臺南市政府農業局中程施政計畫

（108 年度至 111 年度）

目　錄

壹、使命　P23

貳、願景　P23

參、施政重點　P24

肆、關鍵策略目標及共同性目標　P28

臺南市政府農業局中程施政計畫

（108 年度至 111 年度）

壹、使命

推動本市農漁畜產業現代化，建立生產之農漁畜產品安全無縫管理體系，提升農漁畜產業競爭力及企業化經營能力，強化農業對天然災害之因應及家畜禽衛生保健與重要疾病防治，確保農業永續發展，完善本市漁港基本設施及漁業管理等漁港功能，提升農漁村整體發展。維護本市重要濕地生態穩定及生物多樣性，減少流浪動物衍生，打造動物友善城市。

貳、願景

生產優質、健康安全的農產品，維護消費者權益，同時因應全球氣候變遷推動低碳綠金農業。整合改善生產區公共設施，提供良好漁產品質，推動在地漁產業文化建立品牌，打造安全的漁業作業環境，延續漁業天然資源，促進漁產業發展，提升本市漁業競爭力。建構漁港場域多功能發展及近海漁業資源永續經營，結合海岸觀光休閒環境，加強漁港綠美化及設施改善，打造優質漁港氛圍，促進海上觀光活動旅遊業發展，並培育水產資源增產，提升浮筏式牡蠣養殖產業規模，造就漁業與觀光休閒資源的平衡及漁業永續發展，改善漁民收益，並兼顧民眾休閒權益，期達到海洋國家的目標。提升農會功能競爭力，促進農業與農村發展，維護農民權益，同時整合區域資源，創造休閒農業永續經營及推動地方特色產業文化。面對國際經濟貿易自由化及近年兩岸經貿大幅成長，農業投資與貿易快速發展，建立效率與服務之農產運銷體系，推動農產運銷全球化及現代化，改善農產品批發市場營運管理，建立公平交易環境；強化農民團體共同運銷與批發市場之穩定供銷，提升運銷效率；建立臺南專屬農漁畜產品牌「臺南尚青」，拓展多元行銷通路。提升農村整體發展，推動農村社區景觀綠美化，保存與維護農村文化，促進青年返鄉，繁榮在地產業。維護農路提供農產品運輸之便利性，活化農業產業，確保農業永續發展。維護重要濕地生態穩定及生物多樣性、明智利用濕地資源、重建重要濕地與社區文化互動與傳承；藉由建立完善制度及保護措施，賦予珍

貴樹木適宜生存之環境；籌劃以「生態保育、環境教育、文化景觀、生態旅遊」四大聚焦面向推動，增闢綠地空間、涵養水源及美化環境，落實執行環境整潔及綠美化工作，營造優質美麗的綠色生活空間。推動畜牧產業的現代化生產技術、兼顧維護環境資源及畜禽產品衛生安全，強化家畜禽防疫，加強疾病監測、輔導落實生物安全措施及免疫適期之調整與規劃，遏止動物傳染疫病發生，增加家畜禽產業之產值。強化家畜禽飼養技術，減緩異常氣候對家畜禽產業之衝擊。提升本市分子生物學診斷能力，並加強產官學合作，建立防治動物疾病技術平台解決產業問題，加強犬隻源頭控制與管理，進而減少流浪犬衍生問題，共同為安全、健康、安心、精緻、樂活、休閒觀光、生態家園、優質的農漁畜禽產品努力，並建構永續農漁畜產業、與達成新農村、新農人的施政願景。

參、施政重點

一、活化農地：推動對地綠色環境給付，鼓勵大專業農承租農地，提供農地租賃獎勵、低利率經營貸款、農機具補助，擴大農業經營規模朝向企業化經營，提昇市場競爭力。推廣農地契作毛豆之外銷主力作物、獎勵種植硬質玉米、芻料、大豆(非基因改造)、原料蔗、小麥、胡麻、蕎麥、薏苡、仙草、短期經濟林、油茶等進口替代作物，增進農民收益。種植蕃薯、西瓜、洋香瓜等重點發展作物，以在地生產在地消費，擴大內需市場。

