



臺南市政府基層扎根廉政工程—廉政細工水利篇(一)

臺南市政府水利局掌理本市水利工程之興辦與執行，從事水利工程之新建與增建工程、工程用地取得及拆遷補償、排水設施維護管理與修繕、疏濬清淤工程及滯洪池維護管理及操作、山坡地水土保持管理、地層下陷防治、土石採取、污水下水道工程施工管理及工程用地取得、拆遷補償、污水下水道設施營運、操作、維護管理、雨水下水道工程施工管理及工程用地取得及拆遷補償、雨水下水道抽水站與水門之管理維護等事項，而上述業務之執行涉及許多不同階段作業程序，關係各種不同角色行為人之權益。茲將水利業務相關弊端類型說明如下：

類型編號：1050801

類型名稱：辦理水利工程，明知廠商未依規定將上級機關查核發現不符合設計圖說之鋼筋材料予以更換，卻夥同施工廠商及監造廠商共同偽造材料業已更換之不實資料，據以陳報回覆上級缺失已改善

A 機關承辦人員，工程施作過程中未善盡把關職責，明知廠商實際上未將不符設計圖說規範之鋼筋材料予以更換，卻仍同意繼續施作，且於業務掌管之文書核章，表示監造單位及廠商對查核缺失所為改善業經其審查同意，並據以陳報回覆上級，上情涉犯刑法第 216 條、第 213 條行使公務員登載不實文書等罪嫌，惟按水利工程案件，於履約執行期間皆有規定檢驗停留點，目前採呈報派員抽驗確認工程案內材料與施作情形是否符合契約規定，以避免施工錯誤影響整體結構安全，且為掌

握施工情形，業已建立線上遠端工程管理系统，承攬廠商及監造單位需於系統上填報施工現況及相關報表，以供主辦單位確切知悉各工項施作細節及複查確認施工作業是否符合規定。另成立工程督導小組及落實三級品管制度，監督監造單位務必落實檢核且簽證，且藉由適時調整高風險人員職務與辦理法治教育訓練，以有效降低弊端發生風險。

類型編號：1050802

類型名稱：評選委員洩漏擔任標案評選委員訊息並從中索取不法利益，違反採購公平性

甲於某學術機構任教，獲聘擔任 A 機關污水下水道採購案件評選委員，卻將渠擔任採購案評選委員訊息告知其熟識廠商，並請廠商參與該標案投標，而於評選過程中為不公平之行為，且從中索取不法利益，甲的行為業已違反採購評選委員會組織準則第 6 條第 1 項規定，委員名單於開始評選前應予保密之規定，涉觸犯刑法洩漏國防以外秘密罪及貪污治罪條例對於職務上之行為收受賄賂罪。又採購案件承辦人以電子郵件發送採購案詢問各外聘評選委員是否有意願參加評選會議時，疏未注意而未將各外聘評選委員列為密件收件人，致各外聘評選委員收到該電子郵件時即得知其他評選委員姓名，過失洩漏國防以外應秘密之消息。另採購案件承辦人故意洩漏標案資料、評選委員資料，並從中牟取不當利益。就此弊端，可採行外聘評選委員由秘書室、政風室先後隨機抽出所需外聘委員數量之名單，並藉使外聘委員填

載「採購評選委員切結書」、「採購評選委員會委員須知」、「評選委員倫理規範事項暨聘派任同意書」及「評選程序外接觸紀錄表」達到告知委員權利與義務；另於評選會議時撥放 DVD 宣導影片，使其瞭解授權公務員的概念及洩密圖利等犯罪的嚴重性。另藉由相關會議向承辦人員宣導個人電腦應設定密碼，以電子郵件通知評選委員時宜採單獨寄送方式處理，且於通知後刪除相關資訊，以免洩密情事發生，並讓承辦公務員瞭解刑法處罰過失洩密之行為。

