

臺南市政府農業局中程施政計畫

(111 年度至 114 年度)

目 錄

壹、使命	P1
貳、願景	P2
參、施政重點	P3
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P5

臺南市政府農業局中程施政計畫

(111 年度至 114 年度)

壹、使命

農業是民生產業的基礎，社會經濟穩定的磐石，更是國家安全不可或缺的重要環節。本局為臺南市政府農業行政主管單位，持續精進農、林、漁、牧各項農業政策，致力推動創新農業方案，提升農業多元價值，優化農產業品牌形象，厚植農業競爭利基，以提升農民所得及供給消費者安全的農產品為施政核心。打造幸福農民、安全農業、富裕農村的農業新願景，促進農業經濟發展，讓本市農業走向國際，開創農業新契機。

貳、願景

臺南市幅員廣闊，地貌豐富，蘊育多元且發達的農產業。然面臨著社會經濟及氣候環境的變化，農業政策必須隨時檢討因應，臺南以適地適種為基礎，落實對地的「優化生產環境」、對事的「精準生產管理」、對物的「強化農產增值」、對人的「農遊帶動行銷」及對農民的「保障農民福利」等五大推動策略及 35 個執行方案，以達到本市「產品安全」、「永續經營」及「農民賺錢」的三大目標。

參、施政重點

一、優化生產環境

- (一) 設立農業經營專區，建構永續生產基地；擴大有機農業生產專區，推廣在地食材。輔導集團生產專區及外銷供果園，提升國產水果競爭力；小地主大專業農輔導，擴大經營規模；推廣農業設施，建立適宜農業生產栽培環境。
- (二) 規劃以「適地適養」為原則設置養殖漁業生產區，建構健全養殖排水及道路網，營造優質養殖環境；同時利用綠能基金，輔導設置漁電共生之室內養殖場，防範養殖受天候及疾病影響，並增值綠能發電。

- (三) 規劃沿近海合理多元利用漁業和諧環境，訂定海洋漁業作業法令，簡化漁業證照便民措施，營造養殖及漁撈合法共融性，維護海洋漁業作業秩序，建構海洋漁業經營安全場域；漁港設施改善及維護，維護漁港泊地及航道深度，健全碼頭設施管理及漁民作業優質環境，提升海洋漁業競爭力。
- (四) 農業循環(畜牧)專區結合畜禽養殖、作物、肥料、廢棄物沼氣共發酵、飼料及屠宰加工等多元價值。透過就地於畜牧產業密集區域轉型或新覓合適場域設置逐步輔導產業轉型並達到三零目標(零污染、零排放、零廢棄)。
- (五) 為維護農產運輸之便捷與安全，辦理農路改善維護，以損壞嚴重、有立即致災之虞、阻礙民生與農產運輸且供公眾通行等急迫性高的農路為優先辦理修繕維護，提供完善與便利的農漁產品運輸環境，保障農漁民生命財產安全。

一、精準生產管理

- (一) 推動友善環境耕作，輔導施用有機質肥料，以維護農田地力及生態環境；輔導果樹設施，穩定產量及品質；執行田間及集貨場之農藥殘留抽樣檢驗工作，以建構農產品安全監測網，維護農產品的安全品質。
- (二) 推動養殖機械自動化，解決勞力不足問題，並推廣設置智慧養殖設施，逐步科技化養殖管理；同時輔導產銷班運作，建構安全衛生抽驗機制，提供優質安全水產；設置廢棄蚵殼堆置場，回收蚵殼再利用，確保環境整潔，並創造綠礦商機。
- (三) 建構淺海浮筏式牡蠣友善養殖環境，研發環保蚵棚浮具及新式蚵棚，運用無線射頻辨識結合全球定位系統科技管理，掌握蚵棚數量與空間分佈動態，建立蚵棚實名制度落實管理，強化蚵棚流失管理及海廢監控機制，並規劃漁業權核發與管理，促進養蚵產業永續發展。
- (四) 推動畜牧產業購置機械化設備，提高機械勞動力，減輕作業人事成本；智慧綠能化方面，推廣畜牧場申請設置附屬綠能設施，提升綠能設施覆蓋率；在事業廢棄物處理方面，輔導畜牧場附設堆肥場或代處理堆肥場的設置，實踐資源循環利用目標。
- (五) 精準化用藥以維護畜禽產品安全，輔導養畜禽業者正確安全用藥並建立畜牧場安全用藥監測機制，主動監測未上市畜禽產品藥物殘留情形，從源頭提升本市畜禽產品安全。
- (六) 輔導農漁會及農業生產合作社引進外籍農業勞工、輔導農業人力活化團之運用效率及協助引進農業機械化，有效運用農業勞動力需求，增加農業工作效率，活化農村人力，改善農業需工。

