融機構依法經營業務及加強財務管理 |               | <p>一、輔導本市基層金融機構依法經營業務、做好風險管理、積極拓展業務、增加盈收以強化營運體質。</p> <p>二、參與本市基層金融機構之社務、理事及監事會議，確立信合社依法運作。</p> <p>三、督導信用合作社加強財務管理，降低逾期比率以健全財務穩健。</p> <p>四、本市基層金融機構提供月報、季報、年報等財務報表。</p> <p>五、實施變現性資產查核。</p> <p>六、金檢缺失複查。</p>  | 中央：0<br>本府：350<br>合計：350       |
| 地方稅稽徵業務—地價稅稽徵              | 簡化稽徵程序及加強便民服務 | <p>一、設置房屋稅地價稅綜合服務區，以提升行政效率，加強便民服務。</p> <p>二、設立輪值櫃臺，提供民眾便利的納稅服務，簡化稽徵程序。</p> <p>三、開徵期內實施中午不打烊，開徵期滿前3天延長上班時間至18：30，方便民眾</p>   | 中央：0<br>本府：12,037<br>合計：12,037 |

| 工作計畫<br>名稱          | 重要施政計畫項目                | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)     |
|---------------------|-------------------------|---|--------------------------------|
|                     |                         | 補發稅單。<br>四、對重、溢繳退稅案件均主動辦理，提升為民服務品質。   |                                |
|                     | 落實辦理地價稅稅籍清查             | 落實執行各項遏止逃漏維護租稅公平之清查計畫，並依計畫確實管制清查成果。   |                                |
|                     | 如期正確開徵 107 年地價稅         | 一、擬訂「地價稅開徵作業計畫」，辦理開徵有關事宜。<br>二、擬訂臺南市地價稅延期或分期繳納辦法，以使因公告地價調整致繳納困難之納稅義務人減輕財務負擔。  |                                |
|                     | 加強清理滯納欠稅案件              | 欠稅催繳案件，儘速整理取證，對無法送達遭退回案件，利用戶役政資訊查詢系統或財政資訊中心財稅網路查調新址重新取證，或依規定辦理公示送達作業。   |                                |
| 地方稅稽徵業務—土地<br>增值稅稽徵 | 辦理農業用地移轉申請不課徵土地增值稅案件之審核 | 依土地稅法第 39 條之 2 第 1、2 項規定確實審核，遇有農業主管機關通報查獲農地未作農業使用且未在所令期限內恢復作農業使用，或雖在所令期限內恢復作農業使用而再有未作農業使用情事時，於再移轉時應課徵土地增值稅。             | 中央：0<br>本府：1,169<br>合計：1,169   |
|                     | 社會福利事業私立學校受贈土地免稅案件之管制查核 | 對私人捐贈供興辦社會福利事業或依法設立私立學校使用之土地申請免徵土地增值稅案件，應確實審核，列管案件應依財政部規定辦理查核工作，查獲有土地稅法第 55 條之 1 各款情形之一者，除追補應納之土地增值稅外，並處應納土地增值稅 2 倍之罰鍰。 |                                |
|                     | 重購土地退稅列管案件之管制查核         | 對於重購土地退還土地增值稅案件，應每年定期辦理清查工作，查獲有土地稅法第 37 條規定情事者，即追繳原退還之稅款。   |                                |
|                     | 土地增值稅（土地現值）申報之核稅發單      | 依據地政機關公告之土地現值及原地價資料暨土地稅法等相關規定審核，依法核發土地增值稅繳款書或免稅證明書。   |                                |
| 地方稅稽徵業務—房屋<br>稅稽徵   | 簡化稽徵程序及加強便民服務           | 一、設置房屋稅地價稅綜合服務區，以提升行政效率，加強便民服務。<br>二、設立輪值櫃臺，提供民眾便利的納稅服務，簡化稽徵程序。   | 中央：0<br>本府：12,469<br>合計：12,469 |

| 工作計畫<br>名稱      | 重要施政計畫項目        | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)     |
|-----------------|-----------------|---|--------------------------------|
|                 |                 | <p>三、開徵期內實施中午不打烊，開徵期滿前3天延長上班時間至18：30，方便民眾補發稅單。</p> <p>四、對重、溢繳退稅案件均主動辦理，提升為民服務品質。</p> <p>五、運用社會局低收入戶清冊，逕予核免房屋稅，免由低收入戶申請。</p> <p>六、訂定房屋稅案件免現場勘查作業原則供同仁依循，無爭議案件依書面資料審查，免予實勘，減化程序，提升品質。</p> |                                |
|                 | 定期辦理房屋稅籍清查      | 依據財政部函頒「加強房屋稅稅籍及使用情形清查作業細部作業計畫」擬訂清查計畫依計畫確實執行，管制清查成果。  |                                |
|                 | 如期正確開徵 107 年房屋稅 | <p>一、擬訂「房屋稅開徵工作計畫」，辦理開徵有關事宜。</p> <p>二、擬訂本局「受理納稅義務人申請107年期房屋稅分期繳納作業原則」，以減輕納稅義務人財務負擔。</p>   |                                |
|                 | 加強清理滯納欠稅案件      | 欠稅案件，儘速催繳取證，對無法送達遭退回案件，利用戶政資訊查詢系統或財政資訊中心財稅網路查調新址重新取證，或依規定辦理公示送達作業。  |                                |
| 地方稅稽徵業務—契稅稽徵    | 加強契稅查核          | 加強以承受人為起造人及中途變更起造人名義案件之即時查核，以防杜逃漏，增裕庫收。   | 中央：0<br>本府：182<br>合計：182       |
|                 | 加強清理滯納欠稅案件      | 欠稅案件，儘速催繳取證，對無法送達遭退回案件，利用戶政資訊查詢系統或財政資訊中心財稅網路查調新址重新取證，或依規定辦理公示送達作業。  |                                |
| 地方稅稽徵業務—使用牌照稅稽徵 | 簡化稽徵程序及加強便民服務   | <p>一、依開徵宣導工作計畫，加強開徵宣導事宜。</p> <p>二、收回自徵後，所屬5分局直接辦理使用牌照稅業務，提升為民服務品質。</p> <p>三、重、溢繳退稅及免稅案件隨時辦理。</p> <p>四、於本市監理站直接派駐人員，落實行政一體理念。</p>  | 中央：0<br>本府：13,359<br>合計：13,359 |

| 工作計畫<br>名稱     | 重要施政計畫項目                  | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)     |
|----------------|---------------------------|---|--------------------------------|
|                | 免稅車輛清查                    | 辦理身心障礙者、一般免稅、社會福利團體及機構免稅車輛清查，建立正確稅籍資料，維護租稅公平。   |                                |
|                | 辦理車輛總檢查                   | 訂定「使用牌照稅清查作業計畫」，加強查緝違章車輛。   |                                |
|                | 正確開徵 107 年使用牌照稅           | 擬訂「使用牌照稅開徵及催繳作業計畫」，辦理開徵有關事宜，加強使用牌照稅繳款書之送達，以提高徵起率。   |                                |
|                | 清理滯納欠稅案件                  | 一、欠稅案件，儘速催繳取證，對無法送達遭退回案件，利用戶役政資訊或勞健保地址查詢系統重新查址取證。<br>二、與監理單位連繫，於換發車輛牌照或辦理車輛過戶時，切實清理欠稅。  |                                |
| 地方稅稽徵業務—娛樂稅稽徵  | 對查定課徵、自動報繳及臨時公演等娛樂業之輔導與查核 | 一、積極輔導應徵收娛樂稅之營業人，辦理登記及代徵報繳娛樂稅手續。<br>二、按娛樂業實際營業狀況核實查課及辦理稅籍清查。  | 中央：0<br>本府：197<br>合計：197       |
| 地方稅稽徵業務—印花稅稽徵  | 簡化稽徵程序及加強便民服務             | 一、開立大額繳款書，隨到隨辦，方便民眾申請。<br>二、推行印花稅票減量，加強輔導網路申報作業，提供 e 化申報方式，方便民眾申報納稅，簡化稽徵程序。   | 中央：0<br>本府：3,229<br>合計：3,229   |
|                | 加強印花稅應稅憑證檢查，以防杜逃漏         | 一、對各機關、團體、事業、總繳單位或收受憑證較多之單位實施重點檢查。<br>二、蒐集印花稅課稅資料，並加強查核防止逃漏。  |                                |
| 地方稅稽徵業務—資訊作業處理 | 推行稅務自動化作業                 | 一、積極配合財政資訊中心「賦稅再造地方稅建置第2期延續維護」參與各系統新增修撰會議，提升新平臺效能。<br>二、積極參與「賦稅服務續階計畫—不動產轉網實整合服務」，精進跨機關申辦流程，提升民眾或專業人士以網路辦理地價稅、房屋稅、土地增值稅、契稅、印花稅及娛樂稅網路申報（申辦）作業及利用使用牌照稅、房屋稅、地價稅線上查繳稅服務品質。<br>三、強化資訊安全，持續推動資訊安全管理 | 中央：0<br>本府：17,321<br>合計：17,321 |

| 工作計畫<br>名稱     | 重要施政計畫項目       | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)            |
|----------------|----------------|--|---------------------------------------|
|                |                | <p>制度各項控管措施。</p> <p>四、舉辦各項稅務資訊系統作業及各項資訊安全教育訓練，繼續推動辦公室自動化作業。</p> <p>五、積極規劃資訊設備汰舊換新作業，以提升工作效率。</p> <p>六、繼續配合開發整合跨機關資訊系統，實施辦理地方稅與國稅、戶政、地政等跨機關連線作業暨利用地政機關地籍異動資料媒體檔更新財政稅務局土地稅電腦主檔，減少書面公文往返與共同資料之重複輸入，提升稽徵作業效益。</p> <p>七、配合行政院國家資通安全會報各項應執行事項及演練作業。</p>  |                                       |
| 地方稅稽徵業務—稅務行政管理 | 法務業務及稅務行政管理之處理 | <p>一、欠稅及罰鍰案件收繳追查作業：</p> <p>(一) 加強欠稅清理，確實審核稅單送達合法性，逾30日未繳納者迅速移送執行，並針對大額欠稅辦理保全措施。</p> <p>(二) 追查欠稅人所得、財產、存款、勞保、公共工程等資料，並指派專人配合收取執行案款，俾提升執行效益。</p> <p>(三) 配合法務部行政執行署臺南分署親至現場瞭解欠稅人居住環境、財產狀況，經評估後查封其動產、不動產或勸導分期繳納。</p> <p>(四) 隨時掌握法拍案件進度，及時參與分配，以確保債權。</p> <p>二、稅務裁罰案件處理及處分：</p> <p>(一) 違章裁罰審理業務由5分局辦理，強化審理之品質及速度，受處分人亦可就近查詢及申訴。</p> <p>(二) 事證尚欠明確，無法確定是否違章而有繼續調查必要之案件，由審理人員發文予相關單位，再詳加調查以</p> | <p>中央：0<br/>本府：4,241<br/>合計：4,241</p> |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目 | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)                 |
|------------|----------|---|--|
|            |          | <p>確認實際違章情形及應裁處之主體。</p> <p>(三)運用電腦控管以遏止逃漏，並對事證明確之案件加速審理以減少爭議，亦能提醒納稅義務人如期納稅。</p> <p>(四)藉媒體力量宣導，深耕民眾稅務違章知識，期減少違章案件。</p> <p>(五)經審查違章事證認定困難或裁罰金額達新臺幣20萬元以上之案件，均送裁罰審議小組審議。</p> <p>三、強化行政救濟品質，保障納稅者權利：</p> <p>(一)落實稅捐處分作成前給予納稅人陳述意見機會之正當法律程序，以提升行政處分之正確性，有效疏減訟源。</p> <p>(二)管制復查案件之辦結時效，使之於法定期限內如期完成，提升行政救濟之服務品質。</p> <p>(三)加強法制教育，本於租稅法律主義之精神審理行政救濟案件及納稅者權利保護事項申請案件，以保障納稅人權利。</p> | 總計<br>中央：3,934<br>本府：773,578<br>合計：777,512 |



# 臺南市政府秘書處107年度施政計畫

## 施政目標與重點

秘書處為府內一級幕僚單位，組織編制有機要科、文書科、總務科、廳舍管理科、採購企劃管理科及檔案科，以「清廉、卓越、效率、創新」的主動積極服務態度，提供周全、舒適、快樂的工作環境，襄助市府團隊提升競爭力及整體行政效能。

秘書處秉主動積極服務精神，發揮幕僚功能，提供全方位便捷服務；構建維繫良好公眾關係；建構高效率且嚴謹的文書檔案數位化管理；充實雙市政中心各項軟硬體服務設施，致力推廣「四省計畫」，以達節能減碳目標；增強本府同仁採購專業能力，樹立清廉採購形象；總體而言，提升市府整體服務形象，形塑文化首都新氣象，貫徹市長「清廉勤政為原則、民眾福祉為優先」的治理信念。

### 壹、年度施政目標

#### 一、構建維繫公眾關係：(業務成果面向)

- (一) 藉由公務接待致贈，多面向拓展本市交誼及品牌，預計辦理100次。
- (二) 將市長及副市長公務禮儀受贈禮品清單，每月公告於本府OpenData網站。
- (三) 應各界慶典及實際需要題匾賦文，表彰頌致賀之意，預計受理80件。

#### 二、提升為民眾及本府同仁服務品質及效能：(行政效率面向)

- (一) 透過本府線上即時服務案件系統，確實追蹤管制各項人民服務案件，預計系統結案率100%。
- (二) 以最便民快速方式，受理各界申請致贈婚喪慶壽所需酬酢品，預計受理8,000件。
- (三) 加強本府場地申請、公務車借用等線上簽核申辦作業，減少會辦流程，落實省紙計畫。
- (四) 強化本府水電維修等線上報修系統管控，縮短維修時程。

#### 三、提升文書處理效率：(行政效率面向)

- (一) 提高電子公文交換比率，提升公文處理效率，預計電子公文交換比率達70%。
- (二) 提升各機關之文書E化作業及使用公文線上簽核作業。

#### 四、強化檔案電子服務效能：(行政效率面向)

- (一) 年度內未採線上簽核之紙本檔案，全數掃描電子影像，以落實檔案電子化目標。預計年度內紙本檔案掃描比率達100%。
- (二) 回溯掃描本府各單位合併升格前紙本檔案之電子影像，充實檔案電子影像資料庫內容，提供更豐富的線上即時調閱服務。

#### 五、充實各項軟硬體設施，活化市政大樓各廳舍：(業務成果面向)

- (一) 增加市政中心各空間之場地使用率，提升雙市政中心之使用評價；活化市政空間，舉辦各類藝文展覽活動20場次。
- (二) 加強本府宿舍訪查、清理及勘修維護，提升使用頻率及居住品質。
- (三) 改善檔案庫房硬體設施，妥善典藏檔案。

