

臺南市政府水利局中程施政計畫（109 年度至 112 年度）

目 錄

壹、使命	P1-1
貳、願景	P1-1
參、施政重點	P1-1
肆、關鍵策略目標及共同性目標	P2-7

臺南市政府水利局中程施政計畫

（109 年度至 112 年度）

壹、使命

治水應以系統化思維進行綜合治水對策的研擬，包括以親水、淨水及利水規劃排水治理原則，從流域系統、順應水系、生態環境融合等觀念進行整體規劃與思考，如何在既有的基礎上，調整腳步積極出發，是未來必須努力的目標。

貳、願景

本局積極推動流域綜合治水及前瞻系統水環境建設計畫，排水路強化與疏浚，山坡地、海岸沙洲水土保持與管理，持續執行雨水下水道建設，建構完整都市排水系統，確保量足、質優、永續之水資源及加強水資源保育管理。另一方面落實污水下水道建設、健全污水處理設施營運管理及河川水質淨化改善，提昇優質生活環境品質與回收水及下水污泥資源再利用，對於水情監控及防災搶險方面，建立各分區快速回應機制，進而達成行動監控，建立本市為高保水、高透水的安水環境，進而提昇市民生活品質與城市競爭力。

透過「前瞻水環境建設」計畫，許大台南市民一個「俯可掬一瓢清流、仰能擁無限河景」的美麗家園，期盼建構一個安全與亮麗的城市，亦使地區發展更為蓬勃。

參、施政重點

- 一、 持續水情監測系統：強化既有水情收集與資訊傳遞管理，將物聯網技術運用於水環境監測、建置智慧化防汛網，配合本局各分區人力建立迅速回應機制，達成全行動監控水情及增加備援系統防災搶險之目標。
- 二、 落實水資源保育及永續利用政策：保育地下水資源，依循違法水井處置策略辦理巡查及封填作業，降低地下水違法抽取量，積極推動水質水量保護區水源保育與回饋業務。
- 三、 降低淹水地區水患威脅：以流域整體綜合治水規劃，運用前瞻基礎計畫做系統化之整治，及管理等手段，有效降低易淹水地區之水患威脅。
- 四、 辦理區域排水疏浚及維護管理防洪設施：加強區域排水及中小排水疏浚工程，管理全市水利防洪設施及污水操作管理。
- 五、 山坡地監督管理及海岸潟湖沙洲防護：加強山坡地監督管理，水土保持教育與宣導、可利用限度查定、超限利用管理及水土保持計畫監督管理、治山防洪工程監督管理，沿海沙洲及沙灘防設、土石流潛勢溪流調整檢討。
- 六、 建設污水下水道，爭取前瞻水環境改善計畫：提昇用戶接管普及率，管理全市污水處理設施、落實執行維護保養，確保都市污水處理達到理想成效。
- 七、 河川水質改善：運用各種污水處理技術、建設污水處理或截流設施以及水質淨化場等，改善運河、鹽水溪、二仁溪及急水溪水質，後續將朝全河段無嚴重污染，輕度污染頻率增加之願景邁進。
- 八、 雨水下水道普及率提昇及提供市民良好生活品質：積極增加本市下水道系統普及率及將全市各抽水站納入資訊管理，全天候 24 小時監控水情達到防災搶險之目標。
- 九、 營造水岸遊憩設施：「節能減碳」的要求向來是臺南市重要的施政考量之一，期望藉由鼓勵自行車等綠色運具，逐步改善龐大汽機車交通量所造成的能源消耗及污染排放問題。水岸遊憩設施一向是臺南市重要的景觀資源，透過串連曾文溪以南水岸觀光資源營造相關遊憩資源的亮點計畫。
- 十、 提昇為民服務品質及效能：對於水權、溫泉、水利建造物相關申辦案件皆提供主動及便捷的服務，對於轄內山坡地未經申請之開挖、違法蚵架及違法水井亦加強稽查，絕不寬貸，以維護國土安全及全民生命財產之安全。

肆、關鍵策略目標及共同性目標

一、 關鍵策略目標：

(一) 持續強化水情監控系統：（業務成果面向）

1. 整合本局水情中心監控之系統中心規劃設計及擴充建置，期強化本局水情監控系統，以提升本市防汛資訊監控及應變之能力。

- 2.推動建立自主防災社區，強化非工程手段防災措施之落實，加強既有水患自主防災社區持續運轉，以強化社區已建置之自主防災作業。
- 3.辦理本市易淹水地區區域排水水位站 78 站之維護案，確保水位站正常發揮水位監測功能，以強化本市防災作業。
- 4.持續推廣本市轄內水情資訊巡查 APP 應用程式，結合水利建造物圖資，使巡查人員能將巡查成果即時回傳，強化應變防災能力，以提供市民防災資訊。

