

官田區長顏能通從環保專業領域轉換跑道治理區里行政，重視防救災工作，發揮鏗而不捨精神，菱角殼化腐朽為神奇變成烏金，勇奪 2020 臺灣城鎮品牌獎金獎榮耀

賀!狂賀!臺南市官田區將廢棄的菱角殼循環再利用，落實環保永



續，推動「烏金」產業，由全球品牌管理協會主辦、玉山銀行與臺灣設計研究院協辦之 2020 臺灣城鎮品牌獎，於 109 年 12 月 9 日頒獎，官田區公所勇奪 2020 臺灣城鎮品牌獎金獎之榮耀。該項產業將廢棄

的菱角殼循環再利用，菱角殼化腐朽為神奇變成烏金，具有鮮明的品牌形象與品牌價值，實質幫助地方產業發展，同時創新創業的能量連結到地方城鎮進行地方創生，加上科技的導入讓「菱角的故鄉」-官田區看見燦爛的未來。

這項榮耀大半要歸功於官田區長顏能通，接任官田區長職務後，以積極的態度治理區里行政，重視民意，走遍每個角落，除災害防救工作落實推動外，「菱角」是官田區相當重要的經濟作物，每到入秋，就能看到農人划著小舟，在田中翻開葉子採收菱角的身影，讓當地有著「菱香舟影」的美名。還有棲息於菱角田的水雉，有著金黃褐白羽色和長長尾羽，顏色十分豔麗，後頸部的金黃色羽毛更是漂亮到讓人驚豔，飛行時優雅輕盈的體態，有「凌波仙子」的美譽，可說是台灣最美麗的水鳥之一。顏區長看到菱角產業的發展，年產量約 5 千噸，留在官田約有 500 噸菱殼廢棄物(約 200 個 20 呎貨櫃體積)，過去以隨意棄置或燒掉方式處理，也成為農





民及地方頭痛問題。顏區長憑著過去在環保領域的專業與思維，如何導入資源回收循環再利用，友善環境，落實環保永續發展，因此；官田區公所與成大合作，研究出菱角殼可以變成生物炭，有淨化水質兼具除臭功能，菱角殼從此改頭換面變成「烏金」，名副其實垃圾變黃金。這一路走來，雖然辛苦，但看到菱炭商品(菱炭涼感巾、清淨吸附包、袖套、菱炭精油、香皂等)賣得越來越好，烏金產業經濟效益逐漸顯現，農民配合回收菱角殼製成菱炭的意願也越來越高，官田發



展烏金菱炭產業，讓官田不再看到昔日亂丟菱角殼造成環境困擾，這是顏區長帶領官田區榮獲 2020 臺灣城鎮品牌獎金獎最大的收穫。

「解決問題不光只是尋找答案，而是努力尋求對策的過程」，顏區長從 103 年接任官田區長迄今，這 6 年多的時間深入官田各里、各聚落，與區公所同仁密切合作，親切與在地居民互動尋找問題，勇於改變，突破窠臼，帶來新的氣象與樹立公部門新文化。他畢業於國立成功大學電機研究所，曾在中國石油公司與南科管理局服務，因緣際會進入市政府環保局擔任隊長及科長職務，縣市合併後，一個念頭告訴自己有機會轉換跑道能在基層第一線歷練，因而報名參加區長班訓練，完成訓練即派任官田區長，讓夢想成真，開始展開治理區里行政的行動，出身理工背景的他充滿活力與幹勁，侃侃而談分享他在推動區政以及防災工作的核心價值，勇奪城鎮品牌獎金獎和地方貢獻獎，獲獎當然可喜，最重要的事情要讓地方產業更蓬勃發展，他滿腦子就是要如何行銷官田區，讓更多人認識及體驗，「您看過水雉-凌波仙子嗎?」「您採過菱角嗎?」

顏區長笑稱雖然擁有高學歷，但其實自己很不擅長念書，出生於澎湖離島的他在中學前，每天例行工作要幫忙家裡處理漁業各類雜事，一年四季就在捕撈小管與土魷魚中度過，入夜出海握著引擎在大海中

追逐魚群，無垠的海洋乘載著點點漁船，讓他相當感嘆人類的渺小，深深感受「討海人的心聲」，充滿挑戰壓力的船上生活，間接讓年幼



的他培養出高度的抗壓性與耐力，在面對困擾或不如意時總是樂觀以對，告訴自己再辛苦再累也不比捕魚危險與累，這番不懼挑戰、不畏困難，把吃苦當吃補，正向積極的態度，在爾後求學之路及工作成為最佳的動力。

