

# 臺南市政府中程施政計畫 (103 年度至 106 年度)

## 目 錄

壹、民政局.....	P1
貳、教育局.....	P5
參、農業局.....	P19
肆、經濟發展局.....	P 26
伍、觀光旅遊局.....	P 33
陸、工務局.....	P 39
柒、水利局.....	P 45
捌、社會局.....	P 50
玖、勞工局.....	P 55
拾、地政局.....	P 63
拾壹、都市發展局.....	P 68
拾貳、文化局.....	P 73
拾參、交通局.....	P 79
拾肆、衛生局.....	P 84
拾伍、環境保護局.....	P 92
拾陸、警察局.....	P 96
拾柒、消防局.....	P 102
拾捌、稅務局.....	P 105
拾玖、秘書處.....	P 109
貳拾、財政處.....	P 112
貳壹、法制處.....	P 116
貳貳、新聞及國際關係處.....	P 120
貳參、民族事務委員會.....	P 123
貳肆、研究發展考核委員會.....	P 130
貳伍、人事處.....	P 133
貳陸、主計處.....	P 138
貳柒、政風處.....	P 143

# 臺南市政府地政局中程施政計畫

(103 年度至 106 年度)

## 目 錄

壹、使命 .....	P63
貳、願景 .....	P63
參、施政重點 .....	P63
肆、關鍵策略目標及共同性目標 .....	P65

# 臺南市政府地政局中程施政計畫

(103 年度至 106 年度)

## 壹、使命

土地是國家之根本，亦是人民安身立命、從事經濟活動之重要資產，土地行政人員肩負政府部門公信力維護及社會安定之重責大任，所掌業務攸關環境品質、社會公義、經濟發展、人民財產權益，同時也影響到政府各項建設發展效益。

## 貳、願景

面臨科技化與以民意為依歸時代，提供專業及便民服務是土地行政人員基本素養，未來將建立活力充沛、專心致力工作團隊，塑造土地行政專業及道德至上形象，對內營造全員皆能之認同感，建立具備高度熱情、活力、團結及奉獻特性，並將團隊文化特色傳遞予每位接受服務之市民，提昇市民信賴感。因應資訊化時代潮流，積極推動電子化政府，加強地政資訊電腦化服務，提供創新及簡政便民措施，建立與民溝通平台，提昇行政效率滿意度。同時引導全民主動參與土地開發，減少對立與抗爭，以合作關係共同創造大臺南地方繁榮，共享開發利益。依循都市計畫之優先發展順序，積極協助取得公共建設用地，創造優質居住生活環境，均衡城鄉發展，實踐便捷、活力、美麗大臺南政策。

## 參、施政重點

### 一、強化地籍管理、提升服務效能：

- (一)推動便捷服務：持續推動跨所多元項目登記，跨機關與跨區域服務，提升服務效能。
- (二)強化地籍管理：繼續辦理地籍清理，代為標售土地，活化土地利用。下鄉宣導並協助民眾完成會社組合及祭祀公業土地登記暨舊部落共有土地產權之分割。
- (三)維護不動產交易安全：不動產經紀業例行查核，輔導合法經紀業者配合法令規範，