二、強化農產加值

- (一) 加強農產品安全管理，輔導農友辦理產銷履歷驗證等標章，及透過農產品驗證制度，農產品流通資訊公開，藉以取得消費者的信任，提昇產品形象，以強化推展安全農產品。
- (二) 輔導業者設置水產區域加工廠及原加工廠合法經營，增加臺南漁產加工量能，提升漁產價值；建置將軍冷鏈物流中心，調節大宗水產產銷平衡，開拓內、外銷售通路；輔導養殖業者取得產銷履歷驗證及溯源驗證標章，提供消費者安心產品。
- (三) 配合中央積極推動食安溯源各項計畫包括持續輔導畜禽戶申請產銷履歷或農產品 TAP 驗證標章等，讓畜禽產品從產地到餐桌所有的資訊公開、透明及具可追溯性，建

構安全體系，保障消費者食的安全。

- (四) 輔導集貨包裝場升級設施設備，建立優質果品供應鏈，拓展國外銷售市場；輔導截切場將截切蔬果上架各大通路商城，並整合區域加工廠，並規劃興建玉井農產加工及冷鏈物流中心，整合青果選別分級、冷藏、加工及檢疫功能，以調節青果產銷失衡現象、延長青果保鮮期，維穩本市農業產銷，拓展國產農產品多元市場；為推廣臺南在地優質農特產，輔導業者申請「南得極品」證明標章，透過評鑑及查核機制，替消費者飲食安全把關，增加臺南市優質農業能見度；規劃蘭花生物科技園區朝智慧化生產與廢棄物循環再利用方向邁進，永續臺南蘭花產業升級轉型，以智慧農業研發專區，打造農業科技研發與創新產業發展營運模式。

三、農遊帶動行銷

- (一) 設立休閒農園，透過都市農業的經營者及其他相關人員的努力，提供都市居民與都市農業經營者互相交流的場所，以期能實現都市農業能夠持續發展，達到促進都市的農地可以有效活用。
- (二) 整合本市休閒農業，規劃休閒農業潛力發展區，推廣精緻休閒農業及型塑休閒農業品牌，活絡當地農村經濟，加入食農教育元素，永續農村旅遊。行銷在地資源、人文與地方產業文化，營造休閒農業魅力，創新休閒農遊品牌形象，提高農業價值。
- (三) 推動綠色港口及拓展藍色公路，強化漁港觀光設施，推廣漁港觀光直銷中心農產及連結周邊觀光景點行銷，帶動人潮湧入漁港，促進港區土地多元化利用，辦理本市將軍漁港商業三、商業五，修造船廠一、修造船廠四等用地標租案，積極尋找潛在廠商進駐投資，活絡漁港經濟發展，創造在地就業機會，打造兼具觀光休閒遊憩之優質環境漁港。
- (四) 設立道之驛休息站，結合本市農村社區農產、農遊、農育、食育等人流、物流、資訊流的整合行銷據點，增加本市在地特色農產能見度及銷售量，提供周邊居民、過路旅客、參與農村旅遊之外地消費者購買臺南伴手禮選擇，帶動本市農村及農業發展。
- (五) 為促進農村發展及活化再生，透過培根課程凝聚共識，輔導社區居民當家作主；另規劃農村體驗遊程及輔導農村特色產業，提升產品價值，結合鄉村內具休憩元素之據點(道之驛)，行銷在地限定農特產品，帶動農村產業鏈健全發展。