(二) 落實水資源保育及生態檢核：（業務成果面向）

1.水資源保育回饋：

積極推動水質水量保護區水源保育與回饋業務，以符合受限者得償之精神，避免保護區內居民權利受損；另配合水利署落實水質水量保護區巡查作業，強化保護區之管理，並鼓勵公所辦理保護區內相關獎勵保育計畫，以達涵養水源、淨化水質目的，促進國土保育及永續經營。

2.地下水保育：

(1)保育地下水資源，核發地面水水權，落實水資源合理永續運用。

(2)持續依循違法水井法處置策略辦理巡查及封填作業，減少違法水井存在數量，降低地下水違法抽取量。

3.生態檢核機制以工程生命週期分為工程計畫核定、規劃、設計、施工與維護管理等作業階段，各階段之生態檢核及保育作業，由具有生態背景人員配合辦理，並協助將生態保育的概念融入工程方案，例如迴避、縮小、減輕與補償策略之生態保育對策，同時為達成「公民參與」及「資訊公開」的要求。

4.水資源設施推動：

曾文南化烏山頭水庫治理及穩定南部地區供水計畫-新水源開發-污水處理廠水再生利用，本府持續執行新水源開發-污水處理廠水再生利用規劃工作。

(三) 以前瞻基礎計畫為軸，降低淹水地區水患威脅：（業務成果面向）

- 1.前瞻基礎水環境建設系統化辦理治水工程及用地取得，並辦理瓶頸段拓寬改善緊急工程以及市管區域排水應急整治工程，有效降低淹水風險。
- 2.市管區域排水保護標準為 10 年重現期洪水設計，25 年重現期不溢堤為目標，於人口密集地區或重大建設地區採取綜合治水策略，防洪設施完成率可提升至 40%以上目標。
- 3.辦理全市排水綠美化植栽工程，針對已完成治水區域及完成護岸施作的區段營造民眾更舒適的親水空間，及自行車休憩環境。

(四) 加強區域排水、中小排水清淤及水利建造物維護改善，辦理排水整治、區域排水違法蚵架及定置漁網拆除：（業務成果面向）

- 1.加強區域排水、中小排水疏浚工程及全市河川、排水、下水道疏浚及維護改善等工程。

- 2.辦理區域排水疏浚清淤及水利建造物維護改善工程，主要為辦理排水路疏濬工程，維護各排水路暢通，以改善排水系統淤積狀況，提升整體防洪排水功能，預計完成 80 條區域排水，疏通約 70 公里。
- 3.針對沿海地區包括七股區、將軍區、北門區等區域排水範圍內，違法蚵架及定置漁網執行拆除作業，以確保排水路通洪能力正常發揮，預計完成 13 條排水路拆除作業，約 25 公里。

(五) 維護管理防洪設施：（業務成果面向）

- 1.落實水閘門及抽水站維護管理工作，落實執行例行及年度維護保養，以發揮設施防洪功能，確保防汛期正常發揮禦潮及排洪功能。加強執行水利建造物之安全檢查，定期派員自主檢查，抽水站汛期每週檢查 1 次、非汛期每月檢查 2 次，水門汛期每月檢查 2 次、非汛期每月檢查 1 次。
- 2.辦理全市抽水站運轉管制作業，定時舉辦操作人員教育訓練，後續規劃老舊抽水站之設備更新及機電整修，並因應各區域排水需求辦理新建抽水站工程，減少各區域淹水機率。
- 3.辦理全市區域排水及雨水下水道水門之代操作與維護工作，建立標準維護程序，保持水門正常運轉。並配合老舊閘門更新需要，持續辦理更新工程。

(六) 加強山坡地治理、土石流自主防災、水土保持及推動海岸潟湖沙洲之保育工作：（業務成果面向）

- 1.加強山坡地監督管理，辦理水土保持教育訓練與宣導、可利用限度查定、超限利用管理及水土保持計畫監督管理、落實治山防洪工程。
- 2.訂定山坡地範圍劃出及劃入機制，促進國土有效利用。
- 3.辦理土石流疏散避難宣導及演練、推動土石流自主防災社區，強化非工程手段防災措施之落實，並加強推動警戒值低及高潛勢 9 個土石流自主防災社區運轉，以強化社區自主防災作業。
- 4.辦理土石流潛勢溪流保全住戶及避難路線保護工程，降低土石流致災風險及強化保全住戶疏散避難路線安全。
- 5.辦理沿海沙灘、沙洲防護工程，保全沙洲防災功能，建立沿海地區抵禦颱風暴潮之第一道防線。