顏區長接任區長職務後，深感行政區的轉換所帶來的變化，縣市合併後，民選鄉鎮長改為市政府派任區長，過去因應地方選舉而產生的社群結合不再穩固，社區功能逐漸鬆散與流失，再加上鄉村年輕人口外移，成為官田區面臨的隱性問題。如何解決問題，他思考的不是直接找到答案而已，而是如何轉換思考，透過解決問題的過程將社區居民們集結起來，轉化為一股凝聚的力量，願意分享、主動貢獻己見，才能進一步尋求共識，找到最合適的做法與對策，官田區現在當紅的烏金-菱殼炭就是這樣出現的。

官田以菱角而聞名，是官田地區的主要經濟活動之一，菱角生產過程卻為地方帶來了大量的廢棄物—菱角殼。菱角殼是一個難以自然分解的纖維體，放著不會爛，垃圾車也不收的菱角殼，造成地方上很大的困擾，許多農夫自行焚燒解決卻造成空污與火災的風險。萬事起頭難，凡事要勇於嘗試及不怕失敗的勇氣，顏區長集合民間力量，於 105 年與成功大學正式簽訂 10 年的產學合作研究開發，致力於菱殼炭的開發。在研究團隊的努力下，終於取得碳化系統的認證、開發菱炭杯、官田窯的專利以及協助官田國中取得綠保認證。這次成功的





經驗中，顏區長體認到小鎮的改變無法一蹴可及、一步到位，區政的推動更與防災意識建構一樣，都需要由觀念的改變開始，才能事半功倍，關鍵不再於畏懼問題發生，而是透過解決問題，創造機會，才有更多可能找到答案，讓生活可以更加舒適。

顏區長分享在隆田火車站地下道的改造經驗，過去火車站前地下



道因設計不良，使用密度低且經常漏水，年久失修髒亂陰暗，儼然成為治安死角，長久乏人使用使得大家幾乎都忘記地下道的存在，108 年因大雨造成地下道嚴重漏水，一

度被民眾笑稱為水濺地下道。面對這樣有損政府形象及門面的缺失，當然要力謀解決之道，「七年之病，求三年之艾」，區公所發現問題後，立即聯繫廠商做好初步防漏工程，並與同仁共同思考如何活化地下道，經過同仁集思廣益研商討論，改善地下道首重明亮燈光，重新鋪設地面，加強通風設施，彩繪重新點亮地下道，讓地下道接地氣符合民眾期待，自然而然改變過去髒亂陰暗的觀感。因此，顏區長號召結合官田工業區廠商聯誼會，贊助相關設施及增設官田區防災避難看板而且還有燈箱，夜間照明更吸睛，尤其防災避難看板將官田區重要觀光景點及傳統小吃美食明顯標記，讓外地遊客走入地下道時，提供觀光導覽資訊及相關防災避難訊息。

防救災的工作千頭萬緒，官田區位於曾文溪畔，在莫拉克風災時，因曾文溪堤防被沖刷出現缺口，造成轄內渡拔里外水倒灌嚴重淹水情事，經中央水利署、市政府水利局及區公所通力合作陸續完成社區電動防水擋板及設立抽水站後，淹水問題已大幅獲得改善。為能加強社區自主防災，區公所積極輔導渡頭里成立自主防災社區，累積自主救災能量，培養居民自主防災觀念。107 年 7 月 24 日代表





本市接受行政院災害防救訪評，訪評前邀集同仁將三樓空間重新整理規劃，不僅作為區級避難收容處所、增設哺乳室、救濟物資儲存空間等。訪評當天做好簡報及書面資料、避難收容處所檢閱、綜合座談等，評核委員深入與防災夥伴對話有問必答，如同隨堂考試，戰戰兢兢，以驗證區級的運作是否落實，顏區長還邀請里長出席了解避難收容處所開設作業。顏區長說防救災工作不可虛應故事，不容懈怠，要點點滴滴累積而來，「誠實面對、務實執行、踏實推動」，不能心存僥倖。

官田區在顏區長與區公所同仁齊心全力以赴下，一點一滴由下而上認真推動，結合各編組單位加強橫向聯繫，再接再厲，108 年 10 月 8 日承辦 108 年地震災害無脚本兵棋推演示範演練，戰戰兢兢誠惶誠恐，預演再預演，不能「漏氣」，終於完成任務。109 年的區級災害防救業務考核，終於開花結果，獲得丙組第三名獎項鼓勵，他分享在防救災工作的推動經驗，災害事件絕對不會按照劇本上演，平時的各項防災整備務必到位，災時緊急應變處置一定要當機立斷，採取必要的措施，現場整合救災資源，發揮團隊合作精神，這必須靠平時的互動聯誼，集結內外部力量，尋求最好的對應之道。（災防辦公室 李尚儒 王建智 林碧芳）