#### 六、推動安全防護及節能減碳績效管理制度：(業務成果面向)

- (一) 辦理安全維護訓練、防災安全講習，使安全及防災觀念深植同仁心中，預計辦理防災安全講習2次。
- (二) 辦理各機關節能減碳工作輔導考核，並辦理節能減碳推動委員會會議，預計舉辦會議3場次。

#### 七、協助各局處辦理臨時人員人力運用，提升其專業素質：(業務成果面向)

- (一) 辦理臨時人員僱用計畫先期審查，以有效控管員額，預計辦理先期審查作業1次。
- (二) 辦理臨時人員工作績效考核，預計完成考核次數3次。

#### 八、全面提升採購人員素質：(業務成果面向)

- (一) 辦理採購法基礎課程，鼓勵所屬採購人員研習。預定辦理採購專業人員基礎訓練班6班，其他各式採購實務等課程3場次。
- (二) 辦理採購法進階課程，提升採購專業人員職能。預定辦理採購專業人員進階班2班。

#### 九、強化稽核效能：(業務成果面向)

- (一) 針對所屬機關學校按部就班逐一稽核，統計缺失類型，輔導改正。預計稽核案件達185件。
- (二) 針對稽核缺失重大或民眾檢舉案件，加強重點稽核。

#### 十、加強採購效益：(行政效率面向)

- (一) 強化小額採購系統透明詢價功能，促進廠商間良性競爭（價）環境，提升服務品質。預計累計登填筆數達138,800筆。

- (二) 減少機關訪價時間及成本，增加與廠商議價空間。

#### 十一、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：(組織學習面向)

職員年學習時數平均達40小時以上，且數位學習時數平均達5小時以上。

#### 十二、提高預算執行力：(財務管理面向)

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。經常門預算數執行率達95%，資本門預算數執行率達90%。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱  | 重要施政計畫項目                | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|-------------|-------------------------|--|------------------------------|
| 行政管理業務—行政管理 | 建構維繫良好公眾關係              | 透過公務接待致贈及公務禮儀受贈禮品OpenData，多面向拓展本市交誼及品牌。      | 中央：0<br>本府：300<br>合計：300     |
|             | 全面提升市民服務品質及效能           | 一、廣泛受理各界申請並確實登錄管理。<br>二、確實追蹤管制各項服務案件。        | 中央：0<br>本府：4,440<br>合計：4,440 |
|             | 協助各局處辦理臨時人員人力運用，提升其專業素質 | 一、辦理臨時人員僱用計畫先期審查，以有效控管員額。<br>二、辦理臨時人員工作績效考核。 | 中央：0<br>本府：0<br>合計：0         |
|             | 大樓安全防災計畫                | 一、辦理本府駐衛警同仁安全維護訓練。                           | 中央：0                         |

| 工作計畫<br>名稱     | 重要施政計畫項目                      | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)         |
|----------------|-------------------------------|--|------------------------------------|
|                |                               | 二、辦理防災安全講習。  | 本府：4<br>合計：4                       |
| 行政管理業務—文書管理    | 強化各業務單位之施政方向建議修正與溝通聯繫機制       | 協助辦理市政會議及局處協調會議，彙整會議主席裁示事項，轉知各局處會遵行。   | 中央：0<br>本府：150<br>合計：150           |
|                | 提升文書處理效率                      | 辦理府文收文、監印及發文作業，並加強電子化公文比率。   | 中央：0<br>本府：1,776<br>合計：1,776       |
| 行政管理業務—檔案管理    | 健全檔案管理業務                      | 辦理本府各單位歸檔案件點收、立案、編目、保管、檢調、清理及本府各單位歸檔公文掃描影像建檔及整理作業，並提供線上調閱、查詢等業務。               | 中央：0<br>本府：295<br>合計：295           |
|                | 維護檔案庫房硬體設施                    | 改善及充實各檔案庫房的環境及硬體設施，妥善典藏檔案。   | 中央：0<br>本府：400<br>合計：400           |
| 行政管理業務—廳舍及車輛管理 | 充實各項軟硬體設施活化市政大樓，以提升雙市政中心之使用評價 | 一、提升市政中心場地使用率。<br>二、提升市政中心會議室使用率。  | 中央：2,400<br>本府：20,682<br>合計：23,082 |
|                | 推動節能減碳績效管理制度                  | 一、辦理各機關節能減碳工作輔導考核。<br>二、辦理節能減碳推動委員會會議。   | 中央：0<br>本府：35<br>合計：35             |
|                | 加強市政中心辦公廳舍及周邊環境清潔及綠美化之委外      | 清潔及綠美化委外辦理，擴大民間專業參與本府公共服務事務。   | 中央：0<br>本府：9,269<br>合計：9,269       |
|                | 提升各職務宿舍之使用率                   | 加強訪查、清理及勘修維護。  | 中央：0<br>本府：300<br>合計：300           |
| 行政管理業務—採購企劃管理  | 籌辦各式採購專業及實務課程                 | 籌辦採購專業人員訓練班、實務講習、採購發包流程講習、委託技術服務講習、緊急採購講習等。                                    | 中央：0<br>本府：2,329<br>合計：2,329       |
|                | 處理廠商與本府及各級機關學校之採購申訴審議及履約爭議調解  | 一、處理廠商提出招標、審標、決標事項之採購申訴。<br>二、處理廠商就本府暨所屬機關學校刊登不良廠商所提之申訴。<br>三、處理廠商提起履約爭議之調解申請。 | 中央：0<br>本府：1,327<br>合計：1,327       |
|                | 書面稽核及專案稽核                     | 辦理書面稽核及專案稽核，適時導正受稽機關採購缺失，並彙整共同性缺失，提出法令   | 中央：0<br>本府：109                     |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目 | 實施內容                 | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)                             |
|------------|----------|----------------------|--|
|            |          | 或主管機關解釋，通函各機關學校自我審視。 | 合計：109<br><br>總計<br>中央：2,400<br>本府：41,416<br>合計：43,816 |

# 臺南市政府法制處 107 年度施政計畫

## 施政目標與重點

法制處作為臺南市政府的法制單位，最重要之任務係確保本府及所屬機關行政行為之合法性，包括辦理本府及所屬機關擬定之自治法規其相關制（訂）定、修正、廢止審議等法制業務，俾建置本市完善之法規體系，強化本市之自治權限。而在行政救濟業務部分，包括訴願及國家賠償案件之處理，皆以保障民眾權益為依歸，務求公正、客觀、迅速。期能透過依法行政的落實，建立現代化之民主法治城市，及崇法務實之廉能政府。針對消費者權益保護之業務，致力提升消費者保護業務處理效能，建立安全消費環境，並落實消費者保護事件爭議處理，弭止消費糾紛，提升本市之競爭力。

### 壹、年度施政目標

#### 一、落實制（訂）定本市自治法規及行政規則等法制作業之執行：（業務成果面向）

- (一) 宣導及推廣本處已建立完成之自治法規與行政規則法制作業標準流程，依已制（訂）定之「臺南市法規標準自治條例」及「臺南市行政規則準則」為準據，將相關流程及應備文件上傳至本處網站。
- (二) 隨時更新自治法規異動情形，強化法制專業知識，提升行政行為品質，保障民眾權益，並加強法令宣導，落實依法行政。
- (三) 審視各機關（單位）所制（訂）之自治法規及行政規則，如發現內容不妥、不合時宜或牴觸相關法規時，通知並督促業務機關（單位）研擬修正自治法規，審視比率至少達20%。

#### 二、妥善研議自治法規之內容，於5個工作日以內完成自治法規公（發）布作業，提高行政效能：（行政效率面向）

- (一) 對於各機關所提送自治法規草案於簽辦過程中，除詳細審視與中央法令規定有無牴觸以及是否依據相關法規制（訂）定作業辦理外，並充分配合新臺南十大旗艦計畫相關之政策目標妥善研議自治法規之內容。
- (二) 提送法規小組審查之自治條例，督促業務機關應事前充分準備相關審查參考資料及製作性別影響評估檢視表，提供委員審閱，提升審查之效率。
- (三) 於5個工作日完成自治法規公（發）布程序，以符合各機關（單位）業務上之需求，加速自治法規之施行，進而提高行政效率。

#### 三、強化訴願案件之審議，落實訴願救濟功能：（業務成果面向）

- (一) 健全本府訴願審議委員會組織，提高外聘委員之比例至 7 成，並建立外聘委員書面審查制度，每一實體案件均先由外聘委員進行書面預審，集中爭點，以提升訴願決定之品質與效能。
- (二) 接獲訴願書後，即函請原處分機關應依訴願法第 58 條規定發揮自我審查之機能，以確保所為處分之適法性及妥當性。
- (三) 全部訴願案件皆於訴願法第85條規定之法定期限內完成審議，並縮短辦理天數，使民眾權益獲得即時救濟。

- (四) 保障民眾陳述意見、言詞辯論及閱卷等程序利益，必要時並依職權進行調查證據或勘驗。
- (五) 依「臺南市政府訴願決定撤銷原行政處分案件追蹤管制作業要點」，督促原處分機關就行政處分遭撤銷之案件應儘速依訴願決定意旨辦理，預計管制率為100%，以增進民眾對本府施政之信賴。
- (六) 如訴願決定遭行政法院判決撤銷確定，即提分析檢討意見至訴願審議委員會報告，除作為爾後審議類似案件之參考外，並藉此瞭解目前最新的實務見解，提升訴願決定之正確性與維持率。
- (七) 主動省察法令規定及行政函釋，於審議訴願案件過程中，發現本府自治法規或中央主管機關之法令及行政函釋有不備或不合時宜之處，即建議原處分機關修訂，或由其函請中央主管機關修正或廢止，以維民眾權益。

#### 四、強化國家賠償事件處理功能：（業務成果面向）

- (一) 辦理國家賠償法治教育宣導，增進承辦人員對於國家賠償業務之熟悉度及處理能力，預計辦理教育宣導講習會1場。
- (二) 協助增進本府所屬各機關國家賠償事件處理功能，審慎迅速妥處國家賠償事件並提供相關諮詢服務；落實顯無成立國家賠償責任案件及新臺幣10萬元以下賠償案件，由賠償義務機關依職權調查事實，得逕依簽辦程序進行，以增進行政效率，儘速填補人民損失。
- (三) 加強與本府所屬各機關溝通協調，確保人民權益遭受國家不法侵害時得儘速獲得賠償，縮短處理期程，提升行政效率與效能，落實憲法人權保障的理念。

#### 五、提升消費者保護業務處理效能，建立消費安全環境：（業務成果面向）

- (一) 加強消費者保護教育及宣導，提升消費者正確消費觀念及強化本府同仁消費者保護專業知識，至少辦理2場教育宣導。
- (二) 落實消費者保護事件爭議處理，提供專業及多元諮詢服務與救濟管道，弭止消費糾紛，落實訴訟外紛爭解決機制，確保消費者權益。
- (三) 強化行政監督功能，積極主動查核重大民生消費爭議事件，發揮商品檢驗機制，確保商品衛生安全，不定期稽察公共場所，維護公共安全及提升服務品質。
- (四) 落實企業經營者應正確及完全公開揭示消費資訊，以確立平等公開公平互惠的消費環境。
- (五) 強化本府消費爭議調解委員會功能，簡化調解申請程序，經濟、迅速解決消費爭議。
- (六) 適時發布消費警訊，公布「無故不到場協商之被申訴企業經營者」提醒消費大眾注意，確保自身權益。

#### 六、舉辦法制講習及業務研討會，提升同仁法律素養：（業務成果面向）

- (一) 辦理本府所屬各機關法制人員業務講習，溝通執行方法、交換心得意見及策定各項革新做法，以增進法制人員對於自治法規制（訂）定之專業知能，提升本府自治法規制（訂）定之品質，預計舉辦1至2次之法制講習。
- (二) 針對實務發生之疑難問題，辦理法制及行政救濟業務研討會，藉此加強學術界與實務界之交流，並與其他縣市法制人員分享經驗，達到切磋之目的。
- (三) 加強本府各機關法制專業知識，提供本府各機關法令適用諮詢意見及法制疑義之研析，協助本府各機關實踐依法行政，增進為民服務，提升行政行為品質及合法性。

## 七、公開政府資訊，強化線上服務功能：（行政效率面向）

- (一) 建置及更新自治法規資料庫，本市之自治法規如有變動，於公（發）布後即更新網站資料，提供民眾最新之自治法規資訊。
- (二) 訴願、國家賠償相關法規、申請書表、參考案例、須知等均置於網站，方便民眾下載使用。訴願決定書全文、訴願審議委員會會議紀錄以及訴願、國家賠償案件統計資料亦皆公開於網站，可供民眾檢索查閱，預計瀏覽人數可達35萬人次。
- (三) 建置訴願線上服務系統，民眾可透過該系統聲明訴願、申請陳述意見、言詞辯論及調閱案卷，以即時維護其救濟權益。