二、生產健康安全農產品：農作物農藥殘留監測與管制，透過安全用藥教育宣導講習，教育農民正確用藥，建立農藥殘留監測體系，執行田間及集貨場之農藥殘留抽樣檢驗工作，以建構農產品安全監測網，維護農產品的安全品質。輔導農友申辦有機農業驗證、友善農耕登錄及產銷履歷等農產品驗證標章，透過多元的農產品驗證制度，讓農民依其發展需求與產品通路選擇，以擴大推展安全農產品，穩定農業發展與消費者權益及推動太康有機農業專區委外營運。

三、珍貴樹木保護：持續進行珍貴樹木與中央級受保護樹木普查工作、持續進行珍貴樹木清查工作，加強監測與保護，擬定具體保護措施，推廣宣傳保育觀念，提供充分的宣導資訊，增加市民及各機關單位對珍貴樹木保育的認識。建立完整的通報系統，使珍貴樹木的管理維護與監測工作資訊化，以便即時採取適當措施，維持珍貴樹木生機。建立珍貴樹木資源資料庫，提供資料查詢，提供民眾網路資源。持續招募珍貴樹木保育志工，並加強志工訓練，協助珍貴樹木之定期健康檢查。

四、生態保育：辦理四草野生動物保護區、七股黑面琵鷺保護區、水雉生態教育園區及七股濱海濕地植物園區等維護管理，提供黑面琵鷺等候鳥安全舒適之棲息環境，營造一環境生物多樣性的教育場地，以提供環境教育之場域，讓民眾從環境體驗瞭解生態保育重要性；加強野生動物保護區內取締非法獵捕、宰殺野生動物及非法架設鳥網拆除等案件查緝、野生動物保育區內受傷野生動物救援及保育工作宣導；鼓勵菱農保育水雉。進行重要濕地保育與明智利用之環境教育與宣導推廣，期獲得民眾對濕地保育業務推動之支持。落實入侵植物防治工作，辦理銀膠菊、小花蔓澤蘭、香澤蘭等重點入侵植物進行防除或收購，並加強民眾防治觀念之宣導，透過全民參與有效降低入侵植物對生態環境的威脅。

五、綠色造林：持續受理獎勵輔導造林新植案，提供免費造林樹種供民眾申請造林，增加植生覆蓋面積，厚植森林資源，營造優質生活與休閒空間，達到固碳減碳成效，並提供更多森林遊憩及野生動物繁衍棲息的環境。持續落實山坡地超限利用地之改正造林，維持良好林相，加強山坡地植生覆蓋面積，發揮保安國土、涵養水源之保安功能，減輕因氣候變化所引起的天然災害，維護民眾生命財產安全。

六、植栽綠美化：持續培育苗木供轄內各學校、機關、公益團體、里辦公處及社區團體等單位申請，並栽植於公有地或公共空間為主，增加本市綠覆率。各單位苗木申請栽植後，需提報栽植前後成果照片，作為日後苗木核撥之依據，本局視案件實際需要進行現勘並於栽植後追蹤輔導。藉由苗木申請及相關活動提供宣導資訊，增加市民對植樹的參與感及認同感，呼籲大家共同植樹綠美化。提昇整體環境品質及營造自然美麗之綠色新觀感。

七、建設山上花園：持續進行園區植栽景觀營造，並結合臺南水道古蹟作觀光旅遊，增加市民休閒好去處。

八、養殖漁業發展：強化漁業統計調查、督促各區公所、漁會之漁業統計人員確實執行漁業統計工作。輔導漁會健全漁事、家政、四健研究班及會務、財務等組織，提升漁村生活品質。輔導養殖漁民籌組漁業產銷班及產銷履歷驗證，加強組織運作，建立獨特品牌。輔導魚市場營運與管理，建立明確交易秩序與制度，併同協助漁民團體辦理漁貨共同運銷及漁產品加工，疏解盛產期漁貨供應壓力；發展養殖漁業專區及辦理養殖漁業生產區(海埔、保安、南興、雙春、國安)等漁產道路、進排水路、擋土牆及水門等公共設施之維護改善，提升優良養殖漁業環境，以達適地適養目標。

九、水產衛生安全：為保障消費者之權益，確保本市水產品之品質，依飼料管理法每年度辦理包含飼料一般成分、藥物殘留、農藥、三聚氰胺及瘦肉精等水產飼料抽驗，及取締劣質飼料。加強養殖水產品未上市前之抽驗(包含重金屬、藥物殘留及農藥抽驗)，確保消費者之健康，建立良好水產品品質及品牌。另確保臺灣優良水產品、產銷履歷水產品及有機水產品之藻類依農產品生產及驗證管理辦法據以查驗(包含標章檢查、農藥殘留、食品添加物及總脫鎂葉綠酸鹽等)。