四、保障農民福利

- (一) 農業天然災害即時訊息傳送，減少農民受天然災害損失，並運用栽培曆超前佈署及時因應；辦理農業天然災害現金救助、低利貸款等，以協助農民迅速恢復生產，保障農民權益。
- (二) 配合中央推動死廢畜禽運輸及死亡保險，減少斃死豬隻流入市面，保障國人食用豬肉安全；另輔導及鼓勵養禽農民投家禽禽流感保險，保障因遭受家禽禽流感疫情所受損失，填補因疫情撲殺禽隻救助金之不足。
- (三) 推動農保及農民職災保險，以提高農民之勞動權益保障；加強宣導農民退休金制度，並結合老農津貼制度，保障老年農民經濟生活安全。
- (四) 鼓勵農漁民參加農作物保險，給予作物保險投保補貼，以提升農漁民之投保意願，天然災害來臨時，可降低農作物之損失，穩定農民收入。

(五)協助青農返鄉，結合農業改良場、農業達人及專業人士辦理農民學堂課程，從土地、資金、技術及行銷四面向輔導新農人，提供多元農業經營技術與經驗，輔導取得青年從農創業貸款，與農會及各有關單位設置多處農產品直賣所，穩定青農銷售管道，提升務農所得。

五、林業發展及生態保育

- (一)持續推動獎勵造林及環境綠美化，推廣林下經濟作物，提升林農收益，推廣樹木保育相關知識，提供雙向即時通訊管道，加強保育本市珍貴樹木。
- (二)落實野生動物保護與持續辦理野生動物受傷救援及捕蜂捉蛇業務。持續辦理綠鬣蜥、斑腿樹蛙等入侵動物與銀合歡、銀膠菊、小花蔓澤蘭等外來種植物進行防除。
- (三)加強國家重要濕地環境教育宣導與生態保育推廣，落實濕地明智利用，推動濕地標章產業，兼顧生態保育與地方產業發展，維護生物多樣性。
- (四)落實龍崎工業區指定為自然地景之維護與管理，自然保留區及地質公園核心區由本局依據中央法規擬定相關管制規則，並結合在地社區經營管理。
- (五)辦理瀕絕物種及重要棲地生態給付推動計畫，示範水稻田及鳳梨田友善種植及陸上漁塢友善養殖，逐年擴大面積，優化瀕絕物種棲息及覓食環境，保護水雉與黑面琵鷺及草鴉等候鳥棲息環境。

六、動物防疫及保護

- (一)積極執行動物防疫工作，定期辦理家畜禽重大傳染病監測，掌握本市疫情現況；輔導業者注射家畜禽疫苗，提升免疫覆蓋率；訪視家畜禽場及肉品市場，督導業者強化生物安全措施，提升自衛防疫觀念；辦理講習會，提供業者最新防疫資訊；持續配合中央政策清除典型豬瘟，透過產官學合作維護本市畜牧產業安全。
- (二)強化動物用藥品使用及管理，加強取締動物用偽藥、劣藥、禁藥，維護動物用藥品品質及動物健康；辦理宣導講習會，輔導業者正確使用動物用藥品及熟知最新規範，預防誤觸法規；並進行畜牧場安全用藥監測，提升本市畜禽產品安全衛生。
- (三)落實源頭管理措施，藉由多重源頭管理措施，積極推動寵物登記及寵物絕育，加強寵物業者查核管理及提升飼主責任；辦理流浪犬貓 TNVR(捕捉、節育、施打疫苗、回置)，針對流浪犬數目較多區域加強管制及捕捉，從源頭控管流浪犬貓數量。
- (四)提升流浪動物收容量能及認養率，積極推動設立多功能教育園區，擴充本市收容量能，提供各級學校作為動保教育場所；推動「毛小孩職訓及就業輔導中心」，聘請專業訓犬師強化動物之家犬隻訓練，並透過異業結合及寵物業合作打造多元認養管道。
- (五)打造毛小孩友善城市，定期辦理大小型動物保護宣導活動，並前往校園進行生命教育；加強各項動物保護稽查工作，減少違法行為；推動毛小孩友善新措施，包含妥處道路犬貓屍體，並研擬推動友善寵物空間標章，評估增設寵物運動公園，更規劃設置寵物殯葬園區及輔導本市寵物殯葬業者。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一) 優化生產環境：(業務成果面向)