## 八、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

為精進同仁之法學素養，提升處理案件知能，要求每人每年達成與業務相關學習時數達20小時以上，以維本府及市民權益。

## 九、提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出，每年經常門歲出預算執行率為90%以上，資本門歲出預算數執行率達90%以上。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                        | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|------------|---------------------------------|--|------------------------------|
| 法制業務       | 辦理自治法規制（訂）定、修正、廢止審查業務           | 一、落實制（訂）定本市自治法規及行政規則法制作業之執行。<br>二、加速法規審查，縮短自治法規審查期限及行政規則審查期間，迅即完成自治法規公（發）布，提高行政效能。   | 中央：0<br>本府：1,200<br>合計：1,200 |
|            | 整理、蒐集、保管及編印相關法規資料               | 一、更新本市自治法規資料庫，有效增進同仁查閱法令資料之便利性，同時亦達到減碳之效果。<br>二、隨時更新蒐集之本市新制（修）定自治條例、自治規則，及行政規則等置於本府網站，以供民眾參考。  | 中央：0<br>本府：500<br>合計：500     |
|            | 辦理本府訴願業務，審查本府所屬各級機關行政處分之合法性及妥當性 | 一、謹慎處理訴願業務，保障人民訴願權，對受不利益行政處分者予以救濟機會，減少民怨。<br>二、於撤銷原行政處分之情形，督促原處分機關速依訴願決定意旨辦理。並請原處分機關或相關業務機關，就爾後相類似案件，應依據本府訴願審議委員會之意見辦理，以落實依法行政及平等原則。 | 中央：0<br>本府：1,139<br>合計：1,139 |
|            | 協助本府各單位、機關訴                     | 一、就人民提起不服本府各單位或本府所屬  | 中央：0                         |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目               | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)     |
|------------|------------------------|---|--------------------------------|
|            | 願及行政訴訟案件之答辯            | <p>機關以本府名義所為行政處分之訴願案件，協助本府各單位及業務機關向中央主管機關提出答辯。</p> <p>二、就人民不服中央主管機關訴願決定提起之行政訴訟案件，協助本府各單位及業務機關依法向行政法院提出答辯。</p>   | 本府：0<br>合計：0                   |
|            | 舉辦法制講習及業務研討會           | <p>一、對府內及所屬機關同仁辦理法制講習，提升同仁法律素養，以審慎處理業務，達到保障民眾權益之目的。</p> <p>二、辦理法制及行政救濟業務研討會，解決實務疑難問題，並藉此加強與學術界之交流。</p>  | 中央：0<br>本府：500<br>合計：500       |
|            | 辦理國家賠償事件之申請及審議業務       | <p>一、人民因公務員違法行使公權力行為或公有公共設施設置或管理欠缺致受損害，滋生民怨，須以謹慎妥適之態度處理，並抱以同理心對待。</p> <p>二、對於違法行使公權力之行為及公有公共設施設置或管理欠缺情事，除依國家賠償法規定及相關作業程序妥適處理外，並適時辦理求償使應負責任之人知所警惕。</p>   | 中央：0<br>本府：11,000<br>合計：11,000 |
|            | 強化國家賠償處理機制             | <p>一、對於因民眾請求案件另函文建請相關機關（單位）確實督促所屬檢討改進及加強公有公共設施之維護管理。</p> <p>二、落實顯無成立國家賠償責任案件及新臺幣10萬元以下賠償案件，由賠償義務機關依職權調查事實，得逕依簽辦程序進行，以增進行政效率，儘速填補人民損失。</p> <p>三、透過學者、律師加入國家賠償事件處理委員會或小組陣容，提升處理委員會或小組素質及功能，對民眾權益保障更加落實。</p> | 中央：0<br>本府：1,000<br>合計：1,000   |
|            | 提升消費者保護業務處理效能，加強行政監督功能 | <p>一、加強消費者保護教育及宣導，提升消費者正確消費觀念及強化本府同仁消費者保護專業知識。</p> <p>二、落實消費者保護事件爭議處理，提供專</p>   | 中央：200<br>本府：1,773<br>合計：1,973 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目 | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)             |
|------------|----------|---|--|
|            |          | <p>業及多元諮詢服務與救濟管道，弭止消費糾紛，落實訴訟外紛爭解決機制，確保消費者權益。</p> <p>三、強化行政監督功能，積極主動查核重大民生消費爭議事件，發揮商品檢驗機制，確保商品衛生安全，不定期稽察公共場所，維護公共安全及提升服務品質。</p> <p>四、落實企業經營者應正確及完全公開揭示消費資訊，以確立平等公開公平互惠的消費環境。</p> <p>五、強化本府消費爭議調解委員會功能，簡化調解申請程序，經濟、迅速解決消費爭議。</p> <p>六、適時發布消費警訊，公布「無故不到場協商之被申訴企業經營者」提醒消費大眾注意，確保自身權益。</p> | 總計<br>中央：200<br>本府：17,112<br>合計：17,312 |



# 臺南市政府新聞及國際關係處 107 年度施政計畫

## 施政目標與重點

新聞及國際關係處為市府幕僚單位，專責輔導管理大眾傳播業、電影片映演業、有線廣播電視系統經營者、第3公用頻道節目、不妥廣告之查處、政策及活動之宣導，製作優質影片於第3公用頻道加強宣播，提升臺南在地文化。在國際事務上，新聞及國際關係處為市府對外國際關係之聯繫窗口，翻譯處理市長國際信件往來、市政國際考察、姊妹市締盟、影視數位行銷及外賓參訪行程規劃與接待業務。對內協助各局、處、會國際交流相關工作，對外以平等互惠原則，促進本市與國際合作，增加臺南市國際能見度及城市競爭力，成為國際化的都市。

在城市行銷上則藉由多元媒體行銷管道，提升本市能見度，平時依據本市各項重大政策，與媒體建立溝通管道與服務平臺，促進新聞曝光的效果，讓民眾可以了解市府團隊的政策重點與建設成果。

### 壹、年度施政目標

#### 一、有效輔導大眾傳播業，維護社會善良風俗：(業務成果面向)

預計辦理電視、電影分級制宣導活動至少3次；函送報紙不妥廣告查處計50則。

#### 二、提升有線電視品質，保障收視戶權益：(業務成果面向)

(一) 加強有線電視節目及廣告之監看及管理；預計民眾申訴案件依限結案率達85%。

(二) 積極維護有線電視收視戶之權利與義務；預計民眾申訴案件依限結案率達85%。

(三) 第3公用頻道節目優質化；預計購置公益性、藝文性及社教性等優質影片共計5部。

(四) 第3公用頻道節目普遍化；鼓勵公部門及民間團體善加利用媒體力量，推展公益、藝文及社教活動，增進社會和諧風氣；預計至少提供20部影片於第3公用頻道播送。

(五) 藉由有線電視服務滿意度調查進行質化與量化評比，以提升有線電視服務品質；預計當年度10月辦理。

(六) 培育學生、社區人才跨領域創作，行銷各地區的人文特色；預計辦理「社區影像紀錄人才培訓」，參訓人數至少20人，課程時間達60小時；為厚植本市文化創意產業，辦理第3公用頻道影片徵件活動，鼓勵民眾以臺南為元素勇於創作；辦理「台南畫世代動畫影展及徵件活動」，鼓勵動畫系所人才以臺南為主題創作，並以此行銷台南。以上影片作品皆透過第3公用頻道播送廣為流傳，並適時以網路行銷，以達到運用影視及數位通路行銷城市的目標。

(七) 製作優質影片，並安排於本市第3公用頻道播送，除豐富公用頻道節目內容，亦達成以影視及數位通路行銷城市，預計至少達成1件。推廣優質國片，以維繫優質專業人才之培育及發展本土電影藝術文化，不定期辦理電影特映會並於現場宣導第3公用頻道，預計至少達成2件。

(八) 運用Facebook社群網站「南市第3公用頻道」粉絲頁，每週不定時張貼最新節目及活動資訊；預計張貼200則訊息。

(九) 藉由網路平臺活動及數位化通路，傳遞攸關民眾之訊息並廣為行銷大臺南。

### 三、深化國際城市實質交流：（業務成果面向）

- (一) 積極接洽姐妹城市及國際重要城市政府，保持互動關係，辦理國際城市交流活動；預計辦理10場。
- (二) 辦理或應邀參加姊妹市及國際城市交流活動，加強雙方經貿、學術、文化及觀光等方面實質的互惠；預計辦理5場。
- (三) 以臺南本土文化特色活動如「鹽水蜂炮」、「臺灣國際蘭展」、「端午節國際龍舟賽」、「七夕愛情城市」、「做十六歲」、「臺南國際芒果節」等活動為契機，加強國際行銷，預計發出國際邀請函100封，接待國際友人或各國駐臺大使200人。
- (四) 在地農特產品國際化，整合農業局提升各區具有特色之外銷經濟作物及農特產品，如蘭花、芒果、鳳梨等，與國際城市之農特產品進行交流活動，並將農特產品禮品化，行銷臺南優質農產品；預計辦理5場。
- (五) 加強與南科、科工等工業區廠商及經發局輔導之觀光工廠聯繫，逢重大活動或外賓來訪，邀請外賓參訪、辦理產品展示或經濟互動交流；預計配合辦理5場。
- (六) 結合衛生局和觀光旅遊局，赴國外舉辦座談會說明或邀請相關業者來訪，了解臺南優質醫療技術水平及觀光資源，加強推廣臺南市醫療觀光；預計辦理3場。
- (七) 結合相關單位爭取國際性大型活動或舉辦相關高峰會議；預計辦理1場。
- (八) 增進國際交流，向國際行銷臺南，遵照國家總體外交政策推動城市外交，配合中央部會邀訪外籍訪賓或駐臺外籍代表來訪，透過參訪交流等活動，將臺南行銷全世界，並加強國際社會對臺南的瞭解與支持；預計辦理10場。

### 四、落實多元國際行銷：（業務成果面向）

- (一) 整合重要市政建設或節慶活動，透過平面、電子、網際網路、電台等媒體管道，廣為宣傳，行銷國際；預計發布新聞20則。
- (二) 邀訪國際媒體參訪考察並報導臺南，增加國際認識了解臺南機會，提升臺南國際知名度；預計辦理2梯次，邀請媒體10家。
- (三) 落實英文第二官方語言計畫，將臺南市政相關資訊以英文傳送海外或駐臺國際媒體，增進海外各國對臺南之認識與了解，預計傳送新聞20則。

### 五、結合民間資源推動城市外交：（行政效率面向）

- (一) 協助民間社團如青商會、獅子會、扶輪社、臺南市臺日友好交流協會等社團，加強與其姊妹會的聯繫及交流互訪，提升市民的國際觀；預計協助2團體。
- (二) 加強與海外華僑聯繫，由首長率團赴海外訪問僑社、鼓勵華僑回鄉參與臺南市重大活動或回臺投資，或協助臺南市與當地僑社之交流；預計辦理3場。
- (三) 與民間團體或學校合作，製作相關英文新聞，推廣以英文為國際交流語言，構築國際交流溝通基盤，暢通國際民間交流平臺窗口，以逐步推展英文成為臺南第二官方語言。
- (四) 與民間觀光工廠、工藝家或文創公司團體共同合作開發具臺南特色之禮品，推廣臺南文化特色，提供外賓臺南形象商品，增進外賓對臺南之印象，強化外交效果。預計辦理新文創禮品開發3項。

### 六、落實多元化市政宣導，提升行政效率：（業務成果面向）

- (一) 運用在地媒體（含電視、平面及廣播電台），以整體行銷概念，製作廣告或廣編稿，傳遞市府政策。

- (二) 透過與全國性媒體合作，將本市重大活動向全國民眾傳播，提高臺南市能見度。
- (三) 規劃於高鐵、臺鐵等交通要塞，設置本市行銷廣告深化城市印象。
- (四) 持續運用LINE臺南市政府官方帳號，不定時提供本府最新重大活動與政策內容，每月至多提供15則訊息。
- (五) 經營Facebook網路社群粉絲頁，每日至少更新市政訊息1-3則，提供即時訊息周知市民。
- (六) 延續辦理《悠活臺南》市刊編印，106年度印製90,000本（每季發行22,500本），並在市府與新聞及國際關係處網站首頁建置市刊電子書專區，透過網際網路擴大閱讀群眾，增加城市行銷效益。
- (七) 規劃於12月底辦理跨年晚會，延續近年經營臺南跨年三部曲－「鹽田送夕陽，青春瘋跨年，二寮迎曙光」之宣傳主軸，並持續落實低碳環保不施放高污染煙火秀之施政理念，續辦跨年晚會活動，將節慶觀光品質及人潮匯聚效益最適化，藉以擴大城市吸引力，凝聚在地民眾情感向心力，預計吸引超過約18萬人參與。

#### 七、持續建立媒體溝通管道及服務平臺，強化新聞曝光效能：（行政效率面向）

- (一) 每日發布市府新聞於市府網站，並主動提供相關訊息予媒體，協助各界了解市府各項政策執行進度與成果。
- (二) 與媒體保持良好互動，正確傳達市府各項訊息，發揮多面向服務市民的目的。
- (三) 透過市政影音攝錄製及管理，提供媒體資料服務，加速影片更新率，除重要宣傳影片須長期曝光外，每週至少更新市政影片3次。
- (四) 持續每天蒐集市政相關新聞資料，立即掌握輿情反應。

#### 八、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

- (一) 強化同仁終身學習觀念，鼓勵參與學習，增進新知能，並以同仁終身學習年平均數作為達成本目標之指標，設定同仁每年學習時數平均應達20小時以上且數位學習時數平均達5小時以上。
- (二) 強化同仁英文溝通能力，落實英文第二官方語言計畫，辦理英語共學小組，預計辦理30場次。

#### 九、提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出，每年經常門預算數執行率達95%，資本門預算數執行率達90%。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱    | 重要施政計畫項目    | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費) |
|---------------|-------------|---|----------------------------|
| 新聞業務－<br>新聞行政 | 電影片映演業之輔導管理 | 一、加強電影片映演場所之輔導及查察工作。<br>二、加強宣導電影分級制度，並推廣優質影片。 | 中央：0<br>本府：100<br>合計：100   |
|               | 數位行銷        | 一、辦理網路平臺活動。<br>二、建置數位行銷通路。                    | 中央：0<br>本府：2,000           |

| 工作計畫<br>名稱              | 重要施政計畫項目                            | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|-------------------------|-------------------------------------|--|------------------------------|
|                         |                                     |  | 合計：2,000                     |
| 新聞業務－<br>有線廣播電<br>視管理發展 | 有線廣播電視業輔導管<br>理                     | 一、加強有線電視節目及廣告之監看及管理。<br>二、落實有線電視收視戶之權利義務保護。<br>三、有線電視服務滿意度調查。<br>四、辦理有線電視相關業務座談會、宣導活<br>動及觀摩活動。  | 中央：1,195<br>本府：0<br>合計：1,195 |
|                         | 充實第3公用頻道節目內<br>容，並鼓勵以影像創作展<br>現城市風華 | 一、購置公益性、藝文性及社教性等優質影<br>片。<br>二、辦理第3公用頻道用之節目製作與剪輯<br>。<br>三、辦理社區影像人才培訓班、第3公用頻<br>道影片徵件活動、台南畫世代動畫影展<br>及徵件活動。<br>四、辦理地方文化宣導活動及節目製作。<br>五、製作在地優質影片。   | 中央：6,839<br>本府：0<br>合計：6,839 |
|                         | 鼓勵運用第3公用頻道，<br>推廣地方文化特色並行<br>銷城市風貌  | 一、鼓勵公部門及民間團體善加利用第3公<br>用頻道媒體力量託播社區影片，推廣地<br>方特色文化。<br>二、不定期辦理電影特映會並於現場宣導第<br>3公用頻道。  | 中央：1,122<br>本府：0<br>合計：1,122 |
| 新聞業務－<br>國際關係           | 國際關係之開拓與維持<br>,辦理國際城市交流活動           | 一、製作國際宣傳用影片或刊物，提供來訪<br>賓客了解臺南。<br>二、積極開發國際禮品，結合臺南傳統工藝<br>與相關產業，賦與產品故事及精神，開<br>發文創商品，提供外賓臺南形象禮品。<br>三、辦理城市外交及國際會議。<br>四、協助民間社團，加強其與國際城市社團<br>間交流活動。 | 中央：0<br>本府：3,080<br>合計：3,080 |
|                         | 邀請國外媒體宣導及外<br>國媒體記者參訪               | 協助國外媒體報導臺南，並邀請國外媒體記<br>者參訪臺南，提升臺南國際能見度。  | 中央：0<br>本府：1,000<br>合計：1,000 |
|                         | 配合中央及各局處辦理<br>外賓接待工作                | 一、配合外交部、僑委會等中央機關接待外<br>國賓客，建立臺南印象。<br>二、培養專業導覽人員，深入說明臺南，使<br>外國賓客了解臺南文化、產業與觀光之<br>完整概念。  | 中央：0<br>本府：1,795<br>合計：1,795 |