加強打擊非法業者違法仲介；健全公會發展，以利業務聯繫與政策配合。

(四)落實公地管理：E 化耕地管理，制定公地標租辦法，提升公地放租及使用率，增加市庫收入；辦理租佃爭議調處，減少訟源。

## 二、提升地政資訊 E 化效能，提供便捷服務：

(一)持續更新資訊與網路設備，強化資安防禦，確保產權資料安全，提供民眾便捷資訊服務。

(二)推廣簡易登記案件、電子謄本線上申辦，免除民眾親至地所申辦時間與交通，並響應無紙化之節能減碳政策。

(三)持續推動地政跨所服務，逐漸開放買賣、共有物分割等登記案件跨所申辦，提供民眾就近洽辦，擴大便民服務效能。

## 三、估計合理市價，執行規定地價、漲價歸公及市價徵收，推動不動產交易資訊透明化：

(一)蒐集不動產成交實價登錄等交易資訊，掌握地價動態，建構地價衡量基準，辦理重新規定地價及合理調整每年公告土地現值。

(二)落實土地徵收補償市價查估作業，估計合理市價，維護土地所有權人權益。

(三)配合中央政策，執行不動產成交案件實際資訊申報登錄（實價登錄）作業及宣導。

(四)提供本市不動產交易標的資訊及價格查詢服務，減少交易糾紛與價格哄抬，健全交易市場。

## 四、協助需地機關有效率的取得公共工程所需用地：

配合需地機關辦理徵收及公地撥用；建置完整徵收土地資料庫，提高民眾查詢效率；加強便民服務措施，與民眾協調溝通，減低陳情及抗爭事件。

## 五、加強非都市土地使用編定及管制，維護土地使用之公平與效率：

依土地使用性質，編定各種使用地，並配合政策性計畫辦理非都市土地使用分區檢討劃定變更工作。

## 六、結合民眾參與力量開發新社區，共同營造魅力大臺南宜居氛圍：

(一)鼓勵民眾共同參與土地開發，獲取認同感，共享開發利益：

適宜土地發展策略將助於大臺南經濟發展速度，因此地政部門從舊有土地改革使命，因應時代潮流變遷，民主意識抬頭大環境，企圖以合作開發理念，改變人民對於土地開發抗拒，建立共同開發、共同享受利益認同感，每一寸土地所有權人都是大臺南發展重要使者。我們以市地重劃及區段徵收方式，鼓勵人民參與開發，開發後之土地權利依舊存在，不同的是，建設新社區後展現煥然一新都市樣貌，以完整道路系統、整齊劃一街廓、公共設施品質呈現出優質生活環境，提昇市民居住之尊榮感。

鑑於目前辦理開發案，面對陳情不斷，其中有許多因為不了解開發意義及辦理過程，而產生對於政府介入土地發展而感到恐懼，因此，開發前說明會召開、地方領袖觀念溝通、開發區駐點或專案辦公室設置均是我們努力爭取市民認同及溝通平台，並

以逐案成立工作小組方式，整合開發期間產生跨局處問題，以最有效率之行政方式，縮短開發期程。

(二)為能實現魅力大臺南，未來四年將積極辦理下列開發案，以期快速帶動本市地方繁榮，達到均衡城鄉發展：

- 1.辦理安南區九份子市地重劃。
- 2.辦理南區水交社市地重劃。
- 3.辦理東區平實營區市地重劃。
- 4.辦理東區德高區段徵收。
- 5.辦理永康區永康物流轉運專區市地重劃。
- 6.辦理南臺南副都心區段徵收。
- 7.辦理永康砲校遷建暨創意設計園區開發區段徵收。
- 8.辦理新營區客運轉運中心市地重劃。
- 9.辦理新市新和社內區段徵收。
- 10.辦理北區九六新村市地重劃。
- 11.辦理永康區新設鹽行國中暨附近地區區段徵收。
- 12.辦理新營區長勝營區市地重劃。
- 13.辦理中國城運河星鑽區段徵收業務。
- 14.辦理和順寮農場區段徵收業務。

七、提高農地利用效能、改善農村社區品質，作為實現農業政策發展基石：

(一)積極爭取中央經費補助，辦理農地重劃區農水路維護更新工程：

103 年辦理後壁（十）197 公頃、白沙屯（六）190 公頃、新營（九）75 公頃、鹽水（十）57 公頃、西港（十二）44 公頃，合計 5 區面積 563 公頃之農水路維護更新。未來 4 年將妥適規劃，編製農水路維護更新計畫書圖，積極向行政院農業委員會及內政部爭取相關經費，增加辦理農水路維護更新改善面積。

(二)積極爭取中央經費補助，辦理農（漁）村社區土地重劃：

103 年將積極向中央爭取辦理後壁區菁豐農村社區土地重劃先期規劃，未來 4 年將逐年選定農村社區，辦理土地重劃，改善農村風貌。

八、積極辦理地籍圖重測，整合地理圖資，強化地政資訊化效能：

(一)辦理本市地籍圖重測工作，釐正地籍資料、保障民眾權益。

(二)整合地理相關圖資、以三維 GIS 技術展示擬真的空間，能宏觀瀏覽所查詢地物間的關係，藉以提供市政規劃及為民服務。

## 肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、關鍵策略目標：

(一)強化地籍管理，建置不動產安全交易機制：**(業務成果面向)**

- 1.繼續辦理地籍清理，代為標售土地，活化利用。
- 2.耕地e化管理，以租代管，消弭租佃爭議，加強占用、違法、違約之處理。
- 3.查緝非法業者，辦理優良經紀業者認證、不動產糾紛調處及消費爭議調解，減少爭訟，確保消費者權益，保障交易安全。