類型編號：1050803

類型名稱：廠商承攬河川疏濬、堤防修繕等工程，為使工程事項進行順利及儘速完工，而對承辦公務員交付茶葉罐禮盒及現金

甲係河川駐衛警，負責河川巡防及違規案件之取締，A 廠商則為河川疏濬、堤防修繕採購案件之承攬廠商，為使工程事項進行順利，儘速完工，A 基於對公務員不違背職務行為交付賄賂，將裝有茶葉罐禮盒及現金紙袋交付予甲後隨即離去。就此弊端，為防承辦人員長期經辦業務而與廠商熟識，又因河川駐衛警轄區廣大且位置多處偏遠，且人力少，常獨自執行任務，此類情形下易與廠商不當接觸或發生不法行為。是以未來將藉由增加人力，或利用科技輔助（如無人機巡查），避免獨自作業時遇到不法廠商或外力脅迫致生危險，並針對轄區承辦人員定期實施職務輪調，且將請託關說案件利用網路公開，減少民意代表等介入請託關說之機會。

類型編號：1050804

類型名稱：利用工程辦理變更設計程序，趁機向廠商索取不當利益

甲係某水利單位約僱人員，負責相關工程之履約管理、契約變更設計及簽辦工程估、初驗等業務，A 廠商因工地需求，雖多次提出變更設計要求，然該變更設計之簽辦遲無進展，為求變更設計程序能加快進行，乃決定行賄承辦人，而承辦人則因需款花用，竟應允並回稱變更設計已依程序辦理，嗣後並收受 A 廠商交付之賄款。就此弊端，可利用履順專案座談會，邀請得標或曾承攬採購案之廠商與會，瞭解廠商對於採購招標至履約過程之各項建議，藉由雙向溝通，探討如何建立監督機制，形成廉政夥伴關係。目前亦建立工程辦理變更設計程序之公開透明標準作業程序，另藉由約用人員淘汰制度及推薦具優良品蹟人員參與廉能表揚選拔，以落實賞罰分明。每月定期召開施工進度及職業安全衛生檢討會議等相關會議，並邀請廠商與會，以瞭解各項工程進度。

類型編號：1050805

類型名稱：利用擔任抽水站財產保管人或擔任移動式抽水機保養維護及相關維護工程整建後之廢鐵標售業務機會，將站內撈污機附屬鐵製垃圾子車或廢鐵侵佔變賣，且將款項納為己有

甲為某水利單位技工，綜理抽水站業務，擔任站內財產之保管人，亦負責該站承攬廠商之履約督導事宜，明知抽水站內撈污機所附屬 5 具鐵製垃圾子車為站內公有

財物，竟意圖為自己不法之所有，基於侵占公有財物之犯意，指示承攬廠商所屬不知情之員工，將站內撈污機所附屬之5具鐵製垃圾子車，載運至資源回收場變賣，並將變賣所得納為己有。

乙為某水利機關助理工程員，負責移動式抽水機保養維護及相關維護工程整建後之廢鐵標售業務，在未獲得機關長官同意下，意圖為自己不法之所有，先藉口必須將報廢鐵材及工程車輛集中為由，私自僱工將堆放在各處之報廢鐵材、報廢工程車輛等物載運至某處集中，嗣後委託不知情之友人載運至資源回收場變賣，將變賣所得納為己有並用以支付所搬運車資。

針對上開弊端，對於抽水站設備改善工程，一般藉由「採購時直接舊品讓售」或「舊品繳庫」之方式處理，且抽水站皆委託專業廠商進行管理操作，因此設備皆列帳管理（「抽水站設備資料卡」、「抽水站電器民生用品設備清冊」、「耗材保管資料卡」等），每年委託勞務採購發包後即辦理清查與移交，以避免財產遺失。另於抽水站材料設備運出時，須填列「出料單」由承辦同仁（或管理技工）、廠商及監造（如屬工程案）簽名，最後再送回承辦科長確認，藉由多方確認方式，以避免設備物料遭佔用或遺失。