1. 現已有將軍、學甲 2 處農業經營專區、1 處太康有機農業生產專區、5 處集團產區及外銷供果園 340 公頃。規劃增加 4 處農業經營專區、評估設置 1 處有機農業促進區，推動有機農業，保障消費者權益；並增加 4 處集團生產專區及擴大外銷供果園 40 公頃，強化由產至銷之穩定供應鏈；輔導小大主大專業農經營面積至 7,000 公頃，規模化生產降低成本；增加推廣農業設施共 60 公頃，建構良好環境，降低生產損失。
2. 除現有公告 7 處養殖漁業生產區外，4 年內規劃增設 7 處，並凝聚當地養殖業者共識，向中央爭取經費改善養殖生產環境，期望 4 年內投入 4 億元經費改善，預計改善總長度 120 公里、排水路 5 公里，營造優質養殖環境；同時輔導業者年內設置漁電共生之室內養殖場計 65 場。
3. 持續檢討海洋漁業法令及漁場利用秩序維護，預計計畫期程 4 年內，健全淺海牡蠣養殖規範，推動符合環保漁具漁法及養蚵設施，禁止使用汙染海洋的器具及設備，以維護海洋漁業資源，營造產業發展環境。推動設置養殖廢棄物暫置區 6 處，強化廢棄物去化、清運及回收能量，推動養殖漁業廢棄物源頭管理。
4. 在農業循環(畜牧)專區方面將藉由委託專業廠商辦理完整的畜牧專區規劃評估計畫，就現有畜牧場密集區域就地轉型為專區或視評估結果分析新設置專區用地，研擬取得方式及完成用地之取得或承租。後續將視土地取得結果對應專區設置規模成立設立籌備單位並落實規劃及爭取設置補助經費，並落實滾動式檢討分年度辦理情形及成立 1 處畜牧專區。
5. 辦理改善本市非重劃區既有農水路、排水溝、擋土牆等工程，預計可核定 1,890 件農路，修繕農路總長 470 公里；並向中央爭取經費改善養殖生產環境，期望 4 年內投入 4 億元經費改善，預計修繕漁路總長 100 公里，排水路 5 公里，以維護農漁路運輸安全，營造優質產銷環境。

(二) 精準生產管理：(業務成果面向)

1. 辦理宣導會推廣施用國產有機質肥料至 3,400 公頃，減少使用化學肥料，以維護地力；輔導果樹設施共 17 公頃，穩定果品品質，降低生產成本，提升產品競爭力；農藥殘留抽檢共 2,580 件，運用科技技術，避免農藥殘留過量產品流入市面，提供消費者安全食材。
2. 輔導養殖業者購置漁業機械自動化設施 4 年內達到 700 位漁民受益；以及 140 位漁民導入智慧養殖科技化設備管理；同時執行漁產品採樣檢測每年 300 件以上，提升臺南漁產之安全衛生；每年提供 400 噸以上牡蠣殼再利用，確保環境整潔，創造綠礦商機。
3. 持續推動蚵棚改良式浮具替代保麗龍浮具，精進現有改良式浮具(PE及EPP)結構，並公開徵求新型改良式浮具，預計計畫期程 4 年內全面替代保麗龍浮具，並修法禁用保麗龍浮具；另推動產官學合作研發新式蚵棚示範模組，以取代現有竹材蚵棚，及委託專業機構辦理新式蚵棚創意研發競賽及試用。