| 工作計畫<br>名稱    | 重要施政計畫項目                 | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)                           |
|---------------|--------------------------|---|--|
| 出席國際會議及考察     | 推動姊妹市交流及國際城市外交工作         | 一、辦理或參加姊妹市交流活動，加強與姊妹市互動關係。<br>二、結合各局處辦理之國際產業交流或參訪活動，推動城市外交工作。   | 中央：0<br>本府：3,053<br>合計：3,053                         |
| 新聞業務－<br>新聞傳播 | 落實多元化市政宣導，提升行政效率         | 一、運用在地媒體（含電視、平面及廣播電台），以整體行銷概念，製作廣告或廣編稿，傳遞市府政策。<br>二、透過與全國性媒體合作（含電視台、雜誌及網路等），將本市重大活動及新十大旗艦施政計畫向全國民眾傳播，提高臺南市能見度。<br>三、規劃於戶外媒體看板或高鐵、臺鐵等交通要塞，設置本市行銷廣告或城市意象公共造景，深化城市印象。<br>四、持續運用LINE臺南市政府官方帳號，不定時提供本府最新重大活動與政策內容，每月至多提供15則訊息。 | 中央：0<br>本府：19,879<br>合計：19,879                       |
|               | 持續建立媒體溝通管道及服務平臺，強化新聞曝光效能 | 一、每日發布市府新聞於市府網站，並主動提供相關訊息予媒體，協助各界了解市府各項政策執行進度與成果。<br>二、與媒體保持良好互動，正確傳達市府各項訊息，發揮多面向服務市民的目的。<br>三、透過市政影音攝錄製及管理，提供媒體資料服務，加速影片更新率。<br>四、持續每天蒐集市政相關新聞資料，立即掌握輿情反應。   | 中央：0<br>本府：0<br>合計：0                                 |
| 新聞業務－<br>綜合企劃 | 大眾傳播業輔導管理                | 一、淨化報紙之不妥廣告交目的事業主管機關查處。<br>二、加強大眾傳播業之輔導管理，消弭不法業者，保障合法業者權益，維護社會善良風俗。   | 中央：0<br>本府：150<br>合計：150                             |
|               | 以多元方式，促進民眾參與，關懷市政        | 一、延續辦理市刊《悠活臺南》編印，增加市民對大臺南的認識。<br>二、持續落實低碳環保不施放高污染煙火秀之施政理念，續辦跨年晚會活動，吸引民眾參與。  | 中央：0<br>本府：13,329<br>合計：13,329<br><br>總計<br>中央：9,579 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目 | 實施內容 | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費) |
|------------|----------|------|----------------------------|
|            |          |      | 本府：43,661<br>合計：53,240     |

# 臺南市政府民族事務委員會 107 年度施政計畫

## 施政目標與重點

民族事務委員會掌理本市原住民及客家事務等事項；依據臺南市西拉雅原住民事務推動會設置要點規定，負責該推動會秘書業務。因此，民族事務委員會之成立深具特殊意義與時代使命，期秉持「扎根西拉雅在地特色，促進族群多元與尊重發展」的施政理念，及「族群主流化」之政策策略，致力使西拉雅、原住民及客家文化與生活相結合，並透過多元文化及族群主流化概念的推廣，使市民熟悉自己的文化，建立尊嚴、自信，亦能理解和欣賞不同文化，養成積極對待其他文化的態度；讓各族群文化受到大家的喜愛，各族群的基礎元素不論在工作職場上、日常生活中，或是在你我的周遭環境，都可被聽到、看到、用到，達到「多元族群文化豐富大臺南」的目標。

## 壹、年度施政目標

### 一、多元文化政策擬訂及族群意識培力：（業務成果面向）

- (一) 推展本市族群主流化政策：辦理「臺南市族群主流化政策推動會議」2 場次，促請本府各局處制定各項政策時，應納入族群敏感度及族群主體性之創新思維，打造本市成為多元族群友善幸福的文化城市，形成積極族群包容、共榮社會。
- (二) 辦理族群主流化教育推廣：辦理族群主流化教育研習推廣，增進本市公務同仁了解本市推動族群主流化概念意涵，培養族群認同與尊重文化差異，提升貼切的施政服務，辦理「族群意識培力工作坊」3 場次，預計 200 人參訓。
- (三) 規劃多元族群活動與座談：籌劃多元族群文化活動，增進本市各族群文化互動交流 3 場次；辦理族群主流化座談會 1 場次，以促進和諧族群關係發展及跨族群交流互動。

### 二、建構民族知識與族語教育體系，推廣族群語言：（業務成果面向）

- (一) 建構在地論述與知識體系網絡：
  - 1.落實部大原住民族教育體系，扶植與培育在地部大師資人才，建構在地知識課程，每年共開設13門課程，50學分。預計每週150人次上課，年度逾3,600人次上課。
  - 2.開設臺南客家學堂，透過在地人文知識課程論述，啟發客家文化新思維，吸引年輕學生族群願意瞭解客家文化，創新客家文化價值，達到建構客家知識體系之目的，預計開設2期30項課程講座，1,500人次參加。
  - 3.以西拉雅文化會館作為平臺，辦理研習、講座、論壇等各式活動，推廣並傳承西拉雅文化。
- (二) 擴大幼兒多元語言學習推廣：
  - 1.委託及補助辦理原住民、客家童謡推廣教學，營造友善語言學習環境，促進多元族群文化接觸，培養多元文化認同觀念。推動5所幼兒園辦理原住民童謡教學，預計200名幼兒學習；補助12所幼兒園推廣客家語言文化教學，預計800位幼兒學習。
  - 2.建構、發展本市客家幼兒多元語言文化教學推廣模式，作為幼兒園教學範本或延伸的基礎，辦理1場幼兒園教保人員培訓研習，擴大鼓勵更多幼兒園參與推廣。

### (三) 扎根族群語言教育推廣：

- 1.辦理族語聚會所、族語學習班及族語學習體驗營：為使族語學習更具生活化，並提高族語使用率，結合本市各原住民社團、教會、學校及本市之族語師資，辦理族語聚會所及族語學習班，以提升都市原住民青年使用族語之機會與能力，增進族語保存與傳承，預計開辦7班。另於暑假期間，舉辦族語學習體驗營，提供全族語學習環境，扎根語言永續成長，預計招收80位學童。
- 2.規劃開辦西拉雅及客語師資增能課程，提供族群語言教師研習訓練及進修管道，充實本職學能等，提升族語教學師資素養，有效傳承族群語言文化。

### 三、協助輔導族人就業，增進原住民教育及社會福利：（業務成果面向）

- (一) 輔導族人參加職業訓練與就業服務100人次，推介就業逾100人次，落實族人就業。
- (二) 對於族人開創經濟事業之需求，輔導族人辦理原住民經濟產業貸款、青年創業貸款、微型經濟貸款。
- (三) 改善族人居住環境，輔導族人辦理建購、修繕自有住宅補助10戶。
- (四) 辦理3-4歲原住民幼兒就讀幼兒園幼托補助作業，預計200人。
- (五) 鼓勵原住民學童學習，核發原住民獎助學金，預計200人受惠。
- (六) 辦理原住民急難救助，並結合政府及民間力量提供更完善的生活救助，協助50戶族人申請。

### 四、振興西拉雅文化暨保存傳統西拉雅文化資產：（業務成果面向）

- (一) 落實「臺南市西拉雅族振興發展辦法」，促進保障西拉雅族之地位及政治、文化參與，承認西拉雅族土地及自然資源權利，優先保存已實施西拉雅族民族教育及西拉雅聚落所在之學校；回復聚落及山川傳統名稱，啟動聚落及範圍編定，活化具歷史性、紀念性指標之場域，並於本市相關公共空間場所，營造民族文化意象；獎勵發展西拉雅文化為目的之傳授、傳播、創作之個人或單位；促進國內外文化事務合作與交流。
- (二) 推動立法院盡速通過原住民身分法修正及民族權利等相關法令，並關注總統府原住民族轉型正義委員會對於本市西拉雅族群相關轉型正義及歷史正義，如平埔原住民正名（西拉雅）加速修法以及爭取不分區立委、區域立委、市議員等市級民意代表，推動西拉雅在臺南市轄區內的參政權等相關議題；積極配合行政院修法進度作相關因應與調整（如組織、人力或其他相關之行政措施）。
- (三) 以KUVA為傳統聚落精神之核心，設置聚落營運平臺，活化聚落組織，並提供聚落行政事務之諮詢與輔導，預計提供11區15個聚落以上的諮詢服務，輔導活化2個重點培力聚落。
- (四) 為維護及延續傳承西拉雅傳統文化，執行「臺南市西拉雅族文化資產第一期先期調查研究與保存可行性評估計畫」，依據成果向中央爭取原住民族文化資產相關計畫經費補助，以期達到本市西拉雅平埔原住民族文化資產保存之目的。

### 五、強化西拉雅語發展：（業務成果面向）

- (一) 全國第一所西拉雅實驗小學—「臺南市新化區口埤實驗小學」設立，擴大本市國小西拉雅族語教學增設9班（包含合唱團），預計全市將達到14所、35班，並由小學教育延伸至中學教育，營造完善之族語教育體系。透過西拉雅族語教材、字典及相關書籍之翻譯出版，提供一般民眾學習及閱覽之媒材。
- (二) 規劃辦理西拉雅語朗讀詞彙或話劇比賽，提供觀摩學習機會，增進學生學習族語之興

趣與能力，以提升學習效果。

- (三) 協助本市西拉雅民間社團、聚落組織自發性地開辦族語教學課程，增進族語日常生活使用，由淺入深漸進式地讓族語生活化。
- (四) 研議族語認證相關辦法：為有效推廣族語之使用並鼓勵族人學習西拉雅族語，期研議族語認證相關辦法，據以辦理西拉雅族語言能力認證考試，達成落實文化傳承之任務。
- (五) 籌備西拉雅語網路教學傳播工作：初步修訂西拉雅語繪本相關工作，並製作成電子書，提供社會大眾更多學習與認識西拉雅語的媒介與管道。

#### 六、形塑西拉雅獨有特色：（業務成果面向）

- (一) 辦理西拉雅文化節，透過正名、語言、文化等主題展覽或講座，推廣西拉雅語言、文化及聚落人文市集、音樂等西拉雅藝文；預估本市參與人數達1,200人次。
- (二) 結合原鄉在地資源，再現平埔原住民族北頭洋聚落風貌，打造結合原住民聚落歷史、文化脈絡與地貌特質之文化園區。
- (三) 透過爭取本府都市發展局之第二期「城鄉風貌計畫」，打造西拉雅文化暨生態多樣性園區成為臺南魅力亮點，並達到保障西拉雅傳統文化聚落住民居住權之目的。

#### 七、建立客家語言存續機制，營造優質客語環境：（業務成果面向）

- (一) 協助本府教育局落實客家鄉土語言教學，精進客語師資教學技巧，提升客家語言扎根推廣成效。
- (二) 推動幼兒客語文化推廣計畫，舉辦客語、歌謠等研習課程，擴大幼兒客語推廣教育。
- (三) 定期開辦各級「客語研習課程」提供市民修習客語的機會，推廣並傳承客家語言文化。預估開辦客語研習課程6梯次，輔導35人通過客語初級、中級及中高級檢定。

#### 八、振興推廣客家傳統文化，形塑優質客家生活環境：（業務成果面向）

- (一) 保存並推廣臺南客家在地特色文化，積極辦理各項優質的客家文化活動，預計辦理動、靜態藝文活動約15場，預計參與民眾人數8,000人次，藉以吸引社會大眾不分族群共同參與，俾利客家文化之永續發展。
- (二) 預計開設2期臺南客家學堂，一期4個月，結合臺南市地方客家特色，規劃創意、新穎課程內容，吸引年輕學生世代接觸並體驗客家文化，讓客家文化普及化，達到推廣客家文化認同之目的。
- (三) 培訓客家傳統技藝表演團隊，保存並傳承客家傳統技藝，讓客家傳統技藝在臺南與時俱進，結合傳統創新元素，推陳出新永續發展。

#### 九、活化所屬會館，營造多元文化藝術創作平臺：（業務成果面向）

- (一) 以札哈木公園為據點，結合札哈木市集，預計辦理動、靜態活動16場次，提供文化展演與部落文創特產行銷平臺，吸引逾20,000人次入園，營造成為族人歸屬感及市民認識原住民文化的場域。
- (二) 依據原住民會館之特性，規劃辦理3場展示，結合音樂會、說故事等動態活動，強化會館功能，豐富展示內涵，營造多元文化藝術環境，預估吸引10,000人次入館。
- (三) 為提升客家文化會館功能，規劃客家文化巡迴展及精緻客家藝文演出，並開辦多元研習體驗課程，結合學術研究、文化藝術及創意(特色)產業等軟體，作為驚艷臺南客家之平臺，預估辦理45項多元課程活動，吸引逾30,000人次入館。透過館區導覽、客家文化體驗課程，提供學童多元文化學習，增進客家文物館使用效能，預計入館學校及

團體數40校(團)。

(四) 以西拉雅文化會館作為平臺，推動平埔正名行銷及相關作業，不定期辦理正名及文化展覽、多元研習課程與藝文講座等相關活動，並提供各機關團體或民眾社團辦理西拉雅相關講座、會議與文化活動，提升能見度及活化營運功能。

#### 十、加強資訊公開：（行政效率面向）

為有效行銷民族事務委員會各項政策、福利措施，亦增進大眾對民族事務之瞭解，加強民族事務委員會網站資訊公開功能，以保障民眾知的權利，減少資訊落差，預計達220則以上訊息。