(七) 積極推動污水下水道及水質淨化場建設並健全污水處理設施營運管理：（業務成果面向）

- 1.配合中央政策積極籌建及開辦污水下水道建設，污水下水道用戶接管預計至 111 年底累計達 20 萬戶以上，提供市民一健康的優良居住環境。
- 2.整合污水下水道建設、水質淨化場及污水截流處理，全面改善河川水質，108 年期望達成運河、鹽水溪、二仁溪後續將朝全河段無嚴重污染（河川污染指數 RPI 小於 6），輕度污染（河川污染指數 RPI 小於 3）頻率增加之願景邁進。
- 3.委託專業操作廠商辦理急水溪、鹽水溪及二仁溪水系之代操作工作，確保河川水

質淨化穩定運轉，目標進流水之 BOD、SS 及氨氮去除率達 70%以完成本市境內流域水質保護工作，

- 4.辦理劉厝排水、月津港、竹溪水淨場等水質淨化場新建工程及萬代橋水淨場、永康大排水淨場、安順排水水淨場之功能提升工程，使本市河川污染持續削減，創造優質生態親水環境。
5. 截流運河於沿岸未接管之污水，並擴充安平水資源回收中心功能，將運河污染源—民生污水全部納入安平水資源回收中心處理，俾利運河觀光及遊船計畫推展。
- 6.委託專業操作廠商辦理五座水資中心代操作及維護，確保放流水符合法規標準。另針對老舊廠站辦理設備更新及功能提升，提升運轉穩定性及處理量。
- 7.辦理老舊污水管線維護，確保污水傳輸無虞、避免因管線破損發生都市道路塌陷等災害。
- 8.建置污水下水道地理資訊系統，確保都市污水處理成效，便利維護管理。

(八) 推動回收水及下水污泥資源再利用，落實零廢棄政策：（業務成果面向）

- 1.基於本市為季節性工業用水缺水區域，且因應新水源開發遭遇之環境面向問題、時間性及困難度，推動本市各水資源回收中心放流水回收政策，供應大台南地區洗掃街、抑制揚塵使用，以減輕自來水使用量。
- 2.因應本局目前所管轄五座民生用污水處理廠安平、虎尾寮、官田、柳營及仁德廠，另有新建規劃中永康廠，污泥產出量逐步增多，且鑒於民生污水處理廠之廢棄污泥列入事業廢棄物，致處理成本大幅提升，本局刻正辦理下水污泥厭氧消化回收有用能源，同時已獲得營建署補助辦理廢棄污泥減量計畫下水污泥再利用計畫，全案將採統包工程於本市仁德區建設污泥再利用場地，朝燒結再製土建材料方向執行方式，朝材料化或焚化方式執行。
- 3.提供安平水資源回收中心公有公共空間發展太陽能光電發電系統與建置智慧電表，監控用電量。另利用公滯 1.2 滯洪池水面空間設置水面型太陽能發電系統以發展綠能與達成節能減碳目標。
- 4.辦理前瞻基礎建設計畫-水環境提案。如運河、月津港、竹溪第二、三期環境營造，仁德滯洪池、港尾溝溪滯洪池環境營造、學甲區新建法源滯洪池及南科特定區 E1 滯洪池串聯公滯一、二滯洪池擴建工程。
- 5.執行機關、類民生污水事業及學校收取污水下水道使用費，挹注營運管理所需費用，落實使用者付費精神，俾利污水下水道永續經營。
- 6.臺南市的安平水資源回收中心及永康水資源回收中心已納入全台 6 大再生水廠示範計畫案。臺南市政府水利局辦理永康水資源回收中心放流水回收再利用，預計於 110 年即可先提供 0.8 萬噸之再生水，113 年即可提供到 1.55 萬噸再生水給南科臺南園區及樹谷園區需求廠商，另「臺南市安平水資源回收中心放流水回收再利用推動計畫」經費已獲內政部核定並同意辦理，預計於 108 年完成招標作業，並於 111 年先提供 1 萬噸之再生水給南科臺南園區需求廠商。將臺南市水資源回收