4. 建立浮筏式牡蠣養殖科技管理模式，爭取補助經費，預計計畫期程 4 年內，購置無線射頻晶片模組 9,000 顆裝設於蚵棚上，並於陸上建置 4 座基地臺，運用科技管理試辦無線射頻辨識系統結合全球定位系統，透過 24 小時掌握蚵棚數量與空間分佈動態，建立蚵棚實名登入制度，落實管理蚵棚動態。
5. 輔導刺網漁業轉型為一支釣或曳繩釣等不具破壞性之漁業種類，預計計畫期程 4 年內轉型 280 艘(約佔刺網漁船總數 30%)，辦理刺網禁漁區巡護作業，以維護棲地環境及資源永續利用，另以獎勵回收方式，鼓勵漁民將海上作業捕撈到廢棄漁網，及作業汰換之網具集中暫置區放置，獎勵回收廢棄網具預計 4 年回收 2.8 噸。
6. 加強漁港設施修繕維護及建設，以符漁港發展及漁民需求：預計計畫期程 4 年內爭取中央補助經費，1.新建將軍漁港漁具倉庫 40 間經費 2,640 萬元。2.新建將軍漁港浮動碼頭 3 座，經費 4,500 萬元，規劃增加 58 處停泊席位。3.新建安平漁港乘載 20 噸漁船筏上架設備，經費 1,200 萬元。
7. 輔導轄內畜禽飼養戶設置各式自動化機具及提升改建現代化畜舍，4 年內預計輔導 130 場畜牧場完成各類型機具之設置，有效提升畜牧場生產效率；推廣綠能設施設置方面，4 年內將輔導取得畜牧場登記證計 195 場設置畜牧設施附屬綠能容許；畜牧廢棄物再利用方面，持續推動畜牧廢水回灌農田及輔導設置堆肥代處理場，4 年內將協助 135 場推動畜牧廢水回灌及 7 場附設或代處理場之設置。
8. 配合農委會政策，輔導農會所成立農業技術團、人力活化團及協助引進農業外勞並輔導農民引進機械化生產，4 年內輔導 600 人次投入農務工作，以多元管道協助提升農業勞力運用效率。
9. 精準化用藥以維護畜禽產品安全，每年主動監測 500 件未上市畜禽產品(雞蛋、鴨蛋、雞肉、鴨肉、鵝肉、牛奶、羊奶)動物用藥使用情形，輔導養畜禽業者正確用藥，提升本市畜禽產品安全衛生。

(三) 強化農產增值：(行政效率面向)

1. 藉由資訊設備、資訊人員及產品行銷等補助鼓勵農戶申請糧食作、蔬菜、水果、雜糧等產銷履歷驗證，擴大產銷履歷驗證面積達 5,500 公頃，以提高生產者與消費者的互信，維護與創造品牌形象，提高產品的附加價值，並擴大推展安全農產品，提供消費者安全食材。
2. 現有 8 家大型加工廠，4 年內輔導增加 2 家加工廠，並輔導 2 家合法經營，增加臺南漁產加工量能，提升漁產價值；設置將軍水產加工及冷鏈物流中心，2 年內完成設置及委外經營，調節臺南大宗水產產銷平衡，並提供水產品儲放空間，開拓內、外銷售通路；每年輔導 230 戶以上養殖業者取得產銷履歷驗證標章，提供消費者安心產品。
3. 輔導轄內畜禽飼養戶踴躍申請包括產銷履歷驗證或各種優良農產品認證標章，並將透過經費補助或是協助行銷露出等方式增加農民申請意願，預計 4 年內輔導轄內 4 場畜牧場提出申請，藉由標章認證提升產品價值及消費者信心。
4. 輔導本市集貨包裝場改善設施設備計 15 件以上；輔導截切場進行果品截切，預計處理量計 50 公噸；輔導區域加工廠擴充經營面積及更新設施設備計 10 廠以上，擴大加工量能，拓展開發多元化農產加工品；設置玉井農產加工及冷鏈物流中心 1 座，

規劃目標處理青果為鳳梨、芒果、火龍果、木瓜、蜜棗等，年處理量可達 4,000 公噸；輔導申請「南得極品」證明標章，通過產品數量計 200 件以上；並辦理通路媒合會計 6 場以上，展售活動計 10 場以上，期增加農民收益，提升優質農業能見度。

(四) 農遊帶動行銷：(業務成果面向)