#### 十一、提升為民服務之品質及效能：（行政效率面向）

(一) 辦理業務相關講習2場次，優化公務同仁專業素養，提升服務品質。

(二) 辦理公事客語無障礙臨櫃服務，推動便民服務，預計參與志工400人次。

#### 十二、創新多元文化振興發展：（業務成果面向）

(一) 傳承各族文化祭儀，鼓勵、輔導本市社團舉辦各族單一祭儀活動，讓各族文化在臺南重現，預計逾2,000人次參與。

(二) 宣揚在地客家特有節慶習俗及客家美食文化，整合傳統與現代的元素推陳出新，發展具在地特色客家文化活動，刺激客家傳統文化持續創新；導入創新及在地元素，推廣客家藝文新創作，營造客家藝術新感動，推廣創意客家美食，預計舉辦4場次大型活動，4,000人次參加。

(三) 補助西拉雅聚落、民間社團辦理夜祭及民俗文化活動，使民眾認識、瞭解西拉雅語言文化特色；鼓勵、促進聚落族人參與公共事務的意願，引領其對西拉雅文化價值之體認。

#### 十三、協助社會培力：（業務成果面向）

協助社團創新育成，以精緻族群事務及藝文技藝，提升多元文化素質及藝文表演品質為扶植原則，鼓勵、輔導至少17個包含西拉雅、客家、原住民社團發展獨具或在地特色，讓每一社團皆有區隔及各自發展重點，提升社團競爭力，發揮社會培力；提升基層常民對於文化活動之參與感，講求文化扎根，著重文化傳承，發揮民間推廣語言文化的效果。

#### 十四、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

各機關(單位)公務人員每年達成與業務相關學習時數20小時。

#### 十五、提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。經常門預算數執行率達90%，資本門預算數執行率達90%，而歲入預算執行率達90%以上。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目           | 實施內容                                  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費) |
|------------|--------------------|---------------------------------------|----------------------------|
| 原住民業務      | 健全原住民人口、教育、就業等動態資料 | 一、本市原住民族基本資料之建立與更新。<br>二、宣導各項原住民權益資訊。 | 中央：0<br>本府：150             |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目              | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)       |
|------------|-----------------------|---|----------------------------------|
|            |                       |   | 合計：150                           |
|            | 強化社會福利及原住民衛生保健服務      | 一、辦理原住民急難救助，並結合政府及民間力量提供更完善的生活救助。<br>二、推展都市原民疾病防治、輔導參加全民健保，辦理健康促進活動或衛生保健講座。<br>三、輔導符合資格者加入國民年金保險，並配合相關單位宣傳本項業務。 | 中央：300<br>本府：250<br>合計：550       |
|            | 提升原住民族就業及創業能力         | 一、輔導原住民參加職業訓練與就業服務，提升原住民就業技能。<br>二、輔導申辦原住民經濟產業貸款、原住民青年創業貸款、原住民微型經濟貸款，協助原住民開創經濟事業。                               | 中央：862<br>本府：680<br>合計：1,542     |
|            | 建構都市原住民族文化傳承機制        | 一、營造族語學習環境，辦理族語學習班、主題式族語學習體驗活動。<br>二、辦理原住民族文化、體育、歲時祭儀活動。<br>三、補助各社團辦理文化傳承活動。                                    | 中央：1,060<br>本府：5,150<br>合計：6,210 |
|            | 增加原住民教育機會             | 一、辦理原住民族幼兒就讀公私立幼兒園托教補助。<br>二、辦理原住民青少年生活輔導、文化研習活動或課業輔導。<br>三、核發原住民獎助學金。<br>四、推動部落大學課程，營造族人文化學習環境，增加族人接受教育之機會。    | 中央：5,900<br>本府：1,422<br>合計：7,322 |
|            | 原住民文化會館               | 一、會館基礎維運及管理。<br>二、推動原住民藝文展示、研習、文化交流平臺，營造本市原住民文化藝術環境。  | 中央：0<br>本府：1,320<br>合計：1,320     |
| 客家業務       | 客家文化事務合作交流、客家傳統民俗禮儀文化 | 一、強化臺南市客家文化會館安全維護及管理。<br>二、辦理文化會館展示、收藏及推廣活動。<br>三、舉辦客家民俗慶典活動，並辦理客家藝文研習。<br>四、辦理客家美食活動，推廣創意客家飲食。<br>五、開辦臺南客家學堂。  | 中央：0<br>本府：3,104<br>合計：3,104     |
|            | 語言之保存與推廣，以加           | 一、客家語言的推展。  | 中央：0                             |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                        | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|------------|---------------------------------|--|------------------------------|
|            | 強施政績效                           | 二、客家社團人才培育及研習。   | 本府：1,300<br>合計：1,300         |
| 綜合規劃業<br>務 | 多元文化政策擬定及教<br>育推廣               | 一、推展族群主流化政策。<br>二、辦理族群主流化教育推廣研習。<br>三、規劃跨族群活動與座談。  | 中央：0<br>本府：300<br>合計：300     |
|            | 辦理西拉雅文化節                        | 辦理「西拉雅文化節」系列活動，包括西拉<br>雅正名特展、傳統工藝、樂舞、文化藝術、<br>人文市集相關活動推廣及歷史詮釋。   | 中央：0<br>本府：960<br>合計：960     |
|            | 重建KUVA活絡部落計<br>畫                | 一、設置以KUVA為核心之聚落發展平臺，<br>提供部落行政事務之諮詢與輔導。<br>二、規劃專業團隊進駐會館強化營運效能，<br>善用資源行銷西拉雅各聚落。  | 中央：0<br>本府：1,000<br>合計：1,000 |
|            | 西拉雅文化會館                         | 一、持續強化並充實會館環境及營運績效，<br>成為文物典藏、展示之場所，並辦理各<br>類會議及講習訓練。<br>二、以會館作為平臺，強化西拉雅正名運動<br>，推廣正名、語言及文化之傳承。  | 中央：0<br>本府：530<br>合計：530     |
|            | 辦理西拉雅正名運動、語<br>言復育              | 一、繼續辦理本市「熟」註記。<br>二、召開正名研討會、策略論壇、說明會並<br>協助民間辦理相關活動。<br>三、匯集有志於西拉雅聚落服務、文史工作<br>及族群發展的志願服務者，協助推廣西<br>拉雅文化及正名運動。<br>四、辦理西拉雅語比賽、學術講座及教材出<br>版。<br>五、建立西拉雅師資培育資料庫，提供傳習<br>師資服務。<br>六、繼續推動本市國小之西拉雅族語教學。 | 中央：0<br>本府：650<br>合計：650     |
|            | 西拉雅原住民身分行政<br>訴訟                | 繼續辦理西拉雅原住民身分法行政訴訟相<br>關事宜。   | 中央：0<br>本府：200<br>合計：200     |
|            | 扶植舉辦夜祭，語言推廣<br>、文化節慶及相關部落活<br>動 | 一、補助各聚落辦理西拉雅夜祭及民俗文化<br>活動。<br>二、協助各聚落、組織辦理文化產業輔導推<br>廣及研習活動。   | 中央：0<br>本府：1,200<br>合計：1,200 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目       | 實施內容                                 | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|------------|----------------|--------------------------------------|--|
|            | 西拉雅獎助學金及人才培育獎勵 | 扶植西拉雅學子並培育專門領域優秀人才，使其增能回饋，開創西拉雅嶄新氣象。 | 中央：0<br>本府：400<br>合計：400<br><br>總計<br>中央：8,122<br>本府：18,616<br>合計：26,738 |



# 臺南市政府研究發展考核委員會 107 年度施政計畫

## 施政目標與重點

研究發展考核委員會為市府政策幕僚單位，專責整合各項市政建設目標，擘劃市政發展藍圖。107 年度研究發展考核委員會致力完備管考追蹤體系，確保市政建設如期如質推動；並進行行政革新，提升政府策略思維能力；精進為民服務品質，強化行政效能；配合第二官方語政策，提升英語服務效能。健全資訊網路環境，建立電子化政府；推動政府資料公開，打造透明治理政府。期許藉由核實的管考、精實的計畫、務實的為民服務，輔以數位化與網路化系統，擔任本市政策運籌之平臺及政府治理推手，與市府團隊齊心塑造高效能、民意導向之開放政府。

### 壹、 年度施政目標

#### 一、提升政府策略思維能力：（業務成果面向）

- (一) 蒐集各大媒體機構之民意調查評比資料，進行變動趨勢分析，充分掌握民意動向，提供市府施政參考，預計分析 1 次以上。
- (二) 運用公民參與方式，廣納多元聲音，集思廣益，凝聚市政發展共識，提升本府決策品質，落實開放決策本質精神。預計舉辦或參與願景工作坊、公民論壇等公民參與會議 1 次以上。
- (三) 強化研發能量，依需求辦理委託研究案件，以促進業務革新；預計當年度完成之委託研究成果參考比率達 73%。
- (四) 鼓勵員工自主研究風氣，辦理年度自行研究報告評審及獎勵；預計獲獎之研究報告參考比率達 50%。
- (五) 辦理業務流程盤點（配合人力擴編），協助局處業務程序優化，目標每一局處平均一項業務流程完成確認。

#### 二、策訂施政計畫，提升整體施政效能：（業務成果面向）

- (一) 每年滾動修正未來 4 年之中程施政計畫，確保機關施政效能與本府之整體施政方向相契合，預計每年 8 月完成中程施政計畫彙編與審核。
- (二) 每年 6 月完成施政綱要撰擬，8 月完成年度施政計畫草案彙編並如期送市議會審議。每年 4 月完成彙整前年度施政成果，展現市政績效。

#### 三、強化管考功能，落實對市民的承諾：（業務成果面向）

市政會議、市議會、重大會議、新十大旗艦計畫及各項專案計畫納入追蹤管制。透過定期的追蹤管制作業，促使各局處會積極辦理。預計市長於市政會議及巡視指示事項之完成比率達 80%，當年度擇選列管案件實地查證案件數達 20 件。

#### 四、健全資訊網路環境，提升資訊作業效率：（業務成果面向）

- (一) 整合無線網路，提供民眾便利的無線上網環境。
- (二) 減少城鄉之數位落差，提升中高年齡民眾上網應用能力，推動民眾上網計畫預定參訓人次 3,000 人。

#### 五、配合第二官方語政策，提升英語服務效能：（業務成果面向）

強化文書資訊雙語化，每年辦理 2 次市議會市長施政總報告（口頭報告）雙語化作業，並定期更新研考會英語網站最新消息，平均每月至少一則。

#### 六、提升為民服務之品質及效能：（行政效率面向）

- (一) 辦理服務品質考核，訂定實施計畫，預計至少辦理機關服務品質訪視 30 次，每年推薦輔導本府 9 個機關（單位）參加國發會服務獎。
- (二) 聯合服務中心單一窗口整合多項便民業務，預計臨櫃服務年度達 13 萬人次，陳情案件年度受理量達 12 萬 8 千件，依限結案率達 82%。
- (三) 強化 OPEN1999 服務功能，提升 1999 話務中心服務效能，並加強宣傳，提高民眾使用率，服務總件數成長 5%。

#### 七、建立電子化網路化政府：（行政效率面向）

- (一) 建置各項公務資訊系統，維護本府公務網站，預計市府全球資訊網訪客成長率達 7%。
- (二) 推動公文線上簽核，預計線上簽核比例達 80%；開辦本府各項電腦資訊應用系統及資通資訊安全教育訓練，預計辦理資安教育訓練至少 6 場次。
- (三) 完善開放政府環境，促進公民參與虛擬環境健全化。
- (四) 持續推動智慧城市發展。
- (五) 強化整體資訊安全環境，實現安全化電子網路目標。

#### 八、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

各機關(單位)公務人員每年達成與業務相關學習時數 20 小時。

#### 九、提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。經常門預算數執行率達90%以上，資本門預算數執行率達90%以上。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|------------|-------------------------|---|------------------------------|
| 研考綜合計畫     | 策定本市施政發展方向暨施政成果展現       | 一、編審本府中程施政計畫。<br>二、辦理本府重要施政計畫先期作業。<br>三、彙編本府年度施政計畫。<br>四、配合議會定期大會，編纂本府施政總報告及工作報告。<br>五、彙編本府年度施政成果。                    | 中央：0<br>本府：1,597<br>合計：1,597 |
|            | 加強列管重大公共建設案件，建構完備管考追蹤體系 | 一、定期彙編列管追蹤業務管考報告。<br>二、定期召開重大公共建設推動會報。<br>三、針對「市政會議市長指示事項」、「一千萬元以上工程」、「一般性補助款基本設施」、「各項天然災害復建工程」、「議會質詢或決議案列管」、「區里座談會建議 | 中央：0<br>本府：2,034<br>合計：2,034 |

| 工作計畫<br>名稱   | 重要施政計畫項目 | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)     |
|--------------|----------|--|--------------------------------|
|              |          | <p>案件」及「新十大旗艦計畫」等重大計畫進行列管。</p> <p>四、加強本府及所屬各機關公文時效統計及管制。</p> <p>五、辦理推動政府出版品管理業務。</p>   |                                |
| 推動市政研究發展     |          | <p>一、推動本府委託研究業務，依市政發展需求辦理委託研究案。</p> <p>二、辦理年度自行研究報告評審及獎勵事宜。</p> <p>三、辦理審查本府各機關學校人員奉准出國進修、考察者於返國後提出之報告書。</p>  | 中央：0<br>本府：5,640<br>合計：5,640   |
| 提升為民服務之品質及效能 |          | <p>一、辦理服務品質考核，推薦輔導本府暨所屬機關參加國發會服務獎，辦理機關為民服務業務訪視，開辦服務品質相關訓練課程。</p> <p>二、蒐整分析各大媒體機構之民意調查，提供施政參考。</p> <p>三、推動聯合服務中心業務，加強單一窗口為民服務效能。</p> <p>四、辦理本府1999話務中心服務，強化OPEN1999功能，提供1999多元受理管道，公開1999案件資料，加強1999為民服務效能。</p> <p>五、配合本市英語為第二官方語政策，建構友善英語環境，並善用外語替代役役男專長，提升同仁英語力及雙語服務環境。</p> <p>六、辦理本府臺北辦公室業務。</p> | 中央：0<br>本府：12,903<br>合計：12,903 |
| 智慧應用         | 為民服務品質提升 | <p>一、臺南市政府全球資訊網因應行動平台架構調整及功能增修。</p> <p>二、經營Facebook粉絲頁「我在臺南」，推動網路社群行銷服務。優質網路政府整合運用推廣。</p> <p>三、建置無線網路共同認證平台。</p> <p>四、臺南市政府無線寬頻網路委辦及維護。</p> <p>五、臺南市政府數位自造推廣計畫。</p>  | 中央：0<br>本府：18,955<br>合計：18,955 |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目        | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)  |
|------------|-----------------|--|---|
|            |                 | 六、臺南市政府Beacon微定位設備。  |   |
|            | 推動智慧城市          | 一、推動ICF智慧城市認證，增加臺南國際能見度與國際經驗，爭取TOP 7。<br>二、臺南市政府智慧城市營運中心。<br>三、擴充臺南市政府Open Data平台功能。   | 中央：0<br>本府：16,600<br>合計：16,600  |
| 資訊管理       | 維持高效能之電子化政府辦公環境 | 一、個人電腦暨週邊設備維護<br>二、本府骨幹網路頻寬及效能提升。<br>三、機房虛擬機監控系統建置。<br>四、網路及電腦機房設備維護案<br>五、電腦機房虛擬化設備維護案<br>六、虛擬平台異地備份擴充  | 中央：0<br>本府：13,582<br>合計：13,582  |
|            | 資訊安全逐步強化        | 一、防毒、資料外洩防護、中央控管機制、入侵偵測系統授權更新、雲端機房網站應用程式防火牆等持續強化。<br>二、辦理本府各項電腦資訊應用系統及資通資訊安全教育訓練。<br>三、資訊安全及個資保護管理制度服務。  | 中央：0<br>本府：9,400<br>合計：9,400  |
|            | 打造電子化網路化政府      | 一、持續推動本府暨所屬機關學校公文管理整合系統。<br>二、跨瀏覽器平台筆硯編輯系統建置。<br>三、臺南市政府公文電子交換系統等硬體設備擴充採購案。<br>四、資料視覺化分析平台持續維護與擴充<br>五、落實資訊系統暨設備維護與運用，加強資訊通訊安全管理。<br>六、推動民眾行動上網。 | 中央：0<br>本府：14,867<br>合計：14,867  |
|            | 資訊設備採購及汰換       | 一、汰換部分老舊伺服器暨週邊設備。<br>二、擴充郵件備份硬體容量。   | 中央：0<br>本府：476<br>合計：476<br><br>總計：96,054<br>中央：0<br>本府：96,054<br>合計：96,054 |