放流水回收再利用推向另一個新紀元。

(九) 提昇雨水下水道普及率及提供市民良好生活品質：（業務成果面向）

- 1.為使本市市民有更佳良好之生活品質與生活環境，並減少淹水之情況發生，依據臺南市雨水下水道系統規劃報告興建，積極推動本市下水道系統建設之普及，預計民國 112 年雨水下水道建設普及率將達 80%，人口密度較高區域之雨水下水道建設率預計將達 89%。
- 2.維護雨水下水道系統並巡檢其通水功能，確保防範水患於未然。105 至今 108 年雨水下水道及區域排水清淤長度約 361 公里，預計 112 年雨水下水道清淤長度將達 880 公里。
- 3.短延時強降雨情況下，原設計標準之都市雨水下水道及溝渠收集系統無法容納超量雨水，尤以市區集流時間短之道路側溝收集系統常排水不及。水利局除持續建設雨水下水道及市管區域排水外，另短中長程對策如列：
 - (1)確保道路側溝、雨水下水道及區域排水通水順暢，每年編列雨水箱涵及區域排水清淤費用，每月防汛會議追蹤設算於各區公所及環保局側溝清淤狀況，並加強清淤易積淹水區之道路側溝。
 - (2)及時應變佈設移動式抽水機及新建抽水站，全市現階段移動式及沉水式抽水機大小座總計 596 台(大型抽水機 10 吋以上計 416 台、6 吋計 16 台、3 吋計 17 台、沉水式 147 台)，抽水站計 56 站，前瞻基礎建設將持續辦理低窪地區抽水設施。
 - (3)水情資訊傳遞爭取應變時間水情監控中心監控雨量、水位資訊、移動式抽水機遠端遙控、突發暴雨時，可透過 GPRS 遠端啟動抽水機、遠端遙控開啟截流閘門及關閉進流閘門等即時監控處置。
 - (4)出流管制、逕流減量，加強新開發地區之出流管制，108 年 2 月 1 日已公告出流管制計劃書之審查辦法，將依據此審查機制，對新開發案應設置雨水儲留或滯洪池以吸納逕流量，減少臨近淹水之情形。

(十) 竹溪親水綠廊營造計畫：（業務成果面向）

- 1.竹溪親水綠廊營造計畫主要規劃為三期建設：其中第一期計畫(水岸園區)主要範圍為法華橋至竹溪橋區間之水域與沿岸景觀改造及水質改善。
- 2.第一期之水質改善工作為設置截流系統與地下化之水質淨化場，將現有箱涵內之晴天污水進行截流後輸送至水質淨化場處理，處理後之清水再補助回竹溪作為水源，以降低竹溪水域之整體污染並有效改善水質，預計於 108 年年底完工後進入試運轉。
- 3.藉由水質淨化成果同時透過前瞻基礎水環境建設-竹溪水環境第二期計畫-水岸改造與體育公園之整體景觀設計，於都會地區打造安全之自然溪流與綠蔭生態之整體環境，並透過合宜之交通規劃，創造體育公園內人車分流之安全動線與停車空間，提供市民舒適之休憩與運動環境。

(十一)沙崙綠能科學城污水系統建置計畫：（業務成果面向）

- 1.沙崙綠能科學城為國家重大計畫，屬前瞻基礎建設計畫，區內污水處理廠待新建，目前仁德水資源回收中心已有污水廠，尚有餘裕及擴充用地可納入，僅設置專管納入，辦理時程可以大幅縮短，故規劃將綠能科學城之污水納入仁德水資源回收中心，以配合沙崙綠能科學城營運，提供區內污水處理。
- 2.污水系統建置將分為3個項目辦理(1)高鐵特定區內既有管線調查修復、(2)污水輸送專管工程、(3)仁德水資源回收中心擴建用地徵收。
- 3.本計畫能與鄰近公共污水下水道結合，將特定區內污水納入既有之仁德水資源回收中心處理，辦理時程將可以大幅縮短，配合沙崙綠能科學城營運，共同打造生態、環保、永續之綠能科學城。

(十二)提昇為民服務之品質及效能：（行政效率面向）

- 1.辦理業務相關講習，提昇承辦人員專業素養及為民服務效能。
- 2.適當配合本府活動，辦理地層下陷防治說明會等，宣導民眾勿抽取地下水，避免造成地層下陷，危害國土情況。
- 3.加強輔導、宣導山坡地申請之開發行為(每年辦理執勤相關人員教育訓練3場、社區宣導6場及校園宣導7場)、違法蚵架拆除及執行違法水井處置，保障國土安全及全民生命財產安全。

二、共同性目標：

(一)提升人力資源素質，落實終身學習觀念：（組織學習面向）

- 1.強化本局同仁終身學習觀念，鼓勵參與學習，增進新知能，並以本局同仁終身學習年平均數作為達成本目標之指標，設定本局同仁每年學習時數平均應達40小時以上且數位學習時數平均達10小時以上。
- 2.至109年12月31日前本局公務人員英檢通過率達60%以上；至113年12月31日達90%以上。
- 3.為促進本局同仁瞭解性別平等及CEDAW之真諦，俾使於訂定政策、計畫及措施時，學習融入性平觀點並積極消除性別歧視，辦理CEDAW教育訓練並使本局公務人員實體參訓率至108年達50%、109年達60%以上。

(二)提高預算執行力：（財務管理面向）

有效運用年度歲出分配預算，提高預算執行效率，並擲節各項支出。每年經常門預算數執行率達80%以上，資本門預算數執行率達80%以上。