類型編號：1050806

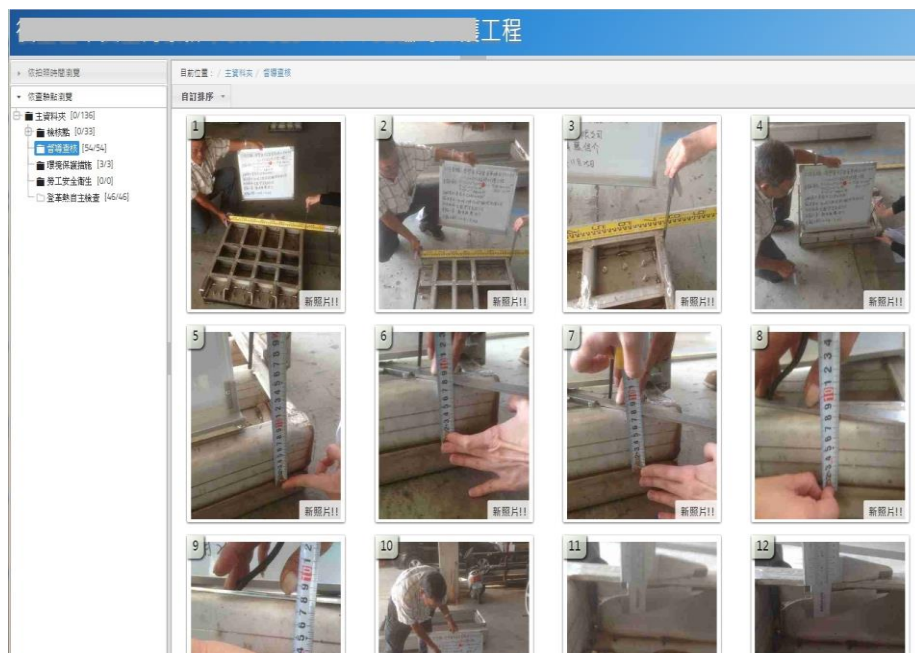
類型名稱：利用採購案承辦人職務，於採購案辦理工期展延、驗收查驗及執行裁罰等履約管理機會，為不實登載及審查，從中收取賄賂及其他不法對價

甲為某水利單位之技工，負責工程採購案件之現場施工監督、施工廠商資料審查、公文簽辦、驗收查驗及委外監造管理等業務，明知工程尚未竣工，卻於公文書上為「同意竣工」之記載。又明知監造廠商未派員至工地監工，卻未對此違約事項依約處罰，而趁機向廠商索賄，並接受廠商招待至有女陪侍之酒店飲酒作樂。為防堵類此情事發生，業已建立遠端系統，要求監造單位每日上傳工地照片和進度，以掌握狀況。另要求估驗案件需檢附遠端工程管理系统所提供的S曲線、施工照片、查驗點照片等佐證資料，強化內部控管作業。另派員進行現場查驗，且設置工程施工品質督導小組，加強三級品管制度，落實監造計畫檢視工程以控管品質。

遠端工程管理系统示意圖-1



遠端工程管理系统示意圖-2



類型編號：1050807

類型名稱：利用災修工程開口合約廠商浮報請款資料之際，利用職權為不實審查，並假藉「借款」名義，向廠商索討賄款，接受廠商招待至有女陪侍酒店飲酒作樂，以包庇廠商溢領工程款

甲為某水利單位之代理技士，該局每年均辦理災修工程之開口合約，又災修合約係為僱工租械性質之開口合約，故工程款係依各分期工程實際出工之人員與機具、使用建材等數量計價付款，詎甲明知覆核時應如實審查災修廠商送交之估驗請款資料，若有文件不備或虛、浮報機具人員數量及請款工項不符等情形，應予退件、刪減款項，並要求廠商補正，未料某甲竟為牟取不法利益，分別基於違背職務及職務上之行為收受賄賂之犯意，假藉「借款」名義，向請款廠商索討賄款，以包庇該等廠商溢領工程款。就此弊端，為避免承辦人員與廠商勾結

舞弊，則利用強化複查抽驗程序及履約審查作業，以杜絕賄款勒索情形。

類型編號：1050808

類型名稱：負責水利用地徵收查估作業，與受委託之鑑價公司及民眾串謀，藉由鑑價程序浮編地上物之查估價額，並配合為不實審查，共謀詐領補償費，並從中索取不法利益

甲為某水利單位之約用人員，負責該局水利用地之徵收查估業務，竟與受該局委託辦理土地查估作業之A鑑價公司及土地遭徵收之民眾串謀，藉由鑑價程序浮編查估物價額，再由甲於審核時配合為不實審查，詐領補償費，並從中索取不當利益。就此弊端，目前利用建立不良廠商資料庫及淘汰機制，將信用不良之廠商依契約予以處罰並加以汰除，降低測量公司與土地所有人勾結之風險。並於委託查估招標文件及契約書明訂查估調查表應檢附相關合法證明文件，且要求查估及複估補償程序之承辦人避免同一人，並要求現勘時應確實紀錄現勘狀況拍照存證。