# 臺南市政府人事處107年度施政計畫

## 施政目標與重點

人事處以培育優質公務人力、打造高效能市政團隊，進而市政服務品質並締造市民生活福祉為首要目標，以「策略性人力資源管理」取代傳統人事管理，以「創新前瞻」為動能，導入維基精神及白地策略，並配合市政願景及各機關職能需求，精進各項人力資源管理政策，建構以人為本的激勵機制，激發公務人力資本潛能，以發揮公務人力效能並回應市民需求，提升公共服務品質，引爆城市競爭力。

### 壹、年度施政目標

#### 一、覈實並合理配置各級機關公務人力：（業務成果面向）

- (一) 配合市政願景及機關業務需求，運用組織員額評鑑及人力資源盤點措施，召開本府員額評鑑小組會議，適時調整各級機關組織架構與員額配置。
  - (二) 持續控管未達應減列員額數之2個區公所，出缺不補，精減超額人力。
- #### 二、精進人事專業及知能，促進人事業務創新及研究發展：（組織學習面向）
- (一) 強化人事革新能量與氛圍，辦理人事機構精進人事業務建議獎勵，促進人事業務創新及研究發展。
  - (二) 建構績效導向陞遷制度，依據不同層級訂定全方位接班人計畫，強化人事人員積極度及創新力。
  - (三) 提升人事人員專業知能及管理績效，辦理各類人事法規專業研習、所屬人事機構業務績效考核。
  - (四) 秉持「以人為本」的理念，營造友善職場環境，以全方位人力資源管理措施及多元創新措施，推動員工協助方案，提供員工最專業、體貼、溫暖的關懷服務，協助員工解決影響工作效能之問題，紓解工作壓力，讓員工無後顧之憂，全心投入為民服務的工作，提升工作績效及服務品質，並規劃辦理5場次以上之關懷講座、團體諮詢、主管及承辦人員教育訓練。

#### 三、秉持「用人唯才、適才適所」，公開掄選優質人才：（業務成果面向）

- (一) 因應市政發展需要，透過「甄選→培訓→用人」三階段嚴謹制度，以多元管道甄選區長人才，結合實體、數位之培訓課程及實務見習機制，儲備優秀區長人才，提升區長實質戰力，讓區政治理無縫接軌，創造市府與區民雙贏效能。
- (二) 落實公開、公平、公正原則，精選拔擢適切人才，內陞與外補並重，預計107年度辦理本府暨所屬機關學校薦任第八職等以上職務任免遷調案件140件以上。
- (三) 落實用人唯才，維持人事陞遷公平性，辦理臺南市政府及所屬機關學校公務人員、護理人員及營養師三階段陞遷作業。預計107年度辦理2次。
- (四) 廣納有志賢才，貫徹「考試用人」之精神：提列高普考等各項考試職缺，甄補精選適切優秀人才，挹注組織用人活水，回應民眾需求，以提供民眾更多服公職的機會。預計107年度考試提缺比達40%以上。
- (五) 秉持用人精實原則，確實把關非編制內人員：為檢討機關非編制內之人力，有效運用

人力資源，提升用人效能，每年定期召開「臺南市政府暨所屬機關約聘（僱、用）人員審查會議」，預計107年度辦理1次約聘僱審查會議，約聘僱員額以零成長為原則。

- (六) 落實身心障礙者權益保障法及原住民族工作權保障法規定，訂定友善輔導機制，協助各機關足額進用身心障礙者及原住民族人員，確保107年度各機關進用是類人員比例均可超過100%。

#### 四、賡續實施職期調任計畫，落實清廉勤政風氣：（業務成果面向）

為避免同一職務久任產生傲慢或缺乏同理心，每年9月統一實施職期調任，透過職務歷練，增進人員之横向學習，俾落實職務代理機制，並同時提高服務專業廣度、發掘人力潛能。預計107年度各機關職期屆滿輪調人數達職期屆滿人數20%以上。

#### 五、賡續設置臺南國家考場，提供更優質便利的應考服務：（業務成果面向）

秉持經驗傳承，培育優質試務工作人員，協辦國家考試臺南考區試務工作，提供大臺南地區考生一個熟悉、舒適且便捷的應考環境及優質的考場服務，免去舟車勞頓，降低考生及家長應考之費用與時間，積極為國遴選優秀人才。預計107年度辦理8個場次，服務考生人數達3萬人次，經濟效益約為3億元。

#### 六、貫徹信賞必罰之考核制度，有效維護公務紀律：（行政效率面向）

- (一) 為樹立當責、勇於創新之典範，型塑優質組織文化，激勵團隊士氣並提升市府團隊服務品質，選拔市府年度模範公務人員10名，並擇優薦送參加行政院模範公務人員選拔。
- (二) 落實信賞必罰之考核制度，結合組織績效與個人工作考績，強化績效管考功能，以達獎優懲劣之目標。
- (三) 督促本府暨所屬各機關落實差勤管理，除各機關定期自行抽查所屬服勤情形外，本府不定期派員抽查，以維護公務紀律，提升服務品質。

#### 七、整合數位培訓管道，聚焦業務相關訓練：（組織學習面向）

- (一) 配合中央當前政府重大施政方針，以本府施政重點及各局處專業訓練需求為課程設計之主軸，建構客製化學習地圖，鼓勵公務人員在職進修，精進學識及專業新知，並整合各大數位學習訓練管道，提升學習便利性及行政專業效能。
- (二) 結合職能地圖，客製化需求問卷系統，產出年度培訓計畫，透過系統性課程規劃，辦理多元化訓練課程，精準補足員工職能缺口，預計受訓人次為12,000人次。
- (三) 透過員工職能訓練履歷，每年辦理1次訓練成果問卷調查，分析主管對員工訓後行為及組織績效改變之感受程度，展現具體之訓練成效，確保課程符合施政目標，預計訓練成效達82%以上主管認同。

#### 八、全方位英語學習，無縫與國際接軌：（組織學習面向）

- (一) 培育英語種籽，擴散英語共學效應，營造英語學習氛圍與環境。
- (二) 運用 IPA 分析掌握機關英語訓練需求，據以規劃英語檢定、主題式會話班、寫作班、簡報班等公務英語課程，預定辦理 18 班，培訓 3,000 人次。
- (三) 各英語班期實體數位課程結合相關數位課程，加速英語學習成效。
- (四) 各類職能課程內加入英語元素，增進本府公務人員接觸英語機會，提升英語熟悉度。
- (五) 建置多元英語學習資源，便捷英語自學管道。

#### 九、整合培訓資源，推動在地化培訓課程（行政效率面向）

- (一) 落實運用PDDRO訓練流程(Plan-計畫、Design-設計、Do-執行，Riview-查核，Outcome-

成果)，建立標準化作業流程，並建構培訓基模，系統化管控及持續改善訓練品質，提升整體行政效率，並取得人才發展品質管理系統認證。

(二) 精進訓練資料之整合分析並辦理課後學員滿意度問卷普查，藉由分析問卷回饋持續改善，以提升學習品質及行政服務效能，整體課程學員認同度達85%以上。

(三) 推廣培訓資源分享服務，整合訓練供給及需求，有效發揮訓練資源效益。

(四) 結合在地人文產業特色，規劃在地化專屬課程，培訓在地人才，促進地方發展。

#### 十、數位課程多元豐富化，營造雲端學習環境：(業務成果面向)

製作優質數位課程3門，豐富本府數位學習平台課程內容，提升本府公務同仁運用數位學習意願及能力，擴大學習族群，預計學習人次達28,000人次。

#### 十一、建立人性化退撫機制，加值退撫資料維護運用：(業務成果面向)

(一) 宣導正確退休法制觀念，引導妥適退休生涯規劃，從容辦退。

(二) 退休所得核算正確無誤，對退休人員貼心妥為說明各項權益及退休後應注意事項，並協助從容妥辦離職手續，提供關懷、貼心服務，正確率 100%。

(三) 配合年金改革政策，擬訂可行方案，提供決策參考；並落實推動及宣導，避免搶退配。

(四) 輔導使用中央的退輔平台作業，退撫照護、給付、查驗等均透過平台作業，簡化手續，避免錯誤 100%。

(五) 輔導各機關學校建構正確完整退休人員資料，以利資料統計分析，提供政策參考 100%。

(六) 建置退撫資料庫，運用數位工具，作退撫潛債負債分析，人員老化分析預測，提供人力運用參考及財務規劃參考。

#### 十二、落實員工待遇、福利業務，增進員工福利，激勵工作士氣：(業務成果面向)

(一) 訂定待遇檢覈實施計畫，落實推動，以確保公教同仁待遇支給正確無誤 100%。

(二) 依法正確辦理公教人員待遇、加給、獎金等事項；並主動辦理各項生活津貼申請及研議簡化作業流程 100%。

(三) 建置用人費用管理資訊系統，盤點各項用人費用，強化用人費成本觀念，以利財政支出管控及提升人力效能。

(四) 辦理員工文康聯誼活動，鼓舞工作士氣，預定辦理公教人員桌球賽、公教人美展、歌唱比賽、未婚聯誼活動等。

#### 十三、精進人事業務資訊化，提升作業效能：(業務成果面向)

(一) 精進人事數位綠能共享平臺功能，資料正確新穎，並達到即時、平行溝通目的，提升行政效能。

(二) 採用維基集體協力精神，運用人事資訊種籽教師建構人事資訊服務支援系統，即時協助第一線人事同仁工作現場面臨的問題，培養情境能力，以提升服務品質，確保同仁權益，贏得同仁信賴。

(三) 積極提供各項資訊工具，持續推動人事業務資訊化，達到人事資料庫即時更新、正確、完整，確保人事資料正確新穎，正確率 100%。

(四) 充分運用 WebHR 人力資源管理資訊系統資料庫資料統計分析，提供政策參考。

(五) 各人事機構均一致使用人事管理資訊系統〈WebHR〉作業，同時跨機關整合各項人事資訊作業系統，無縫接軌，提升人事服務績效。

(六) 規劃人事資訊種籽教師系統輔導機制，劃分輔導責任區，協助各機關學校推動人事資訊業務，每月考核 100%機關學校達滿分。

- (七)建立業務操作手冊及個案教學案例，並對特殊稀有案例特別建檔並作成個案提供參考。
- (八)積極辦理人事資訊系統操作教育訓練 15 場次以上，調訓 450 人次以上，並運用資訊種籽教師擔任講座。

#### 十四、精進業務職能，厚植人力資本：（組織學習面向）

本府職員每年均應學習與業務相關之課程，學習時數應達20小時，其中必須完成當前政府重大政策、法定訓練及民主治理價值等10小時課程，並以數位學習為優先。

#### 十五、提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。經常門預算數執行率達90%以上，資本門預算數執行率達95%以上。

### 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱    | 重要施政計畫項目                | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費) |
|---------------|-------------------------|--|----------------------------|
| 企劃組織及<br>人事管理 | 覈實並合理配置各級機關公務人力         | 配合市政願景及機關業務需求，辦理各級機關組織規程、編制表及分層負責明細表修訂調整事宜，以及相關職務之歸系與註銷作業。   | 中央：0<br>本府：20<br>合計：20     |
|               | 精進人事專業及知能，促進人事業務創新及研究發展 | 一、辦理人事機構精進人事業務建議獎勵，積極強化人事革新研發量能與氛圍。<br>二、秉持用人唯才原則，訂定「人事人員全方位接班人計畫」，透過建構各層級核心能力，讓陞遷與專業無縫接軌。<br>三、落實績效目標管理精神，辦理所屬人事機構人事業務績效考核。<br>四、召開人事主管會報，相互觀摩學習、凝聚共識，推動人事機構成長與創造競爭力。<br>五、藉由多樣化的協助性措施，推動員工協助方案，除加強主管及承辦人員教育訓練外，並辦理相關關懷講座與團體諮商，加強行政措施及社會資源宣導。 | 中央：0<br>本府：435<br>合計：435   |
| 任免遷調          | 秉持「用人唯才、適才適所」，公開掄選優質人才  | 一、辦理儲備區長培訓，規劃職務見習，遴選優秀人才派任區長、主任秘書，提升整體市政績效。<br>二、恪遵公開、公平、公正原則，精選拔擢適切人才，內陞與外補並重，辦理本府暨所屬機關學校薦任第八職等以上職務任免遷調案件。  | 中央：0<br>本府：300<br>合計：300   |