(二)更新資訊與網路設備，開發便民作業系統程式，提升服務效能與強化資安防禦：**(業務成果面向)**

- 1.資訊與網路設備汰舊換新，提供地政資料查詢高速傳輸及便捷民眾申辦作業服務。
- 2.持續宣導以「網路」代替「馬路」，推廣線上申辦簡易登記案件，減少民眾到地所申辦時間，節省交通往返成本；逐年提高電傳資訊與電子謄本使用率，減少人工謄本核發，落實節能減碳政策。
- 3.開發買賣、共有物分割等登記案件跨所作業及便民外掛作業系統程式，逐年分階段開放所有類別登記案件（除測量類）跨所申辦服務，提升便民服務效能。
- 4.導入資訊安全管理制度（ISMS），強化資安防禦工作，持續辦理資通安全教育訓練及防災應變演練，並積極培訓人員執行地政資訊業務與資安工作。

(三)掌握地價動態，估計合理市價，執行公告地價、公告土地現值調整與市價徵收，與配合中央推動不動產交易資訊透明化政策：**(業務成果面向)**

- 1.賡續辦理地價基準地查估、都市地價指數及地價資訊作業，掌握地價動態。
- 2.蒐集不動產成交實價登錄等交易價格資訊，合理調整公告地價及公告土地現值，落實平均地權之漲價歸公目標。
- 3.借重不動產估價師專業協助，審慎辦理徵收補償市價查估作業，予以合理補償，確保土地所有權人權益。
- 4.執行不動產成交案件實際資訊申報登錄（實價登錄）作業及提供協助申報之服務，並透過網站及里民服務積極宣導。
- 5.規劃設置本市不動產交易實價查詢網，提供交易標的資訊及價格查詢，減少交易糾紛與哄抬，促進不動產交易資訊透明化。

(四)配合市政建設及發展，協助公共建設用地取得並有效管制非都市土地使用**(業務成果面向)**

- 1.全力配合本市施政計畫，辦理交通、水利、國防及各項公共建設(台鐵地下化、砲校遷建、易淹水地區治理計畫等)興建計畫用地取得。
- 2.配合各項公共建設興建計畫，協助各級機關辦理公地撥用，以符管用合一原則。
- 3.維持非都市土地使用編定之公平與效率，以發揮區域計畫之功能，依土地使用性質，編定各種使用地，並積極查報違規使用，以維護並管制土地使用。

(五)改善農地利用，提高農地生產，開創富麗農村新風貌：**(業務成果面向)**

- 1.維護農地重劃成果，改善早期農地重劃區農水路，提高農業經營生產力。

- 2.積極向中央爭取經費補助，並配合行政院農業委員會中長程公共建設農業建設計畫「加強農田水利建設」，增加辦理早期農地重劃區農水路更新改善面積。
- 3.辦理農村社區土地重劃：重劃測量、地籍整理及重劃建設，活化農村生命力。
- 4.維護農(漁)村社區土地重劃成果：督導重劃成果接管單位管理維護、各項公共設施加強及綠美化。

(六)積極開發新社區，營造宜居生活環境：**(業務成果面向)**

- 1.配合市府重大政策，積極以區段徵收及市地重劃方式開發新社區。
- 2.建立與民眾溝通管道，推廣市民參與共同開發理念，創造政府、民眾雙贏。
- 3.創造魅力大臺南優質生活環境，引進居住人口，促進地方繁榮。

(七)積極地籍圖重測，整合地理資訊應用平台，呈現三維擬真的數位大臺南**(業務成果面向)**

- 1.辦理本市地籍圖重測工作，釐正地籍資料、保障民眾權益。
- 2.整合套疊地政、都計、交通、水文等圖資，以三維方式呈現，提昇市政規劃決策可靠度。

(八)提昇服務品質，加強便民服務效能：**(行政效率面向)**

- 1.持續推動跨所登記，跨機關服務，提升服務效能。
- 2.統一訂定各項地政業務申請辦理期限，建立民眾信賴度。
- 3.加強公文處理時效，定期稽催逾期處理案件。
- 4.嚴格管控人民陳情案件辦理進度。
- 5.制定提昇服務品質計畫，落實執行計畫。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：**(組織學習面向)**

辦理與業務相關之研習訓練並加強本局落實終身學習概念，規劃業務輪調計畫，以訓練團隊成員更多面向思考與學習，培養全能人才；設定本局同仁每年學習時數平均應達 40 小時以上且數位學習時數平均達 5 小時以上。

(二)提高預算執行力：**(財務管理面向)**

- 1.提升資本門預算執行率；落實分配預算執行；強化中程施政計畫與預算規模配合；提升預算編製與政策重點配合程度。
- 2.以經常門預算數執行率 95%、年度資本門預算數執行率 90%為目標。