# 臺南市政府工務局行政裁處業務風險管控 知識分享

## 一、業務說明:

工務局建築管理科依據「建築法」及「臺南市政府處理違反建築法第86條及87條裁罰基準」之規定,建築物非經申請直轄市、縣(市)(局)主管建築機關之審查許可並發給執照,不得擅自建造或使用或拆除,違反者依規定處罰。

#### 二、風險管控措施:

就工務局建築管理科109年之裁罰業務進行抽核, 藉以發現法規面或制度面之關漏。本次抽核透過臺南 市政府規費罰鍰暨歲入管理系統進行案件抽選,並以 書面抽核方式綜觀工務局行政裁處案件是否符合法令 規範,藉以檢視相關管控及追蹤機制之完備程度,提 升後續行政裁罰案件之效能,機先防範違失風險發生。

# 三、成果分享:

## (一) 現行作法:

本次抽核結果發現工務局建築管理科受理民眾申辦 建築執照之審核過程,如有發現違反建築法規定之 行為者,其裁罰行政作業流程於領照或備查勘驗時 同步開立繳款單,俟繳完罰鍰後始得領照及完成勘 驗程序,上揭作法雖不致有發生逾期繳款情事,然 於執行上具有審核、稽查、取締等准駁權責之承辦 人員裁量空間過大,可能因人為弊端,致生損害公 共利益情事。

#### (二)因應之道:

制度面:重新檢視違反建築法事件之行政裁罰案件作業流程,現行制度考量現場遞交建築相關文件多為代辦業者,是否符合行政罰法第八章行政裁處程序(第33條至第44條),實有討論空間,工務局將參酌其他直轄市執行情形作為參考,以為精進機制,俾以即時修正並澈底杜絕隱藏性風險案件之發生,提升行政裁罰案件之效能。

#### 2、執行面:

(1)強化內部控制:

藉由業務單位自主檢查,或由政風單位不定期 辦理業務稽核,確保行政裁處業務如期執行, 以機先發掘業務疏失及貪瀆弊端。

(2)強化主管督導責任:

主管負有督導屬員之責,不定期考察屬員工作 情形,並對屬員之生活作息、品德操守、財務 狀況、人際交往等異常狀況多加留意,適時介 入輔導。

(3)落實職務輪調:

針對風險較高之人員定期辦理職務輪調,以避 免久任一職或利用職務之便產生弊端。

(4)辨理廉政法紀宣導:

針對具有審核、稽查、取締等准駁權責之單位 主管及承辦人員定期辦理廉政法紀教育,避免 因一時偏差或圖謀輕微不法利益而須受法律制裁,使公務員形象及機關聲譽受損。

### (5)落實請託關說登錄制度

使公務員清楚了解請託關說之規定與內涵,除 可避免因不知法而觸法外,亦可透過登錄報備 機制來保護自己,並藉此有效減少請託關說及 因此致生弊端之不必要困擾。

## (6)推動建管業務廉政治理民意調查

工務局將於111年推動辦理「建築管理業務暨廉 政治理」民意問卷調查,委託專業民意調查機 構統計執行;藉由廠商意見反映,廣泛蒐集工 務局建管業務之興革建議,作為後續精進施政 革新、推動廉政工作及訂定相關建管政策之重 要參酌依據。