| 工作計畫<br>名稱   | 重要施政計畫項目                    | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費) |
|--|-----------------------------|--|----------------------------|
|  |                             | <p>三、落實人力資源管理，維持人事升遷之公平性，辦理臺南市政府及所屬機關學校公務人員、護理人員及營養師三階段陞遷作業。</p> <p>四、廣納有志賢才，貫徹「考試用人」之精神，提列各項考試職缺，甄補優秀人才。</p> <p>五、每年定期召開「臺南市政府暨所屬機關約聘（僱、用）人員審查會議」，精簡機關之非編制內人力，精實人力資源管理，提升用人效能，約聘僱員額以零成長為原則。</p> <p>六、訂定友善輔導機制，協助各機關足額進用身心障礙者及原住民族人員，提升機關社會代表性，並增進身心障礙者及原住民族人員之福利。</p> |                            |
|  | 賡續實施職期調任計畫<br>，落實清廉勤政風氣     | <p>一、實施職期調任，落實職務代理機制，增進職務歷練，防止弊端發生，增進專業服務效能及廣度。</p> <p>二、各機關得依職期調任實施計畫，規定辦理易滋弊端業務之約聘僱人員任同一業務之最高年限。</p> <p>三、每年定期於 9 月份統一辦理遷調。</p>  | 中央：0<br>本府：30<br>合計：30     |
|  | 賡續設置臺南國家考場<br>，提供更優質便利的應考服務 | 秉持經驗傳承，培育優質專業試務工作人員，協辦國家考試臺南考區試務工作，提供大臺南地區考生一個熟悉、舒適且便捷的應考環境及優質的考場服務，方便大臺南考生應考，免去舟車勞頓之辛勞。   | 中央：0<br>本府：70<br>合計：70     |
| 考核獎懲訓練進修<br>(含公務人力發展中心<br>「人事業務<br>－教育訓練<br>研習」預算<br>金額) | 深化績效導向考核制度<br>，落實獎優懲劣       | <p>一、為激勵團隊士氣，樹立當責、勇於創新之典範，辦理本府模範公務人員選拔活動。</p> <p>二、深化績效導向考核制度，將工作績效與考績結合，發揮績效管考功能，獎優汰劣。</p>  | 中央：0<br>本府：271<br>合計：271   |
|  | 精進差勤管理，維護公務紀律               | <p>一、透過電子化、雲端化方式即時管理，全面掌握人員服勤情形。</p> <p>二、督促本府暨所屬各機關落實差勤管理，</p>  | 中央：0<br>本府：227<br>合計：227   |

| 工作計畫<br>名稱          | 重要施政計畫項目                   | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)  |
|---------------------|----------------------------|--|---|
|                     |                            | 有效整飭公務紀律，提升服務品質。   |   |
|                     | 整合數位培訓管道，聚焦業務相關訓練          | <p>一、配合中央及本府施政方針，鼓勵公務人員在職進修，整合各大數位學習訓練管道，提升本府行政專業效能。</p> <p>二、辦理培訓需求調查，結合市政願景，辦理多元培訓課程。</p> <p>三、全面辦理訓練成果調查，檢視訓練成效，以確保訓練品質。</p>                          | <p>中央：0<br/>本府：628<br/>合計：628</p> <p>公務人力發展中心業務費<br/>中央：0<br/>本府：2,760<br/>合計：2,760</p> |
|                     | 全方位英語學習，無縫與國際接軌            | <p>一、辦理各機關英語種籽培育，擴散英語共學效應。</p> <p>二、辦理規劃英語檢定、主題式會話班、寫作班、簡報班及其他各類英語培訓等課程。</p> <p>三、各類職能課程加入英語元素，增進本府公務人員學習英語機會，引發學習動機。</p> <p>四、建置多樣化英語學習資源，便捷英語自學管道。</p> |   |
| 人事業務－<br>教育訓練研<br>習 | 打造優質數位學習環境                 | <p>一、打造本府專屬數位學習平台，提升本府公務人員自主學習意願。</p> <p>二、建置3門優質數位課程。</p>   | <p>公務人力發展中心業務費<br/>中央：0<br/>本府：530<br/>合計：530</p>                                       |
|                     | 整合培訓資源，推動在地化培訓課程           | <p>一、精進訓練資料之整合分析，提升訓練品質。</p> <p>二、建置培訓資源分享服務，整合訓練供給及需求。</p> <p>三、結合在地人文產業特色，規劃在地化專屬課程。</p>   |   |
| 一般行政－<br>行政管理       | 打造友善訓練學習環境                 | 透過學員滿意度調查結果統計分析，持續精進舒適、安全、友善的學習環境，提升學習效益。  | <p>公務人力發展中心業務費<br/>中央：0<br/>本府：2,367<br/>合計：2,367</p>                                   |
| 待遇退撫及<br>人事資訊管<br>理 | 妥善規劃退休機制，促進人員新陳代謝，提升人力資源素質 | <p>一、配合年金改革政策，擬訂可行方案，提供決策參考，並落實推動及宣導，避免搶退。</p> <p>二、審慎周詳規劃退休政策，使機關人力運用與申退同仁的人生規劃間取得平</p>   | <p>中央：0<br/>本府：1,809<br/>合計：1,809</p>   |

| 工作計畫<br>名稱                    | 重要施政計畫項目 | 實施內容  | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|-------------------------------|----------|---|------------------------------|
|                               |          | <p>衡，同時促進人員新陳代謝，活化人力資源，提升人力素質。</p> <p>三、輔導各機關學校建構正確完整退休人員資料，以利資料統計分析，提供政策參考100%。</p> <p>四、輔導使用中央的退撫平台作業，退撫照護、給付、查驗等均透過平台作業，簡化手續，避免錯誤100%。</p> <p>五、建置退撫資料庫，運用數位工具，作退撫潛償負債分析，人員老化分析預測，提供人力運用參考及財務規劃參考。</p>       |                              |
| 落實辦理員工待遇、文康活動等事項，鼓舞工作士氣       |          | <p>一、訂定待遇檢覈實施計畫，落實推動。</p> <p>二、主動辦理公教人員待遇、加給、獎金等事項，及研議簡化作業流程。</p> <p>三、建置用人費用管理資訊系統，盤點各項用人費用。</p> <p>四、規劃辦理員工文康、聯誼活動，預計辦理公教人員市長盃桌球比賽、公教人員美展、歌唱比賽及未婚聯誼等活動</p>  | 中央：0<br>本府：1,754<br>合計：1,754 |
| 建構人力資源管理資訊系統，精進人事業務資訊化，提升服務品質 |          | <p>一、持續改善及提升人事數位綠能共享平臺功能。</p> <p>二、組織人事資訊種籽教師建構輔導機制即時協助第一線人事同仁資訊問題，提升服務效能。</p> <p>三、運用資訊種籽教師擔任資訊研習講座，及協助建立業務操作手冊及個案教學案例，並對特殊稀有案例特別建檔並作成個案提供參考。</p> <p>四、督促依限填報各項人事異動資料、待遇資料、退撫資料及各項調查表資料等，成績達滿分，並輔導各人事機構人事資</p> | 中央：0<br>本府：675<br>合計：675     |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目 | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)           |
|------------|----------|--|--------------------------------------|
|            |          | <p>料建檔正確完整。</p> <p>五、輔導各人事機構完全使用人事管理資訊系統WebHR處理人事業務，及統計分析各項數據，提供決策參考。</p> <p>六、辦理人事資訊系統操作教育訓練15場次以上，調訓450人次以上。</p> | 總計<br>中央：0<br>本府：11,876<br>合計：11,876 |

# 臺南市政府主計處107年度施政計畫

## 施政目標與重點

主計處主要係辦理歲計、會計、統計工作，亦即辦理預算編製，預算執行控管，會計作業管理，編製決算，並根據相關公務登記以及調查資料產生經濟社會統計結果，主計處依據市府中程施政計畫及107年度施政綱要，並針對當前市政狀況，配合市政未來發展需求，編定107年度施政計畫，其施政目標重點分述如次：

### 壹、年度施政目標

#### 一、彙編本市107年度追加減預算（案）及督導執行、考核：（業務成果面向）

依據直轄市及縣（市）單位預算執行要點規定，函知各局處會如有符合追加（減）預算要件者，編造107年度追加（減）概算，送本府審編後送請市議會審議，預計7月中旬完成。

#### 二、彙編本市108年度總預算（案）及督導執行、考核：（業務成果面向）

依據行政院頒「108年度中央及地方政府預算籌編原則」及「108年度直轄市及縣（市）地方總預算編製要點」，彙編本市108年度總預算（案），並於會計年度開始三個月前送達臺南市議會審議，預計9月完成彙編。另依據直轄市及縣（市）單位預算執行要點規定，對預算執行持續進行督導及考核。

#### 三、辦理中央一般性補助款、指定辦理項目之彙送：（業務成果面向）

依行政院頒「中央對直轄市與縣（市）政府計畫及預算考核要點」、「行政院主計總處對地方預算編列及執行預警項目表」及有關規定辦理，按時函送及上傳一般性補助款考核季報表，並配合中央辦理年度計畫及預算考核作業，彙總中央所訂考核表件及提供相關佐證資料，以爭取考核成績，預計10月完成。

#### 四、研訂健全政府會計制度，強化政府會計管理：（業務成果面向）

為提升政府會計之品質，增進管理決策之功能，參考中央政府新制普通基金普通公務會計制度及各項特種公務會計制度，並配合本府之業務特性，訂定本市新制普通公務單位會計制度之一致規定，106年4、6月進行現行及新制雙軌作業，並持續推動本市新制會計制度，預計107年度正式實施。

#### 五、加強內部審核：（業務成果面向）

依據行政院主計總處訂頒之「內部審核處理準則」、「政府支出憑證處理要點」，就現金、票據、證券、會計憑證、簿籍及施政計畫之執行、控制、績效等嚴加查核，以發揮機關內部審核之功能，杜絕不當支出，配合年度會計業務查核預計查核本市75個機關單位，並將查核共同缺失請各機關學校檢討改善。

#### 六、彙編總決算及半年結算（含附屬單位決算及綜計表與半年結算部分）：（業務成果面向）

（一）就所轄各機關及基金106年度全年度預算執行情形於4月底前彙總編製成總決算及附屬單位決算綜計表。

（二）就所轄各機關及基金107度上半年預算執行情形於8月底前彙總編製成總預算半年結

算及附屬單位預算半年結算綜計表。

七、督導所屬機關會計業務：（業務成果面向）

按月審核所屬機關會計報告82份，督導考核各機關之會計業務，以健全各機關會計業務。

八、提升政府統計資訊效能，發揮輔助行政管理功能：（行政效率面向）

輔導本府各局處會修訂公務統計方案，執行本府公務報表管理，建置本府統計資料庫資訊平臺及電子化書刊，依據施政需求彙整相關統計數據資料規劃撰寫6篇專題分析及24篇通報，提供機關首長、業務主管施政決策之參據。

九、配合中央各部會辦理各項經濟性專案抽樣調查業務：（業務成果面向）

定期辦理人力資源調查、物價調查、受僱員工薪資調查等，並持續推動人力資源調查電腦輔助面訪調查作業系統功能及運用行職業電腦自動註冊系統之正確辨識率，預計報送調查主辦機關件數達100%。

十、辦理本市107年度家庭收支1,500戶訪問調查及84戶記帳調查，經調查審核、檢誤後，報送行政院主計總處進行統計分析及調查報告發布，並依公布資料研編本市家庭收支訪問調查分析報告。（業務成果面向）

十一、加強特種基金預算審編及執行：（業務成果面向）

(一) 轉頒行政院訂定之「108年度直轄市及縣（市）地方總預算附屬單位預算編製要點」，彙編本市108年度地方總預算案附屬單位預算及綜計表（營業及非營業部分），並於會計年度開始3個月前送達臺南市議會審議，預計9月完成彙編。

(二) 轉頒行政院訂定之直轄市及縣（市）附屬單位預算執行要點，並督導附屬單位預算執行，有效提升特種基金之經費使用效能及杜絕浪費，預計12月底完成。

十二、健全主計人員人事管理：（組織學習面向）

(一) 依照主計人事法令辦理本府主計處及所屬主計機構之組織編制、任免遷調、獎懲考核、訓練進修、退休撫卹，每月月報依限報送中央。

(二) 加強兼辦人事人員教育訓練，積極管理應用主計人員人事資料庫，即時更新該系統資料，並依行政院主計總處所規定每月至少報送1次。

十三、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

強化同仁終身學習觀念，提升參與學習意願。職員每年與業務相關學習時數平均達20小時以上。

十四、提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出，經常門預算數執行率達90%，資本門預算數執行率達90%。同時參考前一年度決算情形，確實檢討已過時或不具效益之計畫，配合本府當前施政重點，有效配置資源，擬定未來年度預算。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱     | 重要施政計畫項目             | 實施內容                                 | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費) |
|----------------|----------------------|--------------------------------------|----------------------------|
| 主計業務－<br>公務預算工 | 本市總預算（案）籌劃、<br>審編與執行 | 一、研提以前年度財政及預算分析資料，與<br>增進公務及財務效能之建議。 | 中央：0<br>本府：536             |

| 工作計畫<br>名稱    | 重要施政計畫項目              | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費) |
|---------------|-----------------------|--|----------------------------|
| 作             |                       | 二、配合施政計畫作四年中程規劃，建立中程計畫預算制度，有效配置市政財源。<br>三、檢討強化預算業務作業流程。  | 合計：536                     |
|               | 辦理中央一般性補助款、指定辦理項目之彙送  | 一、按時函送並上傳一般性補助款考核季報表。<br>二、彙總一般性補助款考核所需表件，於限期内提供中央考核所需相關資料以爭取考核成績。   | 中央：0<br>本府：150<br>合計：150   |
| 主計業務－<br>會計工作 | 研訂政府會計制度，強化政府會計管理     | 推動本市新會計制度及本市相關會計作業規定之研修及釋示。  | 中央：0<br>本府：150<br>合計：150   |
|               | 加強內部審核                | 依據行政院主計總處訂頒之「內部審核處理準則」、「政府支出憑證處理要點」，就現金、票據、證券、會計憑證、簿籍及施政計畫之執行、控制、績效等嚴加查核，以發揮機關內部審核之功能，杜絕不當支出。  | 中央：0<br>本府：192<br>合計：192   |
| 主計業務－<br>決算工作 | 彙編總決算及半年結算            | 一、訂頒本市地方總決算及附屬單位決算編製書表格式。<br>二、訂頒本市各類半年結算編製書表格式。<br>三、編製106年度本市地方總決算、附屬單位決算及綜計表（營業及非營業部分），於4月30日前完成印製並報送行政院主計總處及臺南市審計處審核。<br>四、編製107年度本市地方總預算半年結算、附屬單位預算及綜計表（營業及非營業部分），於8月31日前完成印製並報送行政院主計總處及臺南市審計處審核。 | 中央：0<br>本府：160<br>合計：160   |
|               | 督導所屬機關會計業務            | 每月審核所屬機關會計月報、年度會計業務督導考核。   | 中央：0<br>本府：100<br>合計：100   |
| 主計業務－<br>統計工作 | 提升政府統計資訊效能，發揮輔助行政管理功能 | 一、輔導本府各局處會修訂公務統計方案，執行本府公務報表管理。<br>二、編製統計月報、通報、本市106年統計年報及書刊電子化。<br>三、建立重要施政統計指標，統一發布統計資料。<br>四、實施統計工作稽核。   | 中央：0<br>本府：327<br>合計：327   |