1. 規劃設立休閒農園，提升農產品的供給機能，並且培育及確保農業負責人員，積極推廣地產地銷概念，建立可以供做體驗農業的環境，充實學校教育體驗農業作業的機會，鼓勵民眾體驗農作，融和生產、生活、生態的農業科技於一體，以因應現代化都市的需求和永續發展結合的現代化農業。
2. 推動將軍漁港及安平漁港為觀光休閒漁港，聯接 61 線及 84 線觀光廊道，並結合濱海休閒遊憩規劃活動，預計計畫期程 4 年內拓展藍色公路，以農遊帶動行銷農漁產品。
3. 輔導休閒農漁業，本市目前有 3 個休閒農業區，分別是左鎮光榮休閒農業區、楠西梅嶺休閒農業區以及七股溪南休閒農業區，4 年內規劃籌設增加 8 處休閒農業區，推廣農業深度旅遊，結合農村文化、健康養生、知性教育與休憩空間營造，提升在地能見度，創新農業體驗遊程，營造主題農遊特色，促進休閒農業增值發展。
4. 推動農村社區參與培根計畫，藉由四階段課程培訓，凝聚社區共識，撰寫農村再生計畫，使本市農村再生社區數量維持六都第一；鼓勵核定農村再生計畫四年內社區踴躍提報年度執行計畫，以實現農村再生願景，提升社區生活、生產及生態價值，朝金牌農村前進。
5. 設立道之驛休息站，媒合經營主體進行選點規劃、資源盤點、營運模式及營運主體評估、整合推廣及媒體行銷，規劃設置道之驛休息站計 2 處，持續朝農特產品展售、農遊資訊服務、食農教育據點、在地食材推廣、都市農園體驗、青農聯繫合作平台等 7 大功能方向前進，藉人才培訓增進本市農村就業機會，提升在地特色農產能見度及銷售量，帶動農村及農業發展。
6. 盤點遊程資源，串連休閒農場、休閒農業區及農村社區，形成區域特色農遊軸帶，加強遊程行銷推廣。輔導農村規劃遊程路線 5 條，優化遊程所需環境或設施 2 處，為在地居民增設農業增值服務，結合農業旅遊亮點主題，提高遊客赴農村旅遊食在地、購在地農產品意願，進而開創農村商機。

(五) 保障農民福利：(業務成果面向)

1. 透過公所、農會、新聞稿、line、FB 等及時傳達天然災害訊息，以降低農民損失；提供農業天然災害現金救助，儘速協助農友恢復生產；現已有棗、芒果、鳳梨、番石榴、木瓜、洋香瓜、文旦、大豆、番茄等 9 項果品防災栽培曆，隨時監控，即時因應。
2. 配合中央自 110 年 5 月推動之豬隻死亡保險強制納保措施，協助在地農會輔導轄內近 600 戶養豬戶全面取納保，並且持續鼓勵農民參加家畜運輸或死亡保險，宣導透過風險分攤觀念，鼓勵農民增加納保意願；在家禽禽流感撲殺保險部分，將藉由保費補助方式持續鼓勵家禽飼養戶投保，預計 4 年內輔導 40 戶農民投保。
3. 配合農委會政策，農民福利辦理項目有農保、農民職災保險、農民退休金及老農津

貼制度，農民健康保險費由中央補助 40%、本市負擔 30%保險費，農民負擔 30%保險費。農民職業災害保險由中央補助保費 20%，本市補助保費 20%，農民自負保險費 60%。農民退休儲金制度，由農民與中央政府等額提繳農民退休儲金。老農津貼對農保年資達 15 年以上農民，發給老年農民福利津貼，自 109 年起調整為 7,550 元。

4. 因應極端氣候對農作物影響，農業保險保險費補助辦法於 110 年 1 月 1 日起施行，本市目前配合辦理農業保險項目，有水稻、芒果、木瓜、文旦柚、番石榴、農業設施、養蜂、石斑魚、虱目魚、鱸魚、吳郭魚及禽流感等項目，預計開辦西瓜、香蕉收入。持續輔導參加農業保險農戶提高至 3,500 戶。
5. 臺南新農人計畫自 100 年開始辦理，每年辦理農民學堂系列課程 20 堂，針對農民生產、儲運、行銷、經營管理開辦課程；輔導青年農民返鄉從事農業獲取相關種植技術及行銷技巧，在臺南各處設置農產品直賣所穩定產銷通路，提升品牌曝光度；提供農民取得經營資金(輔導青農取得青年從農創業貸款等專案貸款)及土地資訊，縮短青年農民從農摸索時間，增加農民收益，永續農業經營。

(六) 林業發展及生態保育：(業務成果面向)