十、提供安全衛生畜產品，確保食品衛生：輔導本市家禽屠宰場設立，供應消費大眾經衛生安全屠宰合格之禽肉產品，持續查緝違法屠宰行為，確保民眾食的衛生。遷併臺南市肉品市場安南場至善化場並改善屠宰線及相關設施設備，加強畜牧場及飼料廠飼料違法添加物及藥物的抽驗，減少藥物殘留，影響民眾健康。推動肉品安全無縫管理並辦理市售有機畜產品、CAS 優良畜產品及產銷履歷認證畜產品查核，避免違法不肖廠商冒用合格標章，獲取不法利益，危害消費者的健康。透過輔導鼓勵畜牧產業參與產銷履歷認證及各項管理認證，保障優良畜產品品質，以利推動品牌建立，提高消費者的信心，創造產業的商機。

十一、推動畜牧場節能減碳及廢棄資源再利用，作好污染防治：持續追蹤輔導畜牧場污染防治設備正常操作及妥善率，改善對環境的影響。輔導新式污染處理技術，提高污染設備處理效能，降低處理成本。推動畜牧場裝設節能設備、廢水循環再利用設

備及沼氣利用設備，增加畜禽場環保減廢與資源再利用的共識，達成節能減碳的目標。輔導畜牧場申請畜牧廢水回灌農地，使廢棄資源回歸農地，改善生產環境，降低河川污染量，達成永續農業的目標。

十二、改善畜牧產業飼養環境，推動先進生產技術：輔導畜牧場採批次飼養等先進生產技術，減少藥物使用、在地食料推廣以降低生產成本及提高生產性能及飼料效率，設置新式畜禽舍，改善飼養設施設備，更符合省能高效率的生產，提高經營效益。

十三、活化農業人力：結合農業改良場、農業達人及相關專業人士，辦理農業達人講座及農民學堂課程，並開設臺南新農塾通識課程，協助有心留鄉從事農業青年子弟一個創業管道加入新農人行列。篩選本市各類別經營有成之農業達人及農民學堂相關課程師資建立農業智庫，提供新農人及農民諮詢，解決農業經營上所面臨的問題，輔導新農人熟悉各類產業通路、拓展直銷及內外銷，以建立多元化穩定銷售管道。

十四、推動休閒農業及農業產業文化活動：輔導本市農業積極轉型為休閒化、精緻化之休閒農業，提高及增進在地就業機會及農民收益。整合農村在地資源、人文與地方特色產業文化，營造農村魅力，促進地方經濟發展及社區永續經營。

十五、維護農民權益、照顧農民福祉、健全農會組織：為維護農民權益仍繼續支應各項應負擔福利措施。辦理稻穀、雜糧計畫收購運費補助業務，解決農民勞力不足與運費負擔。輔導全市轄內 32 家農會信用部營運，加強農會信用部風險管理，降低逾放比率，並輔導建立自行查核及稽核制度，加強內部制衡，防範弊端之發生。

十六、續推動臺南市農產品產地認證標章：為推廣本市優質農產品，建立市場辨識度，提供安全食材，建立臺南優質農產標章「臺南尚青」。

十七、農產品行銷中心建置：輔導臺南市農產運銷股份有限公司規劃具備現代化功能之新化農產品批發市場，加強服務以促進果菜運銷之發展，拓展內外銷業務。

十八、拓展農產品國外行銷：輔導臺南具代表性之農業生產團體參加海外國際性食品展，以拓展本市優質農產品、積極開拓海外新興市場，增加本市農產品外銷量。。

十九、蘭花產業發展：強化臺灣蘭花生物科技園區營運，並成立臺灣蘭花商業品種服務中心，藉由該中心成為蘭花外銷平台，成為蘭花全球生產、供應及流通運籌中心。舉辦國際蘭展，提供蘭花產業、觀光旅宿產業及文創設計產業共同參與平台，擴展蘭花產業規模及周邊效益。