| 工作計畫<br>名稱  | 重要施政計畫項目                    | 實施內容   | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)   |
|-------------|-----------------------------|--|------------------------------|
|             |                             | 五、辦理職務上應用統計分析及簡析。<br>六、推廣統計資料公開化與電腦化，推展本府統計資料庫資訊平臺。  |                              |
|             | 提升統計調查品質及其效益，完成中央政府交辦各項抽樣調查 | 一、強化基層統計調查網作業，辦理講習及輔導並以提升調查資料品質。<br>二、配合中央辦理臺閩地區人力資源調查及附帶（專案）調查。<br>三、配合中央及各部會辦理本市民間經濟活動調查。<br>四、辦理各項消費者物價、營建工程物價調查及水產品躉售物價調查。<br>五、督導及核定本府各機關調查統計。  | 中央：0<br>本府：154<br>合計：154     |
|             | 辦理本市107年度家庭收支訪問及記帳調查事宜      | 一、辦理本市107年家庭收支訪問調查，調查資料審核後報送行政院主計總處進行統計分析，據以編製本市家庭收支調查報告。<br>二、按月辦理本市家庭收支記帳調查，並派員輔導記帳戶記帳，調查資料審核後報送行政院主計總處進行統計分析並估計民間消費支出及編算消費者物價指數權數。  | 中央：0<br>本府：1,665<br>合計：1,665 |
| 主計業務－基金預算工作 | 加強特種基金預算審編及督導執行，提升基金經營效能    | 一、轉頒行政院訂定之「108年度直轄市及縣（市）地方總預算附屬單位預算編製要點」，作為各特種基金管理機關籌編預算之依據。<br>二、辦理108年度本市地方總預算案附屬單位預算及綜計表（營業及非營業部分）彙編，送請市議會審議。<br>三、轉頒行政院訂定之直轄市及縣（市）附屬單位預算執行要點，並督導附屬單位預算執行，有效提升特種基金之經費使用效能及杜絕浪費。<br>四、評估非營業特種基金之設置及存續。 | 中央：0<br>本府：203<br>合計：203     |
|             | 加強主計人員人事資料庫管理，有效協助主計業務推動    | 一、依照主計人事法令辦理本府主計處及所屬主計機構之組織編制、任免遷調、獎懲考核、訓練進修、退休撫卹。<br>二、加強兼辦人事人員教育訓練，積極管理  | 中央：0<br>本府：99<br>合計：99       |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目 | 實施內容         | 預算金額<br>(單位：千元)<br>(未含人事費)         |
|------------|----------|--------------|------------------------------------|
|            |          | 應用主計人員人事資料庫。 | 總計<br>中央：0<br>本府：3,736<br>合計：3,736 |



# 臺南市政府政風處 107 年度施政計畫

## 施政目標與重點

為達成本府清廉與效能之施政目標，並建立人民對施政之信任感，積極推動防貪、肅貪、再防貪之工作，建構區里廉政平臺，強化基層扎根、深耕等社會宣導工作，透過廉政教育訓練、社會參與及廉政扎根等作為，有效提昇員工及民眾廉能意識，並為先期瞭解機關潛存風險及防範違失事件及人員，積極推動預警及再防貪作為，營造優質公務環境，俾利提供市民良好的公共服務。此外，為持續推動市長「清廉勤政」之施政理念，配合或協助強化機關內控制度，落實各項控管及評核措施，預先辨識各項業務風險，以有效預防風險發生，並推展行政透明機制，滿足人民知的權利，增加外部監督力量，以因應社會環境變遷，期許「貪腐零容忍」之廉政意識深入基層，澄清社會風氣，提升施政效能，進而建立具競爭力之廉能政府。

### 壹、年度施政目標

一、建立員工正確法紀觀念，落實預防作為，擴大民眾參與平臺，提升廉能便民服務效能：（業務成果面向）

- (一) 每月督導所屬辦理基層廉政扎根作為、廉政細工、推動廉政誠信融入國小教學課程及防貪、再防貪宣導活動，建立正確法紀觀念。
- (二) 定期召開廉政會報2次，訂定研討主題，推動廉政業務，建構透明溝通機制。
- (三) 每月辦理公務員廉政倫理規範案件登錄並公開揭示，期能廉潔自持、公正無私及依法行政，提升政府清廉形象。
- (四) 適時辦理廉政民意問卷調查，掌握民意趨向，研提政風興革建議。
- (五) 落實執行政風專案訪查工作，發揮走動管理精神，瞭解民情反映與需求。
- (六) 獎勵革新政風，表揚廉潔楷模，全年度辦理1次。

二、實施業務稽核及預警作為，加強內控機制：（業務成果面向）

- (一) 督（指）導所屬辦理專案業務稽核（4案次以上），提報各類預警作為(50案次以上)，建立機關內外部風險控制機制，避免違失情事發生，提升施政效率、樹立廉能形象。
- (二) 設定議題編撰廉政研究報告（5案次），提供民眾興革建議管道，有效疏處民怨。
- (三) 結合機關主計單位，增修風險業務內部控制作業規範，強化防火牆功能。

三、辦理採購監辦業務，健全採購制度：（業務成果面向）

依規定參與採購案件監辦業務，並定期彙整（全年共計2件）分析，研提改善建議事項，以健全採購制度，提升採購預警效能。

四、辦理公職人員財產申報、審核及推動陽光法案事宜：（業務成果面向）

- (一) 依據公職人員財產申報法，加強申報作業宣導（8場次以上）、審核工作（300案以上）。
- (二) 推動公職人員利益衝突迴避法、廉政倫理規範案件登錄等陽光法案工作，建立廉能行政風氣。

五、加強機關安全維護措施及重點期間之安維工作，落實公務機密維護及保密作為：（業務成果面向）

- (一) 落實機關資訊內部稽核制度，辦理定期或不定期公務機密維護檢查及資訊安全管理稽核（1次以上），提升機關同仁資安及保密意識，確保民眾權益。
- (二) 積極蒐報預警性危安資料，研擬因應對策，強化民眾陳情請願事件之橫向聯繫機制，機先掌握陳情訴求，即時通報疏處，以有效維護機關安全。

六、鼓勵檢舉發掘貪瀆不法，缜密查處，毋枉毋縱，促進廉潔政治：（業務成果面向）

- (一) 廣設受理檢舉管道，並結合採購稽核、業務稽核及工程查核等作為，發掘機關易滋弊端或妨害興利業務潛在之不法因素。
- (二) 對於貪瀆不法案件缜密查處，並掌握檢調機關偵辦情形，適時追究公務員懲戒或懲處責任。

七、提升為民服務之品質及效能：（行政效率面向）

針對為民服務案件系統之人民陳情案件，依限結案。

八、提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

為提昇專業知能及汲取新知，鼓勵本處同仁踴躍參與學習，設定本處同仁每年學習時數平均達40小時以上，且數位學習時數平均達5小時以上。

九、提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。每年經常門預算數執行率達95%以上，資本門預算數執行率達90%以上。

## 貳、年度重要施政計畫

| 工作計畫<br>名稱     | 重要施政計畫項目          | 實施內容  | 預算金額<br>(單位千元)<br>(未含人事費) |
|----------------|-------------------|---|---------------------------|
| 政風業務<br>(行政方面) | 召開政風業務檢討會議，提升整體效能 | 一、召開工作或主管會報，規劃各項廉政作為，溝通工作觀念，提升工作成效。<br>二、定期辦理工作檢討會，檢討所屬政風機構業務推動情形，適時策進調整。   | 中央：0<br>本府：592<br>合計：592  |
|                | 強化組織編制，嚴謹政風人事管理   | 一、依規定辦理政風機構組織編制，補實政風人力，健全政風機構組織。<br>二、貫徹力行分層負責，提高行政效率，強化組織力量，提升工作績效。<br>三、依照人事法令規定，召開政風人員甄審小組及考績委員會會議，辦理本府所屬各機關政風人員派免、遷調、考核、考績、獎懲等作業。 |                           |
|                | 加強專業訓練            | 一、辦理政風人員在職訓練之研習課程，精進同仁專業素養，提升政風工作品質。<br>二、配合法務部政風人員訓練計畫，遴薦所屬政風同仁參訓，以建立政風人員核心價值，提升工作職能及法令素養。   |                           |

| 工作計畫<br>名稱     | 重要施政計畫項目  | 實施內容   | 預算金額<br>(單位千元)<br>(未含人事費)    |
|----------------|---|--|------------------------------|
|                | 落實平時考核  | 覈實辦理本府政風處暨所屬政風機構政風人員平時考核作業，加強風紀查察，適切獎懲，以貫徹「正人先正己」之工作要求。  |                              |
|                | 提升公務機密維護效能，周全保密作為，防範公務資料外洩，確保民眾個人資料與財產安全            | 一、強化公務機密維護措施，落實周全保密作為，避免公務資料不當外洩。<br>二、辦理定期、不定期公務機密維護檢查及資訊安全稽核，發現缺失即移請相關單位檢討改善，確保民眾個人資料與財產安全。  |                              |
|                | 加強機關安全維護措施及重點期間之安維工作，確保機關安全                         | 一、辦理機關安全維護講習訓練，提升員工危安狀況應變處置能力。<br>二、蒐報預警性危安資料，研擬因應措施，協助機關疏處陳情抗議事件。<br>三、重點期間，研定專案維護計畫，落實執行，確保機關安全。<br>四、定期辦理機關安全維護檢查，提供改善建議事項，以防患未然。 |                              |
| 政風業務<br>(預防方面) | 辦理基層扎根、履順計畫、廉政細工、推動廉政誠信融入國小教學課程及防貪、再防貪宣導活動，建立正確法紀觀念 | 一、跨域結合司法部門，辦理廉政座談及實施法治觀念講習、建構清廉透明優質之行政、採購環境。<br>二、彙整相關宣導案例資料，刊登於本府網站，供員工、民眾瀏覽參考。<br>三、落實廉政誠信教育理念，推動校園民主法紀宣導工作。                       | 中央：0<br>本府：1,918<br>合計：1,918 |
|                | 定期召開廉政會報，訂定研討主題，推動廉政業務，建構透明溝通機制                     | 召開本府廉政會報，研討策定本府廉政具體作為，以「貫徹廉能政治、端正政治風氣、提升施政效能」為前提，「檢討防貪、肅貪及行政倫理工作推動情形」為方法，展現政風行動力，推動「清廉執政」為目標，期能樹立本府廉能清新形象。                           |                              |
|                | 推動公務員廉政倫理規範，提升便民服務效能                                | 一、依據「請託關說登錄查察作業要點」及「公務員廉政倫理規範」，辦理「請託關說」、「贈受財物」、「飲宴應酬」等宣導及登錄工作。<br>二、加強宣導不違背職務行為行賄罪，使民眾了解主動送禮亦有可能構成犯罪，以減輕業務承辦同仁困擾並消弭不正當               |                              |

| 工作計畫<br>名稱 | 重要施政計畫項目                               | 實施內容  | 預算金額<br>(單位千元)<br>(未含人事費) |
|------------|--|---|---------------------------|
|            | 辦理廉政民意問卷調查，回應民意需求                      | <p>送禮習俗。</p> <p>依據法務部函頒規定，適時辦理廉政民意問卷調查，廣泛蒐集民意反映，發掘民隱民瘼，研提政風興革建議，送請有關權責機關參處改進，適時回應民意需求。</p>  |                           |
|            | 結合廉政平臺機制，執行政風專案訪查工作，發揮走動管理精神，瞭解民情反映與需求 | <p>一、透過村里及社區廉政平臺溝通機制，針對民意進行專案訪查，瞭解民眾需求及施政得失，提供業務單位政策訂定與施政作為之參考。</p> <p>二、針對與民眾權利關係密切之業務進行專案訪查，提供業務單位策進作為參考。</p>                                 |                           |
|            | 辦理倡廉、反貪宣導活動                            | <p>一、深入校園及社區，以多元行銷方式，並結合本市各國中、國小及社區，辦理徵文、海報及演講等倡廉、反貪宣導活動，以寓教於樂方式擴大宣導成效。</p> <p>二、建立廉政志工網絡，凝聚公民參與關懷廉政議題之力量，引導公民自主性投入廉政運動行列。</p>                  |                           |
|            | 獎勵革新政風，表揚廉潔楷模                          | 定期遴選政風廉潔優良事蹟人員，簽請市長公開頒獎表揚，並發布新聞，以擴大宣導效果，樹立廉能政風。   |                           |
|            | 辦理專案業務稽核、提報預警作為，建立內控機制，提供策進作為供參        | <p>一、針對與民眾權益關係密切業務進行專案業務稽核，適時提供建議事項或採行檢討改進作為，以供業務策進參考，俾建立風險控制機制與預警功效。</p> <p>二、對於採購監（會）辦、首長交辦、民眾檢舉等案件內容，經瞭解可能涉及違失或浪費公帑等情事，立即研提預警措施，以提升行政效益。</p> |                           |
|            | 推動採購案件監辦業務，以健全採購制度，提升採購效能              | 依規定執行各類採購案件監辦工作，並定期彙整研析，適時研提建議供參，以健全採購預警制度。   |                           |
|            | 強化陽光法案宣導、依據公職人員財產申報法，加強申報、審核工作         | <p>一、加強宣導及受理公職人員就（到）職、卸（離）職者財產申報及年度定期財產申報。</p> <p>二、舉辦公職人員財產申報作業說明會，增進同仁對財產申報法令暨申報填表方</p>   |                           |

| 工作計畫<br>名稱     | 重要施政計畫項目  | 實施內容  | 預算金額<br>(單位千元)<br>(未含人事費)  |
|----------------|-----------|---|--|
|                |           | <p>式之瞭解。</p> <p>三、定期申報期限截止後二個月內，簽報市長，以公開抽籤方式，抽出應受審核之申報資料，並辦理實質審核。</p> <p>四、持續推動公職人員利益衝突迴避法等陽光法案宣導，建立廉能行政風氣。</p> |  |
| 政風業務<br>(查處方面) | 加強貪瀆不法之發掘 | <p>一、結合採購稽核、業務稽核及工程查核等作為，發掘機關易滋弊端或妨害興利業務潛在之不法因素。</p> <p>二、蒐陳機關政風狀況，提供市長及權責機關單位作為推動廉政參考。</p>                     | 中央：0<br>本府：311<br>合計：311<br><br>總計<br>中央：0<br>本府：2,821<br>合計：2,821 |