1. 持續辦理全民造林、平地造林及獎勵輔導造林之撫育；由於全民造林將於 112 年結束，平地造林亦將於 112 年起陸續結束，本市將持續推動獎勵造林及綠美化，期望每年至少增加 3 公頃獎勵造林面積與 5 個社區綠美化，營造多元優質生活休閒空間。
2. 推動林產產銷業務，搭配推廣林下經濟作物，推動特色型產業增值；針對刺竹進行創新竹材應用產品開發，希望能達成竹材全株利用，增加刺竹經濟價值，提升林農收益。此外，響應循環經濟，減少林業廢棄物，將之回收再研發成新產品，往木質廢料生質能源及具療效的化學抽出物等方向努力。
3. 賡續維護管理更新愛樹一生一世網站平台，提供志工及民眾雙向即時通訊管道。加強招募及培訓珍貴樹木保育志工、辦理樹木健康檢查及推廣樹木保育相關知識，期望志工認養由目前認領率約為 78%，逐年提高至 100%，提高志工及市民參與老樹保育行動。
4. 落實野生動物保護與持續辦理野生動物受傷救援及捕蜂捉蛇業務，期盼捕蜂捉蛇業務服務滿意度逐年提高，加強案件通報處理速度。持續針對綠鬣蜥、斑腿樹蛙等外來種動物，銀合歡、銀膠菊、小花蔓澤蘭等外來種植物，進行防除；並種植臺灣原生種植物，提升生態多樣性。
5. 進行國家重要濕地保育推廣，落實濕地保育法「明智利用」原則，輔導濕地周邊產業申請濕地標章，增加產物價值並推廣生態農業，兼顧生態保育，維護生物多樣性。並及每年至少辦理 50 場各類生態保育宣導講座，及完成本市專有之濕地保育環境教育教材撰寫出版。
6. 落實龍崎工業區指定為自然保留區及地質公園，落實自然保留區及地質公園核心區之管理，而地質公園緩衝區及永續利用區則結合在地社區經營管理，將具有特殊地質及稀有的自然屬性地質，融合自然與人文景觀，達成環境保護與增進區域社會經濟發展之目標。
7. 辦理瀕絕物種及重要棲地生態給付推動計畫，110 年起辦理官田區及七股區示範推動，並逐年漸進擴大至安南、北門、將軍推動魚塭友善養殖，麻豆、六甲及柳營推

動水稻田友善耕作，於新化針對鳳梨田進行友善農業推廣，保護黑面琵鷺、水雉及草鴉等珍貴保育類鳥種棲息環境，創造生產生活生態三生共榮。

(七) 動物防疫及保護：**(業務成果面向)**

1. 每年執行禽流感、非洲豬瘟、豬瘟、口蹄疫等動物重要疾病調查及監測 10,000 頭，有效掌控本市疫情現況；輔導全市養畜禽場強化生物安全防疫工作，防範疫病發生及傳播；每年辦理至少 20 場講習會，提升業者防疫觀念，藉由產官學合作共同維護本市畜牧產業價值。
2. 強化取締動物用偽藥、劣藥、禁藥及輔導業者正確用藥，維護動物用藥品品質及動物健康；每年針對動物用藥相關業者及使用者至少辦理 2 場講習會，透過定期宣導訪視，輔導養畜禽業者正確用藥，並配合畜牧場安全用藥監測，提升本市畜禽產品安全衛生。
3. 定期於公共場所及擇定之高風險區稽查寵物登記及絕育情形，辦理家犬貓寵物登記及偏鄉家犬貓絕育活動，逐年提升本市寵登率及家犬貓絕育率；定期查核寵物業者及每 2 年辦理一次特定寵物業評鑑，有效管理寵物業；每年預計執行流浪犬貓TNVR 5,000 頭，減少流浪貓狗的繁殖；執行流浪犬精準捕捉，從源頭有效控管流浪動物數量。
4. 積極推動設立多功能教育園區，擴充本市收容量能及市民動保觀念；推動毛小孩職訓及就業輔導中心聘請專業訓犬師強化動物之家犬隻訓練，透過異業結合及寵物業合作打造多元認養管道，每年辦理約 80 場認養會，3 年預計可媒合 2,100 隻毛小孩就業。
5. 每年預定辦理 500 場大小型動物保護宣導活動，提升市民動保觀念；推動毛小孩友善新措施，包含秉持尊重生命理念妥善處理道路犬貓屍體，並研擬推動友善寵物空間標章，評估增設寵物運動公園，增加飼主及毛小孩一同出遊的選擇，更規劃設置寵物殯葬園區及輔導本市寵物殯葬業者。

二、共同性目標：

(一) 提升人力資源素質，落實終身學習觀念 (**組織學習面向**):

為強化終身學習觀念，鼓勵參與學習，公務人員每年達成與業務相關學習時數 20 小時。

(二) 提高預算執行力：**(財務管理面向)**

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擷節各項支出，每年歲出預算執行率達 90%以上，歲入預算數執行率達 90%以上。