二十、輔導畜牧業者及養殖業者與太陽能光電業者合作提供畜舍屋頂供太陽能光電業者架設太陽能發電設備。

二十一、活化及擴大安平港經貿計畫：洽商農特產運銷合作社或貿易公司規畫整合可進口農特產品品項進口大陸市場，結合物流業者及快遞業者集結廠商需求，並建置貨物倉儲中心，以開發貨源。

二十二、農地利用管理：為保護農業生產環境，避免農地違規使用致農地品質劣化，依據相關法規辦理農地定期及不定期稽（抽）查，對於農地違規使用將落實查核管理。

二十三、推動農村再生：轉導農村社區由下而上參與農村再生培根計畫及農村再生計

畫，並強調農村產業、自然生態及生活環境之共同規劃，建設農村景觀軸線。輔導社區結合農村生活、文化及產業推動農村遊程，促進農村整體活力再現。

二十四、修繕農（漁）路維護農產運輸安全：平時農路改善維護，維持暢通，以提供農產運輸行之便捷與安全。災時依照天然災害損壞情形辦理農路搶修及復建，並訂定災損復建工程開口契約，提升搶修效率。

二十五、建立漁船（筏）管理制度：建設漁港完善設施、提供漁船停泊安全環境，維護港區漁民整補網具作業秩序，促使傳統漁業產業永續經營。並持續推動漁船安全管理策略與措施，如漁船（筏）每年的定期檢查、漁船（筏）載客人數限制、漁船（筏）救生設備、漁船（筏）緊急事故處理、漁船（筏）船員訓練、不定期聯合稽查娛樂漁船各項設施。

二十六、促進沿近海漁業發展：持續辦理魚苗放流及人工魚礁覆網清除，增益水產資源，宣導及獎勵漁船工作人才培訓，促進海洋漁業產業永續經營之動力，改善淺海浮筏式牡蠣養殖規模，提升養蚵產業發展，並兼顧海岸環境保護。

二十七、建構漁港場域多功能發展：配合漁港計畫，執行「前瞻計畫-全國水環境改善計畫」，打造多功能漁港，推動綠色港口及港區綠美化，加強漁船停泊秩序及清潔維護與管理，維持漁港機能運作及漁船進出安全，強化漁港公共設施整修或新建遊艇碼頭及產業設施，造就漁港多元利用功能，結合海岸觀光休閒發展，達到海洋國家的目標。

二十八、家畜禽保健：著重家畜禽疾病調查、預防、監測、控制及研究等相關防疫措施，輔導提升家畜禽生產效能。強化畜禽場疫情通報系統，輔導家畜禽場生物安全防疫工作，加強輔導家畜禽疫苗注射及抗體監測，並成立防疫諮詢委員會，協助家畜禽場防範疫病發生及傳播。

二十九、水產及動物檢驗：加強產官學合作，厚植檢驗診斷能量因應新興動物傳染病威脅，推廣水產動物高生物安全之養殖模式，加強水產動物養殖場疫情訪視及轄內產業團體連繫，強化疫情通報系統，持續提供動物疾病診斷鑑定服務，早期診斷及早預防，提升本市水產品產業價值。

三十、動物公共衛生：辦理動物用藥品標籤仿單抽驗，查緝取締動物用偽劣禁藥，輔導與查核動物用藥品製造廠、販賣業者、飼料廠及自製自用飼料戶，促使畜牧業者正確使用動物用藥品，避免動物用藥品之非法流用及濫用；辦理未上市畜禽產品安全用藥監測、藥物殘留陽性戶訪查、用藥輔導及違規查處，以防範畜禽產品藥物殘留，確保畜禽產品安全衛生，維護本市畜牧產業形象；辦理化製場防疫衛生查核、化製原料運輸車輛輔導、查核、查驗及道路攔檢，防範斃死畜禽非法流用。

三十一、動物保護：深入里鄰及偏鄉服務，推動寵物登記、晶片植入及家犬絕育，減少棄犬發生，加強寵物業者查核及寵物食品管理，補助民間團體協助流浪犬貓絕育、加強狂犬病疫苗注射暨寵物登記稽查及偏遠地區混種家犬貓絕育巡迴服務，設置動物保護檢查員，約束民眾不守法的行為；設置動物福利專戶，協助私人收容處所收取民眾主動捐款，提昇收容動物福利。設立「動物教育園區」，推動動物保護長期宣導教育；設置檢舉獎金、動物保護警察，約束民眾不守法的行為。

三十二、改善流浪犬管理：全面提升動物福利計畫-提升公立動物收容處所品質。進行流浪犬調查，加強未絕育及危害民眾安全流浪犬精準捕捉，並依犬隻狀況進行絕育，配合收容或認養，以控制流浪犬數量。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一)推動健康低碳綠金農業，保障民眾飲食安全：**（業務成果面向）**

1.執行本市農作物農藥殘留監測與管制作業；執行屠宰衛生查緝，保障消費者健康。

2.輔導有機及農漁畜產品產銷履歷農產品驗證，提升本市農漁畜產品之安全衛生。

3.配合中央推廣學校午餐食材採用四章一Q食材，輔導農友申請四章一Q標章。

4.加強農民安全使用農藥教育宣導及管理，維護良好農業環境。

(二)打造優勢農業，提高本市農業競爭力：**（業務成果面向）**

1.輔導成立蔬菜、水果、雜糧、優質品牌米、花卉及養殖生產專區，發展具競爭力之優勢產業，太康有機農業專區委外營運，強化臺灣蘭花生物科技園區營運，成為蘭花全球生產、供應及流通運籌中心。

2.推動小地主大專業農計畫，結合活化休耕地措施，鼓勵老農將耕地出租予專業農民，擴大農場經營規模及企業化經營；運作農民學堂，培育新農人栽培技術能力；推動農業體系及產銷班企業化經營輔導與補助稻穀、雜糧計畫收購運費，提高產業競爭力。

3.確保產品品質及安全性，建置農產品行銷中心，推動在地消費及持續深耕農漁產品全球市場；掌握日本、東南亞及大陸等利基市場動態，加強國際宣傳促銷活動，提高臺南農產品知名度。

(三)發展樂活農業，提供舒適農村生活：**（業務成果面向）**

1.發展農業產業文化及休閒農漁業，推動農業深度旅遊，結合農村文化、健康養生、知性教育與休憩空間營造，規劃多元特色主題遊程，促進休閒農業加值發展。

2.推動農村再生，輔導農村社區由下而上參與農村再生培根計畫，並提出整體活化再生計畫，激發居民參與活力，提升農村生活環境品質；輔導社區推動農村體驗計畫，提升社區產業發展，增加社區經濟收入，創造就業機會，吸引年輕人返鄉發展。

3.繼續發放老農津貼及農漁民子女就學獎助學金，辦理農業天然災害及農產品受進口損害救助，照顧農漁民生活。

(四)落實永續農業，維護自然生態環境：**（業務成果面向）**

1.推動農地資源空間規劃，持續農地資源盤查，協助辦理轄內農業發展地區分類劃設事宜。

2.推動沿近海責任制漁業，提升漁船筏監理及船員管理服務，推動漁船廢棄物回收，落實漁業資源養護及管理，建構海洋漁業永續經營；落實綠色港口及港區綠美化，維護全市 7 個漁港基礎功能及設施機能，活化港區土地利用，積極推展藍色公路，發展兼具觀光休憩多元利用漁港。

3.進行重要濕地基礎調查、濕地環境教育與宣導推廣，維護生物多樣性。

4.建設山上花園，推動環境綠美化，加速天然災害農路復建；發揮農業生產、保育、教育及遊憩等多元功能。

5.推動獎勵造林，無償配撥苗木綠美化，增加本市綠地面積，營造優質生活與休閒空間。

(五)強化動物防疫、減少流浪動物衍生：**（業務成果面向）**

1.強化家畜場及家禽場疫情通報系統，輔導家畜場及家禽場自衛防疫工作，加強家畜、家禽疫苗注射及抗體監測。

2.加強改善公立動物收容處所設施，辦理動物收容管理、認領養、絕育工作，設立「動物教育園區」，辦理動物認養宣導教育活動，推動執行動物保護法。

(六)提升為民服務品質：**（行政效率面向）**

1.落實管考市民陳情案件。

2.全面簡化漁政業務申辦流程。

3.實施漁筏定期檢查簡化作業。

4.加強同仁電話禮貌。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：**（組織學習面向）**

為強化同仁終身學習觀念，鼓勵參與學習，增進新知能，公務人員每年達成與業務相關學習時數 20 小時。

(二)提高預算執行力：**（財務管理面向）**

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並撙節各項支出。每年經常門預算數執行率達 95%以上，資本門預算數執行率達 90%以上。